

# كائىنك ھېكمەتلىرى

تۈزگۈچى: جاۋيەنيۇن قاتارلىقلار  
تەرجىمە قىلغۇچى: غالب مەنسۇر

قەشقەر ئۇيغۇر نەشرىياتى

**图书在版编目 (CIP) 数据**

卡耐基金言: 维吾尔文/赵燕芸, 田薇, 林珊编; 哈里甫·曼苏尔译. — 喀什: 喀什: 维吾尔文出版社, 2000. 7  
ISBN 7-5373-0797-0

I. 卡… I. ①赵… ②田… ③林… ④哈…  
Ⅱ. 名句—美国—汇编—维吾尔语(中国少数民族语言)  
Ⅳ. H033

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 39716 号

**喀什维吾尔文出版社出版发行**

(喀什市塔吾古孜路 14 号 邮编: 844000)

**各地新华书店经销**

**喀什维吾尔文出版社印刷厂印刷**

850×1168 毫米 32/1 开本 10.875 印张 1 插页

2000 年 8 月第 1 版, 2000 年 8 月第一次印刷

印数: 1—3110 定价: 13.50 元

## مۇندەرىجە

### جاھاندارچىلىق سەنئىتى

- 1 ..... سەكسەن بەش پىرسەنت
- 1 ..... ئۆلۈك ئىتىنى ھېچ كىشى تەپمەيدۇ
- 3 ..... زېھىن قويۇپ ئاڭلاشنىڭ خۇشامەت تۈسىنى بەزىلەر چۈشەنمەيدۇ
- 6 ..... كىشىنىڭ يۈزىنى قىلىڭ
- 7 ..... بۇيرۇق ئەمەس، تەكلىپ بولسۇن
- ..... سۆھبەتدەشكىڭىزنىڭ ئىشى توغرۇلۇق پاراڭلىشىش ئەڭ
- 9 ..... قىزىقارلىقتۇر
- 9 ..... چۈشىنىش ھاسىل قىلىش كىشىلەرنى تەنقىدلىگەندىن كۆپ ياخشى
- 10 ..... كىشىلەرنىڭ ئەڭ مۇھىم ئالاھىدىلىكىنى كۆرۈڭ
- 11 ..... تاماشىبىنلىرىڭىزغا كۆڭۈل بۆلۈڭ
- 13 ..... چىن دىلىڭىزدىن كۈلۈمسىرەڭ
- 14 ..... كىشىلەرنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭ
- 15 ..... سەۋر - تاقەت كىشىلەرگە كۈچ - قۇۋۋەت بېغىشلايدۇ
- 18 ..... دوستلۇق ۋە ئىللىقلىق قەھر-غەزەپتىن مەڭگۈ ئۈستۈن تۇرىدۇ
- 18 ..... خەقتىن ئۈستۈن تۇرسىڭىز چوقۇم تەنقىدتىن خالىي بولالمايسىز
- 20 ..... مۇسابىقە ئېلان قىلىڭ
- 20 ..... قارشى تەرەپنىڭ قارشىنى ئىگىلەڭ
- 21 ..... كىشىلەرنىڭ ئىدىيىسى ئاسان ئۆزگەرمەيدۇ
- ..... باشقىلاردىن قانداق مۇئامىلە كۈتسىڭىز سىزمۇ باشقىلارغا شۇنداق
- 22 ..... مۇئامىلە قىلىڭ

- 23 ..... مەجەزىڭىز غەلىتە بولمىسۇن .....
- 25 ..... كىشىلەرنىڭ دىققەت قىلىدىغىنى دەل ئۆزىدۇر .....
- 26 ..... كىشىلەرگە دائىم ئۆزىنىڭ مۇھىملىقىنى ھېس قىلدۇرۇڭ.....
- 26 ..... ئالدى بىلەن باشقىلارغا ئاز-تولا ئىش قىلىپ بېرىڭ .....
- 28 ..... كىشىلەرگە ياخشى نەسىر بېرىشنىڭ ئاددىي ئۇسۇلى .....
- 28 ..... ھەرقانداق ئادەم ئۆزىنى بىراۋدىن ئۈستۈن چاڭلايدۇ .....
- 29 ..... كىشىلەرگە سەمىمىي كۆيۈنۈڭ.....
- 31 ..... پايدىلىق كىشىلەر بىلەن كۆپرەك ئارىلىشىڭ .....
- 33 ..... ئوخشاشمىغان پىكىرگە قانداق مۇئامىلە قىلىش كېرەك .....
- 36 ..... ئىت نېمە ئۈچۈن كىشىنىڭ ئامراقلىقىنى كەلتۈرىدۇ .....
- 37 ..... كىشىلەرنىڭ مۇناسىۋىتى ئىشەنچ ئاساسىغا قۇرۇلغان بولىدۇ ...
- 38 ..... باشقىلارنىڭ ئېھتىياجىنى چىقىش قىلىڭ.....
- 41 ..... ئاچچىقلىنىشنىڭ زىيىنى ئەڭ ئېغىر .....
- 43 ..... ئەقىللىق بولۇڭ، بىراق خەتتە بىلدۈرمەڭ.....
- 45 ..... رەقەبىڭىزنى ياردەمگە تەكلىپ قىلىڭ .....
- 46 ..... كىشىنىڭ ئەيىبىنى يوشۇرۇپ، ئارتۇقچىلىقىنى كۆرۈڭ.....
- 47 ..... ئادەملەرنىڭ كۆپىنچىسى جاھىل كېلىدۇ .....
- 49 ..... ناچار ئادەت كىشىنى يىرگەندۈرىدۇ .....
- ..... باشقىلارنى ئەيىبلەشتىن بۇرۇن ئۆزىڭىزنىڭ خاتالىقىنى ئېتىراپ
- 50 ..... قىلىڭ .....
- 51 ..... تۇرمۇشتىكى كەمتەرلىك كۆڭۈل ئازادلىكىدۇر .....
- ..... پەقەت بىرلا ئۇسۇل ئارقىلىق كىشىنى ئۆز ئىختىيارلىقى بىلەن
- 52 ..... ھەرقانداق ئىشقا سالغىلى بولىدۇ.....
- ..... نام، مەنپەئەت، مۇھەببەتتىن ئىبارەت ئۈچ چوڭ قىيىن ئۆت-
- 54 ..... كەلدىن ئۆتۈش كېرەك.....
- 56 ..... لىنىيەلەرنىڭ خەتلەر بىلەن چىقىشى سىرى .....
- 57 ..... قۇسۇر خورلۇق ھەممىدىن مەھرۇم قىلىدۇ .....

- 58 خاتالىقنى ئېتىراپ قىلىش ئۆزىنى ئاقلانغاندىن ئەۋزەل .....
- 59 ئانچىكىم ئىشلارغىمۇ دىققەت قىلىش كېرەك .....
- 60 كىشىلەرنىڭ ئەيىبلەشەن قورقۇش .....
- 62 يۇمشاققا قاتتىقنى يېڭىش .....
- 63 كۈلكە بىلەن جاۋاب بېرىڭ .....
- 64 ئىنسانلار ئومۇميۈزلۈك ھالدا ھېسداشلىققا موھتاج .....
- 64 كەمتەر پوزىتسىيەنى يېتىلدۈرۈڭ .....
- 66 ئۆزىڭنى سەمىمىيلىك بىلەن بىراۋنىڭ ئورنىغا قويۇپ كۆرۈڭ
- 67 ئىشنى ماختاش ۋە ھەقىقىي زوقلىنىشتىن باشلاش كېرەك .....
- 67 بىراۋنىڭ كۆڭلىنى رەنجىتمەڭ .....
- 68 بىراۋنىڭ يېتەرسىزلىكىنى ۋاسىتىلىك ئوتتۇرىغا قويۇڭ .....
- 69 دۈشمىنىڭىزنىڭ پىكرى ئەمەلىيەتكە تېخىمۇ يېقىن كېلىدۇ ...

### سۆزلەش ماھارىتى

- 71 سۆزگە ماھىر بولۇشنى مەشىق قىلىڭ .....
- بىراۋغا ھېسداشلىق قىلغاندا، ئۇنىڭدا ياخشى تەسىر قالدۇر-  
غىلى بولىدۇ .....
- 72 ئەيىبلەشنى ئەمەس، ماختاشنى ئۆگىنىۋېلىڭ .....
- 73 رەھمەت سۆزىگە سەل قارىماڭ .....
- 75 ئىلھام كىشىنىڭ تالانتىنى جارى قىلدۇرىدۇ .....
- 77 مۇنازىرىلىشىشنىڭ پايدىسى يوق .....
- 78 ئاڭلىغۇچىلار ئالدىدا ئۆزىڭنى ئۇنتۇپ كېتىشىڭىز كېرەك ..
- 80 مۇۋاپىق تەنقىد ئۇسۇلىنى تاللاڭ .....
- 80 ئۆزىنى ئۆزى ئەيىبلەش كىشىگە ئالىجانابلىق ھېس قىلدۇرىدۇ
- 81 رەقبىڭىزگە «ياق» دېيىش پۇرسىتىنى بەرمەڭ .....
- 82 قارشى تەرەپكە پىكرىنى تولۇق بايان قىلىش پۇرسىتى بېرىڭ
- 83

- قانداق قىلغاندا سۆزلەش ھەۋىسى بىلەن ماھارىتىنى ئۆستۈر-  
 85 گىلى بولىدۇ .....  
 86 سۆز ماھارىتىنى مەشىق قىلىشتىكى مۇھىم نۇقتىلار .....  
 88 كاتتا يازغۇچى بېراندشاۋنىڭ خاتىرىلەنمىگەن ئىشلىرى .....  
 89 خۇشامەت قىلماي چىن دىلىڭىزدىن ماختاڭ.....

### ھاياتلىق مېلودىيىسى

- 92 قەلب سادايىڭىزغا قۇلاق سېلىڭ .....  
 92 خەتەردىن قورقۇپ بېكىنىۋالماڭ .....  
 93 پۈتۈمدا ئاياغ بولمىغانلىقتىن كۆڭلۈم بەك يېرىم .....  
 94 قارشى تۇرۇپ بولمايدىغان ئىش ئۈچۈن ھەسرەت چەكمەڭ .....  
 95 ئۆز ئارزۇسىنى بىلىش ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىنمۇ مۇھىم ...  
 97 ھاياتلىقتىكى ئىككى نىشان .....  
 98 كارنىڭنىڭ قىبلىنامىسى .....  
 98 كۈرەشنىڭ ئويىپكىتى ئۆزىڭىز .....  
 101 ھايات سەكرەپ قايتىش تاختىسىدۇر .....  
 102 ئۆزىڭىزنى پەش قىلماڭ .....  
 102 پۇرسەتنى ئادەم ئۆزى يارىتىدۇ .....  
 104 «بىخەتەر» پاراخوت قىرغاقتىن مەڭگۈ ئايرىلمايدۇ .....  
 ياشاش ئىمكانىيىتى بولغان بىردىنبىر ۋاقىتتا قانائەتلىنەرلىك  
 104 ياشىشىمىز كېرەك .....  
 106 «تۇرمۇشتىكى خۇشاللىق» نى كۆپەيتىڭ .....  
 جىسمانىي ئاجىزلىق ئۇلارنى تېخىمۇ تىرىشىشقا ئۈندىگەن،  
 108 تېخىمۇ كۆپ نەتىجىلەرگە ئېرىشتۈرگەن .....  
 109 ئۆزىڭىزنىڭ ئىشىنى داۋاملاشتۇرۇڭ .....  
 109 راھەتپەرەسلىكنىڭ زىيىنى .....  
 109

- 110 ..... سىزگە ئاڭسىز روھىي ھالىتىڭىز قوماندانلىق قىلسۇن.....
- 112 ..... شۆھرەتپەرەسلىككە گۈل بولماڭ .....  
 113 ..... قىلىسىمۇ تەنقىدكە ئۇچراش، قىلمىسىمۇ تەنقىدكە ئۇچراش ...  
 يۈرەكلىك ھەم ئېھتىياتچان بولغاندا نەتىجىگە ئېرىشكىلى  
 114 ..... بولىدۇ .....  
 117 ..... مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار ئۆزىگە مۇتلەق ئىشىنىدۇ .....  
 118 ..... كۈرەش تەۋرەنمەس ئېتىقادقا موھتاج .....  
 119 ..... ئىدىيە مېخانىزمغا ئوخشىشىدۇ .....  
 يېتەرسىزلىك ئاسانلىقچە ئۆچۈرۈۋەتكىلى بولمايدىغان چوڭقۇر  
 120 ..... ئىز .....  
 ئەنگىلىيە - فرانسىيە دېڭىز بوغۇزىدىن تۇنجى قېتىم ئۇچۇپ  
 120 ..... ئۆتكەن ئادەم .....  
 122 ..... تەبىئەتنىڭ ئۇلۇغلىقى .....  
 123 ..... ئىچكى توسالغۇغا سەل قارىغىلى بولمايدۇ .....  
 123 ..... يېزا - قىشلاقلاردىمۇ مۇۋەپپەقىيەت قازانغىلى بولىدۇ .....  
 124 ..... مۇۋەپپەقىيەت ھەرقانداق كىشىگە ئوخشاش پۇرسەت بېرىدۇ  
 125 ..... تەن تۇرمۇشتىكى زېھنىي كۈچ ئىسكىلاتى .....  
 125 ..... كۆلپەت ئىچىدە قالغان كىشى .....  
 126 ..... دەقىقە پۇرسەتنىمۇ چىڭ تۇتۇڭ .....  
 129 ..... پارچە - پۇرات ۋاقىتتىن پايدىلىنىڭ .....  
 131 ..... قىممەتلىك سەھەر .....  
 ھامان بىر - ئىككى ئېغىز مەدھىيە سۆزى پۈتۈنلەي ساختا  
 132 ..... بولىدۇ .....  
 كىچىك يېزا - قىشلاقلار مەشھۇر كىشىلەرنىڭ دۇنياغا كېلىش  
 134 ..... ئورنى .....  
 134 ..... ھۈرۈنلۈقنىڭ جازاسى .....  
 135 ..... سىزدەك مۇنەۋۋەر ئادەم يوق .....

- 136 ..... ھايات 40 ياشتىن باشلىنىدۇ
- 137 ..... سىز مۇھىتنىڭ خوجاينى خوجاينى
- 138 ..... ھۇرۇنلۇق كەيپىياتى ۋە ئىدىيىسى كىشىنىڭ روھىي ھالىتىگە
- 139 ..... تەسىر كۆرسىتىدۇ
- 140 ..... بەش مىنۇت خېلى ئۇزاق ۋاقىت
- 141 ..... ھۇرۇنلۇق كېسەللىكنى داۋالاش
- 142 ..... يۈرەكلىك، باتۇر بولۇڭ
- 143 ..... كىشىنى چۆچۈتىدىغان سەرىپىيات
- 144 ..... غايە كىشىنى ئالغا ئىلگىرىلىتىدىغان ھەرىكەتلەندۈرگۈچى كۈچ
- 145 ..... مېڭە ھاياتلىق كۈچىنى كونترول قىلالامدۇ؟
- 146 ..... ئۇمۇ دەسلەپتە بىزگە ئوخشاش ئادەتتىكى ئادەم ئىدى
- ..... ۋاقىتنى قەدىرلەپ، ئۇنىڭدىن تولۇق پايدىلىنىڭ

### تۇرمۇش قاپىيىسى

- 148 ..... ئۆز ئالاھىدىلىكىڭىزنى ئەڭ يۇقىرى چەكتە جارى قىلدۇرۇڭ
- 150 ..... تۇرمۇش تېخنىكىسى — ياشاش ئىقتىدارى
- 151 ..... مۇزىكىنى قالغان ئۈچ تارىدا ئورۇنداش
- ..... ساغلام، خۇشال روھىي ھالەت مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزغا
- 153 ..... ياردەم بېرىدۇ
- ..... ئۆزۈڭىزدىن باشقا ھېچكىم سىزگە خاتىرجەملىك بەخش
- 156 ..... ئېتەلمەيدۇ
- 157 ..... بىز — ئەتىدىكى ئەۋلىيا
- ..... «خۇشاللىق دوختۇرى» نىڭ ھەقىسىز مۇلازىمىتىدىن بەھرىمەن
- 158 ..... بولۇڭ
- 159 ..... ھاياتلىق لەزىتىدىن تولۇق بەھرىمەن بولۇڭ
- 160 ..... تۇرمۇشىڭىز تېخىمۇ كۆڭۈللۈك بولسۇن



- 160 ..... ساۋابلىق ئىشنىڭ ئەھمىيىتى
- 160 ..... خەقنىڭ مىننەتدار بولۇشىنى ئۈمىد قىلماڭ
- 161 ..... ئەندىشىگە «بۇ يەردە توختاپ قال» دېگەن بۇيرۇقنى چۈشۈرۈڭ
- 164 ..... خۇشاللىق ھاياتلىقتىكى مۇھىم ئامىل
- 170 ..... شۆھرەتپەرەسلىك ۋە سۆلەتۈزلىق ناچار پەزىلەتنى يوشۇرىدىغان روھىي ھالەتتىن بارلىققا كەلگەن
- 172 ..... قوشۇمىڭىزنى تۈرمەڭ، ئۆزىڭىزنى ئەركىن تۇتۇڭ
- 174 ..... سىز قورقۇنچى يېڭەلەيسىز
- 175 ..... جاسارىتىڭىزنى ئۇرغۇتۇڭ
- 176 ..... مۇھىتنىڭ خوجايىنى بولۇڭ
- 177 ..... ئۆزىڭىزنى قۇتقۇزۇشنى ئۈگىنىۋېلىڭ
- 177 ..... ئۆزىمىز ياققۇرمايدىغان ئادەملەرنى خىيالىمىزغا كەلتۈرمەيلى قىساسچىمىزغا قارشى يانغان غەزەپ ئوتى ئۆزىمىزنى كۆيدۈرۈپ قويىمىسۇن
- 178 ..... كىشىنىڭ ئىشەنگۈسى كەلمەيدىغان پىسخىك كۈچ
- 180 ..... ئۆزىڭىزنى ئۇتتۇڭ — ئاندىن خىجىل بولمايسىز
- 181 ..... تىرىشچان كىشىلەرنىڭ كۆڭلى چوقۇم تەسەللىگە ئېرىشىدۇ
- 182 ..... سىزدە مەلۇم ھەۋەس بولۇشى كېرەك
- 183 ..... بالىڭىزنىڭ ئىنتىلىشىنى مەسخىرە قىلماڭ
- 184 ..... بالىنى ئەيىبلەشتىن بۇرۇن...
- 187 ..... بالىلارنى ئارتۇقچە ئارزۇلاپ كېتىشكە بولمايدۇ
- 190 ..... ئالىيجاناب پەزىلەت يېتىلدۈرگەندە تۇرمۇشنىڭ خۇشاللىقىدىن ھەقىقىي ھۇزۇرلانغىلى بولىدۇ
- 193 ..... توختىماي ئاغرىنىش ئەڭ ئەجەللىك زەربىدۇر
- 195 ..... ئائىلىدىكى تەقىدەتتىن ساقلىنىڭ
- 196 ..... بىراۋنىڭ تۇرمۇش ئۇسۇلىنى ھۆرمەتلەڭ ۋە ياققۇرۇڭ
- 196 ..... كالا ئىشلىتىشنى خالايدىغان ئادەملەر ئۇزاق ئۆمۈر كۆرىدۇ

- 197 رىتىملىق تۇرمۇش مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزنىڭ كاپالىتى  
 198 ھەرىكىتىڭىز سىزنى كىشىگە تولۇق ئىپادىلەپ بېرىدۇ .....  
 200 بۈگۈننى ئوبدان مۆلچەرلىگەندە ئەتىگە ئېرىشكىلى بولىدۇ.....  
 200 تۇرمۇشىڭىزنى پىلانلىق، تەرتىپلىك ئورۇنلاشتۇرۇڭ .....  
 201 ئۆزىڭىزنىڭ يوشۇرۇن ئىقتىدارىنى بىلىڭ.....  
 203 ئاياللارنى ماختاشنى بىلمەي تۇرۇپ ھەرگىز توي قىلماڭ.....  
 205 كىچىك سوۋغىلارنىڭ ئاياللارغا بولغان ئەھمىيىتى.....  
 207 تۇرمۇشىڭىزنى ئاددىيلاشتۇرۇڭ .....  
 208 بىكار ۋاقىتلاردىن پايدىلىنىشقا ماھىر بولۇڭ.....

### خىزمەت رىتىمى

- 209 ئۆزىڭىز ياقتۇرىدىغان خىزمەتنى قىلىڭ.....  
 210 يەنە بىر خىل ئۇسۇلنى سىناپ كۆرۈڭ.....  
 211 ئەتىلىك خىزمەتنى ياخشى پىلانلاڭ .....  
 يوشۇرۇن كۈچىڭىزنى ئەڭ يۇقىرى چەكتە ئىشقا سېلىشىمىز  
 212 كېرەك .....  
 213 زېھنىڭىزنى مۇۋاپىق ئىشلىتىڭ.....  
 214 توغرا ھۆكۈم ئىشلارنى ئۈنۈملۈك قىلىشنىڭ مۇھىم ئامىلى  
 215 مەغلۇبىيەت ئىچىدە مۇۋەپپەقىيەتنى يېتىلدۈرۈڭ .....  
 215 ئولتۇرۇپ خىيال سۈرمەي ھەرىكەت قىلىڭ .....  
 216 قىزغىنلىق — خاراكتېرنىڭ ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچى .....  
 218 ئەڭ ئېھتىياجلىق ئىشنى قىلىڭ .....  
 220 مەدەنىيەت ۋە ئىلھام كىشىنى تىرىشىپ ئىشلەشكە ئۈندەيدۇ.....  
 ياخشى خىزمەت ئادىتىنى يېتىلدۈرگەندە، خىزمەتمۇ بىر خىل  
 222 راھەتكە ئايلىنىدۇ .....  
 224 رىتىملىق خىزمەت مۇھىتىنى ساقلاڭ.....

- 225 ..... خىزمەتكە بولغان ئىشتىياقنىڭ بوشىشىپ قالمىسۇن .....
- 226 ..... ھۇرۇنلۇقنىڭ ئۈچۈن باھانە ئىزدەمەك .....  
تەشكىللەش، ھوقۇق بېرىش ۋە يېتەكلەشنى ئۆگىنىۋېلىش
- 229 ..... لازىم .....
- 230 ..... زېرىكىشلىك خىزمەتنى قىزىقارلىق خىزمەتكە ئايلاندۇرۇڭ .....  
ئاۋۋال ئۆزىڭنىڭ نېمە قىلالايدىغانلىقىڭنى ئويلىنىپ
- 231 ..... كۆرۈڭ .....
- 232 ..... ئۆگىنىش ئۇسۇلى ۋە ئىرادە .....
- 234 ..... ھارغىنلىق ئادەتتە خىزمەتتىن پەيدا بولمايدۇ .....
- 236 ..... بىلىم - قابىلىيىتىڭنى جارى قىلدۇرۇڭ .....
- 237 ..... جىسىمىڭنى كونا پايپاقىغا ئەركىن بولسۇن .....
- 238 ..... ھۇرۇنلۇقنىڭ سەۋەبى ۋە ئۇنى داۋالاش ئۇسۇلى .....
- 240 ..... پىلان تۈزۈڭ .....
- 241 ..... ئىشتا كەسكىن بولۇڭ .....
- 242 ..... ۋاقىت جەدۋىلىدىن ئەپچىل پايدىلىنىڭ .....  
پۇرسەتپەرەسلىك قىلىپ زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكىلى
- 243 ..... بولمايدۇ .....
- 244 ..... تېز بولۇشتا توغرا بولۇش ئالدىنقى شەرت قىلىنىشى كېرەك
- 245 ..... ياخشى ئادەتتىن پايدىلىنىپ ئۈنۈمنى يۇقىرى كۆتۈرۈڭ .....
- 246 ..... ئىناۋەتنى ئاساس قىلىڭ .....
- 246 ..... ھاياتلىقنىڭ تېخىمۇ يۇقىرى پەللىسىگە چىقىش پۇرسىتى .....
- 248 ..... خىزمىتىڭنى توختىتىپ قويماڭ .....
- 249 ..... تۇنجى پۇرسەتنى قولدىن بەرمەڭ .....
- 250 ..... كەسكىنلىك ھەممىدىن ئەلا .....  
مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىدىيىسى كىشىگە يېڭى ھاياتبەخش
- 251 ..... گېتىدۇ .....
- 252 ..... قىلغان ئىشىڭنىڭ باش - ئايىغى بولۇشى كېرەك .....

- 253 ..... بوشاشماي تىرىشىش روھى
- 254 ..... قىيىنچىلىقتىن قورقمايدىغان ئادەم
- 257 ..... ھەربىر مىنۇت ۋاقتىنى چىڭ تۇتۇڭ
- 258 ..... راھەت قوغلىشىش ئادىتىنى تاشلاڭ
- 260 ..... ھەرقانداق ئورۇن، ۋاقتتا ئىشلەۋېرىڭ
- 262 ..... ئىشەنچ — مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئانىسى
- 263 ..... ياشلار بوشاڭ بولماسلىقى كېرەك
- 264 ..... ئىككى قولنىڭ ئىشلىتىلىشى
- 265 ..... بوش ۋاقتتىن قانداق پايدىلىنىش كېرەك
- 266 ..... تەييارلىق بولسا، تالاپەت بولمايدۇ
- 267 ..... خەقنىڭ قولى بىلەن گۈلگە ئېرىشكىلى بولىدۇ
- 268 ..... تالانت تىپىدىكى خىزمەت پوزىتسىيىسى
- 272 ..... خىزمەتتە تەشكىللەش ئادىتى بولۇشى كېرەك

### كىتاب ئوقۇشنىڭ خاسىيىتى

- ..... ئوقۇغان كىتابىڭىز سىزنىڭ توغرا ھاياتلىق نىشانى تۇرغۇزۇ-
- 274 ..... شىڭىزغا ياردەم بېرىدۇ
- 276 ..... لۇغەت كۆرىدىغان ئادەم
- ..... چەكلىك ۋاقتتىن پايدىلىنىپ پايدىلىق كىتابلارنى كۆپرەك
- 278 ..... ئوقۇش كېرەك
- 279 ..... كىتابنى سىستېمىلىق، پىلانلىق ئوقۇش كېرەك
- 281 ..... «ئىچلىق» ۋە «قورساق تويغۇزۇش»
- 282 ..... بەدەل تۆلەشكە قارىماي يېڭى بىلىم ئىزدەش كېرەك
- 284 ..... قوي يىتكەندىن كېيىن قوتاننى ئوڭلاش كېچىككەنلىك بولىدۇ
- 285 ..... كىتاب ئوقۇش ئارقىلىق يېڭى بىلىملەرنى تولۇقلاش كېرەك

## پۇلنىڭ قىممىتى

- 287 ..... ئىنسانلارنىڭ %70 قايغۇسى پۇل بىلەن مۇناسىۋەتلىك .....  
287 ..... پۇلىڭىزنى ئەڭ يۇقىرى قىممەتكە ئىگە قىلىڭ .....  
288 ..... مەڭگۈ قىمار ئوينىماڭ .....  
288 ..... بىر قېتىمدا بىرلا كارىۋاتتا ئۇخلىغىلى بولىدۇ .....  
289 ..... ئامانەت قويۇش ئارقىلىق بېيىش .....  
290 ..... ئاچ قالسىڭىز قېلىڭكى، ھەرگىز پۇل قەرز ئالماڭ .....  
290 ..... پاتېنت تەلەپ قىلمىغان كەشپىياتچى .....  
292 ..... شۆھرەتپەرەسلىك — زاۋاللىقنىڭ باشلىنىشى .....

## سودا ئېغى

- 294 ..... تەبەسسۇم كىشىنى بايلىققا ئېرىشتۈرىدۇ .....  
296 ..... مىلاد بايرىمىدىكى بىر كۈلۈشنىڭ قىممىتى .....  
297 ..... كىشىلەر ئۆزىنىڭ ئىسمىغا قىزىقىدۇ .....  
298 ..... سىزدە غەلبە قىلىش ئارزۇسى بولسۇن .....  
كىچىك ئىشلارنىڭ كىشىلەرگە قالدۇرىدىغان تەسىرى ئەڭ .....  
300 ..... چوڭقۇر بولىدۇ .....  
301 ..... لىنىكولىننىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۇسۇلى .....  
302 ..... ئەڭ ئۈنۈملۈك ئېلان .....  
303 ..... خىزمەت ئۈستىلى .....  
303 ..... خىزمەتچىلەرگە نەمۇنە بولۇش كېرەك .....  
304 ..... ئادەمنى چۈشەنگەندە ۋەزىپىنى ياخشى ئورۇندىغىلى بولىدۇ ...  
305 ..... قول ئاستىدىكىلەرگە ئىشىنىش كېرەك .....  
306 ..... خىزمەتداشلار ئارا سەمىمىي بولۇش كېرەك .....

- 307 ..... زامانىۋى كەسىپ ئېقىمىغا ماسلىشىش
- 307 ..... مال چوقۇم يېڭى بولسۇن
- 308 ..... مۇستەقىل تىجارەت قىلىش
- 310 ..... تىرىشچان بولغاندا كىشىلەرنىڭ ياردىمىگە ئېرىشكىلى بولىدۇ
- 311 ..... ئۆزىڭىزنى ئىش ئۈستىگە قويۇڭ
- 312 ..... قار - شىۋىرىغاننى باھانە قىلىش
- 313 ..... قانداق قىلغاندا نەتىجىلىك ياش بولغىلى بولىدۇ
- ..... مۇلازىمەتتە چوقۇم ئۆز دۇكىنىڭ مەنپەئىتىنى چىقىش قىلىش كېرەك
- 314 ..... كېرەك
- 315 ..... مۇلازىمەتتىكى قىيىنچىلىق ۋە ئاسانلىقنى بىلىش كېرەك
- 316 ..... ئېلان ساختىسىز، چىن بولۇشى كېرەك
- 317 ..... تىجارەت باشلاش ۋە گېزىتتە ئېلان بېرىش سەنئىتى
- ..... كەسىپتە مەغلۇبىيەتكە ئۇچرىغاندا، تەقدىر ۋە كىشىلەردىن ئاغرىنماسلىق كېرەك
- 318 ..... كېرەك
- 319 ..... زېرەك، كەسكىن بولۇش كېرەك
- 321 ..... ئارىسالدىلىق — ۋاقىتنىڭ ئەڭ چوڭ ئوغرىسى
- 322 ..... تىجەشلىك بولۇشنىڭ ھەقىقىي ئەھمىيىتى
- 323 ..... ھەشەمەتچىلىكنىڭ ئاقىۋىتى
- 325 ..... قەرز ئېلىشتا ئېھتىياتچان بولۇش كېرەك
- 326 ..... قول ئاستىڭىزدىكىلەرنى خىزمىتىڭىزگە ئارىلاشتۇرۇڭ
- ..... تىرىشچانلىق بىلەن قولغا كەلتۈرگەن خىزمەت ئورنى ئەڭ قىممەتلىك
- 327 ..... قىممەتلىك
- 328 ..... كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى كۈچ ئۆزىڭىزدە
- 329 ..... قول ئاستىڭىزدىكىلەرنى سەمىمىيەتلىك بىلەن تەسىرلەندۈرۈڭ
- 331 ..... نەتىجىسىز تىجارەت قىلىشتىن ساقلىنىش كېرەك
- 333 ..... ئۆزىڭىزدىكى يوشۇرۇن قابىلىيەتنى تېپىڭ

# جاھاندارچىلىق سەنئىتى

## سەكسەن بەش پىرسەنت

مۇۋەپپەقىيەتنىڭ %15ى شۇ كىشىنىڭ كەسپى تېخنىكا ئىقتىدارىدىن بولسا، %85ى كىشىلىك مۇناسىۋەت ۋە جاھاندارچىلىق سەنئىتىدىن كېلىدۇ.

## ئۆلۈك ئىتنى ھېچ كىشى تەپمەيدۇ

1929 - يىلى، بىر ئىش پۈتۈن ئامېرىكا مائارىپ ساھەسىنى زىلزىلىگە كەلتۈرۈۋەتتى، ئامېرىكىنىڭ ھەرقايسى جايلىرىدىن كەلگەن مۇتەخەسسسلەر شۇ ئىشنى ئىسپاتلاش ئۈچۈن چېكاگوغا يىغىلىشتى. بىرنەچچە يىل ئىلگىرى، روبېرت خوۋكىنس ئىسىملىك ياش يېرىم كۈن ئىشلەپ، يېرىم كۈن ئوقۇپ نېرۋ ئۇنىۋېرسىتېتىنى پۈتكۈزگەن. ئۇ كۈتكۈچى، ياغاچ كېسىش ئىشچىسى، ئائىلە ئوقۇتقۇچىسى ۋە تانا ساتقۇچى بولغان. ئارىدىن سەككىز يىل ئۆتۈپ، ئۇ پۈتۈن ئامېرىكا بويىچە 4 - ئورۇندا تۇرىدىغان چېكاگو ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مۇدىرلىقىغا ئېلان قىلىنىدۇ. شۇ يىلى ئۇ ئەمدىلا 30 ياشقا كىرگەن بولۇپ، بۇ ئىشقا كىشىنىڭ ئىشەنگۈسى كەلمەيتتى. مائارىپ ساھەسىدىكى ياشانغان زاتلارنىڭ ھەممىسى دېگۈدەك بېشىنى چايقاپ نارازى بولۇشىدۇ. بۇ «سېپىرلىك بالا» توغرىلىق: بەك ياش، تەجرىبىسى كەم، مائارىپ كۆزقارىشى كۈلكىلىك ھەم بىمەنە ئىكەن، دېگەنگە ئوخشاش ھەر خىل تەنقىدىي پىكىرلەر پەيدا

بولۇشقا باشلايدۇ. بۇ ئەيىبلەشلەرگە ھەتتا گېزىت-ژۇرناللارمۇ قېتىلىپ كېتىدۇ.

يىگىت ۋەزىپە تاپشۇرۇۋالغان تۇنجى كۈنى، بىرسى ئۇنىڭ دادىسىدىن: — ئوغلۇڭىز توغرىسىدا گېزىتتە ئېلان قىلىنغان، كىشىنى ھەيران قالدۇرارلىق تەنقىدلەرنى ئوقۇدىڭىزمۇ؟ — دەپ سورىدايۇ.

— ئوقۇدۇم، — دەپ جاۋاب بېرىدۇ ئۇ، — بۇ تەنقىدلەر ھەقىقەتەن قاتتىق، لېكىن ئېسىڭىزدە تۇتۇڭكى، «ئۆلۈك ئىتىنى ھېچ كىشى تەپەيىدۇ».

سىز ئامېرىكىلىق قايسىدۇر بىر كىشىنىڭ «ساختىپەز»، «ئالدام-چى» ياكى «قاتىلدىن ياخشىراق ئادەم» دەپ ئەيىبلەنگەنلىكىنى ئاڭلىغاندۇمۇ؟ بىر گېزىتتىكى ھەجۋىي رەسىمدە، ئۇنىڭ جازا مەيدانىدا تۇرغانلىقى، كالىسنى ئېلىش ئۈچۈن قىلىچ تەگكەنلىكى، كىشىلەرنىڭ ئۇنى تىللاۋاتقانلىقى، ئۇنىڭغا ھاقارەت، مەسخىرىلەر ياغدۇرۇۋاتقانلىقى تەسىرلەنگەن. سىز بۇ كىشىنىڭ كىملىكىنى بىلەمسىز؟ ئۇ دەل گېئورگى ۋاشىنگتون ئىدى.

دېمەكچىمىزكى، خەقنىڭ سىزنى تەپكەنلىكى ياكى يولسىز تەنقىد قىلغانلىقى، ئۆزلىرىنى مۇھىم قىلىپ كۆرسىتىشكە ئۇرۇنۇۋاتقانلىقىنى چۈشەندۈرىدۇ. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، بۇنداق ئىشلار كۆپىنچە سىزنىڭ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىدىغانلىقىڭىز ھەمدە كىشىلەرنىڭ چوڭقۇر دىققەت قىلىۋاتقانلىقىدىن دېرەك بېرىدۇ. شۇنداق بىر خىل ئادەملەر باركى، ئۇلار ئۆزىگە قارىغاندا ياخشىراق تەربىيە كۆرگەن ياكى مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەن كىشىلەرگە ھۇجۇم قىلىشقا ئامراق، ئۇلار شۇ ئارقىلىق ئۆزلىرىنىڭ رەزىل ئارزۇسىنى قاندۇرىدۇ. ئېيتايلىق، مەن مارشال ۋىليام بوسنى رادىئودا مەدھىيىلىگەن. ئۇ جاھان قۇتقازغۇچى ئارمىيىنىڭ قور-غۇچىسى ئىدى. ئۇزاق ئۆتمەي، مەن بىر خانىمنىڭ خېتىنى تاپشۇرۇپ ئالدىم. ئۇ خېتىدە نامراتلارنى قۇتقۇزۇشقا بېرىلگەن 8000 دوللار ئىمانە پۇلىنى مارشال بوسنىڭ ئۆزىنىڭ قىلىۋالغانلىقىنى ئەيىبلەپتۇ. دەرۋەقە،



بۇنداق ئەيىبلەشنىڭ ئاساسى يوق ئىدى. بۇ خانىم ھېچقانداق ئاساسسىزلا شۇنداق رەزىللىك بىلەن بىر ئالىجاناب ئادەمگە تۆھمەت قىلغان. مەن بۇ خەتنى كۆرۈپ بولۇپ ئەخلەت ساندۇقىغا تاشلىۋەتتىم. خۇداغا شۈكرى، بۇ خانىم مېنىڭ ئايالىم بولۇپ قالماپتۇ. ئۇ مارشال بوسنىڭ قانداق ئادەم ئىكەنلىكى توغرىلىق ئېغىز ئاچماستىن، ئەكسىچە ئۆزىنىڭ قانداق ئادەم ئىكەنلىكىنى ناھايىتى ئېنىق چۈشەندۈرگەن. شوبېنخاد بۇ توغرىلىق: «بىلىمسىز كىشىلەر ئاتاقلىق شەخسلەردىن قۇسۇر تېپىشقا ئامراق كېلىدۇ، چۈنكى ئۇلار بۇنىڭدىن ناھايىتى زور خۇشاللىققا ئېرىشىدۇ» دېگەن ئىدى.

ئەگەر سىز يامان نىيەتتىكى تەقىد ۋە ھۇجۇمغا ئۇچراپ قالسىڭىز، ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، يامان نىيەتتىكى تەقىد ئادەتتە شەكلى ئۆزگەرگەن ماختاشتۇر. چۈنكى، ئۆلۈك ئىتنى ھېچ كىشى تەپمەيدۇ.

## زېھىن قويۇپ ئاڭلاشنىڭ خۇشامەت تۈسىنى بەزىلەر چۈشەنمەيدۇ

زېھىن قويۇپ ئاڭلاش بىزنىڭ بىراۋغا بولغان ئالىي ھۆرمىتىمىز. ۋوئۇدفور ئۆزىنىڭ «ئاتونۇشلارنىڭ مۇھەببىتى» ناملىق ئەسىرىدە مۇنداق دەيدۇ: «زېھىن قويۇپ ئاڭلاشنىڭ خۇشامەت تۈسىنى بەزىلەر چۈشەنمەيدۇ. مەن كىشىلەرنىڭ سۆزىنى زېھىن قويۇپ ئاڭلاشتىن سىرت، «ئۇلارنى سەممىيلىك بىلەن تەرىپلەيمەن.»

شۇنداق قىلالسىڭىز، بىراۋ سىز بىلەن پاراڭلىشالايدۇ. بىراق، سىز يەنىلا بىراۋنىڭ سۆزىگە قۇلاق سېلىشىڭىز، ئۇنىڭغا مەدەت بېرىشىڭىز لازىم.

سودا سۆھبىتىدە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرى نەدە؟ ھەر ئىشتا ئەمەلىيەتنى چىقىش قىلغۇچى ئالىم ئىللىئەت مۇنداق دەيدۇ: «سودا

سۆھبىتىدە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتا باشقا ھېچقانداق سىر يوق. بىراۋنىڭ سۆزىگە قۇلاق سېلىش سىز ئۈچۈن ناھايىتى مۇھىم. باشقا ھەرقانداق ئۇسۇل ئۇنداق كۆڭۈللۈك بولمايدۇ. »

شۇنداق ئەمەسمۇ؟ بۇ ئۇقۇمنى چۈشىنىش ئۈچۈن سىزنىڭ خارۋارد ئۇنىۋېرسىتېتىدا تۆت يىل ئۇقۇشىڭىزنىڭ ھاجىتى يوق. ھەممىمىزگە نەلۈمكى، بەزى سودىگەرلەر ھەشەمەتلىك ماگىزىنلارنى ئىجارە ئېلىپ بېزەكچىلىك ۋە ئېلان تاختىلىرى ئۈچۈن بىرمۇنچە پۇل خەجلەيدۇ، ئاخىرىدا بىراۋنىڭ سۆزىگە قۇلاق سېلىشنى بىلمەيدىغان، خېرىدارنىڭ سۆزىنى بۆلۈۋېتىدىغان، ئۇلارغا سوغۇق سۆزلەيدىغان، ھەتتا ئۇلارنى ماگىزىندىن قوغلاپ چىقىرىۋېتىدىغان مال ساتقۇچىلارنى يالايدۇ.

دائىم باشقىلاردىن ئەيىب ئىزدەيدىغان، ھەتتا باشقىلارنى قوپال تەنە قىلىدىغان ئادەم مۇ سەۋرچان، ھېسداش ئاڭلىغۇچىنىڭ ئالدىدا يۈم-شاپ قاپىل بولۇشى مۇمكىن. بۇنداق ئاڭلىغۇچى غالجىر جېدەلخور زە-ھەرلىك پىلانغا ئوخشاش زەھەر چېچىۋاتقان چاغدىمۇ تىپتىنچ قۇلاق سالىدۇ. مەسىلەن، نيۇ-يورك تېلېفون شىركىتى بىرنەچچە يىل ئىلگىرى تېلېفونىستلارغا ھاقارەت قىلغان بىر ناچار خېرىدارغا يولۇققان. ئۇ، تېلېفون ھەققى خاتا ھېسابلانغان دەپ تېلېفون ھەققىنى تۆلەشنى رەت قىلىپ، تېلېفون شىركىتىنى غالجىرلىق بىلەن ھاقارەتلەپ گېزىتكە خەت يازغان ۋە تېلېفون شىركىتى ئۈستىدىن ئىستېمالچىلار جەمئىيىتىگە قايتا-قايتا ئەر ز سۇنغان.

كېيىن، شىركەت تەجرىبىلىك بىر «كېلىشتۈرگۈچى» نى بۇ تەرسا خېرىدارنىڭ قېشىغا ئەۋەتىپتۇ. «كېلىشتۈرگۈچى» لام - جىم دەپمەي ياشانغان خېرىدارنىڭ قورساق كۆيۈكىنى چىقىرىۋېلىشنى كۈتۈپ گېپىگە قۇلاق سېلىپ ئولتۇرۇپتۇ ۋە ئۇنىڭغا ھېسداشلىق قىپتۇ. «كېلىشتۈرگۈچى» يازغۇچىلارغا خاس ئىپادىلەش شەكلى بىلەن، ئۆز تەجرىبىسىنى تونۇشتۇرۇپ مۇنداق دەيدۇ: «ئۇ توختىماي سۆزلىدى، مەن ئۇنىڭ سۆزىنى تەخمىنەن ئۈچ سائەت ئاڭلىدىم، كېيىن ئۇنىڭ

قېشىغا يەنە باردىم ۋە داۋاملىق ئۇنىڭ غۇدۇراشلىرىغا قۇلاق سالىدىم. ئۇنىڭ قېشىغا ئىلگىرى - ئاخىر بولۇپ تۆت قېتىم باردىم. بۇ بىرنەچچە قېتىملىق زىيارەتتە، مەن پەقەت ئۇنىڭ سۆزىگە قۇلاق سېلىپلا ئولتۇردۇم ۋە ئۇ ئولتۇرغا قويغان ھەربىر مەسىلىدە ئۇنىڭغا ھېسداشلىقىمنى بىلدۈردۈم. مەن ئۇنىڭ بىلەن تېلېفون شىركىتىدىن كەلگەن ئادەم سۈپىتىدە پاراڭلاشمىغانلىقىم ئۈچۈن، ئۇنىڭ پوزىتسىيىسىدە ياخشىلىنىش بولدى. ئۇنىڭ بىلەن كۆرۈشۈشتىكى مەقسىتىمنى دەسلىپىدە ئولتۇرغا قويىدىم. ئىككىنچى، ئۈچىنچى قېتىملىق كۆرۈشۈشىمۇ بۇ توغرىلۇق ئېغىز ئاچمىدىم. بىراق، تۆتىنچى قېتىملىق سۆھبەتتە مەن ئارزۇلۇق پۈتۈنلەي ئاياغلاشتۇرۇپ، تېلېفون ھەققىنى ئۇنىڭدىن تولۇق تۆلىتىپ ئالدىم. سۆھبەت جەريانىدا ئۇ ئۆزىنىڭ ئىستېمالچىلار جەمئىيىتىگە سۇنغان ئىزىنى بىكار قىلىدىغانلىقىنى بىلدۈردى. »

شۈبھىسىزكى، بۇ ئەپەندىنىڭ ھەققانىيەت ئۈچۈن كۈرەش قىلىمەن، ئاۋامنىڭ ھوقۇقىنى كاپالەتلەندۈرىمەن، رەھىمسىز ئېكسپىلاتاتسىيىگە قارشى تۇرىمەن دېيىشى، ئەمەلىيەتتە ئۆزىنى مۇھىم كۆرسىتىش ئارزۇ-سىنى قاندۇرۇش ئۈچۈن بولۇپ، بۇ ئىشنى ئۇ ئالدى بىلەن قۇسۇر تېپىش، نارازى بولۇش بىلەن باشلىغان. بىراق، شىركەت خادىمى ئارقىلىق ئۆزىنىڭ مۇھىملىق ئارزۇسىغا يەتكەندىن كېيىن، ئەمەلىيەتكە ئۇيغۇن بولمىغان ئاغرىنىشتىن قىلچە ئەسەر قالمىغان.

ئەگەر سىز بىراۋ مەندىن قاچسۇن، مېنى زاڭلىق قىلسۇن، ھەتتا مېنى مەنسىتمىسۇن دېسىڭىز، بۇ يەردە بىر ئۇسۇل بار: ئۇنىڭ سۆزىگە زادىلا قۇلاق سالماڭ، توختىماي ئۆزىڭىز توغرىلۇق گەپ سېتىڭ، باشقىلار بىلەن پاراڭلاشقاندا ئۇنىڭ سۆزلەپ بولۇشىنى كۈتۈپ تۇرماستىن چېۋەرلىكىڭىزنى كۆز - كۆز قىلىڭ؛ مەن نېمە ئۈچۈن باشقىلارنىڭ ئەرزىمەس سۆزىنى ئاڭلاشقا ۋاقىت سەرپ قىلىدىكەنمەن، دەپ بىراۋنىڭ سۆزىگە لوقما سېلىڭ ۋە گېپىنى بۆلۈۋېتىڭ.

ئادەمنى بىزار قىلغۇچىلار — ئۆزىنىڭ شەخسىي ئارزۇسى ۋە ئۆزىنى

مۇھىم كۆرسىتىش ئارزۇسىدىن ئەس - ھوشىنى يوقاتقان تېنىقىسىز كىشىلەردۇر.

سىز شۇنداق كىشىلەرنى ئۇچرىتىپ باققانمۇ؟ مانا مەن ئۇچرىتىپ باققان، كىشىنى ھەيران قالدۇرۇرلىق يېرى شۇكى، ئۇلار تېخى ئىجتىما-ئىي ئالاقە ساھەسىدىكى ئاتاقلىق زاتلاردۇر.

ئۆزىنىلا ئويلايدىغانلار پەقەت ئۆزى توغرىلىقلا سۆزلەيدۇ. كۈلۈمبەدە يە ئۇنىۋېرسىتېتنىڭ مۇدىرى دوكتور بادلىر مۇنداق دەيدۇ: «ئۆزىنىلا ئويلايدىغان كىشىلەر ئۆزگەرتكىلى بولمايدىغان، تەربىيە يۇقماس كىشىلەردۇر. ئۇلار ھەرقانچە تەربىيەلەنگەن بولۇشىدىن قەتئىينەزەر، ئۇنداق-لارنى تەربىيە ئالغان دېگىلى بولمايدۇ.»

ئەگەر سىز سۆزلەشكە ماھىر ئادەم بولاي دېسىڭىز، بىراۋنىڭ سۆزدە-گە قۇلاق سېلىشىنى ئۆگىنىۋېلىڭ. مەسىلەن، لې خانىم ئېيتقاندا: «ئەگەر بىراۋ ماڭا قىزىقسۇن دېسىڭىز، ئالدى بىلەن سىز ئۇنىڭغا قىزدى-قىڭ. « بىراۋ جاۋاب بېرىشىنى ياقىتۇرىدىغان سوئالنى سوراش، ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى ۋە ئۆزى توغرىلىق سۆزلىشىگە ئىلھام بېرىڭ.

ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، سىز بىلەن سۆزلىشىۋاتقان كىشى ئۆزى، ئۆزىنىڭ ئېھتىياجى ۋە ئۆزى ھەققىدىكى مەسىلىلەرگە سىز ۋە سىز ھەققىدىكى مەسىلىلەرگە قارىغاندا 100 ھەسسە قىزىقىدۇ. ئۇنىڭ چىش ئاغرىقى ئۇنىڭ ئۈچۈن مىليونلىغان كىشىنىڭ ئاپەتتە قازا قىلغىنىدىنمۇ مۇھىم. ئۇ بويىندىكى كىچىككىنە چاقىنى ئافرىقىدا 40 قېتىم يەر تەۋزىگەندىنمۇ چوڭ بىلىدۇ. سىز كېلەر قېتىم ئۇنىڭ بىلەن پاراڭلاشقى-نىڭىزدا بۇ نۇقتىنى ئۇنتۇپ قالماڭ.

بىراۋ مېنى ياقىتۇرسۇن دېسىڭىز، بىراۋنىڭ كېيىگە قۇلاق سېلىشقا ماھىر بولۇڭ ھەمدە ئۇنىڭ ئۆزى توغرىلىق سۆزلىشىگە ئىلھام بېرىڭ.

## كىشىنىڭ يۈزىنى قىلىش

كىشىنىڭ يۈزىنى قىلىش نەقەدەر مۇھىم - ھە! بىراق، بىز بۇ

نۇقتىغا دائىم ئېرەنسز قارايمىز، كۆپ ھاللاردا سۈر كۆرسىتىپ، ئۆزد-  
مىزنىڭكىنى راست قىلىپ ھەم خەقتىن قۇسۇر تېپىپ، پوپۇزا قىلىپ،  
باشقىلارنىڭ ئالدىدا بالىلىرىمىز، خىزمەتچىلىرىمىزنى ئەيىبلەيمىز ھەمدە  
بۇ قىلمىشىمىزنىڭ ئۇلارنىڭ غۇرۇرىغا تەگكەن - تەگمىكەنلىكى بىلەن  
ھېسابلىشىپ ئولتۇرمايمىز. ئەمەلىيەتتە، بىراۋنى نەزىرىمىزگە ئالساق،  
ئۇنىڭغا كۆڭۈل بۆلىدىغان بولساقلا، بىرمۇنچە كۆڭۈلسىزلىكلەرنى خۇ-  
شاللىققا ئايلاندۇرالايمىز.

ئەگەر ئۇنىڭ خاتا، ئۆزىمىزنىڭ توغرا بولغاندىمۇ يۈز - خاتىرە  
قىلىشنى بىلمىسەك، ئۇ ئادەمنى نابۇت قىلغان بولىمىز. فرانسىيىلىك  
يازغۇچى ئانتون سانئىبۇرى مۇنداق دەيدۇ: «مېنىڭ باشقىلارنى كەمسىتى-  
دىغان سۆز - ھەرىكەتلەرنى قىلىشقا ھەقىقىي يوق، بىراۋغا بىزنىڭ قار-  
شىمىز مۇھىم ئەمەس، بەلكى بىراۋنىڭ ئۆزىگە بولغان قارشى مۇھىم،  
شۇڭا باشقىلارنىڭ غۇرۇرىغا تېگىش جىنايەتتۇر.»

## بۇيرۇق ئەمەس، تەكلىپ بولسۇن

ئوۋبېن يان بىلەن ئىشلىگەن ئەپەندىنىڭ ئېيتىشىچە، ئۇ ئوۋبېن يان-  
نىڭ باشقىلارغا بۇيرۇق چۈشۈرگىنىنى ئاڭلاپ باقمىغان، ئۇ بۇيرۇق  
قىلماستىن، ئۆز پىكرىنى مەسلىھەت تەرىقىسىدە ئېيتىدىكەن. مەسىلەن،  
ئۇ: «بۇنى قىلىڭ، ئۇنى قىلىڭ» ياكى «بۇنى قىلىماڭ، ئۇنى قىلىماڭ»  
دېگەندەك سۆزلەرنى ئىشلەتمەيدىكەن؛ ئۇ: «سىز مۇنداق قىلىشىڭىز بول-  
غۇدەك» ياكى «سىزنىڭچە مۇنداق قىلساق بولارمۇ؟» دېگەندەك سۆزلەرنى  
ئىشلىتىدىكەن. ئۇ دائىم يېزىلغان خەتلەرنى ئېغىزچە ئېيتىپ بېرىپ  
بولغاندىن كېيىن، ياردەمچىسىدىن: «سىزنىڭچە شۇنداق دېسەك بو-  
لارمۇ؟» دەپ سورايدىكەن. ياردەمچىسى ئۇ يازغان خەتنى كۆرۈپ چىققان-  
دىن كېيىن: «ئېھتىمال مۇنداق يازساق ياخشىراقمىكەن» دېگەندەك  
سۆزلەرنى قىستۇرۇپ قويىدىكەن. ياردەمچىلىرىگە ئىش ئۆگىتىپ يۈر-

مەستىن، ئۇلارنىڭ ئۆزىگە قويۇپ بېرىپ، خاتالىق داۋامىدا ئۆگىنىۋېلىدۇ. شىخا ئىمكانىيەت يارىتىپ بېرىدىكەن.

بۇ ئۇسۇل كىشىنىڭ خاتالىقىنى تۈزىتىۋېلىشىغا قۇلاي بولۇپلا قالماي، يەنە ئۇنىڭ ئىززەت - ھۆرمىتى ۋە ئاڭلىقلىقىنى ساقلاشتا مۇھىم ئەھمىيەتكە ئىگە. بۇنىڭ بىلەن قارشىلىقنى تۈگىتىپ، ھەمكارلىقنى قولغا كەلتۈرگىلى بولىدۇ.

قوپاللىق بىلەن قىلىنغان بۇيرۇق ناھايىتى ئېنىق بولغان خاتالىقنى تۈزىتىشكە قارىتىلغان بولسىمۇ، لېكىن ئۇزاق مۇددەتلىك ئارازلىقنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ. پېنىسلۋانىيە شتاتىدا دان سانتارىل ئىسىملىك بىر ئوقۇتقۇچى بولۇپ، ئۇ بىزگە مۇنداق بىر ۋەقەنى ئېيتىپ بەرگەن:

مەلۇم ساۋاقداش ماشىنىسىنى بىئەپ يەرگە توختىتىپ، باشقىلارنىڭ يولىنى توسۇپ قويۇپتۇ. بىر ئوقۇتقۇچى سىنىپقا ئېيتىپ كىرگىنچە: «يولنى توسۇپ قويغان قايسىڭىزنىڭ ماشىنىسى؟» دەپ سوراپتۇ. ماشىنا ئىگىسى جاۋاب بەرگەندىن كېيىن، ئۇ: «دەرھال ماشىنىڭنى بىر ياققا تارت، بولمىسا ئادەم چاقىرىپ سۆزىتىپ كېتىمىز» دەپ ۋارقىراپتۇ. ئۇ ئوقۇغۇچى ھەقىقەتەن خاتا قىلغان، ماشىنىنى ئۇ يەرگە توختاتا. ماسلىقى كېرەك ئىدى. بىراق، شۇ كۈندىن باشلاپ، پەقەت شۇ ساۋاقداش مۇئەللىمدىن نارازى بولۇپلا قالماي، باشقا ساۋاقداشلارمۇ دائىم قەستەن چاتاق تۇغدۇرۇپ بۇ ئوقۇتقۇچىنى ئوسال قىلىپتۇ.

ئەگەر ئۇ ئوقۇتقۇچى بۇ ئىشنى باشقىچە ئۇسۇل بىلەن بىر تەرەپ قىلغان بولسا، نەتىجىسى قانداق بولار ئىدى؟ ئۇ چىرايلىق قىلىپ: «يولنى توسۇپ قويغان قايسىڭلارنىڭ ماشىنىسى؟» دەپ سورىغاندىن كېيىن، «كىرىپ - چىقىشقا قۇلاي بولسۇن ئۈچۈن، ماشىنىڭىزنى چەتكە تارتىپ قويغان بولسىڭىز» دېگەندەك تەكلىپ بەرگەن بولسا، ئىشىنىمىز - كى، ئۇ ساۋاقداش خۇشاللىق بىلەن شۇنداق قىلغان ھەمدە ھېلىقى ئوقۇتقۇچى باشقا ساۋاقداشلارنىڭمۇ ئاچچىقىنى كەلتۈرمىگەن بولاتتى.

## سۆھبەتدەشكىزنىڭ ئىشى توغرۇلۇق پاراڭلىشىش ئەڭ قىزىقارلىقتۇر

غەيۋەتخورلۇق، ئۆزى توغرۇلۇق گەپ سېتىش كىشىنى بىزار قىلىدۇ، سۆھبەتدەشكىزنىڭ ئىشى توغرۇلۇق سۆزلىشىش ئەڭ قىزىقارلىقتۇر.

مولى قولتۇقىغا بېرىپ، روزۇپلتنى زىيارەت قىلغان ئادەملەرنىڭ ھەممىسى دېگۈدەك ئۇنىڭ مول بىلىمگە ئىگە ئىكەنلىكىدىن ھەيران بولماي قالمايتتى. بۇ توغرۇلۇق بلايدفور: «مەيلى ئۇ پادىچى بولسۇن ياكى ياۋايى چەۋەنداز بولسۇن، نىۋ - يوركتىن كەلگەن سىياسىئون بولسۇن ۋە ياكى دىپلومات بولسۇن، روزۇپلت ئۇلار بىلەن نېمە توغرۇلۇق سۆزلىشىشنى ناھايىتى ياخشى بىلەتتى» دەپ يازغان. ئۇ قانداق قىلاتتى؟ جاۋاب تولىمۇ ئاددىي، روزۇپلت ھەربىر زىيارەتچى بىلەن كۆرۈشۈشنىڭ ئالدىنقى ئاخذ-شىمى زىيارەتچى ئالاھىدە قىزىقىدىغان تېمىلار ئۈستىدە ماتېرىيال كۆرۈپ بولۇپ ئۇخلايتتى.

چۈنكى، روزۇپلت باشقا داھىيلارغا ئوخشاش كىشىنىڭ كۆڭلىنى ئۇتۇشقا ماھىر بولغاچقا، باشقىلار ئۇچۇن ئەھمىيەتلىك ئىشلار ئۈستىدە پاراڭلىشاتتى. شۇڭا، سىز كىشىلەر مېنى ياقتۇرسۇن دەيسىڭىز، ئۇلار كۆڭۈل بۆلىدىغان ئىشلار توغرىسىدا پاراڭلىشىڭ.

## چۈشىنىش ھاسىل قىلىش كىشىلەرنى تەنقىدلىگەندىن كۆپ ياخشى

تەنقىد ئارقىلىق ھېچقانچە نەتىجىگە ئېرىشكىلى بولمايدۇ. تەنقىد بىراۋنىڭ قارشىلىقىنى قوزغايدۇ، بەلكى تەنقىدلەنگۈچىنىڭ ئۆزىنىڭ توغرا ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلاش ئۈچۈن چارە - ئامال ئىزدەشكە سەۋەبچى

بولىدۇ، خالاس. تەنقىد تولىمۇ خەتەرلىك بولۇپ، بىراۋنىڭ ئىززەت - نەپسىگە تەگكەندىن باشقا، ئۆزىنى مۇھىم دەپ قاراش تۇيغۇسىغا بەرھەم بېرىدۇ، ھەتتا كىشىدە ئۆچمەنلىك پەيدا قىلىدۇ.

كىشىلەرنى چۈشىنىشكە تىرىشماڭ، ئۇنىڭ نېمە ئۈچۈن شۇنداق قىلىدىغانلىقىنى مۇلاھىزە قىلىڭ. بۇ، ئۇلارنى تەنقىدلىگەندىن كۆپ ياخشى ۋە قىزىقارلىق. چۈشىنىش ھاسىل قىلىش ھېسداشلىق، مېھىر - مۇھەببەت ۋە سەۋرچانلىقنى يېتىلدۈرۈشكە پايدىلىق.

## كىشىلەرنىڭ ئەڭ مۇھىم ئالاھىدىلىكىنى كۆرۈڭ

سىز بىراۋنىڭ ئەڭ مۇھىم ئالاھىدىلىكىنى بىلەمسىز؟ قانچىلىك مۇھىم بولۇشىدىن قەتئىينەزەر، ئۇ سىياسىي قابىلىيەتمۇ ئەمەس، چاق-ناپ تۇرىدىغان ئەقلىي قابىلىيەتمۇ ئەمەس، مۇلايىملىقمۇ ئەمەس، باتۇر-لۇقمۇ ئەمەس ۋە ياكى يۈمۈرىستىك تۇيغۇمۇ ئەمەس.

مېنىڭچە، ئۇ چوقۇم دوست تۇتۇش قابىلىيىتى. تېخىمۇ ئېنىق، ئىچىمراق قىلىپ ئېيتقاندا، كىشىلەرنىڭ ئەڭ مۇھىم ئالاھىدىلىكىنى كۆرۈش ئىقتىدارىدۇر.

دوست تۇتقاندا بىراۋنىڭ پىكىرىگە ئىلھام ئاتا قىلىدىغان ئەڭ ياخشى ئۇسۇل قارشى تەرەپنىڭ پىكىرىگە ھۆرمەت قىلىش ھەمدە ئۇنىڭ ئۆزىنى مۇھىم دەپ قاراش ئارزۇسىنى قاندۇرۇشتىن ئىبارەت.

ئەمەلىيەتتە ئۆز ئارا ئىشىنىش مۇناسىۋىتىدىن پايدىلىنىپ باشقىلار بىلەن ئۇچرىشىمىز. ئەگەر لەۋزىڭىزدە تۇرمىسىڭىز، سىز ئۇنىڭدىن ئوغرىلاپ كېتىدىغىنىڭىز ئۇنىڭ يانچۇقىدىكى پۇلى بولماستىن، بەلكى ئۆتۈپ كەتسە مەڭگۈ كەلمەيدىغان قىممەتلىك ۋاقتىدۇر.

ئادەتتە سىز بەزى كىشىلەرنى ياقتۇرمايسىز، بۇنداق مەجەزنى ئۆز-



گەرتىشنىڭ ئاددىي ئۇسۇلى ئۇلارنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى تېپىشتۇر. ئۇنى سىز چوقۇم تاپالايسىز.

كىشىلەرنى كۆلدۈرەلگىنىڭىزدە دوستلۇق يولىنى ئاچقان بولىسىز، بىر ئادەم سىز بىلەن تەڭ كۈلگەندە ئۇ سىزنى مەلۇم دەرىجىدە ياقتۇرغان بولىدۇ.

## تاماشىبىنلىرىڭىزغا كۆڭۈل بۆلۈڭ

مەن نيۇ - يورك ئۇنىۋېرسىتېتىدا «ھېكايە يېزىقچىلىقى» دەرسىدىن بىلىم ئاشۇرۇۋاتقان مەزگىلدە، مەلۇم بىر ژۇرنالنىڭ تەھرىرى بىزگە لېكسىيە سۆزلىگەن ئىدى. ئۇنىڭ ئېيتىشىچە، ھەر كۈنى بىر مۇنچە ھېكايە ئۇنىڭ ئۈستىلى ئۈستىدە دۆۋىلىنىپ تۇرىدىكەن، ئۇ ھەر بىر ھېكايىنىڭ بىرەر ئابزاسىنى كۆرۈپ چىققاندىن كېيىن، ئاپتورنىڭ ئوقۇرمەنلەرگە كۆڭۈل بۆلىدىغان - بۆلمەيدىغانلىقىنى كۆرۈۋالالايدىكەن. ئۇ: «ئەگەر ئاپتور ئوقۇرمەنلەرگە كۆڭۈل بۆلمەيدىكەن، ئوقۇرمەنلەرمۇ ئاپتورنىڭ ھېكايىسىغا كۆڭۈل بۆلمەيدۇ» دېگەن ئىدى.

يېزىقچىلىقتا شۇنداق ئىكەن، ئىشىنىشىڭىز كېرەككى، كىشىلەر بىلەن يۈزمۈيۈز تۇرغاندىكى ئەھۋال مۇ ئەلۋەتتە شۇنداق بولىدۇ.

ئۆتكەن قېتىم خوۋارد شېرىستون ياشانغانلار يىغىلىشىدا ماھارەت كۆرسەتكەندە، مەن ئۇنىڭ سەھنە ئارقىسىدىكى كىيىم ئالماشتۇرۇش ئۆيىدە بىر كېچە تۇرۇپ قالدىم. ئۇ كىشىلەر ئېتىراپ قىلىدىغان مەشھۇر سېھىرگەر بولۇپ، 40 يىلدىن بېرى دۇنيانىڭ ھەرقايسى جايلىرىدا خىل-مۇخىل خىيالىي كۆرۈنۈشلەرنى پارىتىپ، تاماشىبىنلارنى تاڭ قالدۇرغان. ئىلگىرى - ئاخىر بولۇپ تەخمىنەن 60 مىليون كىشى بېلەت سېتىۋېلىپ ئۇنىڭ ئويۇنىنى كۆرگەن. ساپ كىرىمى تەخمىنەن 2 مىليون دوللاردىن ئېشىپ كەتكەن.

مەن شېرىستوننىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرىنى بىلمەكچى بول-

دۇم. ئەمەلىيەتتە ئۇ كىچىك تۇرۇپلا ئۆيدىن چىقىپ كېتىپ، ئۇياق - بۇياقلاردا سەرگەردان بولۇپ يۈرگەنلىكتىن ئاساسەن مەكتەپ تەربىيىسى كۆرەلمىگەن. بەزىدە ئۇ بىر يەرگە بارماقچى بولسا، ماشىنا كوزۇپلىرىغا مۆكۈۋېلىپ ھەقسىز بارغان. بەزىدە شاخ - شۇمبا ئىچىدە قونۇپ قېلىپ، ئۆيمۇ ئۆي يۈرۈپ يېمەكلىك تىلەپ يېگەن. يۈك ماشىنىلىرىغا چىقىۋېلىپ سەرگەردان بولۇپ يۈرگەن مەزگىللىرىدە، يول تاختىلىرىدىكى خەتلەرگە قاراپ بەزى خەتلەرنى تونۇپلايدىغان بولغان.

ئۇ راستىنلا باشقىلاردىن ئۈستۈن تۇرىدىغان ئالاھىدە سېھىرگەر - لىكىنى بىلەمتى؟ ئۇنداق ئەمەس، سېھىرگەرلىككە ئائىت كىتابلار شۇنچە كۆپ بولۇپ، بۇنى باشقا سېھىرگەرلەرمۇ شېرىستونغا ئوخشاشلا ياخشى بىلەتتى. لېكىن، ئۇنىڭدىكى ئىككى خىل ئەڭگۈشتەر باشقىلاردا يوق ئىدى. بىرىنچىسى، ئۇ سەھنىدە ئۆز خاراكىتىرىنى ناھايىتى ياخشى ئىپادىلەيتتى. ئۇ مەشھۇر سەنئەتكار بولۇش سۈپىتى بىلەن ئادەملەرنىڭ تەبىئىيىتىنى چوڭقۇر چۈشىنەتتى. ئۇنىڭ سەھنىدىكى ھەربىر ھەرىكىتى، قول ئىشارىسى، ئىنتوناتسىيىسى ھەتتا قاش - كىرىپكىلىرىنى ئويىنىتىپ كۈلۈش قاتارلىقلار ئالدىن ئەستايىدىللىق بىلەن رەپىتىس قىلىنغان ۋە كېتەر - لىك ۋاقىت ئىنچىكىلىك بىلەن ھېسابلانغان بولاتتى. بۇنىڭدىن باشقا، شېرىستوننىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى كىچىك چوڭ ئارتۇقچىلىقى «ئا - دەم» گە كۆڭۈل بۆلۈش ئىدى. ئۇ ماڭا كۆپلىگەن سېھىرگەرلەرنىڭ تاماشىبىنلار ئالدىدا ئۆز - ئۆزىگە: «قاراڭ، ئۇ يەردە ئولتۇرغانلار بىر توپ كالۋالار، قارا قورساق سەھرىلىقلەر، ئۇلار ماھارىتىمىدىن ئاغزىنى ئېچىپ داڭ قېتىپ قالدۇ» دەيدىغانلىقىنى ئېيتقان. بىراق، شېرىستون ھەرگىز ئۇنداق دەپ ھېسابلىمىغان. ئۇ ھەر قېتىم سەھنىگە چىققاندا ئۆز - ئۆزىگە: «بۇ كىشىلەرنىڭ ئويۇنۇمنى كۆرگىلى كەلگىنىگە رەھمەت، ئۇلار تۇرمۇشۇمنى خۇشاللىققا ئېرىشتۈرىدۇ، مەن پۈتۈن كۈچۈم بىلەن ماھارەت كۆرسىتىپ، ئۇلارنى خۇشال قىلىشىم كېرەك» دەيتتى.

ئۇ سەھنىگە چىقىشتىن بۇرۇن ئۆز - ئۆزىگە: «مەن تاماشىبىنلارنى

سۆيىمەن، مەن تاماشىبىنلارنى سۆيىمەن» دېگەن سۆزنى تەكرارلاشنى ھەرگىز ئېسىدىن چىققارمىغانلىقىنى ئېيتقان. سىزنىڭچە كۈلكىلىكىمىز كەن؟ بىمەنمىكەن؟ مەيلى سىز قانداق ئويلاڭ، مەن بىر مەشھۇر سېھىرگەرنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىرىنى ئېيتىپ بەردىم، خالاس.

## چىن دىلىڭىزدىن كۈلۈمسىرەڭ

بۇ يەردە كۈلۈمسىرەش سەنئىتىگە ئائىت بىرقانچە تەكلىپ بار. ئالدى بىلەن، سىزدە دۇنيا ۋە دۇنيادىكى كىشىلەرگە قارىتا چوقۇم توغرا پوزىتسىيە تىكلەش كېرەك. شۇنداق بولغاندا زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىسىز. بىراق، ئىش بېجىرگەندىكىگە ئوخشاش كۈلۈمسىرەشنىڭمۇ رولى چوڭ بولىدۇ. چۈنكى، ئۇنداق كۈلۈمسىرەشمۇ باشقىلارنىڭ كۆڭلىنى خۇشال قىلالايدۇ ھەمدە ئوخشاشلا شۇ خىل شەكىلدە سىزگە قايتىدۇ. باشقىلارنىڭ كۆڭلىگە خۇشاللىق بېغىشلاش كىشىنى تېخىمۇ خۇشال قىلىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىر چاغدا سىز ئاسانلا كۈلۈمسىرەشنى ئۆگىنىۋالىسىز.

سىز كۈلۈمسىرىگەندە كۆڭلىڭىزدىكى غەم - قايغۇ ۋە نورمالسىز ھېسسىياتلارنىڭ ھەممىسى ئۇنتۇلۇپ كېتىدۇ. سىز بىراقلا كۈلۈمسىرىدىڭىز، ھېچبولمىغاندا، ئۇنى ياقىتۇرىدىغانلىقىڭىزنى ئەپچىللىك بىلەن مەلۇم دەرىجىدە ئىپادىلىگەن بولىسىز. بۇنىڭ بىلەن بىراق سىزنىڭ كۆڭلىڭىزنى چۈشىنىدۇ ۋە سىزنى تېخىمۇ ياقىتۇرىدۇ. كۈلۈمسىرەش ئادىتىنى سىناپ كۆرۈشنىڭ ھېچقانداق زىيىنى يوق.

ھەرىكەت تىلغا قارىغاندا جانلىقراق بولىدۇ، كۈلۈمسىرەش ئارقىلىق «مەن سىزنى ياخشى كۆرىمەن، سىزنى كۆرگەنلىكىمدىن خۇشالمەن، مېنى خۇشال قىلىۋەتتىڭىز» دېگەندەك مەنىلەرنى ئىپادىلىگىلى بولىدۇ. ئادەملەرنىڭ ئىتىنى ياخشى كۆرۈشىدىكى سەۋەب مۇشۇ يەردە. ئىت

ئۆزىنى تۇتۇۋالالمىغان ھالدا بىزنى تېۋىنىپ تۇرىدۇ، شۇڭا بىز تەبىئىي ھالدا ئىتقا ئامراق بولۇپ قالمىمىز. چىن دىلىمىزدىن كۈلمەي يالغاندىن ھىجىيىپ قويساقچۇ؟ ئەلۋەتتە يالغان كۈلكە بىلەن ھېچكىمنى ئالدىغىلى بولمايدۇ. چۈنكى، ماشىنا ئادەمدەك كۈلۈشتىن ھەممە ئادەم بىزار. مېنىڭ دەۋاتقىنىم ھەقىقىي كۈلۈمسىرەش، كىشىگە ئىللىقلىق بەخش ئېتىدىغان، چىن دىلىدىن چىققان كۈلۈمسىرەش، ھەقىقىي قىممەت ياردىمىدىن كۈلۈمسىرەشتۇر.

ساختا كۈلۈمسىرەشنىڭ كۆرۈنۈشىمۇ ساختا. كۈلكە چوقۇم يۈرەك قېتىدىن، چىن دىلىدىن ئوقچۇپ چىقىشى، ئۇنىڭ ئىپادىلىرى كۆز، ئاۋاز ۋە ھەرىكەتتە ئىپادىلىنىشى لازىم. ھەرىكەت ئىپادىڭىز كۆڭلىڭىزدىكىدەك بولسا، ئۆزىڭىزمۇ خۇشال بولىسىز.

## كىشىلەرنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭ

روزۋېلت كىشىگە ياخشى تەسىر قالدۇرۇشنىڭ ئەڭ ئاددىي، ئەڭ ئېنىق، شۇنداقلا ئەڭ مۇھىم ئۇسۇلىنى بىلەتتى. بۇ، كىشىلەرنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئەستە ساقلاپ ئۇلارغا ئۆزىنىڭ مۇھىملىقىنى ھېس قىلدۇرۇشتۇر. بىراق، ئارىمىزدىكى قانچىلىك كىشى شۇنداق قىلالايدۇ؟ بىز كۆپىنچە ناتونۇش كىشىلەر بىلەن پاراڭلىشىپ تونۇشىمىز يۇ، لېكىن خوشلاشقاندا، ھەتتا ئۇلارنىڭ ئىسمىنى ئۇنتۇپ قالمىز.

«سايلىغۇچىلارنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئەستە ساقلاش سىياسىي تالانت، ئۇنتۇپ قېلىش يوقىتىشتۇر. بۇ بىر سىياسىي ئۇچۇن ئېيتقاندا، بىرىنچى دەرس ھېسابلىنىدۇ.

كىشىلەرنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئەستە ساقلاش كەسىپ ۋە ئىجتىمائىي ئىقتىسادقا ئىشلىرىدا مۇھىم بولۇپلا قالماي، سىياسىي ئىشلاردىمۇ ئىنتايىن مۇھىم ئەھمىيەتكە ئىگە.

بۈيۈك ناپالېئوننىڭ جىيەنى فرانسىيە پادىشاھى ناپالېئون II گەرچە دۆلەت ئىشلىرى بىلەن شۇنداق ئالدىراش بولسىمۇ، ئۆزى بىلەن كۆرۈشكەن ھەربىر كىشىنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئېسىدە ساقلىيالايدىغانلىقىدىن ماختانغان ئىدى.

ئۇنىڭ ئۇسۇلى قانداقتى؟ ناھايىتى ئاددىي ئىدى. ناپالېئون بىراۋنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى ئېنىق ئاڭلىيالمىغان بولسا: «كەچۈرۈڭ، ئىسمىڭىز-نى ئېنىق ئاڭلىيالمىدىم» دەيتتى. ئاز ئۇچرايدىغان ئىسىم فامىلىلەرنى ئاڭلىغاندا: «ئىسمىڭىز قانداق تەلەپپۇز قىلىنىدۇ؟» دەپ سورايتتى.

ئۇ پاراڭلىشىۋاتقان كىشىنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى زېھىن قويۇپ تەكرارلاپ تۇراتتى ھەمدە كالىسىدا بىراۋنىڭ ئىسمى بىلەن چىرايى، تەقى - تۇرقى ۋە باشقا قىياپەتلىرىنى ئۆز ئارا ماسلاشتۇراتتى.

ئەگەر ئۇ مۇھىم كىشى بولسا، ناپالېئون تېخىمۇ زېھىن سەرپ قىلاتتى. ئۇ ئۆزى يالغۇز قالغان چاغلاردا كىشىلەرنىڭ ئىسمىنى بىر ۋاراق قەغەزگە يېزىپ زەن سېلىپ ئولتۇراتتى ۋە چوڭقۇر ئەستە قالدۇرغاندىن كېيىن قەغەزنى يىرتىۋېتەتتى. شۇنداق قىلىپ ئۇ كۆرگىنى بىلەن ئاڭلىغىنىنى بىرلەشتۈرەتتى.

بۇ ئىشلار ئۈچۈن ۋاقىت سەرپ بولىدۇ. بىراق، ئېمىرسون: «ئېسىل پەزىلەت كىچىك بەدەلدىن كېلىدۇ» دېگەن ئىدى. ئەگەر سىز كىشىلەر مېنى ياقتۇرسۇن دېسىڭىز، ئۇلارنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى تىلىدىكى ئەڭ يېقىملىق ئىبارە دەپ بىلىپ ئېسىڭىزدە ساقلاڭ.

## سەۋر - تاقەت كىشىلەرگە كۈچ - قۇۋۋەت بېغىشلايدۇ

كىشىلەر ئۆزىنى تۇتۇۋالغانلىقى، ئۆزى ئۈستىدىن غالىب كېلەلەيدۇ.

گەنلىكى ۋە سالماق بولالغانلىقى ئۈچۈن نۇرغۇن ئاۋارېچىلىكلەردىن قۇ-  
تۇلۇپ قالىدۇ. ئاز سۆزلەش، كىشىلەر بىلەن زاكونلاشماسلىق نېمىدېگەن  
راھەت - ھە؟ ئاسان ئاچچىقلىنىش ۋە چۈسلۈك بىراۋنىڭ خاراكتېرىدىكى  
ئاچىزلىقنى تولۇق ئىپادىلەپ بېرىدۇ.

ئېغىر - بېسىقلىقتا داڭق چىققان بىر دۇكاندار بار ئىكەن. بىر  
كىشى ئۇنىڭ سەۋر - تاقىتىنىڭ راست - يالغانلىقىنى قەستەن سىناپ  
كۆرمەكچى بولۇپ دۈكىنىغا بېرىپتۇ ۋە دۈككەنغا كىرىپ، ئۇنى - بۇنى  
سوراپ بېقىپتۇ. ھەر خىل رەختلەرنى قولغا ئېلىپ كۆرۈپ باققاندىن  
كېيىن، بىر خىل رەختنى ياقتۇرۇپتۇ - دە:  
— بۇ رەخت مۇۋاپىق كەلگۈدەك، بىر سېتىلىق كېسىپ بەرگەن  
بولسىڭىز، — دەپتۇ.

خوجايىن بۇنى ئاڭلىغاندىن كېيىن، دەرھال رەختتىن كېچىككەنە  
بىر پارچە كېسىپ بىرسىگە چىرايلىق ئورانتقۇزغاندىن كېيىن، تەكەللۈپ  
بىلەن خېرىدارغا بېرىپتۇ.

سىز مۇشۇنداق سەۋرچانمۇ؟ مۇشۇنداق ئاچچىقلانماي تۇرالامسىز؟  
شۇنداق بىر خېرىدارنىڭ ئالدىدا، ئۇنىڭ چاقچاققا ئوخشىشىپ كې-  
تىدىغان مۇئامىلىسىدىن چىرايىڭىزنى ئۆزگەرتىمەي ھەم نارازى بولماي  
تۇرالامسىز؟

بىز جاسۇسلارنىڭ ھەركىتىدىن ئۇلارنىڭ نەقەدەر يۇقىرى تاقەتكە ۋە  
ئۆزىنى تۇتۇۋېلىش ئىقتىدارىغا ئىگە ئىكەنلىكىنى كۆرۈۋالالايمىز. ئەگەر  
ئۇلار ئۆزىنى تۇتۇۋېلىشنى بىلمىسە، جېنى دۈشمەننىڭ قولىغا چۈشۈپ  
قالىدۇ.

بىر جاسۇس دۈشمەن قولىغا چۈشۈپ قالغاندىن كېيىن، دەرھال  
گاس - گاچا قىياپىتىگە كىرىۋالسا، مەيلى ئۇ قانداق ئۇسۇلدا سوراق  
قىلىنسۇن، تەھدىت، ئالداش ۋە ھاقارەتلەردىن قورقۇپ قالمايدۇ. ئاخذ-  
رىدا سوراق قىلغۇچى ئۇنىڭغا: «بولدى، كەتسىڭىز بولىدۇ!» دېيىشكە  
مەجبۇر بولىدۇ.

بىراق، سىزنىڭچە بۇ جاسۇس قانداق قىلار؟ ئۇ بۇ گەپنى ئاڭلاپ كۈلۈمسىرىگەن ھالدا ئارقىسىغا بۇرۇلۇپ ماڭماقچى بولارمۇ؟ ئەگەر راستتىنلا شۇنداق قىلسا، بۇ ئۇنىڭ ئۆزىنى تۇتۇۋېلىش كۈچىنىڭ يېتەر-لىك ئەمەسلىكىنى كۆرسىتىدۇ. ئەگەر بۇرۇنقىدەك ھېچ نەرسىنى سەزمە-گەن ھالدا سوراق قىلغۇچىنىڭ بۇيرۇقىنى پەقەت ئاڭلىمىغان قىياپەتتە تۇرۇۋالسا، ئۇ غەلبە قىلغان بولىدۇ.

سوراق قىلغۇچى جاسۇسنى قويۇپ بېرىشتىن بۇرۇن ئۆز ئۇسۇلى بىلەن ئۇنىڭ راست ياكى يالغان گاس - گاچا ئىكەنلىكىنى ئىسپاتلىماقچى بولىدۇ. چۈنكى، جاسۇس ئەركىنلىككە ئېرىشكەن چېغىدا، كۆپىنچە ھاياجىنىنى بېسىۋالمايدۇ. بىراق، جاسۇس بۇيرۇقىنى ئاڭلىغاندىن كېيىنمۇ ھېچقانداق ئۆزگىرىشتە بولماي، سوراق قىلغۇچى سورىقىنى داۋام-لاشتۇرۇۋاتقانداك قىياپەتتە تۇرۇۋەرسە، سوراق قىلغۇچى بۇ ئەھۋالنى كۆرگەندىن كېيىن، ئۇ جاسۇسنىڭ راستتىنلا مېيىپ ئىكەنلىكىگە ئىشەن-مەي تۇرالمايدۇ - دە: «بۇ ئادەم گاس - گاچا بولمىغان تەقدىردىمۇ، چوقۇم بىر ساراڭ، ئۇنى قويۇۋېتىڭلار!» دەيدۇ.

شۇنداق قىلىپ، جاسۇسنىڭ ئۆزىنى تۇتۇۋېلىش ئىقتىدارى ئۇنىڭ ھاياتىنى ساقلاپ قالىدۇ. ئۆزىنى كونترول قىلالايدىغان ئىدىيە ئەركىن ئىدىيىدۇر. ئەركىنلىك كۈچ دېمەكتۇر!

«لىنكولىن دەسلەپتە خاراكتېرى چۇس، كۈچتۈڭگۈر، ئۆزىنى تۇتۇ-ۋېلىشنى بىلمەيدىغان ئادەم بولۇپ، باشقىلار بىلەن دۇئېلغا چۈشۈپ ھاپا-تىدىن ئايرىلغىلى تاس قالغان. بىراق، ئۇ ئۆزىنى كونترول قىلىشنى مەشىق قىلىپ، ئاخىر سەۋر-ئاقەتلىك ئادەمگە ئايلانغان. ئۇ مۇنداق دېگەن: «ئۆزۈمنى كونترول قىلىشنى بىلىپ، سەۋرچانلىق ئادىتىمنى يېتىلدۈرگەندىن كېيىن، قانچىلىك مەنپەئەتكە ئېرىشكەنلىكىمنى تەسەۋ-ۋۇر قىلالمايمەن.»

سىز بىر كىشىنىڭ قانچىلىك كۈچ - قۇدرەتكە ئىگە ئىكەنلىكىنى سىناپ كۆرۈمەكچى بولسىڭىز، ئۇنىڭ ئۆزىنى كونترول قىلىش ئىقتىدارى-

غا قارسىڭىزلا بولىدۇ.

سىز بىراۋنىڭ قاتتىق ھاقارەتلەنگەندىمۇ قىلچە ئاچچىقلانماي تۇرغان-  
لىقىنى كۆرگەنمۇ؟ بۇنداق كىشىلەر ھەقىقەتەن باتۇرلاردۇر!

## دوستلۇق ۋە ئىللىقلىق قەھر - غەزەپتىن مەڭگۈ ئۈستۈن تۇرىدۇ

مەن يالاڭ ئاياغ ئويىناپ يۈرگەن ئۆسمۈر چاغلىرىمدا، ئىزوپ مەسەل-  
لىرىدىن بىرنى ئوقۇغان ئىدىم، ئۇنىڭدا قۇياش بىلەن شامال ھەققىدىكى  
ھېكايە سۆزلەنگەن ئىدى. بىر كۈنى، قۇياش بىلەن شامال ئۈستۈنلۈك  
تالىشىپ قاپتۇ، شامال قۇياشقا: «ئەلۋەتتە مەن ئۈستۈن تۇرىمەن، ئاۋۇ  
چاپان كىيىۋالغان بوۋايغا قارا، سەن بىلەن باغلىشىمەنكى، ئۇنىڭ چاپىنى-  
نى سەندىن مەن بالدۇر سالدۇرۇۋېتەلەيمەن» دەپتۇ.  
شۇنداق قىلىپ، شامال كۈچىنىڭ بارىچە بوۋايغا قاراپ ئۇشقىرتقىلى  
تۇرۇپتۇ ۋە بوۋاينىڭ چاپىنىنى بالدۇراق سېلىۋېتىشىنى گۈمدە قىپتۇ،  
ئەمما شامال كۈچەيگەنسېرى، بوۋاي چاپىنىنى تېخىمۇ چىڭ ئورنىۋاپتۇ.  
ئاخىر شامال ھېرىپ قاپتۇ. قۇياش بۇلۇتلار ئارىسىدىن چىقىپ  
ئىللىق نۇرىنى چېچىشقا باشلاپتۇ. ئۇزاق ئۆتمەي بوۋاي تەرلىرىنى ئېرى-  
تىشقا باشلاپتۇ ھەمدە چاپىنىنى سېلىۋېتىپتۇ. قۇياش شامالغا قاراپ:  
«دوستلۇق ۋە ئىللىقلىق قەھر - غەزەپتىن مەڭگۈ ئۈستۈن تۇرىدۇ»  
دەپتۇ.

خەقتىن ئۈستۈن تۇرسىڭىز چوقۇم  
تەنقىدىتىن خالىي بولالمايسىز

مەرھۇم ماتېۋ براش ئەينى چاغدىكى ئامېرىكا خەلقئارا شىركىتىدە



لىدىرلىق ۋەزىپىسىنى ئۆتەۋاتقاندا، مەن ئۇنىڭدىن: «سىز تاشقى دۇنيا-  
نىڭ تەقىدىگە بەك سەزگۈرمۇ - قانداق؟» دەپ سورىغىنىدا، ئۇ مۇنداق  
دېگەن ئىدى: «شۇنداق، ئەينى يىللاردا مەن تاشقى دۇنيانىڭ تەقىدىگە  
بەك سەزگۈر ئىكەنمەن. ئۇ چاغلاردا كۈچۈمنىڭ بارىچە شىركەتتىكى  
ھەربىر خىزمەتچىنىڭ مېنى نۇقسانسىز ئادەم دەپ قارىشىنى ئۈمىد قىلاتتىم.  
ئەگەر بىرەر كىشى ئۇنداق قارىمايدىكەن، ئەس - يادىم شۇنىڭدا  
قالاتتى - دە، باشلامچى بولۇپ ماڭا قارشى تۇرغۇچىغا ھەر خىل ئۇسۇللار  
بىلەن ياخشىچاق بولاتتىم. بىراق، مەن ئۇ كىشىگە يېقىن تۇرغانسىمۇ،  
باشقىلارنىڭ نارازىلىقىنى قوزغاپ قويدۇم، كىشىلەرنىڭ كۆڭلىنى ئىز-  
دەپ تەقىدىتىن خالىي بولاي دېگەنسىمۇ، ماڭا دۈشمەنلىك قىلىدىغانلار-  
نىڭمۇ كۆپىيىپ بارغانلىقىنى ھېس قىلىدىم. ئاخىرىدا شۇنى چۈشىنىپ  
يەتتىمكى، باشقىلاردىن ئۈستۈن تۇرغاندا چوقۇم تەقىدىتىن خالىي بولغىلى  
بولمايدىكەن. ئۇنداقتا ئامال بار باشقىلارغا ماسلىشىش كېرەكمۇ؟ بۇ  
ئويۇمنىڭ دەرۋەقە ناھايىتى چوڭ ياردىمى بولدى. شۇنىڭدىن كېيىن  
پەقەت ئۆزۈم توغرا دەپ قارىغان ئىشلارنى قىلىۋەردىم ۋە ھېچ نەرسىگە  
پەرۋا قىلماي كۈنلۈكۈمنى تۇتۇۋېلىپ بوينۇمغا تەقىدى يامغۇرلىرى چۈ-  
شۈشنىڭ ئالدىنى ئالدىم.»

ئەگەر لىنكولىن زۇڭتۇڭ قوپال ئەيىبلەشلەرگە پىسەنت قىلماسلىقى-  
نى ئۆگىنىۋالغان بولسا، جەنۇب - شىمال ئۇرۇشى مەزگىلىدە چوقۇم  
چارچاپ ھالىدىن كەتكەن بولاتتى. ئۇنىڭ ئاساسسىز تەقىدىلەرنى بىر  
تەرەپ قىلىشقا قارىتىپ ئېيتقان ناھايىتى چوڭقۇر مەنلىك بىر ئابزاس  
سۆزىنى ئەدەبىيات مۇنبىرىدىكى ئەڭگۈشتەر دېيىشكە بولىدۇ. 2 - دۇنيا  
ئۇرۇشى مەزگىلىدە، گېنېرال ماك ئارتور بۇ بىر ئابزاس سۆزنى قوماندا-  
دانلىق شتابىنىڭ تېمىغا ئېسىپ قويغان، چېرىلمۇ بۇ بىر ئابزاس  
سۆزنى رامكىغا ئېلىپ قىرا ئەتخانىسىغا ئېسىپ قويغان. بۇ سۆز مۇنداق  
ئىدى: «بارلىق ھۇجۇم خاراكتېرىدىكى تەقىدىلەرگە جاۋاب بېرىش ۋاقتى  
مۇلاھىزە ۋاقتىدىن ئارتىپ كەتسە، بىز ئۇنى ئاڭلىماسلىققا سېلىشىمىز،

ئۆزىمىز توغرا دەپ قارىغان ئىشلارنى پۈتۈن كۈچىمىز بىلەن قىلىشىمىز ھەمدە ئۇنى چوقۇم ئاخىرىغا چىقىرىشىمىز كېرەك. ئەگەر سىزنىڭ توغرا بولسا، ئاشۇ قارشى پىكىرلەر بىلەن ھېسابلىشىپ ئولتورماڭ؛ خاتا بولسا، 10 پەرىشتىنىڭ سىزنى ئاقلىغىنىمۇ بىكار.

## مۇسابىقە ئېلان قىلىش

ھەر بىر مۇۋەپپەقىيەت ئىگىسى پۇرسەت تاپسلا ئۆزىنى كۆرسىتىشكە ئۇرۇنىدۇ. شۇ ئارقىلىق ئۆزىنىڭ كاتتىلىقى، باشقىلار ئۈستىدىن غالىب كېلەلەيدىغانلىقى ھەمدە غەلبىگە ئېرىشەلەيدىغانلىقىنى ئىسپاتلىماقچى بولىدۇ. ئەگەر سىز ھاياتى كۈچكە ئىگە بولاي، قابىلىيەتلىك كىشىلەر مەن تەرەپتە تۇرسۇن دەيسىڭىز، ئۇلارغا مۇسابىقە ئېلان قىلىڭ.

## قارشى تەرەپنىڭ قارشىنى ئىگىلەش

«كىشىلىك مۇناسىۋەتنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى قارشى تەرەپنىڭ قارشىنى ئىگىلەش ئىقتىدارىڭىزغا ۋە مەسىلىلەرگە مۇئامىلە قىلىشتا سىزنىڭكى بىلەن قارشى تەرەپنىڭ نۇقتىئىنەزىرىنىڭ ئوخشاش ئەمەسلىكىنى كۆزدە تۇتۇشىڭىزغا باغلىق.» بۇ، ھېنرى فورتىنىڭ كىشىلىك مۇناسىۋەت سەنئىتى توغرىسىدا ئېيتقان قەلب سۆزى.

بۇ ھەقىقەتەن ئالتۇندەك سۆزدۇر. مەن يەنە بىر قېتىم تەكرارلاپ ئۆتەيكى: «كىشىلىك مۇناسىۋەتنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى قارشى تەرەپنىڭ قارشىنى ئىگىلەش ئىقتىدارىڭىزغا ۋە مەسىلىلەرگە مۇئامىلە قىلىشتا سىزنىڭكى بىلەن قارشى تەرەپنىڭ نۇقتىئىنەزىرىنىڭ ئوخشاش ئەمەسلىكىنى كۆزدە تۇتۇشىڭىزغا باغلىق.» بۇ ئاددىي، چۈشىنىشلىك قائىدىنى ھەرقانداق كىشى چۈشىنىدۇ.

بىراق، دۇنيادىكى %90 كىشى %90 ۋاقىتتا يەنىلا بۇنىڭ مۇھىم ئىكەنلىكىگە سەل قارايدۇ.

شەخسىيەتچىلىك ۋە بۇلاڭ - تالاڭغا تولغان بۇ دۇنيادا ئاز ساندىكى شەخسىيەتسىز، باشقىلارغا ياردەم بېرىشنى خالايدىغان كىشىلەر ناھايىتى زور نەتىجىگە ئېرىشەلەيدۇ. چۈنكى، ناھايىتى ئاز ساندىكى كىشىلەر بۇ ئىشتا بىراۋ بىلەن رىقابەتلىشىدۇ. ئاتاقلىق ئادۋوكات ئوۋېن يان، ئامېرىدا كا سودا ساھەسىنىڭ ئاتاقلىق داھىيىسى. ئۇ: «ئۆزى تۇرغانلىكى جايدا باشقىلارنى كۆزدە تۇتىدىغان، باشقىلارنىڭ نېمىلەرنى ئويلاۋاتقانلىقىنى چۈشۈنىدىغان كىشىنىڭ ئۆز كەلگۈسىدىن غەم يېيىشىنىڭ ھاجىتى يوق» دېگەن ئىدى.

بۇ يەردە بىز پروفېسسور ئوفچورنىڭ ئەقىل - پاراسەتكە تولغان سەمىمىي سۆزىنى يەنە بىر قېتىم تەكرارلايمىز: «ئالدى بىلەن باشقىلاردا ئارزۇ پەيدا قىلىش كېرەك. ئومۇمەن، مۇشۇنداق قىلالىغان ئادەمنىڭ ئىشلىرى ئوڭۇشلۇق بولىدۇ، كۈنلىرى خۇشال ئۆتىدۇ.

## كىشىلەرنىڭ ئىدىيىسى ئاسان ئۆزگەرمەيدۇ

ئەگەر ئوخشاش بولمىغان خاراكتېردىكى بىر كىشى سىزگە ناچار تەسىر بەرگەن بولسا، سىز خىرىستوس تەلىماتىدىن سۆزلىسىڭىزمۇ، ئۇنى قايىل قىلالىشىڭىز ناتايىن. بىر - بىرىنى ئەيىبلەشكە ئۇستا قۇدىلار، زومىگەر باشلىقلار، ئۆكتەم ئەرلەر، ۋالاقىتەڭگۈر خوتۇنلار كۆپچىلىككە ئايان: كىشىلەرنىڭ ئىدىيىسى ئاسان ئۆزگەرمەيدۇ. سىز پەقەت دوستانە ۋە ئىللىق بولۇشىڭىز، باشقىلارنى ئۆزىڭىزنىڭ پىكىرىگە قېتىلىشقا زور - لىماسلىقىڭىز لازىم، شۇنداق قىلالىسىڭىز باشقىلارنى پىتەكلەپ كېتەلەيسىز.

يۇقىرىقى سۆزى لىنكولىن بۇنىڭدىن 100 يىل بۇرۇن ئېيتقان، ئۇ يەنە مۇنداق دەيدۇ: «بىر گاللون ئۆت سۇيۇقلۇقىغا قارىغاندا، بىر

تامچە ھەسەل نۇرغۇن چىۋىنى جەلپ قىلالايدۇ. « ئادەملەرمۇ شۇنىڭغا ئوخشىشىدۇ. ئەگەر سىز كىشىنىڭ كۆڭلىنى ئۇتاي دېسىڭىز، ئالدى بىلەن بىراۋنى ئۆزىڭىزنىڭ ئەڭ يېقىن دوست ئىكەنلىكىڭىزگە ئىشەندۈرۈڭ. شۇنداق بولغاندا، خۇددى بىر تامچە ھەسەل بىلەن جەلپ قىلغانغا ئوخشاش، ئۇنىڭ ئىچكى دۇنياسىغا يول ئېچىپ كىرەلەيسىز. بۇ، قەدەمى ۋە يىمىرىلمەس جاھاندارچىلىق ھەقىقىتىدۇر.

## باشقىلاردىن قانداق مۇئامىلە كۈتسىڭىز سىزمۇ باشقىلارغا شۇنداق مۇئامىلە قىلىڭ

سىز دوستىڭىزنىڭ ئېتىراپ قىلىشىغا، قىممىتىڭىزنى بىلىشىگە موھتاج؛ سىز ئۆزىڭىزنىڭ كىچىككىنە دۇنياسىدا، شۇنداق چوڭقۇر مۇھىملىق تۇيغۇسى بولۇشنى ئارزۇ قىلىسىز. سىز ئەرزان باھانى، شەكلىن خۇشامەتنى ئەمەس، بەلكى چىن كۆڭۈلدىن چىققان مەدھىيىنى ياقتۇرىدۇ. سىز چارلېز شاپور ئېيتقاندەك: «باشقىلارنى راستچىلىق ۋە مەردلىك بىلەن ماختاش» نى ھەممىمىز ياخشى كۆرىمىز.

شۇنىڭ ئۈچۈن، بىز بۇ مەڭگۈلۈك ھېكمەتنى ئېسىمىزدە چىڭ ساقلىشىمىز، باشقىلاردىن قانداق مۇئامىلە كۈتسەك، بىزمۇ باشقىلارغا شۇنداق مۇئامىلە قىلىشىمىز كېرەك.

ئۇنداقتا بۇنى قانداق ئىشقا ئاشۇرۇش، قاچان ۋە قەيەردىن باشلاش كېرەك؟ جاۋاب شۇكى، ھەر قاچان، ھەر جايدا ئىشقا ئاشۇرۇش مۇمكىن. سىزنىڭ بۇ چارىنى فرانسىيە ئەلچىخانىسىدا باش ئەلچى بولغاندا ياكى ياتاقداشلار زىياپىتىنىڭ ساھىبىخانى بولغاندا، ئاندىن ئىشلىتىمەن دېيىشىدۇ. ئىشنىڭ ھاجىتى يوق. سىز بۇ سىرلىق، تەڭداشسىز سېھرىي كۈچتىن دائىم پايدىلانسىڭىز بولىدۇ.

ئېيتايلىق، ئەگەر سىز ئاشپۇزۇلدا ياڭيۇ قورۇمىسى بۇيرۇتقىنىدە -  
 ئىخىدا ئايال كۈتكۈچى ياڭيۇ ئۈمىچى ئېلىپ كەلسە، سىز: «كەچۈرۈڭ،  
 سىزنى ئاۋارە قىلىدىغان بولدۇم. بىراق، مەن ياڭيۇ قورۇمىسىغا ئامراق  
 ئىدىم» دېسىڭىز، ئايال كۈتكۈچى: «ھېچقىسى يوق» دەپ جاۋاب بېرىشى  
 ھەمدە خۇشاللىق بىلەن ياڭيۇ قورۇمىسىغا يەڭگۈشلەپ بېرىشى مۇمكىن.  
 چۈنكى، سىز ئۇنىڭغا ھۆرمىتىڭىزنى ئىپادىلىدىڭىز.  
 نۇرغۇن تەكەللۇپ سۆزلىرى ئىچىدە «كەچۈرۈڭ، سىزنى ئاۋارە  
 قىلىدىغان بولدۇم...»، «سىزنى...غا تەكلىپ قىلسام بولارمۇ؟»،  
 «خالاسىزمۇ؟»، «...كۆڭلىڭىزگە كېلەرمۇ؟»، «رەھمەت» دېگەندەك  
 سۆزلەر بار. مۇشۇنداق ئەدەپ - قائىدىلىك تەكەللۇپلار ئىچ پۇشۇقى ۋە  
 جىددىيلىكنى چىقىرىپ تاشلايدۇ. بۇ يەنە بەزىدە سىزنىڭ ياخشى پەزىلىتىدە -  
 ئىخىنىڭ ئىسپاتى بولالايدۇ!

## مىجەزىڭىز غەلىتە بولمىسۇن

كىچىك ئىشلارغا سەل قارايدىغان ياشلار ئاسانلا كىشىلەرنىڭ نەزىرىدە -  
 دىن چۈشۈپ قالىدۇ. زاۋۇت، ئورگان، ماگىزىن ۋە مەيلى قەيەردە  
 بولسۇن رەتلىك، پاكىز يۈرىدىغان، ئۆزىنى قەدىرلەيدىغان خىزمەتچىلەر  
 تەكلىپ بىلەن ئىشلىتىلىدۇ. تەقى - تۇرقى رەتلىك، ئەدەپ - قائىدىلىك،  
 مۇئامىلىسى سالماق، ناچار مىجەزدىن خالىي ھەمدە كەيپ - ساپاغا بېرىلە -  
 مەيدىغان ياشلارنى ھەر ساھە، ھەر كەسپ قارشى ئالىدۇ.  
 نۇرغۇن ياشلار باركى، مىجەزى غەلىتە بولغانلىقتىن، ئۇلار بىلەن  
 ئالاقە قىلغاندا كىشىلەر بىئاراملىق ھېس قىلىدۇ. ئۇلار بۇنداق غەيرىي  
 مىجەزنى ئادەتتىكى ۋاقىتلاردا بىلىپ - بىلمەي يۇقتۇرۇۋالغان ھەمدە  
 ئادەتلىنىپ كەتكەن بولۇپ، ئىختىيارسىز ئىپادىلەپ تۇرىدۇ.  
 كىشىنى بىئارام قىلىدىغان بۇ خىل ناچار مىجەزنى شۇ كىشى ئۆزى  
 ھېس قىلىپ يەتسە، شۇنداقلا باشقىلار ئۇنىڭغا ياخشى ئادەت يېتىلدۈرۈش

ئۇسۇلنى كۆرسىتىپ بەرسە، بۇ خىل ناچار ئادەتنى تۈزىتىش تەس ئەمەس. كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى سىر پوزىتسىيىدە مۇلايىم بولۇش، ئەمما بۇنىڭغا كۆپلىگەن ياشلار دائىم سەل قارايدۇ. ئايانكى، ھەرقانداق كىشى ئۆزى ياقتۇرىدىغان، سەممىي، سۆيۈملۈك دوستلار بىلەن مۇئامىلە قىلىشقا ئامراق، يۈرۈش - تۇرۇشى قوپال كىشىلەرگە يېقىنلىشىشنى خالىمايدۇ. كىم بولۇشىدىن قەتئىينەزەر، كىشىلەر دائىم خۇشال ۋە ئىناق تۇرمۇشنى ياخشى كۆرىدىغان بولغاچقا، بىئاراملىق ئىچىدە ۋە ئىناقسىز مۇھىتتا ياشاشنى خالىمايدۇ. ئەگەر سىزنىڭ پوزىتسىيىڭىز مۇلايىم بولمىسا، ئەدەپ - قائىدىنى بىلمىسىڭىز كىم سىزگە يېقىنلىشار؟ ئادەم ئادەم بىلەنلا مەۋجۇت بولۇپ تۇرالايدۇ. ھېچكىم سىزگە يېقىنلاشمىسا، سىز كەسىپتە قانداقمۇ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيسىز؟ غەلىتە مەجەز مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ توسالغۇسى. ۋەھالەنكى، غەلىتە مەجەزلىك كىشىلەرنىڭ ئالاھىدە تالانتى بولغان تەقدىردىمۇ، بۇ ھېچ - نېمىگە ئەرزىمەيدۇ.

كۆپلىگەن ياشلار ئالىي مائارىپ تەربىيىسىنى ئالغان، تەجرىبىسى مول، ئىقتىدارى ئالاھىدە بولۇپ، ماھىيەتتە كەسىپتە كۈنسېرى روناق تېپىپ ئۆزىنىڭ قىممىتىنى يارىتىشى كېرەك ئىدى. بىراق، ئۇلار جەمئىيەتتە باش كۆتۈرۈپ چىقالمايدۇ، ھەتتا ئابروۋى تۆكۈلۈپ، ئۆزىنى قويغۇدەك يەر تاپالماي قالىدۇ. سەۋەب ئۇلارنىڭ مەجەزنىڭ تولۇمۇ غەلىتەلىكىدە، ئۇلار بىلەن بىرگە بولغان كىشىلەر بىزارلىق ھېس قىلىدۇ. خىزمەتداشلىرى ئۇلار بىلەن ھەمكارلىشىشنى خالىمايدۇ، رەھبەرلىرى ئۇلارنى چىرايلىق سۆزلەر بىلەن يولغا سالىدۇ - دە، ئورنىغا مەجەزى ياخشى كىشىلەرنى ئىشلىتىدۇ. مەسىلەن، ئوسال مەجەزلىك كىشىلەر دېگىنىمىزدە قائىدە بىلمەيدىغان، كۆڭلى قارا، روھى چۈشكۈن، مۇز چىراي كىشىلەر كۆزدە تۇتۇلىدۇ.

بۇنداق ياشلار نەگىلا بارسا دەككىسىنى يەيدۇ. يۈرۈش - تۇرۇشى قوپال، يالغانچى، غەيۋەتخور ياشلارمۇ نەگىلا بارسا كىشىلەرنىڭ نەپرەتتىگە

ئۇچرايدۇ. جاھىل، ئۆزىنىڭكىنى راست دەيدىغان ياشلارغىمۇ ھېچ كىشى يېقىنلاشمايدۇ. باشقىلارنىڭ كەينىدىن سۆز - چۆچەك تارقىتىپ، ئۇلارغا ھۇجۇم قىلىشنى كەسىپ قىلىۋالغان ۋە دائىم خىزمەتداشلار ئوتتۇرىسىغا سوغۇقچىلىق سېلىپ، ئىش تېرىپ يۈرىدىغان ياشلاردىمۇ ئالغا ئىنتىلىش ئارزۇسى بولمايدۇ.

## كىشىلەرنىڭ دىققەت قىلىدىغىنى دەل ئۆزىدۇر

ھەممىمىزگە ئايانكى، كىشىلەر پۈتكۈل ئۆمرىدە دائىم باشقىلارغا ئۆزىنى كۆز - كۆز قىلىشنى، كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قوزغاشنى ئويلايدۇ.

بۇ بىھۇدە ئاۋازچىلىك، ئەلۋەتتە. مەيلى سەھەر، چۈش ياكى كەچكى تاماقتىن كېيىن بولسۇن، كىشىلەرنىڭ دىققەت قىلىدىغىنى مەن ياكى سىز بولماستىن، ئۇلارنىڭ ئۆزىدۇر.

نىۋ - يورك تېلېفون شىركىتى بىر قېتىملىق تەكشۈرۈش ئېلىپ بېرىپ تېلېفوندا قايسى سۆزنىڭ كۆپ ئىشلىتىلىدىغانلىقىنى بىلمەكچى بولغان. ئويلىشىمچە، سىز چوقۇم بۇ سۆزنى پەرز قىلىپ بولىدەن. بۇ دەل «مەن» دېگەن سۆز. 500 قېتىملىق سۆزلىشىشتە، بۇ سۆز تەخمىنەن 3900 قېتىم ئىشلىتىلگەن، «مەن» «مەن» «مەن»...

سىز باشقىلار بىلەن بىرگە چۈشكەن كوللېكتىپ سۈرەتنى كۆرگىنىدەن خىزدە، ئەڭ ئاۋۋال دىققەت قىلىدىغىنىڭىز كىم؟

ئەگەر سىز باشقىلارنىڭ دىققىتىنى قوزغاشنى، بىزدە ياخشى نەسىر قالدۇرۇشىنىلا ئۈمىد قىلساق، ئۇنداقتا ھەقىقىي ۋە سەمىمىي دوستىمىز كۆپ بولمايدۇ. بۇنداق ئۇسۇل بىلەن ھەقىقىي دوستقا ئېرىشكىلى بولمايدۇ.

## كىشىلەرگە دائىم ئۆزىنىڭ مۇھىملىقىنى ھېس قىلدۇرۇڭ

ئىنسانلارنىڭ پائالىيىتىدە مۇھىم بىر قانۇنىيەت بار، ئەگەر بىز بۇ قانۇنىيەتكە ئەمەل قىلساق، ئېھتىمال بەزى ئاۋازچىلىكلەردىن خالىي بولالايمىز. ئەمەلىيەتتە، بىز شۇنداق قىلالساق دوستلۇققا ۋە مەڭگۈلۈك خۇشاللىققا ئېرىشەلەيمىز. بۇ قانۇنىيەتكە خىلاپلىق قىلساق، ئاۋازچىلىكلەردىن خالىي بولالمايمىز. بۇ قانۇنىيەت دائىم باشقىلارغا ئۆزىنىڭ مۇھىملىقىنى ھېس قىلدۇرۇشتىن ئىبارەت. جون دېۋېي بۇ توغرىدا مۇنداق دەيدۇ: «ئىنسان ماھىيىتىدىكى ئەڭ زور تۈرتكىلىك كۈچ — مۇھىم ئىشلاردا بولۇش ئىستىكىدۇر.» ۋىليام جامۇس: «ئىنسان ماھىيىتىنىڭ تەقەززاسى — ئېتىراپ قىلىنىش ئىستىكىدۇر» دېگەن ئىدى. دەل مۇشۇ ئىستەك بولغانلىقى ئۈچۈن، ئادەملەر ھاياتلاردىن پەرقلىنىپ تۇرىدۇ، مۇشۇ تەلەپ بولغانلىقى ئۈچۈنلا ئىنسانلار مەدەنىيىتى مەيدانغا كەلگەن.

سىز ئۆزىڭىزنىڭ ئوي - پىكىرىگە باشقىلارنىڭ ئالتۇندەك ئوي - پىكىرىدىنمۇ بەكرەك ئىشىنىسىز، شۇنداقمۇ؟ ئەگەر شۇنداق بولسا، ئۆز پىكىرىڭىز بىلەن باشقىلارنىڭ ئاغزىنى ئەتمەكچى بولغىنىڭىز ئەقىلسىز. لېكىن ئەمەسمۇ؟ ئۆز پىكىرىڭىزنى تەكلىپ تەرىقىسىدە ئوتتۇرىغا قويماق، خەقلەر ئۆزى ئويلاپ چۈشىنىۋالغىنى ياخشى ئەمەسمۇ؟

### ئالدى بىلەن باشقىلارغا ئاز - ئولا ئىش قىلىپ بېرىڭ

ئەگەر بىز دوست تۇتماقچى بولساق، ئالدى بىلەن ئۇلارغا ئاز - ئولا



ئىش قىلىپ بېرىشىمىز كېرەك. دەرۋەقە، بۇنىڭ ئۈچۈن ۋاقىت، كۈچ سەرپ قىلىشىمىزغا ۋە ئۆزىمىزنى بېغىشلىشىمىزغا توغرا كېلىدۇ. كىنەز. ۋېنسور ۋېلىستا شاھزادە چېغىدا جەنۇبىي ئامېرىكىغا ساياھەتكە بارماقچى بولىدۇ، ساياھەتكە بارغان يەرلەردە نۇتۇق سۆزلىگۈدەك بولۇش ئۈچۈن، بىرنەچچە ئاي سەرپ قىلىپ ئىسپان تىلىنى ئۆگىنىدۇ. شۇڭا، جەنۇبىي ئامېرىكا قىتئەسىدىكى كىشىلەر ئۇنى تولىمۇ ھۆرمەتلەيدۇ.

كۆپ يىللاردىن بېرى، مەن دوستلىرىمنىڭ تۇغۇلغان كۈنىنى بىل-مەكچى بولۇپ كەلدىم. ھالبۇكى، مېنىڭ ئىلمىي نۇجۇمدىن قىلچە خەۋىرىم يوق ئىدى. قانداق قىلىشىم كېرەك؟ مەن ھەر تەرەپكە قاتراپ يۈرۈپ كىشىنىڭ مېجەز - خاراكتېرى ئۇنىڭ تۇغۇلغان كۈنى بىلەن مۇناسىۋەتلىكمۇ - ئەمەسمۇ دېگەن سوئالنى سوراشقا باشلىدىم. مۇشۇ پۇرسەتتىن پايدىلىنىپ، دوستلىرىمنىڭ تۇغۇلغان يىلى، ئاي، كۈنلىرىنى بىلىۋالدىم ھەمدە چاندۇرماي، بۇلارنى خاتىرىلىۋالدىم، ئۇنتۇپ قالماسلىق قىم ئۈچۈن، بۇ ماتېرىياللارنى كالىپندارغا يېزىپ قويدۇم ۋە بىرىنىڭ تۇغۇلغان كۈنى يېتىپ كەلگەندە، خەت ياكى تېلېگرامما ئەۋەتىپ ئۇنى مۇبارەكلىدىم. بۇنداق قىلىشىمنىڭ نەتىجىسى قانداق بولغاندۇ؟ ئېھتىمال مەن بۇ دوستلىرىمنىڭ كۆڭلىدىن چوڭقۇر ئورۇن ئالغان بولسام كېرەك!

ئەگەر بىز دوست تۇتماقچى بولساق، بىراۋ بىلەن سالاملاشقاندا قىزغىن ھەم تېتىك بولۇشىمىز كېرەك. پسخولوگىيىدىن خەۋىرى بار كىشىلەر بىراۋغا تېلېفون بەرگەندە، چوقۇم يېقىملىق ئاۋاز بىلەن «ياخ-شىمۇ سىز؟» دەيدۇ. ھازىر نۇرغۇن شىركەتلەر تېلېفون بەرگۈچىلەرگە جاۋاب بېرىشتە يېقىملىق ۋە قىزغىن بولۇشنى تېلېفونىستلارغا مەشىق قىلدۇرۇۋاتىدۇ. يېقىملىق ۋە قىزغىن جاۋاب بەرگەندە، تېلېفون بەرگۈچىلەر ياخشى تەسىراتقا ئىگە بولىدۇ. شۇڭا، بىز تېلې-فون بەرگىنىمىزدە بۇ مۇھىم نۇقتىنى ئېسىمىزدىن چىقىرىپ قويماسلىق قىمىز كېرەك.

## كىشىلەرگە ياخشى تەسىر بېرىشنىڭ ئاددىي ئۇسۇلى

يېقىندا مەن نيۇ - يوركتا بىر زىياپەتكە داخىل بولدۇم. بىر مىراس-خۇر خانىم كىشىلەرگە ياخشى تەسىر بېرىش ئۈچۈن، نۇرغۇن پۇل خەج-لەپ بۇلغۇن تېرىسىدىن تىكىلگەن كىيىم ۋە ئالماس، مەرۋايىتلار بىلەن ئۆزىنى بېزىگەن بولسىمۇ، ئۇنىڭ سۆرۈن تەلەتتىن شەخسىيەتچىلىك چىقىپ تۇراتتى. بۇ خانىم ئەرلەر ئۈچۈن ئاياللارنىڭ كەيپىياتى ياسىنىشىدىن مۇھىم ئىكەنلىكىنى بىلمىگەن (ئايالىڭىز ياسانغاندا بۇ بىر جۈملە سۆزنى ئۇنىڭغا ئېيتىشنى ئۇنتۇپ قالماڭ).

سىۋاپ ئەپەندى ماڭا ئۆز تەبەسسۇمىنىڭ 1 مىليون دوللارغا ئەرزدەگەنلىكىنى ئېيتقان ئىدى. ئۇ ئېھتىمال دەل مۇشۇ ھەقىقەتنى ئىما قىلغان بولسا كېرەك. چۈنكى، سىۋاپ ئەپەندىنىڭ مەجەزى، سېھرىي كۈچى، كىشىلەرگە ياخشى تەسىر بېرىش ماھارىتى، ئۇنىڭ ئالاھىدە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىدىكى ئاساسلىق ئامىلدۇر. كۈلۈمسىرەش ئۇنىڭ مەجەزىدىكى ئەڭ سۆيۈملۈك ئامىلدۇر. نيۇ - يوركتىكى بىر تۈرلۈك ماللار سودا سارىيىدىكى خىزمەتچىلەر بۆلۈمىنىڭ مۇدىرى ماڭا، باشلانغۇچ مەكتەپنىڭ مۇ پۈتكۈزۈلمىگەن، ئەمما كۈلۈمسىرەشنى بىلىدىغان بىر ئوماق قىزنى ئىشلىتىشكە رازى ئىكەنلىكىنى، سۆرۈن تەلەت پەلسەپە دوكتورىنى ئىشلىتىشنى ھەرگىز خالىمايدىغانلىقىنى ئېيتقان ئىدى.

## ھەرقانداق ئادەم ئۆزىنى بىراۋدىن ئۈستۈن چاغلایدۇ

سىز ئۆزىڭىزنى ياپونلاردىن ئۈستۈن چاغلانسىز؟  
ئەمەلىيەتتە، ياپونلار ئۆزىنى سىزدىن خېلىلا ئۈستۈن چاغلایدۇ!

ئېيتايلىق: ئاق تەنلىكلەر بىلەن تانسا ئويناۋاتقان ياپون قىزلىرىنى كۆر-  
گىنىدە، مۇتەئەسسىپ ياپونلۇقلار ئاچچىقىنى باسالماي قالىدۇ.

سىز ئۆزىڭىزنى ھىندىلاردىن ئۈستۈن چاغلانمىسىز؟

بۇ سىزنىڭ ھوقۇقىڭىز. بىراق، مىليونلىغان ھىندىلار ئۆزىنىڭ  
سىزدىن ئۈستۈن تۇرىدىغانلىقىنى ئىپادىلەپ بېرەلەيدۇ، ئەلۋەتتە. شۇڭا،  
ئۇلار ئۆزىنى كەم سۇندۇرمايدۇ، ھەتتا سىزدەك غەيرىي دىن مۇخلىسىنىڭ  
سايىسى چۈشكەن يېمەكلىكلەرنى يەپ قېلىشتىنمۇ ئېھتىيات قىلىدۇ.  
ئۇلار بۇنداق بولغانغا يېمەكلىك بىلەن ئەقلىنى بۇلغىۋېلىشنى  
خالىمايدۇ. دە!

سىز ئۆزىڭىزنى ئېسكىمونلاردىن ئۈستۈن تۇرىمەن دەپ قارامىسىز؟  
بۇمۇ سىزنىڭ ھوقۇقىڭىز. بىراق، ئېسكىمونلارنىڭ سىزگە بولغان  
ھەقىقىي قارىشىنى بىلگۈڭىز بارمۇ؟ خوش، ئۇلاردا لايىھەزەللىرى يوق  
دېيەرلىك. ئۇلار بىكار تەلەپ، ئەرزىمەس كىشىلەرنى «ئاق تەنلىك» دەپ  
ئاتاپ كەستىدۇ.

ھەربىر دۆلەت ئۆزىنى باشقا دۆلەتلەردىن ئۈستۈن كۆرىدۇ. شۇ  
سەۋەبتىن ۋە تەنپەرۋەرلىك ئىدىيىسى بارلىققا كەلگەن، بۇنىڭ بىلەن ئۇ-  
رۇشمۇ كېلىپ چىققان.

سىز ئۇچراتقان ھەرقانداق ئادەم ئۆزىنى مەلۇم جەھەتتە سىزدىن  
ئۈستۈن چاغلایدۇ. بۇ ئىنكار قىلغىلى بولمايدىغان ھەقىقەت. كىشىلەر-  
نىڭ كۆڭلىنى ئوتۇشتىكى ئەڭ ئىشەنچلىك ئۇسۇل شۇكى، ئۇلارنى چۈش-  
نىدىغانلىقىڭىزنى مەلۇم ۋاسىتە ئارقىلىق ئۇلارغا ئىپادىلەڭ، كىشىلەر-  
نىڭ كىچىك دۇنياسىدا ئۆزلىرىنى مۇھىم ھېسابلايدىغانلىقىنى ئېتىراپ  
قىلىدىغانلىقىڭىزنى، شۇنداقلا سەمىمىي ئېتىراپ قىلغانلىقىڭىزنى ئۇلارغا  
بىلدۈرۈڭ.

## كىشىلەرگە سەمىمىي كۆيۈنۈڭ

غەمخورلۇق كىشىلىك مۇناسىۋەت قائىدىلىرىدە دېيىلگەندەك سەمى-

مىي بولۇشى كېرەك. غەمخورلۇق قىلغۇچى سەمىي بولۇپلا قالماي، غەمخورلۇق قىلىنغۇچىمۇ ئەلۋەتتە سەمىي بولۇشى زۆرۈر. بۇ قوش يۆنىلىشلىك يول بولۇپ، ئىككىلا تەرەپكە پايدىلىق.

نيۇ - يوركنىڭ لۇك - ئايلىند ئارىلىدا بىزنىڭ كىشىلىك مۇناسىۋەت دەرىسىمىزنى ئۆگىنىۋاتقان مارتىن گىنسىبرىگ بىر سېستىرانىڭ ئالاھىدە غەمخورلۇقى بىلەن ھاياتىدا زور ئۆزگىرىش بولغانلىقى توغرىسىدا دوكلات بېرىپ مۇنداق دېگەن ئىدى:

«مەن 10 ياشقا كىرگەن يىلىدىكى مىننەتدارلىق بايرىمى كۈنى، شەھەردىكى بىر ھەقسىز داۋالاش دوختۇرخانىسىدا ئاغرىپ يېتىپ قالىدىم. ئەتىسى شەكىل تۈزەش ئوپېراتسىيىسى قىلىنسام، بىرنەچچە ئايغىچە سىرتقا چىقالمايتتىم، ئاغرىق ئازابىغا بەرداشلىق بېرىشىمگە، جاراھىتىم - نىڭ ئەسلىگە كېلىشىنى كۈتۈشۈمگە توغرا كېلەتتى. دادام ئۆلۈپ كەت - كەن، ئانام بىلەن مەن كىچىككىنە بىر ئۆيدە ئولتۇرۇشلۇق بولۇپ، ئىجتىمائىي پاراۋانلىقنىڭ قۇتقۇزۇشىغا موھتاج ئىدۇق. بايرام كۈنى ئانام مېنى كۆرگىلى كېلەلمىگەن ئىدى.

مەن تولىمۇ يالغۇزلۇق، ئۈمىدسىزلىك ۋە قورقۇنچ ھېس قىلىدىم. ئۆيدە ئانام ئۆزى يالغۇز ئولتۇرۇپ مەندىن ئەنسىرەۋاتقانلىقىنى ۋە ئۇنىڭغا ھەمراھ بولۇپ بىللە تاماق يېگۈدەك ئادەمنىڭ يوقلۇقىنى، ھەتتا ئۇنىڭدا مىننەتدارلىق بايرىمى ئاخشىمى غىزالانغۇدەك پۇل يوقلۇقىنى بىلەتتىم. بۇلارنى ئويلاپ كۆز ياشلىرىم ئېقىشقا باشلىدى. يىغا ئاۋازىنى باشقىد - لار ئاڭلاپ قالمىسۇن دەپ، بېشىمنى يوتقانغا يۆگىۋالدىم، بىراق ئارام - سىز لانغانلىقىمىدىن پۈتۈن بەدىنىم توختاۋسىز تىترەيتتى.

بىر پراكتىكانت سېستىرا يىغا ئاۋازىمنى ئاڭلاپ قالدى بولغاي، دەرھال كېلىپ يوتقانىنى قايرىپ كۆز ياشلىرىمنى سۈرتتى. ئاندىن ئۆزد - نىڭ بۈگۈن ئىشلەيدىغانلىقىنى، ئائىلىسىدىكىلىرى بىلەن جەم بولالىم - غانلىقىمنى، يالغۇزلۇق ھېس قىلىۋاتقانلىقىنى ئېيتتى ۋە مەندىن ئۆزى بىلەن بىرگە تاماق يېيىشنى خالايدىغان - خالىمايدىغانلىقىمنى سورىغاندىن

كېيىن، توخۇ گۆشى، ياڭيۇ ئاتلىسى، ماناندالدىن مۇرابباسى، ماروژنى قاتارلىقلاردىن ئىككى كىشىلىك ئېلىپ كىردى. ئۇ مېنى يالغۇز قالمى- سۇن دەپ، چۈشتىن كېيىن سائەت 4 دە ئىسمىنا ئالماشقانغا قەدەر مەن بىلەن پاراڭلىشىپ ئولتۇردى. ئۇ يەنە سائەت 11 دە كېسەلخانغا قايتىپ كېلىپ، ماڭا ھەمراھ بولدى. مەن ئۇيغۇغا كەتكەندىن كېيىن ئۇ قايتىپ كېتىپتۇ.

مەن 10 ياشقا كىرگەندىن كېيىن، مىننەتدارلىق بايرىمى تالاي قېتىم كېلىپ - كەتكەن بولسىمۇ، ئاشۇ قېتىمقى مىننەتدارلىق بايرىمى ئېسىمدىن زادى چىقمايدۇ. شۇ غۇربەت كۈنلەردە مەن غېرىبلىق، ئوڭۇش- سىزلىق ۋە قورقۇنچ ھېس قىلغان، شۇنداقلا بىر ناتونۇش كىشىدىن مېھرىبانلىق ۋە غەمخورلۇققا ئېرىشكەن ئىدىم.

ئەگەر سىز بىراۋ مېنى ياقتۇرسۇن دەپسىڭىز ياكى كىشىلەر بىلەن بولغان مۇناسىۋىتىم ياخشى بولسۇن دەپسىڭىز ۋە ياكى ياردەمگە ئېرىشمەك- چى، بىراۋغا ياردەم قىلماقچى بولسىڭىز، مۇنۇ قائىدىنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭ: كىشىلەرگە سەمىمىي كۆيۈنۈڭ.

## پايدىلىق كىشىلەر بىلەن كۆپرەك ئارىلىشىڭ

دوست بىز ئۈچۈن كىتاب ئوقۇغانغا ئوخشىشىدۇ. ھەقىقىي دوست سىزنىڭ مەيۈسلەنگەنلىكىڭىزنى كۆرگەندە قاراپ تۇرماستىن، ئىلھام بېرىپ جاسارىتىڭىزنى ئۇرغۇتىدۇ. دوستلار تۇيۇق يولدىن توغرا يولغا باشلىغۇچىلاردۇر.

كىشىلەر بىلەن تونۇشۇش ئادەتتە پەرەز قىلغىنىمىزدىكىدەك قىيىن ئەمەس، ئورنى يۇقىرى ئادەملەر بىلەن تونۇشۇشۇمۇ تەس ئەمەس. كىشىلەر بىلەن تونۇشۇشتا ياشانغانلارغا قارىغاندا ياشلار تەشەببۇسكار

كېلىدۇ، ئۇلار ھېچنېمىگە پەرۋا قىلماستىن ئورنى يۇقىرى كىشىلەرگىمۇ بېقىنلىشالايدۇ.

دېھقان ئوغلى ئارتور خوكنى مىسال كەلتۈرەي: ئۇ ژۇرناللاردىن بەزى سودا - سانائەتچىلەر توغرىسىدىكى ھېكايىلارنى ئوقۇغاندىن كېيىن، ئۇلارنى تېخىمۇ تەپسىلى چۈشىنىش ياكى ئۇلارنىڭ سەمىمىي مەسلىھىتىگە ئېرىشىشنى ئويلايدۇ.

بىر كۈنى، ئۇ نيۇ - يوركتا بارىدۇ - دە، خىزمەتچىلەرنىڭ سائەت نەچچىدە ئىشقا چۈشىدىغانلىقىنى سوراپ يۈرمەستىن، ئەتىگەن سائەت 7 بىلەن ۋىليام B ياستارنىڭ ئىش بېجىرىش ئورنىغا بارىدۇ ۋە ئۇ يەردە دۈمچەكرەك كەلگەن بىر خىزمەتچىنى ئۇچرىتىدۇ.

ئىشخانا تېمىغا ياستارنىڭ سۈرىتى ئېسىقلىق بولۇپ، سۈرەتتىكى قەددى - قامىتى ۋە قويۇق قاشلىرىدىن ئۇنىڭ كىملىكى مانا مەن دەپلا چىقىپ تۇرغان ئىكەن. ئېگىز بويلىق ياستار بۇ بالىدىن سەل بىزارلىق ھېس قىلىدۇ. بىراق، بۇ بالا: «مەن سىزدىن قانداق قىلغاندا مىليونېر بولغىلى بولىدىغانلىقىنى بىلمەكچى ئىدىم» دەپ سورىغاندىن كېيىن، ياستارنىڭ چىرايىدا مۇلايىملىق ۋە تەبەسسۇم جىلۋىلىنىدۇ. شۇنداق قىلىپ، ئۇلار تۇراقلىق مەبلەغ توغرىسىدا بىر سائەتچە پاراڭلىشىدۇ. ئاخىرىدا ياستار بۇ بالاغا سودا - سانائەت ساھەسىدىكى باشقا ئاتاقلىق كىشىلەر بىلەن كۆرۈشۈش لازىملىقىنى ئېيتىپ بېرىدۇ.

ياستارنىڭ كۆرسەتمىسى بويىچە ئارتور خوك بىرىنچى ئېقىمدىكى سودىگەرلەر، باش مۇھەررىرلەر ۋە بانكىرلارنى زىيارەت قىلىدۇ. ئاخىر، سەھرادا چوڭ بولغان بۇ بالا بانكا مۇدىرىيەت ئەزاسىغا ئايلىنىدۇ.

پۇل تېپىش جەھەتتە، سەمىمىي مەسلىھەتلەرنىڭ ئارتور خوكقا ھېچقانچە ياردىمى بولمىسىمۇ، بىراق ئۇ مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنىڭ كەچۈرمىشلىرىدىن ئۆزىگە ئىشىنىشنى ۋە ئۆرنەك ئېلىشنى ئۆگىنىدۇ. مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنى زىيارەت قىلىشتەك بۇ ئالاھىدە ئۇسۇل ئارقىلىق، مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار قانداق سەرگۈزەشتىلەرگە دۇچ

كەلگەن بولسا، ئۇمۇ شۇنى بېشىدىن كەچۈرۈشكە باشلايدۇ. ئىككى يىلدىن كېيىن، 20 ياشلىق ئارتور خوك ئەينى چاغدا شاگىرت بولۇپ ئىشلىگەن زاۋۇتنىڭ ئورتاق ئىگىدارى، 24 ياشقا كىرگەندە، يېزا ئىگىلىكىنى ماشىنىلاشتۇرۇش زاۋۇتىنىڭ باش دىرېكتورى بولۇپ، بەش يىلغا يەتمىگەن ۋاقىتتا مىليونېرغا ئايلىنىپ ئارزۇسىغا يېتىدۇ.

بۇ، ئارتور خوكنىڭ ياش ۋاقتىدا نىۋ - يوركتا ئۆگەنگەن، كەسپىي ساھەدە 67 يىل پائالىيەت ئېلىپ بارغاندىكى ئاساسىي ئەقىدىسىدۇر. بۇ ئاساسىي ئەقىدە پايدىلىق كىشىلەر بىلەن كۆپرەك ئارىلىشىش، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىپ ئىگىلىك تىكلىگەن پېشقەدەملەرنى زىيارەت قىلىش ئارقىلىق تەقدىرنى ئۆزگەرتىشتىن ئىبارەت ئىدى.

## ئوخشاشمىغان پىكىرگە قانداق مۇئامىلە قىلىش كېرەك

«تامچە» ناملىق كىتابتا قانداق قىلغاندا ئوخشاشمىغان پىكىرنىڭ مۇنازىرىگە ئايلىنىپ قالمايدىغانلىقى توغرىسىدا تەكىلىپ ئوتتۇرىغا قويۇلغان:

1. ئوخشاشمىغان پىكىرنى قارشى ئېلىش  
«ئىككى دوستنىڭ پىكىرى دائىم بىر يەردىن چىقسا، ئۇلارنىڭ بىرى كېرەك بولمايدۇ.» سىز بۇ سۆزنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭ. ئەگەر بىزى تەرەپلەرنى سىز ئويلاپ يېتەلمىگەن، لېكىن بىرسى ئېسىڭىزگە سالغان بولسا، ئۇنىڭغا چوقۇم چىن قەلبىڭىزدىن رەھمەت ئېيتىشىڭىز كېرەك. ئوخشاشمىغان پىكىر سىزنىڭ چوڭ خاتالىقلاردىن ساقلىنىشىڭىزدىكى ياخشى پۇرسەت.

2. ھېسسىي تەسىراتىڭىزغا ئىشىنىپ كەتمەڭ  
بىراق ئوخشاشمىغان پىكىردە بولغاندا، سىزدە تەبىئىي ھالدا ئۆزدە

ئىزنى قوغداش ئىنكاسى پەيدا بولىدۇ. بۇنداق چاغدا ئېھتىياتچان، سالماق بولۇشىڭىز، ھېسسىي ئىنكاسىڭىزغا دىققەت قىلىشىڭىز لازىم. ئۆزىڭىزنى قوغداش ئىنكاسى ئېھتىمال سىزنىڭ ياخشى تەرىپىڭىز بولماس. تىن، ئاجىز تەرىپىڭىز بولۇشى مۇمكىن.

### 3. ئاچچىقلانماڭ

ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، سىز بىر كىشىنىڭ قانداق ئەھۋالدا ئاچچىقلىنىشىغا قاراپ، شۇ كىشىنىڭ كۆڭۈل - كۆكسىنى ۋە ئاچچىقلىنىپ زادى قانچىلىك نەتىجىگە ئېرىشىدىغانلىقىنى مۆلچەرلىيەلەيسىز.

### 4. ئاۋۋال ئاڭلاڭ

رەقىبىڭىزگە سۆزلەش پۇرسىتى بېرىڭ، ئۇ سۆزىنى دېۋالسۇن. رەت قىلماڭ، مۇداپىئەلىنىمەن ياكى مۇنازىرىلىشىمەن دەپ يۈرمەڭ. بولمىسا ئارىلىقتىكى توسالغۇنى كۆپەيتىۋېتىسىز. ئوتتۇرىدىكى ئوقۇش. ماسلىقنى چوڭقۇرلاشتۇرۇۋەتمەسلىك ئۈچۈن، چۈشىنىش كۆۋرۈكى سېلىشقا تىرىشىڭ.

### 5. ئوخشاشلىقنى تېپىڭ

رەقىبىڭىزنىڭ پىكرىنى ئاڭلاپ بولغاندىن كېيىن، ئالدى بىلەن سىز قوشۇلىدىغان تەرەپنى ئويلاپ كۆرۈڭ.

### 6. سەمىمىي بولۇڭ

خاتالىقىڭىزنى ئېتىراپ قىلىڭ ۋە سەمىمىيلىك بىلەن سۆزلەڭ، ناماقۇل بولۇڭ. شۇنداق قىلىشىڭىز، رەقىبىڭىزنى قورال تاشلاشتۇرالايسىز ۋە ئۇنىڭ مۇداپىئەسىنى بوشتالايسىز.

### 7. رەقىبىڭىزنىڭ پىكرىنى ئويلىنىپ كۆرۈشكە ماقۇل بولۇڭ

ماقۇللۇق سەمىمىي بولۇشى كېرەك. رەقىبىڭىزنىڭ پىكرى ئېھتىمال توغرا بولۇشى مۇمكىن، بۇنداق چاغدا ئۇنىڭ پىكرىنى ئويلىشىپ كۆرۈشكە ماقۇل بولۇش ئاقىلانە ئىش كۆرگەنلىك بولىدۇ. ئەگەر رەقىبىڭىز: «بىز سىزگە بۇرۇنلا شۇنداق دېگەن، بىراق سىز قولاق سالمىدىڭىز» دېسە، سىز ئوسال ئەھۋالدا قالسىز.



8. رەقىبىڭىز سىزگە كۆڭۈل بۆلسە، ئۇنىڭغا چىن قەلبىڭىزدىن رەھمەت ئېيتىڭ

ئوخشاشمىغان پىكىر بايان قىلغان ھەرقانداق كىشى سىزگە ئوخشاشلا بىرەر ئىشقا كۆڭۈل بۆلگەن بولىدۇ. ئۇلارنى ئۆزىڭىزگە ياردەمچى دەپ قارىسىڭىز، رەقىبىڭىز دوستىڭىزغا ئايلىنىشى مۇمكىن.

9. ھەرىكەت قوللىنىشقا ئالدىرىماڭ، ھەر ئىككى تەرەپنىڭ مەسلى.

نى ئويلىنىپ كۆرۈشى ئۈچۈن ۋاقىت كېتىدۇ  
يىغىننى شۇ كۈنى سەل كېچىكىپرەك ياكى ئەتىسى ئېچىشقا تەكلىپ بەرسىڭىز، بارلىق ئەمەلىي ئىشلارنى ئويلىنىپ كۆرۈشكە پۇرسەت چىقىدۇ. كېلەر قېتىملىق يىغىن ئېچىشقا تەييارلىق كۆرگەندە: «رەقىبىم - نىڭ پىكىرى توغرىمۇ ياكى بىر قىسمى توغرىمۇ؟ ئۇ تۇرغان مەيدان ياكى كۆرسەتكەن سەۋەب قائىدىگە سىغامدۇ - يوق؟ مېنىڭ ئىنكاسىم زادى مەسلىنى ھەل قىلىشمۇ ياكى ئوڭۇشسىزلىق تۇيغۇسىنى يەڭگىللىتىش - مۇ؟ مېنىڭ ئىنكاسىم رەقىبىمنى مەندىن يىراقلاشتۇرامدۇ ياكى ماڭا يېقىنلاشتۇرامدۇ؟ مېنىڭ ئىنكاسىم بىراۋنىڭ ماڭا بولغان باھاسىنى يۇقىرى كۆتۈرەمدۇ - يوق؟ مەن غەلبە قىلىمەنمۇ ياكى مەغلۇپ بولىمەنمۇ؟ ئەگەر غەلبە قىلسام قانداق بەدەل تۆلەشكە توغرا كېلەر؟ ئوخشاشمىغان پىكىرگە سۈكۈت قىلسام مەسلىنى ھەل قىلغىلى بولارمۇ؟ بۇ قىيىن مەسلى مېنىڭ تۇنجى قېتىملىق پۇرسىتىممۇ - قانداق؟» دېگەنلەر ئۆزدىن ئىچىدىن سوراپ كۆرۈشىڭىزگە تېگىشلىك.

تىياتىر ئۆمىكىنىڭ يۇقىرى ئاۋازلىق ناخشىچىسى كىن پىرس توي قىلغىنىغا 50 يىلدىن ئاشقان بولۇپ، بىر قېتىم ماڭا مۇنداق دېگەن ئىدى: «ئايالىم بىلەن خېلى بۇرۇنلا بىر كېلىشىم تۈزۈۋالغان ئىدۇق. مەيلى قايسىمىز قانچىلىك نارازى بولايلى، بۇ كېلىشىمگە باشتىن - ئاخىر رىئايە قىلىپ كەلدۇق. بۇ كېلىشىم بىرىمىز ئاچچىقلانغاندا بىرىمىز جىم تۇرۇپ ئاڭلاشتىن ئىبارەت. چۈنكى، ئىككىمىز تەڭ ئاچچىقلانغاندا، جېدەللا بولىدۇ - دە، ئۆزئارا يول قويۇشتىن گەپ ئاچقىلى بولمايدۇ.»

## ئىت نېمە ئۈچۈن كىشىنىڭ ئامراقلىقىنى كەلتۈرىدۇ

دوست تۇتۇشنى نېمە ئۈچۈن ئەڭ چىقىشقا كىشىلەردىن ئۆگەنمەي،  
بۇ كىتابتىن ئۆگىنىمىز؟ ئۇنداقتا كىم ئەڭ چىقىشقا تۇر؟ ئېھتىمال  
ئۇنى (ئىتنى) ئەتە كوچىدا ئۇچرىتىشىڭىز مۇمكىن. ئۇ سىزنى بىرقانچە  
قەدەم نېرىدا كۆرۈپلا قۇيرۇق شىپاڭشىتىپ ئەركىلەيدۇ. ئەگەر سىز  
توختاپ ئۇنى سىلاپ قويسىڭىز، ئۇ سىزگە ئالاھىدە يېقىنچىلىق قىلىدۇ.  
ئۇنىڭدا ھەرگىز يامان نىيەت يوق، ئۇ سىز بىلەن ئۆي - زېمىن سودىسى  
قىلماقچى ياكى سىز بىلەن توي قىلماقچى ئەمەس.

ئىتنىڭ ئەمگەك قىلماي تىرىكچىلىك قىلىدىغان ھايۋان ئىكەنلىكىنى  
ئويلاپ باقتىڭىزمۇ؟ مېكىيان تۇخۇم تۇغۇدۇ، كالا سۈت بېرىدۇ، سېرىق  
قۇشقاچ سايىراپ بېرىدۇ. بىراق، ئىت ھېچقانداق ئەمگەك قىلماستىن،  
سىزگە يېقىنچىلىق قىلىدۇ.

بەش ياش ۋاقتىدا دادام 50 تىيىن خەجلەپ سېرىق يۇڭلۇق بىر  
كۈچۈك ئېلىپ بەرگەن ئىدى. ئۇ مېنىڭ بالىلىق چاغلىرىمىدىكى خۇشال-  
لىقىم ۋە ئىدراكىمنىڭ قوزغانقۇچىسى ئىدى. ئۇ ھەر كۈنى چۈشتىن  
كېيىن سائەت تۆت يېرىملاردا ھويلىمىزنىڭ ئالدىدا تۈگۈلگىنىچە يولغا  
كۆز تىكىپ ياناتتى. ئەگەر مېنىڭ ئاۋازىمنى ئاڭلاپ قالسا ياكى مېنىڭ  
يالاقنى كۆتۈرۈپ كەلگىنىمنى كۆرۈپ قالسا، ئۇچقاندەك يۈگۈرۈپ كېلىپ  
مېنى قارشى ئالاتتى ھەمدە خۇشاللىقىدىن توختىماي ھاۋشىيتتى.

ئىت ئەزەلدىن پىسخولوگىيە ئۆگىنىپ باققان ئەمەس، ئۇنىڭغا ئۆگە-  
تىشنىڭ ھاجىتىمۇ يوق. ئۇ ئۆزىنىڭ تەبىئىي ئىقتىدارى ئارقىلىق،  
قىزغىنلىق بىلەنلا ئىككى ئاي ئىچىدە كۆپلىگەن دوستقا ئېرىشلەيدۇ.  
بىراق، سىزنىڭ ئىككى يىل ئىچىدە باشقىلارنىڭ دىققىتىنى قوزغاش

ئارقىلىق دوست تۇتۇشىڭىز ناھايىتى قىيىن. بۇنى يەنە بىر قېتىم تەك-  
برارلاپ ئۆتەي: «ئىت» ئىككى ئاي ئىچىدە كىشىلەرگە قىزغىن بولۇش  
بىلەن كۆپلىگەن دوستقا ئېرىشەلەيدۇ، بىراق سىزنىڭ ئىككى يىل ئىچىدە  
باشقىلارنىڭ دىققىتىنى قوزغاش ئارقىلىق دوست تۇتۇشىڭىز ناھايىتى  
قىيىن.

## كىشىلەرنىڭ مۇناسىۋىتى ئىشەنچ ئاساسىغا قۇرۇلغان بولىدۇ

ھازىرقى زامان سودا شەكلى دوستلۇقنىڭ سەمىمىي بولۇشىغا بارا-  
بارا زىيان يەتكۈزمەكتە. ئادەتتە، سودا ساھەسىدىكى زاتلار تولىمۇ ئالدى-  
راش يۈرگەچكە، كىشىلەر بىلەن كۆپرەك ئالاقىلىشىشكە ۋاقىت چىقىرال-  
مايدۇ. نۇرغۇن كىشىلەر چاكىنا كۆڭۈل ئېچىشقا بېرىلىپ كېتىپ،  
ھەقىقىي دوست تۇتۇشقا تېخىمۇ ۋاقىت چىقىرالمايدۇ. بۇنىڭ بىلەن  
ئىلگىرىكى سىرداش دوستلىرى تاشلىنىپ قالىدۇ، يېڭى دوستلىرى كونا  
دوستلىرىنىڭ ئورنىنى ئالالمايدۇ. ھازىر نۇرغۇن كىشىلەر تىجارەتنى دەپ  
ھەرقانداق خۇشاللىقتىن ۋاز كېچىۋاتىدۇ. شۇڭا، كونا دوستلىرى يوقلاپ  
كەلسە تىجارەتنى باھانە قىلىپ، دوستلىرى بىلەن رەسمىيەت شەكلىدە  
پەقەت بىرنەچچە مىنۇتلا مۇئامىلە قىلىپ قويدىز.

ھالبۇكى، بۇنداق كىشىلەر ئاز. تولا بايلىققا ئېرىشكەندەك قىلىد-  
مۇ، بىراق دوستلىرىنىڭ ئىشەنچىنى تەۋرىتىپ قويدۇ. بۇ ھەقىقەتەنمۇ  
ناھايىتى زور يوقىتىشتۇر. سىزنىڭ كىشىلەردىن ئۆزىڭىزنى قاچۇرۇشىد-  
ىڭىز، يەككە - يېگانە تۇرمۇش كەچۈرۈشكە ئادەتلىنىپ قېلىشىڭىز تولىمۇ  
خەتەرلىك، بۇ ئالغا بېسىشىڭىز ۋە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزغا زور  
توسالغۇ بولىدۇ. ئەگەر سىز مەلۇم ئالاھىدە تەتقىقاتقا بېرىلىپ كېتىپ،  
ئىجتىمائىي تۇرمۇشقا ئېتىبارسىز قارىسىڭىز، دوستلىرىڭىز سىزنى يوق-

لاپ كەلسە، ئۇنىڭغا يالغان سۆزلىمىگەن تەقدىردىمۇ، پوزىتسىيىڭىز ياخشى بولمىسا، دوستلىرىڭىز ئەلۋەتتە سىزنى قايتا يوقلاپ كەلمەيدۇ. ئۇمۇ كەلمىسە، بۇمۇ كەلمىسە، دوستلىرىڭىزنىڭ ھېچقايسىسى كەلمىسە، كۈتۈلمىگەن يەردىن بىرەر قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگىنىڭىزدە دوستلارنى تاشلىۋەتمەسلىك كېرەكلىكىنى تونۇپ يېتىسىز، بىراق بۇ ئەھۋالدا قانداق قىلىشىڭىز مۇمكىن؟

مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلاردىن ئۆز ئىشلىرىنى ۋۇجۇدقا چىقىرىشتا قايسىبىرى دوستلىرىنىڭ ياردىمىگە تايانمىغان؟ يېقىندا بىر يازغۇچى بۇ توغرىلۇق مۇنداق دېگەن: «كىشىلەرنىڭ مۇناسىۋىتى ئىشەنچ ئاساسىغا قۇرۇلغان بولىدۇ. ئىشەنچنىڭ ئۇلى ئۆزئارا ھۆرمەت قىلىش، ئۆزئارا كۆيۈنۈشتۈر. سىزنىڭ چوقۇم دوستىڭىز بولۇشى كېرەك، ئاندىن سىزگە ياردەم قىلىدىغان، سىزنى قوللايدىغان ئادەم بولىدۇ، رىقابەتتە ئۈتۈپ چىقالايسىز. ئەگەر سىز ئىككى قولىڭىزغا تايانسىڭىز، ئېرىشىدىغىنىڭىز مەغلۇبىيەت بولىدۇ. شۇنداق ئەمەسمۇ، «يالغۇز ئاتنىڭ چېشى چىقماستىن» بۇ، تارىختىن بۇيان تەۋرەنمەي كەلگەن ھەقىقەت!

## باشقىلارنىڭ ئېھتىياجىنى چىقىش قىلىش

ئېھتىمال ئەتە سىزنىڭ بىرەر كىشىگە مەلۇم ئىش توغرىلۇق ھاجد-تىڭىز چۈشۈپ قېلىشى مۇمكىن. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، ئېغىز ئېچىش-تىن بۇرۇن، ئالدى بىلەن ئۆزىڭىزدىن: «قانداق قىلسام بۇ كىشى شۇ ئىشنى قىلىپ بېرىش نىيىتىدە بولار؟» دېگەننى سوراڭ. بۇ سوئال سىزنى ئالدىراقسىزلىقتىن ساقلايدۇ. بۇنداق قىلمىسىڭىز، ئېھتىياجىڭىز بىلەنلا بولۇپ كېتىپ بىھۇدە ئاۋارە بولىسىز. بىر قېتىم، مەن نيۇ-يوركتىكى بىر مېھمانخانىنىڭ زالىنى ئىجارىدە

گە ئېلىپ، 20 كۈن پەسىل خاراكتېرلىك سىستېمىلىق نۇتۇق سۆزلەيدى.  
مەكچى بولدۇم.

نۇتۇق سۆزلەش كۈنى يېتىپ كېلەي دەپ قالغاندا، توساتتىن بىر  
ئۇقتۇرۇشنى تاپشۇرۇۋالدىم. ئۇقتۇرۇشتا ئۆي ئىجارە ھەققىنى ئادەتتە  
كىدىن ئۈچ ھەسسە ئارتۇق تاپشۇرۇشۇم ئېيتىلغان ئىدى. ئۇ چاغدا،  
باغاقلار بېسىپ تارقىتىلىپ بولغان، بارلىق ئۇقتۇرۇشلارمۇ تارقىتىلىپ  
بولغان ئىدى.

مەن دەرۋەقە ئارتۇق پۇلنى تۆلەشنى خالىمايتتىم. بىراق، مېھمانخانا  
خوجايىنىغا ئۆزۈمنىڭ ئېھتىياجىنى سۆزلىگەننىڭ نېمە رولى بولسۇن؟  
ئۇلار پەقەت ئۆزىنىڭ ئېھتىياجىغا كۆڭۈل بۆلىدۇ. شۇنداق قىلىپ ئىككى  
كۈندىن كېيىن، خوجايىن بىلەن كۆرۈشكىلى باردىم.

— خېتىڭلارنى تاپشۇرۇپ ئېلىپ، تولىمۇ ھەيران بولدۇم، —  
دېدىمەن كۆرۈشۈپلا، — بىراق سىلەرنى ئەيىبلەيمەن، سىلەرنىڭ  
ئورنۇڭلاردا بولسام مەنمۇ شۇنداق قىلىشىم مۇمكىن، سىز مېھمانخانا  
خوجايىنى بولۇش سۈپىتىڭىز بىلەن، مېھمانخاننىڭ مەنپەئىتىنى كۆزدە  
تۇتۇشىڭىز كېرەك، ئەلۋەتتە. ئەگەر بۇنداق قىلمىسىڭىز، سىز بۇ خىز-  
مىتىڭىزدىن ئايرىلىپ قالسىز. ھازىر بىز ۋاراق قەغەزگە بۇ ئىشنىڭ  
مېھمانخانلارغا ئېلىپ كېلىدىغان پايدا - زىيىنىنى ھېسابلاپ كۆرەيلى.  
مەن بىر ۋاراق قەغەز ئېلىپ، ئۇنى ئوتتۇرىدىن ئىككى بۆلەككە  
بۆلۈپ سىزىق سىزدىم. بىر بۆلەككە «پايدىسى»، يەنە بىر بۆلەككە  
«زىيىنى» دەپ يازدىم.

مەن «پايدىسى» دېگەننىڭ ئاستىغا مۇنۇلارنى يازدىم: «زالنى يەنە  
باشقا ئىشقا ئىشلىتىشكە بولىدۇ، سىلەر ئېرىشىدىغان پايدا شۇكى، زال  
سىلەرگە بىكار قالىدۇ ھەمدە باشقىلارنىڭ تانسا ئوينىشى ياكى يىغىن  
ئېچىشىغا ئىجارە بېرىلسە، ماڭا ئىجارە بەرگەنگە قارىغاندا بۇنىڭ كىرىمى  
كۆپرەك بولىدۇ. ئەگەر مەن زالنى 20 ئاخشام ئىشلەتسەم، ئېرىشىش  
ئېھتىمالى بولغان چوڭ پايدىدىن قۇرۇق قېلىشىڭلار مۇمكىن.

ئەمدى «زىيىنى» تەربىيگە قاراپ باقايلى: بىرىنچىدىن، مەن سىلەرنىڭ ئىجارە پۇلۇڭلارنى تۆلىيەلمىگەنلىكىم ئۈچۈن، ئەلۋەتتە باشقا يەردىن ئورۇن تاپمەن، شۇنداق بولغاندا سىلەر مېنىڭ پۇلۇمغا ئېرىشەلەي قالىسىلەر. ئىككىنچىدىن، بۇ سىستېمىلىق ئۈنۈك سۆزلەش يىغىلىشى ياخشى تەربىيە كۆرگەن مەدەنىيەت ساھەسىدىكى زاتلارنى مېھمانخاناڭلارغا قەدەم تەشرىپ قىلىشقا قىزىقتۇراتتى، بۇ تولىمۇ ياخشى ئېلان پۇرسىتىدۇر. ئەمەلىيەتتە ئەگەر سىلەر گېزىتكە ئېلان بەرسەڭلار، ھەر قېتىمغا 5000 دوللار خەجلىيەسىلەر. بىراق، ئۈچمۇۋالا كىشىنىڭ مېھمانخاناڭلارنى قىزىقىپ زىيارەت قىلىشى ناتايىن، شۇنداق بولغان ئىكەن، مېنىڭ ئىجارە ئېلىشىم مېھمانخاناڭلار ئۈچۈن ئەرزىيدىغان ئىشقا؟ مەن سۆزلىگەچ «زىيىنى» تەربىيگە بايا دېگەن سۆزلىرىمنى يازدىم ۋە ئۇ قەغەزنى خوجايىنغا سۈنۈپ:

— سىزنىڭ تەپسىلىي ئويلىنىپ كۆرۈشىڭىزنى ھەمدە ئاخىرقى قارارىڭىزنى ئىمكان بار بالدۇرراق ماڭا ئۇقتۇرۇپ قويۇشىڭىزنى ئۈمىد قىلىمەن، — دېدىم.

ئەتىسى ئۇ ماڭا بىر پارچە خەت ئەۋەتتى. خېتىدە، ئىجارە ھەققىنىڭ ئەسلىدىكى %300 ئەمەس، پەقەت %50 ئۆستۈرۈلگەنلىكىنى ئېيتىپتۇ.

قاراڭ، مەن ئۆز ئېھتىياجىمدىن ئازراقمۇ گەپ ئېچىپ يۈرمەستىن، باھانى چۈشۈرۈپ بېرىشكە مۇيەسسەر بولدۇم. باشتىن - ئاخىر قارشى تەرەپنىڭ ئېھتىياجىنى كۆزدە تۇتتۇم ھەمدە ئۇنىڭغا قانداق يېتىش كېرەكلىكىنى ئېيتىپ بەردىم.

ئەگەر مەن ئادەتتىكى كىشىلەرنىڭ بىۋاسىتە ئىنكاسى بويىچە ئۇنىڭ ئىشخانىسىغا غەزەپ بىلەن ئۇسۇپ كىرىپ: «سىلەرنىڭ ئىجارە ھەققىنى ئۈچ ھەسسە ئۆرلىتىۋېتىشىڭلاردىكى مەقسىتىڭلار نېمە؟ باغاق ۋە ئۇقتۇرۇشلارنى بېسىپ تارقىتىۋەتكەنلىكىمدىن خەۋىرىڭلار بارغۇ؟ ئىجارە ھەققىنى بىراقلا ئۈچ ھەسسە ئۆرلىتىۋېتىپسىلەر! شۇنداقمۇ ئىش بارمۇ؟»

تازمۇ يولسىزلىقتە بۇ! مەن بۇ پۇلنى بېرىشنى رەت قىلىمەن» دېگەن بولسامچۇ؟ بۇنىڭ ئاقىۋىتى قانداق بولار ئىدى؟ بىز دەرۋەقە بىرھازا تاكاللىشاتتۇق. ئۇنىڭ ئۈستىگە بۇ تاكاللىشىشنىڭ ئاخىرى قانداق بولىدۇ. خانلىقنى بىلىسىز. بەلكىم مەن قارشى تەرەپنى قايىل قىلارمەن ھەمدە ئۇنى قارىشىنىڭ خاتا ئىكەنلىكىگە ئىشەندۈرەرمەن. بىراق، ئۇنىڭ ئازار يېگەن غۇرۇرى ماڭا چوقۇم كۆپ يول قويۇشنى خالىمايدۇ.

### ئاچچىقلىنىشنىڭ زىيىنى ئەڭ ئېغىر

بىر پارتىيىنىڭ داھىيسى ئىزباسار بولغۇچى نامزاتقا قانداق قىلغاندا تەجرىبىلىك سىياسىئون بولغىلى ۋە كۆپرەك ئادەمنىڭ سايلاش بېلىتىگە ئېرىشكىلى بولىدىغانلىقى توغرىسىدا تەلىم بېرىپتۇ.

داھىي ئىزباسارى بىلەن كېلىشىم تۈزۈپ:

— ئەگەر سىز مېنىڭ تەلپىمگە بىر قېتىم خىلاپلىق قىلىشىڭىز بەش دوللار جەرىمانە ئالىمەن، — دەپتۇ.

ئىزباسار قىلچە ئىككىلەنمەستىن:

— بولىدۇ، مەن چوقۇم سىز دېگەندەك قىلىمەن، — دەپ جاۋاب بېرىپتۇ.

— قاچان باشلايمىز، — سورايتۇ داھىي.

— ھازىر باشلايمىز!

— خوش، بىرىنچى قىلىپ شۇنى ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتۇڭكى، مەيلى كىم سىزنىڭ يامان گېپىڭىزنى قىلسا، ھەرگىز ئاچچىقلانماڭ، ھەتتا سىزنى ھاقارەت قىلىسىمۇ سەۋر قىلىڭ.

— بۇ ئاسان ئىشقۇ، خەقنىڭ مېنى تەقىد قىلغىنى، ئەيىبلىگىنى مېنى سەگەكلەشتۈرگىنى ئەمەسمۇ؟ مەيلى ئۇلار قانداق يامان گەپ قىلسۇن، كۆڭلۈمگە ئالمىساملا بولىدغۇ؟

— توغرا، بۇ دەل مېنىڭ سىزگە ئۆگەتمەكچى بولغان قائىدىلىرىم.

نىڭ بىر ماددىسى، ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتقايسىز! بىراق، راستىمنى ئېيتىپ-  
سام، مەن سىزدەك بىر ئەبلەخنىڭ سايلىنىپ قېلىشىنى ياقتۇرمايمەن!  
— ئەپەندى، سىز مېنى...

— بەش دوللار!  
— ئاپلا، بۇ سىزنىڭ ماڭا ئۆگەتمەكچى بولغان بىرىنچى قائىدىڭىزغۇ  
دەيمەن؟  
— شۇنداق، بۇ قائىدىنىڭ بىرىنچى ماددىسى، قالغان دەرىسلەردىمۇ  
ئاساسەن شۇنداق.

— سىز تازىمۇ قوپال...  
— كەچۈرۈڭ، بەش دوللار!  
ئىزباسار مەيۈسلەنگىنىچە:  
— يەنە بىر قېتىم ئۇتتۇرۇۋەتتىم، 10 دوللار ئاسانلا كەتتىغۇ! —  
دەپتۇ.

— شۇنداق، بۇنداق قىلىشقا ئۆزىڭىز قوشۇلغان، تۆلىمىسىڭىز  
بولمايدۇ. ئەگەر بۇ پۇلنى ماڭا بەرمىسىڭىز قەرزدار دېگەن ناچار نامغا  
قالسىز.

— سىز راستتىنلا ھىيلىگەر ئەبلەخ ئىكەنسىز!  
— كەچۈرۈڭ، بەش دوللار!  
— ئاپلا، يەنە ئۇتتۇردۇم، بولدى، ئەمدى ئاچچىقلانمايمەن!  
— بولدىلا، ئەمەلىيەتتە مەن سىزدىن جەريمانە ئېلىپ ئولتۇرمايمەن.  
چۈنكى، سىزنىڭ كېلىپ چىقىشىڭىز نامرات، ئۇنىڭ ئۈستىگە  
دادىڭىزنىڭ نام - ئاتىقى ئانچە ياخشى ئەمەس.

— سىز ئۇچىغا چىققان لۈكچەك ئىكەنسىز!  
— بەش دوللار! ئەمدى كۆكەملىك قىلماڭ.  
بۇ قېتىم ئۇ بەش دوللارنى تۆلەشكە رازى ئىدى. چۈنكى، ئۆزۈمنى  
تۇتۇۋالسىمەن دېگەندىن كېيىنمۇ قائىدىگە خىلاپلىق قىلغان ئىدى.  
داھىي ئۇنىڭغا ناھايىتى ئەستايىدىللىق بىلەن مۇنداق دەپتۇ:



— ئەمدى سىز ھەرقانداق چاغدا ئېھتىياتچان بولۇڭ، بەش دوللار دەۋەقە ناھايىتى ئاز، بىراق بىلىشىڭىز كېرەككى، بىر قېتىم ئاچچىقلاندسىڭىز، بىر سايلىنىش بېلىتىدىن مەھرۇم قالىسىز. بۇنى بەش دوللارغا سېلىشتۇرغاندا قانچىلىك قىممەتكە ئىگە ئىكەنلىكىنى مۆلچەرلەش قىيىن.

شۇنداق، مەيلى كىم بولسۇن، ئۆزىدە سەۋر قىلىدىغان ۋە سالماق مەجەزنى يېتىلدۈرۈشى كېرەك. بىر كىشىنىڭ ئاق كۆڭۈللۈكى، خۇش-خۇي مەجەزى دوختۇرنىڭ دورىسىدىن كۆپ ياخشى. ئەكسىچە، مەجەزى ئوسال، ئىدىيىسىدە ئەخلاقسىزلىق خاھىشى بولسا، ئۇنىڭ كېسەللىككە قارشى كۈچى تۆۋەنلەپ، سالامەتلىكى توسالغۇغا ئۇچرايدۇ. ئىنسانلار ھاياتىدىكى ئەڭ ئېغىر ئاپەت — غەزەپ.

## ئەقىللىق بولۇڭ، بىراق خەقكە بىلدۈرمەڭ

تايبىد روزۋېلت ئاق سارايدىكى مەزگىلدە، ئەگەر چىقارغان ھۆكۈمىمىنىڭ %75 توغرا بولسا، قىلغان ئىشىمدا يۈكسەك ئارزۇبۇمغا يەتكەن بولىمەن دەپ قارىغان.

مۇشۇنداق ئاتاقلىق زاتنىڭ ئۆزىگە قويغان تەلپى شۇنچىلىك بولغان يەردە، سىز بىلەن مېنىڭ قانچىلىك بولۇشى كېرەك؟

ئەگەر ھۆكۈمىڭىزنىڭ %55 توغرا ئىكەنلىكىنى جەزم قىلالىسىڭىز، ۋارد كوچىسىغا بېرىپ تاماشا قىلىشىڭىز بولىدۇ؛ ھۆكۈمىڭىزنىڭ %55 توغرا ئىكەنلىكىنى جەزملىشتۈرەلمىشىڭىز، خەقنى داۋاملىق خاتالىق ئۆتكۈزۈسەن دەپ قانداق ئەيىبلەيەلەيسىز؟

سىز كۆزىڭىز، ئاۋازىڭىز ياكى قول ئىشارىتىڭىز ئارقىلىق خەقنىڭ خاتالىقىنى ئەيىبلەيەلەيسىز. بۇنداق ئەيىبلەشنىڭ سالمىقى سۆز بىلەن ئىپادىلەنگەنگە ئوخشاش بولىدۇ. بىراق، ئەگەر سىز قارشى تەرەپنىڭ خاتالىقىنى كۆرسىتىپ بەرسىڭىز، قارشى تەرەپ مۇشۇ تۈپەيلى سىزنىڭ

قارشىڭىزغا قوشۇلارمۇ؟ ھەرگىز قوشۇلمايدۇ! چۈنكى، سىز ئۇلارنىڭ ئەقىل - پاراسىتى، يەكۈنى، شان - شۆھرىتى ۋە غۇرۇرىغا بىر مۇشت بىلەن زەخىم يەتكۈزەنڭىز. بۇ قىلمىق قاراشنى ئۆزگەرتىمەكتە يوق، قار - شىلىقنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ. ئېھتىمال سىز پلاتون ۋە كوندلارنىڭ لوگىكا نەزەرىيىسى ئارقىلىق رەددىيە بېرىشىڭىز مۇمكىن، بىراق بۇنىڭ ھېچقانداق پايدىسى بولمايدۇ. چۈنكى، سىز ئۇلارنىڭ دىلىنى زېدە قىلىپ بولىدىڭىز - دە.

سىز ھەرگىز ھە دېگەندىلا: «مەن سىزگە ئۇنى ئىسپاتلاپ بېرىمەن، بۇنى ئىسپاتلاپ بېرىمەن دەپ يۈرمەڭ. ئەگەر شۇنداق دېسىڭىز، بۇ «مەن سىزدىن ئەقىللىق، مەن سىزنىڭ پىلانىڭىزنى ئۆزگەرتكۈزۈۋېتەلەيمەن» دېگەنلىك بولىدۇ. دېمەك، بۇ بىراۋغا ئۇرۇش ئېلان قىلغانلىق بولىدۇ. بۇنداق قىلىش شۆبھىسىزكى، قارشىلىقنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ ھەمدە توقۇنۇش پەيدا قىلىدۇ. بۇنداق ئەھۋالدا بىراۋنىڭ قارشىلىقى ئۆزگەرتىش ئەسلا مۇمكىن ئەمەس، چاپىقنى ئالىمەن دەپ قارىغۇ قىلىپ قويىدىغان بۇنداق ئاۋارىچىلىكنى تارتىپ نېمە قىلىسىز!

ناۋادا سىز بىرەر مەسىلىنى ئىسپاتلىماقچى بولىشىڭىز، ھەرقانداق كىشىگە بىلدۈرمەڭ. ئىز قالدۇرماسلىق ئۈچۈن ئەپچىللىك بىلەن ئىش كۆرۈڭ. شائىر بوفى دېگەندەك: «بىراۋغا تەلىم بەرگىنىڭىزدە، دېمەكچى بولغان ئىشلارنى خۇددى ھېچ ئىش بولمىغاندەك، ھەممە ئادەم ئۇتۇلۇپ كەتكەندەك ئىختىيارسىز ئوتتۇرىغا قويۇڭ.

300 نەچچە يىل ئىلگىرى، ئالىم گالىلى: «سىز بىراۋغا بىرەر نەرسىنى ئۆگىتىپ قويالمايسىز، بىراق ئۇلارنىڭ بىرەر نەرسىنى بايقىشىغا ياردەم بېرەلەيسىز، خالاس» دېگەن ئىدى.

سېرچىستىفىر مۇ ئوغلىغا: «خەقتىن ئەقىللىق بول. بىراق، ئۇلار بىلىمسۇن» دېگەن.

سۇقرات ئۆزىنىڭ مۇرىتلىرىغا دائىم: «مېنىڭ بىردىنبىر بىلىدىغىم - نىم ھېچ نەرسىنى بىلمەيدىغانلىقىم» دەپتتى.

## رەقىبىڭىزنى ياردەمگە تەكلىپ قىلىش

فرانكلين ئۆزىنىڭ شەپقەتسىز بىر رەقىبىنى ئۆمۈرلۈك دوستىغا ئايلاندۇرغان. فرانكلين ئەينى چاغدا تېخى ياش بولۇپ، ئۆزىنىڭ بارلىق ئامانەت پۇلىنى كىچىك بىر باسمىچىلىق كەسپىگە سېلىنما قىلغان. فرانكلين ئىلاجىنىڭ بارىچە ئۇ دوستىنىڭ فىلادېلفىيە پارلامېنتىنىڭ كاتىپلىقىغا سايلىنىشىغا تىرىشتى. ئۇ ئارقىلىق ھۆكۈمەتنىڭ باسما ماتېرىياللىرىنى ھۆددىگە ئېلىپ باساتتى. بۇ خىزمەتنىڭ پايدىسى ناھايىتى ياخشى بولۇپ، فرانكلين داۋاملىق مۇشۇ ئىشنى قىلىشنى خالايتتى، بىراق ئۇنىڭ ئىستىقبالىدا خەۋپ پەيدا بولدى. پارلامېنتتىكى ئەڭ ئىقتىدارلىق بىر كىشى فرانكليننى پەقەت ياقىتۇرمايتتى، ئۇنى ياقىتۇرمىغاندىن سىرت، ھەتتا نۇتۇقلىرىدىمۇ ئۇنىڭغا تۆھمەت قىلاتتى.

ئۇ كىشى فرانكلينغا ناھايىتى زور خەۋپ ئىدى. شۇڭا، فرانكلين ھېلىقى كىشىنى ئۆزىنى ياقىتۇرىدىغان قىلىشقا بەل باغلىدى.

بۇنىڭ ئۈچۈن فرانكلين قانداق قىلىشى كېرەك؟ بۇ بىر قىيىن مەسىلە ئىدى. رەقىبىگە ياردەم قىلىش ئۇسۇلىنى قوللانسۇنمۇ؟ ياق، بۇنداق قىلسا ئۇنىڭدا گۇمان تۇغدۇرۇپ قويۇشى، ھەتتا فرانكليننى كۆزگە ئىلمايدىغان قىلىپ قويۇشى مۇمكىن.

فرانكلين بەك ئەقىللىق، تولىمۇ زېرەك ئىدى. شۇڭا، بۇ ئىشتىن قايىمۇقۇپ قالمىدى، ئەكسىچە رەقىبىدىن بىر ئىشقا ياردەم قىلىشنى ئىلتىماس قىلدى.

فرانكلين رەقىبىدىن بىرەر تىيىن پۇل قەرز بېرىشنى ئىلتىماس قىلمىدى، ھەرگىز ئۇنداق قىلمىدى! بەلكى ئۇ كىشى ئۆزى ياقىتۇرىدىغان بىر ئىشنى، ئۇ كىشىدە شۆھرەت تۇيغۇسىنى قوزغايدىغان بىر ئىشنى، ئۇ كىشىنى ھۆرمەت - ئىززەتكە ئىگە قىلىدىغان بىر ئىشنى، فرانكلين ئۇنىڭ بىلىم، ئۇتۇقلىرىنى ئەپچىللىك بىلەن نامايان قىلىدىغان بىر

ئىشنى قىلىپ بېرىشنى تەلەپ قىلدى.

تۆۋەندىكىسى فرانكىلنىڭ ئۆزىنىڭ بايانى:

«مەن ئۇنىڭ قىرائەتخانىسىدا بىر پارچە مەخپىي كىتاب بارلىقىنى ئاڭلاپ، ئۇنىڭغا بۇ كىتابنى كۆرۈپ بېقىش ئارزۇيۇم بارلىقىنى، بىرنەچچە كۈن ئارىيەت بېرىپ تۇرۇشنى ئىلتىماس قىلىپ قىسقىلا بىر پارچە خەت يازدىم.»

«ئۇ كىتابنى دەرھال ئەۋەتتى. مەن تەخمىنەن بىر ھەپتە ئۆتكەندىن كېيىن، كىتابنى ئۇنىڭغا قايتۇرۇپ بەردىم ۋە ئۇنىڭ ياردىمىگە بولغان رەھمىتىمنى تەكىتلەپ يەنە بىر پارچە خەت يازدىم.»

«كېيىن بىز يىغىن زالىدا ئۇچرىشىپ قالدۇق. ئۇ ماڭا ناھايىتى تەكەللىۈپ بىلەن گەپ ئاچتى (ئىلگىرى ئۇ ماڭا پەقەت گەپ قىلمايتتى). شۇنىڭدىن ئېتىبارەن مەيلى قانداق ۋاقىتتا بولسۇن، ماڭا ياردەمدە بولۇپ كەلدى. شۇڭا، بىز ياخشى دوستلاردىن بولۇپ قالدۇق. بۇ دوست-لۇقىمىز ئۇ ۋاپات بولغانغا قەدەر داۋاملاشتى.»

فرانكىل ئالەمدىن ئۆتكىنىگە 150 يىل بولدى، لېكىن ئۇ تەتبىق قىلغان پسخولوگىيە ئىلمى — رەقەبىدىن ياردەم تەلەپ قىلىش ئىلمىدىن كىشىلەر ھازىرغا قەدەر پايدىلانماقتا.

## كىشىنىڭ ئەيىبىنى يوشۇرۇپ، ئارتۇقچىلىقىنى كۆرۈڭ

كىشىلەر ھەر خىل يېتەرسىزلىك، ئاجىزلىق، كەمچىللىك ۋە كۆ-گۈل ئاغرىقلىرىدىن خالىي بولالمايدۇ. بىز ئالىيجانابلارغا خاس روھ بىلەن ئۇلارنىڭ ئەيىبىنى يوشۇرۇپ، ئارتۇقچىلىقىنى كۆرۈشمىز لازىم. خېلى كۆپ ئادەم بىراۋنىڭ يېتەرسىزلىك، ئاجىزلىق، كەمچىللىك ۋە كۆڭۈل ئاغرىقلىرىنى كىشىلەر بىلسە بولمايدىغان ۋاقىتتا، چاقچاق شەكلى

ئارقىلىق ئاشكارىلىۋېتىدۇ. بۇ قىلىق قارشى تەرەپنىڭ ئۆچمەنلىكىنى قوزغايدۇ. دە، ئۇنى سىزنىڭ سايىڭىزنى كۆرسىمۇ سەسكىنىدىغان قىلىپ قويدۇ. مۇشۇنىڭغا ئوخشاش ھە دەپسلا خەقنىڭ كۆڭلىنى ئاغرىتىدىغان كىشىلەر ھەر قېتىم چاقچاق قىلغىنىدا، بىرمۇنچە دوستىدىن ئايرىلىپ قالىدۇ.

بۇنداق ئادەملەر دوستلىرىنى رەنجىتىپ، ئۇلاردىن ئايرىلىپ قېلىپ تۇرۇقلۇق، كونا قىلىقنى ئۆزگەرتەي، ئۆزىگە تەمەننا قويۇپ، داۋاملىق تېتىقسىز چاقچاقلارنى قىلىپ يۈرىدۇ. خەقنىڭ زىتىغا تېگىشكە، ئۇلارنى ئوسال قىلىشقا بولمايدۇ، بولمىسا دوستلار بىلەن ئارىلىشىپ ئۆتكىلى بولمايدۇ. ئەھۋالغا قاراپ ئىش تۇتۇش ماھارىتى تۇرمۇشتىكى قىيىنچىلىقلارنى ھەل قىلىش قورالىدۇر. بۇنىڭ قىممىتى كىتابتىكى بىلىملەرگە قارىغاندا كۆپ ئارتۇق. ئەھۋالغا قاراپ ئىش تۇتۇشنى بىلمەيدىغان مال ساتقۇچى بازارغا چىقسا ھېچقانچە نەرسە ساتالمايدۇ. ئەھۋالغا قاراپ ئىش كۆرۈشنى بىلمەيدىغان سودىگەر خېرىدارنى ئۆزىگە جەلپ قىلىش ئۇپاقتا تۇرسۇن، ھەتتا ئۇلارنى قاچۇرۇپ قويدۇ.

ئەھۋالغا قاراپ ئىش كۆرۈشنى بىلمەيدىغان ئادۋوكات سوتقا چىقىپ دېلو ئاقلىسۇن ياكى ئالاقىدار كىشىلەرگە ۋاكالىتەن سۆھبەت ئۆتكۈز-سۇن، چوقۇم مەغلۇپ بولىدۇ. دوختۇرلار كېسەللەرگە تېخىمۇ شۇنداق قىلىشى كېرەك. خوجايىن بىلەن خىزمەتكار ئوتتۇرىسىدىكى مۇناسىۋەتتە-مۇ ئەھۋالغا قاراپ ئىش كۆرۈش ئىقتىدارى بولۇشى زۆرۈر. ئەھۋالغا قاراپ ئىش كۆرۈش ئىقتىدارى بولغاندىلا كەڭ كۆلەمدىكى ئىش تاشلاش دولقۇنىدىن كېلىپ چىقىدىغان زىياندىن خالىي بولغىلى بولىدۇ. دېمەك، ئەھۋالغا قاراپ ئىش كۆرۈش ماھارىتىنىڭ خاسىيىتى چەكسىز.

## ئادەملەرنىڭ كۆپىنچىسى جاھىل كېلىدۇ

لوگىكىلىق پىكىر قىلىدىغان ئادەم كۆپ ئەمەس، بىز كۆپچىلىككە-

مىزدە ئۆز بېشىمچىلىق قىلىدىغان، مەسىلىلەرگە بىر تەرەپلىمە قارايدىغان يېتەرسىزلىكلەر بار، ئارىمىزدىكىلەرنىڭ كۆپىنچىسىدە جاھىلىلىق، ھەسەتخورلۇق، گۇمانخورلۇق، قورقۇنچاقلىق ۋە تەكەببۇرلۇق قىلىشتەك ئاجىزلىقلار بار. شۇنىڭ ئۈچۈن ئەگەر سىز بىراۋنىڭ خاتالىقىنى كۆرسىتىپ بەرمەكچى بولغىنىڭىزدا، ھەر كۈنى ئەتىگەنلىك تاماقتىن بۇرۇن، تۆۋەندىكى بىر ئابزاس سۆزنى ئوقۇپ چىقىڭ. بۇ سۆز پروفېسسور جامۇس ھاۋر روبېنسىننىڭ چوڭقۇر تەربىيىۋى ئەھمىيەتكە ئىگە «قەتئىي نىيەتكە كېلىش» دېگەن كىتابىدىن ئېلىنغان:

«بىز بەزىدە ھېچقانداق قارشىلىقسىز ياكى قايناق ھېسسىيات ئىچىدە ئويىمىزنى ئۆزگەرتىمىز، بىراق ئەگەر بىرسى بىزنى خاتالاشنىڭ دېسە، ئەكسىچە بىزنىڭ ئۇنىڭغا غەزىپىمىز كېلىدۇ ۋە ئۆزىمىزنىڭ پىكىرىدە تېخىمۇ چىڭ تۇرىمىز. بىز قىلچە ئاساسىزلا ئۆز ئويىمىزنى شەكىللەندۈرىمىز. بىراق، ئەگەر بىرسى بىزنىڭ ئويىمىزغا قوشۇلمىسا، ئەكسىچە پۈتۈن نىيىتىمىز بىلەن ئۆز ئويىمىزنى قوغدايمىز. روشەنكى، بىز ئۇچۈن قىممەتلىك بولغىنى بىزنىڭ ئاشۇ ئويلىرىمىز بولماستىن، بەلكى غۇرۇرىمىزنىڭ تەھدىتكە ئۇچرىغانلىقى، <...مېنىڭ> دېگەن بۇ ئاددىي سۆزنىڭ كىشىلىك مۇناسىۋەتتىكى رولى ناھايىتى مۇھىم. بۇ سۆز لايىقىدا قوللىنىلسا ئەقىل بۇلىقى بولىدۇ. <مېنىڭ> كەچلىك تامىقىم، <مېنىڭ> كۈچۈكۈم، <مېنىڭ> ئۆيۈم، <مېنىڭ> دادام، <مېنىڭ> ۋەتەنم ياكى <مېنىڭ> تەڭرىم دەيلى، بۇلارنىڭ ھەممىسى ئوخشاش كۈچكە ئىگە. بىز سائىتىم توغرا ماڭماپتۇ ياكى ماشىنام بەك كونىراپ كەتتى دېيىشنى ياقىتۇرماسا قالماستىن، باشقىلارنىڭ پويىز توغرىسىدىكى تونۇشىمىزنى ۋە سالىتىمىمىزنىڭ دورىلىق قىممىتى ۋە ياكى ئوسىرىيە پادىشاھى ساركاك I نىڭ ھايات - ماماتلىق يىللىرىدىكى خاتالىقلىرىمىزنى تۈزىتىپ بېرىشىدىنمۇ بىزارمىز... بىز ئىلگىرى ئىشىنىپ ئادەتلەنگەن ئىشلارغا داۋاملىق ئىشىنىشنى خالايمىز. ئەگەر بىز ئىشەنگەن ئىشلار باشقىلاردا گۇمان پەيدا قىلسا، ئۆز ئېتىقادىمىزنى ئاقلاش ئۈچۈن كۆرسەت-

مىگەن سەۋەبىمىز قالمايدۇ. نەتىجىدە، بىزنىڭ كۆپچىلىك ئەقلىي يەكۈ-  
نىمىز بىز ئىشىنىپ كېلىۋاتقان شەيئىگە باھانە تېپىپ ئىشىنىشنىڭ  
ئاساسى بولۇپ قالىدۇ. »

ئاتاقلىق پسخولوگ كارىل روکس ئۆزىنىڭ «قانداق ئادەم بولۇش  
كېرەك» دېگەن كىتابىدا مۇنداق دەپ يازغان:

«مەن كىشىلەرنى چۈشىنىشكە باشلىغان چاغدا، بۇ ئىشنىڭ تولىمۇ  
قىممەتلىك ئىكەنلىكىنى بايقىدىم. بۇنداق دېسەم سىز بەلكىم ھەيران  
قالارسىز. بىزنىڭمۇ شۇنداق قىلىشىمىزنىڭ راستتىنلا زۆرۈرىيىتى بار.  
مۇ؟ مېنىڭچە زۆرۈرىيىتى بار. بىراۋنىڭ سۆزىنى ئاڭلىغاندا بىزنىڭ  
ئىنكاسىمىزنىڭ كۆپىنچىسى ئۇنىڭ سۆزىنى چۈشىنىشنى بىلىش بولماس.  
تىن، بەلكى باھالاش ياكى يەكۈن چىقىرىشتىن ئىبارەت بولىدۇ، بىراۋ  
ئۆزىنىڭ تۇيغۇسى، پوزىتسىيىسى ياكى ئېتىقادى توغرىلىق سۆزلىگەندە،  
بىز تەبىئىي ھالدا «دېگىنى توغرا» ياكى «ھەقىقەتەن كۈلكىلىك»، «بۇ  
نورمال ئەمەسمۇ؟»، «بۇ مەنىسىگە ئۇيغۇن ئەمەس»، «بۇ توغرا  
ئەمەس» ياكى «بۇ تازا ياخشى ئەمەس» دېگەندەك يەكۈن چىقىرىشقا مايىل  
بولۇپ قالىمىز. بۇ سۆزلەرنىڭ باشقىلارغا قانداق تەسىر بېرىدىغانلىقىنى  
چۈشىنىشكە ئانچە ئەھمىيەت بەرمەيمىز. »

## ناچار ئادەت كىشىنى يىرگەندۈرىدۇ

ناچار ئادەتنىڭ بىرمۇنچىسى كىشىنى يىرگەندۈرىدۇ. ئايلىق، رو-  
ھىي كېسەللەرگە ئوخشاش پۇت - قولى جىم تۇرماسلىق، بىر جايدا  
تۇرماسلىق، كەيپىياتى مۇقىم بولماسلىق ۋە بەگىگىلەنكلىك قىلىشقا  
ئوخشاش ئادەتلەر مەزكۇرنىڭ ئادىتى ناچارلىقىنى، كۆڭلى - كۆكسىنىڭ  
تارلىقىنى ۋە چوڭ ئىشلارنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالمايدىغانلىقىنى تولۇق  
ئىپادىلەيدۇ. مەجەزى غەلىتە، كۆڭلى - كۆكسى تار كىشىلەرنىڭ زېھنى  
ئۆتكۈر، تېنى ساغلام بولسىمۇ، بىراق ئۇلار كۆڭلىگە ئۇلۇغۋار غايىلەرنى

پۈكمەيدۇ، شانلىق نەتىجە يارىتىشنى ئارزۇ قىلمايدۇ. مېنىڭچە ئۇلارنىڭ  
 مەجەزى تولىمۇ غەلىتە، گەپ - سۆزلىرىنىڭ تۇتامى يوق. نۇرغۇن  
 ئىشلارنىڭ ئەسلىدە ئۇلار بىلەن ھېچقانداق ئالاقىسى بولمىسىمۇ، باشقىلار  
 توغرا دېگەن نەرسىنى، ئۇلار قەستەن ھېچ نەرسىگە ئەرزىمەس دەپ  
 قارايدۇ. مەجەزى غەلىتە، خاراكتېرى جاھىل كىشىلەر ھەممە يەردە  
 كىشىلەرنى يىرگەندۈرىدۇ، خەقلەر بۇنداق كىشىلەر بىلەن ھەمكارلىشىش-  
 نى خالىمايدۇ. خەقلەر بۇنداق كىشىلەرنىڭ ئالاھىدە ئىقتىدارىنى ئېتىد-  
 راپ قىلىسىمۇ، بىراق ئىقتىدارى ئادەتتىكىچە، چىقىشقا قار بىلەن ھەم-  
 كارلىشىشنى ئەۋزەل بىلىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، بۇنداق كىشىلەر ھامان  
 چەتكە قېقىلىپ تۇرىدۇ. ئۇلار بىپايان زېمىندا ياشاۋاتقان بولسىمۇ،  
 ئەمەلىيەتتە چۆل ئارالغا ئېقىپ بېرىپ قالىدۇ. بۇ ھالدا ئۇلار قانداقمۇ  
 بىرەر ئىشنى ۋۇجۇدقا چىقىراالايدۇ؟ مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدۇ؟  
 مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا ئىرادە باغلىغان ياشلار، سىلەر ھەر ۋاقىت  
 ئۆزۈڭلارنىڭ سۆز - ھەرىكىتىڭلارغا دىققەت قىلىڭلار. ئالغا ئىلگىرىلەش-  
 تىكى كاشىلىلارنى، ناچار ئادەت ۋە غەيرىي مەجەزىڭلارنى بىر - بىرلەپ  
 يوقىتىپ، ياخشى ئادەت يېتىلدۈرگىنىڭلاردا پارلاق ئىستىقبالغا ئىگە  
 بولالايسىلەر.

## باشقىلارنى ئەيىبلەشتىن بۇرۇن ئۆزىڭىزنىڭ خاتالىقىنى ئېتىراپ قىلىڭ

كىشى ئۆزىدىكى خاتالىقىنى ئېتىراپ قىلغاندا، ئۇ خاتالىقىنى  
 تۈزەتمىگەن تەقدىردىمۇ بىراۋنىڭ ئۆز خاتالىقىنى تۈزىتىۋېلىشىغا  
 يەنىلا ياردىمى بولىدۇ. تۆۋەندىكىسى كىلاس زېئىلشۇسپىنىنىڭ 15  
 ياشلىق ئوغلىنىڭ تاماكا چېكىشكە قىزىقىپ قالغانلىقى توغرىسىدىكى  
 بايانىدۇر:



«مەن داۋدنىڭ تاماكا چېكىشىنى ئەلۋەتتە ياقتۇرمايمەن، — دەيدۇ زېلىشۇسېن، — بىراق ئۇنىڭ ئانىسى ھەر ئىككىمىز تاماكا چېكىدىغان بولغاچقا، ئۇنىڭغا باشتىن - ئاخىر ياخشى ئۈلگە بولالمىدۇق. مەن داۋدقا ياش ۋاقتىدا تاماكا چېكىشىنى قانداق ئۆگىنىپ قالغانلىقىمنى، تاماكىنىڭ نەقەدەر زىيانلىق ئىكەنلىكىنى، ھازىرغا كەلگەندە تاماكىنى تاشلاشقا چارد - سىز قېلىۋاتقانلىقىمنى چۈشەندۈردۈم. ئەگەر ئۇ بىرنەچچە يىل تاماكا چەكسە، ماڭا ئوخشاش داۋاملىق يۆتىلىدىغان بولۇپ قالدىغانلىقىنى ئا - گاهلاندۇردۇم.»

«مەن ئۇنىڭغا تاماكا چەكمەسلىك ھەققىدە نەسىھەت قىلىمىدىم ياكى تاماكا چېكىشنىڭ خەتەرلىك ئىكەنلىكىنى ئاگاھلاندۇرۇپمۇ يۈرمىدىم. پەقەت ئۆزۈمنىڭ قانداق قىلىپ تاماكىغا خۇمار بولۇپ قالغانلىقىمنى، كېيىن ئۇنىڭ زىيىنىنى قانداق تارتقانلىقىمنى كۆرسىتىپ ئۆتتۈم، خالاس.»

«داۋد بىرھازا ئويلىنىۋالغاندىن كېيىن، ھېچبولمىغاندا تولۇق ئوت - تۇرا مەكتەپنى پۈتكۈزگىچە تاماكا چەكمەي تۇرۇش قارارىغا كەلدى. بىرنەچچە يىل ئۆتۈپ كەتتى، داۋد قايتا تاماكا چەكمىدى ۋە تاماكا چېكىش ئويىدىمۇ بولۇپ باقمىدى.»

«ئاشۇ قېتىملىق سۆھبەتتىن كېيىن، مەنمۇ تاماكا تاشلاش قارارىغا كەلدىم. ئائىلەمدىكىلەرنىڭ قوللىشى ۋە ياردىمى ئارقىسىدا ئاخىر مۇۋەپ - پەقىيەت قازاندىم.»

كىشىلەرنى ئۆزگەرتىشتە تېرىكتۈرۈپ قويماي ياكى بىزار قىلماي دېسىڭىز، ئۇلارنى ئېيىبلەشتىن بۇرۇن، ئۆزىڭىزنىڭ خاتالىقىنى ئېتىد - راپ قىلىڭ.

## نۇرمۇشتىكى كەمتەرلىك كۆڭۈل ئازادلىكىدۇر

گاۋاڭلىق كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشكە پايدىسىز، تەكەببۇر -

لۇق بولسا ئۇنىڭ كىچىك پۇتقىغا ئوخشاش بولۇپ، كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشكە توسالغۇ بولىدۇ، ئۇمۇ گالۋاڭلىقتىن ئانچە قېلىشمايدۇ. ھەرقانداق مال ساتقۇچى مېجەزى جاھىل بولسا، ھەممە يەردە خېرىدارلارنى رەنجىتىدۇ. شۇ سەۋەبتىن قانچىلىك سودىنى قاچۇرۇپ قويغانلىقىنى بىلگىلى بولمايدۇ. ساراي غوجىدارى كەمتەر بولمىسا، مېھمانغا ھۆرمەتسىزلىك بولىدۇ - دە، مېھماننىڭ بۇ يەردىن كۆڭلى سوۋۇيدۇ. مۇھەررىر كەمتەر بولمىسا نۇرغۇن ئاپتور ۋە مەشھۇر يازغۇچىلار يىراقلىشىپ كېتىدۇ. مانا بۇلار تەكەببۇرلۇقنىڭ زىيىنى. يۇقىرىقىلار تەكەببۇرلۇقنىڭ كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشكە كۆرسىتىدىغان تەسىرىدۇر.

ئەمەلىيەتتە، تۇرمۇشتىكى كەمتەرلىكنىڭ خاراكتېر يېتىلدۈرۈش جەھەتتىكى رولى ئىنتايىن مۇھىم، كىشىلىك مۇناسىۋەتتە دائىم كەمتەرلىكنى مۇھىم دەپ بىلگەندە كۆڭۈل ئازادە تۇرىدۇ. سىلىق - سىنپايە بولغاندا مەنئى تۇرمۇش ئىنتايىن خۇشال ئۆتىدۇ.

## پەقەت بىرلا ئۇسۇل ئارقىلىق كىشىنى ئۆز ئىختىيارلىقى بىلەن ھەرقانداق ئىشقا سالغىلى بولىدۇ

دۇنيادا پەقەت بىرلا ئۇسۇل ئارقىلىق كىشىنى ھەرقانداق ئىشقا سالغىلى بولىدۇ. سىز بۇ مەسىلىنى ئويلىنىپ كۆرگەنمۇ؟ شۇنداق، كىشىنى ئۆز ئىختىيارلىقى بىلەن ھەرقانداق ئىشقا سالغىلى بولىدىغان بىرلا ئۇسۇل بار.

ئېسىڭىزدە تۇتۇڭكى، ئۇنىڭدىن باشقا چارە يوق. دەرۋەقە، تاپانچىڭىزنى بىراۋنىڭ كۆكسىگە تاقاپ تۇرۇپ، ياۋاشلىق بىلەن سائىتىڭنى تاپشۇر دېيەلەيسىز. بېلىقنى ياغدا قورۇش تەھدىتى.

بىلەن خىزمەتچىلەرنى ئۆزىڭىزگە بويسۇندۇرالايسىز، تەن جازاسى ياكى قورقۇتۇش ئارقىلىقىمۇ بالىلىرىڭىزنى گېپىڭىزگە ئۇنىتالايسىز. بىراق، بۇ قوپال ئۇسۇللار ئىنتايىن ناچار تەسىر كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ، خالاس.

سىزنى ئىشقا سېلىشتىكى بىردىنبىر ياخشى چارە سىزنى ئېرىشمەكچى بولغان نەرسىڭىزگە ئىگە قىلىش.

ئۇنداقتا سىز نېمىگە ئېرىشمەكچى؟

فلويدنىڭ سۆزى بويىچە، بىزنىڭ ئىش قىلىشىمىزدىكى مەقسىتىمىز جىنسىي ئىنتىلىش ۋە ئۇلۇغلۇققا بولغان تەشۋالىقتىن ئىبارەت ئىككى جەھەتتىن چەتنەپ كەتمەيدۇ.

ئامېرىكىلىق مول بىلىملىك پەيلاسوپلارنىڭ بىرى بولغان جون دو-ۋىل يەنە بىر خىل ئۇسۇل بىلەن چۈشەندۈرۈپ، ئىنسان تەبىئىتىدىكى ئەڭ زور قوزغالتۇچى كۈچ «مۇھىملىققا بولغان ئارزۇ» دىن ئىبارەت دەيدۇ. بۇ بىر جۈملە سۆزنى ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتۇڭ: «مۇھىملىققا بولغان ئارزۇ» ھەقىقەتەن مۇھىم. بۇ ھەقتە كىتابىمىزدا يەنە كۆپ توختىلىمىز.

سىز ئېرىشمەكچى بولغان نەرسە نېمە؟ ئۇ ئانچە كۆپ ئەمەس. بىراق، ئۇنى ئىنكار قىلىشقا بولمايدۇ، بىرنەچچە خىل نەرسە باركى، ئۇلار سىزدە بولمىسا بولمايدۇ. كۆپ ساندىكى كىشىگە كېرەكلىك نەرسە:

1. ساغلاملىق ۋە جاننى ئاسراش

2. يېمەكلىك

3. ئۇيقۇ

4. پۇل ۋە پۇلغا سېتىۋالغىلى بولىدىغان نەرسىلەر

5. كەلگۈسى تۇرمۇش كاپالىتى

6. جىنسىي قانائەت

7. پەرزەنتلىرىنىڭ بەختى

8. ئېتىبارغا ئېرىشىش تۇيغۇسى

يۇقىرىقى تەلەپلەرنى قاندۇرۇش قىيىن ئەمەس — پەقەت ئۇنىڭ ئىچىدىكى بىرىنى ھېسابقا ئالمىغاندا. ئەمما، ئاشۇ بىر تەلەپ كىشىلەرنىڭ تاماق بىلەن ئۇيقۇغا بولغان تەلپىدىن قېلىشمايدۇ. بۇ دەل فلويد ئېيتقان: «ئۇلۇغلۇققا بولغان تەشئالىق» ياكى دوۋىل ئېيتقان «مۇھىملىققا بولغان ئارزۇ» دۇر.

لىنكولىن بىرىگە يازغان خېتىدە: «ھەرقانداق كىشى باشقىلارنىڭ ئۆزىنى ماختىشىنى ياخشى كۆرىدۇ» دېگەن. ۋىليام جامۇسۇ: «ئىنسان تەبىئىتىدىكى ئەڭ كۈچلۈك تەلەپ: مۇئەييەنلەشتۈرۈشكە بولغان تەشئالىق» دېگەن. ئۇ «ئۈمىد»، «تەلەپ» ياكى «ئارزۇ» دېگەندەك سۆزلەرنى ئىشلەتمەستىن، «تەشئالىق» دېگەن سۆزنى ئىشلەتكەن. بۇ خىل تەشئالىق كىشىلەرنىڭ قەلبىنى توختىماي غاجلايدۇ. ئىنسانلارنىڭ بۇ خىل ئارزۇسىنى قاندۇرۇشنى بىلىدىغان ئاز ساندىكى كىشىلەر باشقىلارنى ئەپچىللىك بىلەن كونترول قىلالايدۇ.

نام، مەنپەئەت، مۇھەببەتتىن ئىبارەت ئۈچ چوڭ قىيىن ئۆتكەلدىن ئۆتۈش كېرەك

ئادەتتە، ياشلار كۈرەش قىلىش جەريانىدا ئاسانلا ئوڭۇشسىزلىققا ئۇچرايدۇ، دائىم مەغلۇبىيەتكە ئۇچراشتا ئۈچ چوڭ خەتەرلىك ئۆتكەل بار. ياشلار بۇ ئۈچ ئۆتكەلدىن ئاسانلىقچە ئۆتەلمەيدۇ. بۇ ئۈچ ئۆتكەل قايسى؟ بىرىنچىسى نام ئۆتكىلى، ئىككىنچىسى مەنپەئەت ئۆتكىلى، ئۈچىنچىسى مۇھەببەت ئۆتكىلى.

ياخشى نام بولۇش يامان ئىش ئەمەس، ئەلۋەتتە. ياخشى نام بولۇش مەۋەببەدىن كىشىلەر يامان ئىش قىلىپ نامىنى يۇلغاشتىن خالىي بولالايدۇ. بىراق، بۇ يەردە ئېيتىلىۋاتقان نام شۆھرەتپەرەسلىكنى كۆرسىتىدۇ. شۆھرەتپەرەسلىك ئابروي قوغلىشىپ ئەمەلىيەتنى كۆرمەسلىك دې-

گەنلىكتۇر. مەسىلەن، سىز بۇ مەكتەپنىڭ ئالدامچىلىق بىلەن پۇل تاپىد-  
دىغان، چىرىكلەشكەن مەكتەپ ئىكەنلىكىنى بىلىپ تۇرسىڭىزمۇ، لېكىن  
دېلومىنى كۆزدە تۇتۇپ، ھېچ نەرسىگە پەرۋا قىلماستىن ئۇنىڭغا ئوقۇشقا  
كىرىسىز. بۇ ئىشنىڭ ھۆكۈمەت مەنپەئىتىگە زىيانلىق ئىكەنلىكىنى بى-  
لىپ تۇرسىڭىزمۇ، ئورنىنىڭ يۇقىرى ئىكەنلىكى، كىشىلەرنىڭ خۇشامىد-  
تىگە ئېرىشكىلى بولىدىغانلىقى سەۋەبىدىن سىز بۇ ئىشنى قىلىسىز.  
شۇنىڭ بىلەن «نام» دىن ئىبارەت قىيىن ئۆتكەلدىكى پاتقاققا پېتىپ قال-  
سىز. بۇنىڭ بىلەن ئۆزىڭىزگە زىيان يەتكۈزۈپلا قالماستىن، باشقىلار-  
غىمۇ زىيان يەتكۈزۈسىز. مەنپەئەت ئۆتكىلى دېگىنىمىز شەخسىي مەنپەئەت-  
نى كۆرسىتىدۇ. يەنى ئۆز مەنپەئىتىنى كۆزلەپ، باشقىلارنىڭ دەرد-  
ئازابى بىلەن كارى بولماسلىق، ھېچ نەرسىگە پەرۋا قىلماستىن شەخسىي  
مەنپەئەتكە بېرىلىپ، خەتەرلىك ھەم ئازابلىق بولغان مەنپەئەت پاتقىقىغا  
پېتىپ قېلىشنى كۆرسىتىدۇ. مۇھەببەت ئۆتكىلى — ئەزەلدىنلا تۇرمۇشتا  
قېچىپ قۇتۇلغىلى بولمايدىغان ئۆتكەل. ئەمما، ئادەتتە بىر قىسىم ياشلار  
ئۇنى ھاياتلىقتىنمۇ مۇھىم دەپ قارايدۇ. مۇھەببەتتە مەغلۇپ بولغاندا  
ئۆزىنى ئۆلتۈرۈۋالغان مىساللارنى داۋاملىق ئاڭلاپ تۇرىمىز. بۇ، كۆڭۈل-  
نى ئىدراكىنىڭ ئۈستىگە قويغانلىق بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن سىز بۇ قىيىن  
ئۆتكەلدىن ئۆتەلمەيسىز.

ياشلار بۇ ئۈچ قىيىن ئۆتكەلدىن بۆسۈپ ئۆتەلىگەندە، كۈرەشتە  
ئاندىن مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيدۇ. قىيىن ئۆتكەلدىن ئۆتۈشتە ئۆزىنىڭ  
ئىرادىسى ۋە كۆپچىلىكىنىڭ ياردىمىگە تايىنىش كېرەك. ئەگەر سىزدە  
قىيىن ئۆتكەلنى بۆسۈپ ئۆتۈش ئىرادىسى بولمىسا، مەيلى قانداق كۈرەش  
قىلىڭ، مەقسىتىڭىزگە مەڭگۈ يېتەلمەيسىز. ئۆمرىڭىزمۇ ۋاقىتنىڭ  
ئۆتۈشى بىلەن مەنىسىز ئاخىرلىشىدۇ. سۆيۈملۈك ياش دوستلار، تىرد-  
شىڭلار! مەنئۇي دۇنيايىڭلارنى توغرا قۇرۇپ چىقىپ، ئۇلۇغ ئىقتىدارىڭ-  
لارنى مۇستەھكەملەپ، بارلىق رەزىل كۈچكە قارشى ئاخىرغىچە كۈرەش  
قىلىپ، پارلاق ھايات يولىغا يۈرۈش قىلىڭلار!

## لىنكولىنىڭ خەقلەر بىلەن چىقىشىش

### سىرى

لىنكولىن ئەڭ ئاخىرقى نەپىسىدىن توختىغاندا، قۇرۇقلۇق ئارمىيە مىنىستىرى لىتاتتون: «بۇ يەردە ياتقان كىشى ئىنسانىيەت تارىخىدىكى ئەڭ مۇكەممەل ھۆكۈمراندۇر» دېگەن ئىدى.

لىنكولىننىڭ خەقلەر بىلەن چىقىشىش سىرى نەدە؟ مەن 10 يىل ۋاقىت سەرپ قىلىپ ئۇنىڭ ھاياتىنى تەتقىق قىلدىم، ئاندىن يەنە ئۈچ يىل ۋاقىت سەرپ قىلىپ «لىنكولىننىڭ يەنە بىر قىياپىتى» دېگەن كىتابنى يازدىم ۋە ئۆزگەرتىپ چىقتىم. ئىشىنىمەنكى، لىنكولىننىڭ خاراكتېرى ۋە ئائىلە تۇرمۇشى توغرىسىدا ئېلىپ بارغان تەتقىقاتىم باشقىلارنىڭكىگە قارىغاندا تەپسىلىي ۋە مۇكەممەل بولدى، بولۇپمۇ ئۇنىڭ كىشىلەر بىلەن چىقىشىش ئۇسۇلى مېنى بەكمۇ تەسىرلەندۈردى. لىنكولىن خەقنى تەتقىق قىلىشقا ئىراقىمىدى؟ شۇنداق، ئۇ ھىندىيانا شىتاتىنىڭ گوۋان جىلغىسىدا تۇرغان چېغىدا تېخى ياش بولۇپ، راست - يالغانغا باھا بېرىشنى ياخشى كۆرگەندىن باشقا، باشقىلارغا خەت، شېئىر يېزىپ ئۇلارنى مەسخىرە قىلاتتى. ئۇ يازغان خەتلەرنى ھەمىشە ئالاقىدار كىشىلەر ئاسانلا بايقايدىغان قىشلاق يولىغا ئاشلاپ قويايتتى. بۇ خەتلەرنىڭ ئىچىدە بىر پارچىسى كەلتۈرگەن ئاقمۇت ئۇنىڭ قەلبىدە چوڭقۇر ئورۇن ئېلىپ، مەڭگۈ ئۆتۈلمەس خاتىرە بولۇپ قالغان.

لىنكولىن ئىللىنوئىس شىتاتىنىڭ باھار ئېتىزى بازىرىدا ئادۋوكاتلىق پىراكتىكىسىنى تۈگەتكەندىن كېيىنمۇ، گېزىتتە رەقىبلىرىگە ئوچۇق - ئاشكارا رەددىيە بېرىتتى. بىراق، بۇنداق ئىشلار ئاسادىپىي بولۇپ قالاتتى. 1842 - يىلى كۈزدە، ئۇ يەنە ماقالە يېزىپ، ئۆزىنى خېلى كاتتا چاغلانغان جامۇس ھىلىسى مەسخىرە قىلغان. «باھار ئېتىزى گېزىتى».

دە نامسىز خەت يېزىپ ھىلىنى مەسخىرە قىلغانلىقى ئۈچۈن ھىلىس پۈتۈن يېزىنىڭ مەسخىرىسىگە ئۇچرىغان. تەمەنناچى ھەم سەزگۈر ھىلىس قاتتىق غەزەپلىنىپ بۇ خەتنى يازغان كىشىنى ئاخىر تېپىپ چىققان. ئۇ ئاتقا مىنىپ لىنكولىننى ئىزدەپ تاپقاندىن كېيىن، ئۇنىڭغا ئۇرۇش ئېلان قىلىپ خەت يازغان. لىنكولىن بىلەن دۇئېلغا چۈشۈشنى تەلەپ قىلغان. لىنكولىن دۇئېلغا چۈشۈشنى ئارزۇ قىلمايتتى. بىراق، شارائىتنىڭ بېسىمى ۋە شان - شۆھرىتىنى قوغداپ قېلىش ئۈچۈن، بۇ ئۇرۇشنى قوبۇل قىلىشقا مەجبۇر بولغان. ئۇنىڭ قورال تاللاش ھوقۇقى بار ئىدى، بىلىكى ئۇزۇن بولغانلىقى ئۈچۈن، چەۋەندازلار قىلىچىنى تاللىدى ۋە غەربىي ئوفىتسىرلار مەكتىپىنى پۈتكۈزگەن ئوقۇغۇچىدىن قىلىچى ئۆزلىكىنى ئۆگەندى. پۈتۈشكەن ۋاقىت توشقاندا، ئۇلار مىسسىسىپى دەرياسىنىڭ بويىدا ئۇچرىشىپ بىر قېتىملىق ھايات - ماماتلىق ئۇرۇشى قىلماقچى بولدى. بەختكە يارىشا، بىر كىشى ئۇلارغا نەسەھەت قىلغاچقا، ئۇلار بۇ ئۇرۇشنى قىلماي قويدى.

بۇ لىنكولىننى ئۆمرىدە ئەڭ قاتتىق چۆچۈتكەن ۋە ئۇنىڭغا باشقىلار بىلەن قانداق چىقىشىش كېرەكلىكىنى ئۆگەتكەن ئىش بولدى. شۇنىڭدىن كېيىن، ئۇ خەت يېزىپ باشقىلارنى ھاقارەتلىمەيدىغان ۋە مەسخىرە قىلماي-دىغان بولدى ھەمدە ئاشۇ ئىشتىن كېيىن مەيلى قانداق ئىش بولسۇن كىشىلەرنى ئەيىبلەمىدى.

## قۇسۇرخورلۇق ھەممىدىن مەھرۇم قىلىدۇ

كىچىك ئىشلارغا دىققەت قىلىش، قۇسۇر ئىزدىگەنلىك بولمايدۇ. ئەگەر سىز كىچىك ئىشلارغا دىققەت قىلىش كېرەك دېگەننى قۇسۇر ئىزدەش دەپ چۈشەنسىڭىز، ئېغىر خاتالاشقان بولىسىز. قۇسۇر ئىزدەشنىڭ زىيىنى ئىنتايىن ئېغىر. ئۇ سىزنىڭ نېرۋىڭىز، روھىي ھالىتىڭىز ۋە كەيپىياتىڭىزغا تەسىر كۆرسىتىپلا قالماستىن،

بەلكى سالامەتلىكىڭىزگىمۇ زىيانلىق. بىزنىڭ كىچىك ئىشلارغا دىققەت قىلىش كېرەك دېگىنىمىز، چوڭ ئىشلارنى نەزەردە تۇتۇش لازىم، ئىش-لارنى كىچىكىدىن باشلاش دېگەننى كۆرسىتىدۇ. نەزەرىمىزنى يىراققا تىكىشىمىز، غايىمىز يۈكسەك بولۇشى كېرەك. بىراق، ئىشلىرىمىز كىچىك ئىشلاردىن باشلىنىدۇ.

قۇسۇر ئىزدەش ئۈچۈن كىچىك ئىشلارغا دىققەت قىلساق، بۇنىڭ نەتىجىسى ئەكسىچە بولىدۇ. بۇنداقلارنىڭ نەزەر دائىرىسى تولىمۇ تار بولىدۇ. ئۇلار بۇرنىنىڭ ئۇچىدىن باشقا يەرنى كۆرەلمەيدىغان بولىدۇ. كېلەچەك بىلەن كارى بولمايدۇ. ئۇلار كىچىك ئىشلار بىلەن بولۇپ كېتىپ، يىراق كەلگۈسى پىلان تۈزمەيدۇ. تۈگىمىنى دەپ ئۆگىدىن قۇ-رۇق قالىدۇ. قۇسۇر ئىزدىگۈچىلەر بارلىق ياردەمدىن، دوستلۇق ۋە مېھىر - مۇھەببەتتىن مەھرۇم بولىدۇ. جەمئىيەتتە يەككە - يېگانە بولۇپ قالىدۇ. جەمئىيەتتە يەككە - يېگانە ياشىغۇچىلار مەۋجۇت بولۇپ تۇرالماي-دۇ، ئۆزىنى ھالاك قىلىدۇ.

ئەگەر سىزنىڭ قۇسۇر ئىزدەيدىغان، ئەرزىمەس خاتالىقلارنى ئەيىب-لەشنى ياخشى كۆرىدىغان ناچار مېجەز، ناچار ئادىتىڭىز بولسا، ئۇنى تېز ئۆزگەرتىشىڭىز كېرەك. ئۆز - ئۆزىڭىزنى چېنىقتۇرۇش ئۇسۇلى ئارقى-لىق ئۆزىڭىزنى يېتىلدۈرگەيسىز!

## خاتالىقنى ئېتىراپ قىلىش ئۆزىنى ئاقلىغاندىن ئەۋزەل

قىلغىنىمىز توغرا بولغان چاغدا، چوقۇم مۇلايىملىق ۋە ئەپچىللىك بىلەن كىشىلەرنى ئۆزىمىزگە مايىل قىلىشىمىز كېرەك؛ قىلغىنىمىز خاتا بولغان چاغدا — ئەگەر ئۆزىمىزگە سەمىمىي بولساق — خاتالىقىمىزنى سەمىمىيلىك بىلەن زىممىمىزگە ئېلىشىمىز زۆرۈر. بۇ ئۇسۇل ئارقىلىق



كىشىنى ھەيران قالدۇرارلىق نەتىجە قازىنىپلا قالماستىن —  
ئىشىنەمسىز. ئىشەنمەمسىز ئىختىيارىڭىز — بەلكى مەلۇم شارائىتتا، بۇ  
ئۇسۇل ئۆزىنى ئاقلىغاندىن كۆپ ئەۋزەل. «تالىشىش يولى بىلەن مەڭگۈ قاناتەت تاپال-  
مايسىز، بىراق يول قويۇش ئۇسۇلى بىلەن ئارزۇ قىلغىنىڭىزدىنمۇ كۆپ  
نەرسىگە ئېرىشەلەيسىز.»

شۇنىڭ ئۈچۈن، سىز بىراۋنىڭ پىكرى مېنىڭكى بىلەن بىر يەردىن  
چىقسۇن دەپسىڭىز، شۇنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭكى، خانالاشقان بولسى-  
ڭىز، دەرھال سەمىمىيلىك بىلەن ئېتىراپ قىلىڭ.

كۆڭلىڭىزدە غۇم ساقلاپ يۈرمەڭ، ئۇششاق - چۈششەك ئىشلارغا  
باتۇرلۇق بىلەن باش ئېگىڭ. چاكىنا ئادەملەر ئۆزىنىڭ جاھىللىقىغا  
تەمەننا قويدۇ. خاراكتېرى ئالسىجاناب كىشىلەر بىراۋنىڭ قولىنى تۇتۇپ  
تۇرۇپ، ئۆز خاتالىقىدىن كەچۈرۈم سورايدۇ ۋە ئىشىنى باشتىن باشلاشنى  
ئىلتىماس قىلىدۇ.

ئەگەر سىز بېشىڭىزنى كۆتۈرۈپ تۇرۇپ خاتالىقىڭىزنى ئېتىراپ  
قىلىسىڭىز، خاتالىقىڭىز سىزگە پايدىسى بولغان بولىدۇ. چۈنكى، بىر  
خاتالىقنى ئېتىراپ قىلىسىڭىز، ئەتراپىڭىزدىكىلەرنىڭ سىزگە بولغان  
ھۆرمىتى ئېشىپلا قالماي، بەلكى ئۆزىڭىزگە بولغان ھۆرمىتىڭىزمۇ  
كاشىدۇ.

## ئاچچىكم ئىشلارغىمۇ دىققەت قىلىش كېرەك

بىرنەچچە ئېغىز ياخشى گەپ ھېچقانچە زېھىن، كۈچ تەلەپ  
قىلمايدۇ، بىراق بۇ سۆزلەر ئارقىلىق نۇرغۇنلىغان ئۈمىدسىز كىشىلەرنى  
ئۈمىدلىنىدۇرگىلى، كۆپلىگەن رەزىل روھلارنى قۇتقۇزۇپ قالغىلى

بولدۇ.

مەلۇم بىر كىشى ھەيكەلتىراش كېنفورنىڭ ئاتاقلىق بىر كىشىنىڭ ھەيكىلىنى ياساۋېتىپ ھەيكەلنىڭ ھەرقايسى ئورۇنلىرىغا بولقىدا ئاستا ئۇرۇپ قويغانلىقىنى كۆرگەن. ھەيكەلتىراشنىڭ ھەرىكىتى تولمۇ يېنىك بولغان.

— سىز مۇشۇنداق قىلىپ ئوينايدىكەنسىز - دە؟ — دەپ سوراپتۇ ھېلىقى كىشى كېنفوردىن.

كېنفور ئۇ ئادەمگە قاراپ قويۇپ، ئەستايىدىللىق بىلەن:

— ئادەم ئەگەر كىچىك ئىشلارغا دىققەت قىلمىسا، بۇ، مەغلۇپ بولۇشنىڭ تۈگۈنى بولۇپ قالىدۇ، — دەپ جاۋاب بەرگەن.

كىشىلەر كۆپ ھاللاردا بىرەر سۆز تۈپەيلى بەختكە ئېرىشىدۇ ياكى زىيان تارتىدۇ. ئىشكىنى يېپىشقا سەل قارىغانلىق تۈپەيلى بىرمۇنچىلىغان مال - دۇنيانى يىتتۈرۈپ قويىمىز. بالىلارنىڭ سەرەڭگە ئوينىغانلىقى تۈپەيلى بىر كۈچىدىكى ئۆي - ئاراملار كۈلگە ئايلىنىدۇ. ئۇششاق ئىشلارغا دىققەت قىلمايدىغان ئادەم چوڭ ئىشلاردا مەڭگۈ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيدۇ.

يۇقىرىقى بايانلاردىن ئۇششاق ئىشلارغا سەل قارىماسلىق كېرەكلىكىنى، ھەرقانداق چوڭ ئىش كىچىك ئىشقا دىققەت قىلىشتىن باشلىنىدىغانلىقىنى چۈشىنىۋالالايسىز.

## كىشىلەرنىڭ ئەيىبلەشەندىن قورقۇش

دۇنياغا مەشھۇر پىسخولوگ سىكىنو ھايتۋانلار ئۈستىدە ئېلىپ بارغان تەجرىبىسىدە ئىسپاتلىشىچە، ياخشى ھەرىكىتى تەقدىرلەنگەن ھايتۋاننىڭ ئۆگىنىش سۈرئىتى تېز بولۇشتىن سىرت، داۋاملاشتۇرۇش كۈچىمۇ يۇقىرى بولىدىكەن؛ يامان ھەرىكىتى جازالانغان ھايتۋاننىڭ مەيلى ئۆگىنىش سۈرئىتى بولسۇن ياكى داۋاملاشتۇرۇش كۈچى بولسۇن ناچار بولىدە.

كەن. يېقىنقى تەتقىقاتلاردا مەلۇم بولۇشچە، بۇ پىرىنسىپنى ئادەملەرگە تەتبىقلىغاندىكى نەتىجىمۇ ھايۋانلارنىڭكىگە ئوخشاش بولغان. دېمەك، تەن-قىد ئەمەلىيەتنى ئۆزگەرتەلمەيلا قالماي، ئەكسىچە پەقەت ئۆچمەنلىكىنىلا كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ.

يەنە بىر پىسخولوگ ھانس خىلمۇ: «نۇرغۇن ئىسپاتلاردىن شۇنى كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، بىز ھەممىمىز كىشىلەرنىڭ ئەيىبلىشىدىن قور-قىمىز» دېگەن.

تەنقىد كەلتۈرۈپ چىقارغان ئىزا ۋە ئۆچمەنلىك خىزمەتچىلەر، ئۇ-رۇق - تۇغقان، دوست - پارەنلەرنىڭ روھىي كەيپىياتىنى چۈشكۈنلەشتۈ-رۈپلا قالماي، ياخشىلاشقا تېگىشلىك ئەمەلىي ئەھۋالغا قىلچىلىك پايدىسى بولمايدۇ.

ئوكلاخوما شتاتىدىكى گېئورگى جونسون مەلۇم بىر بىناكارلىق شىركىتىنىڭ بىخەتەرلىك تەكشۈرگۈچىسى بولۇپ، ئۇنىڭ قۇرۇلۇش مەي-دانىدىكى ئىشچىلارنىڭ بىخەتەرلىك قالىپىنى كىيگەن - كىيىمىگەنلىكىنى تەكشۈرۈش مەسئۇلىيىتى بار ئىدى. ئۇنىڭ ئېيتىشىچە، ئۇ ھەر قېتىم قۇرۇلۇش ئىشچىلىرىنىڭ خىزمەت ۋاقتىدا بىخەتەرلىك قالىپىنى كىيىمى-ئىشلەۋاتقانلىقىنى كۆرگەندە، ئۆزىنىڭ كەسپىي ھوقۇقى بىلەن ئىشچىلار-غا بىخەتەرلىك قالىپىنى كىيىۋېلىشنى ئېيتقان. بۇنىڭ نەتىجىسى مۇن-داق بولغان: تۈزىتىشكە مەجبۇرلانغان ئىشچىلار دائىم نارازى بولۇپلا قالماي، بەلكى ئۇ كەتكەندىن كېيىن بىخەتەرلىك قالىپىنى يەنە ئېلىۋەتكەن.

كېيىن جونسون تەكشۈرۈش ئۈسۈلىنى ئۆزگەرتىشنى لايىق تاپقان. ئىككىنچى نۆۋەت ئىشچىلارنىڭ بىخەتەرلىك قالىپىنى كىيىمىگەنلىكىنى كۆرگەندە، ئىشچىلاردىن بىخەتەرلىك قالىپىنى كىيگەندە بىئاراملىق ھېس قىلىدىغان - قىلمايدىغانلىقى ياكى قالىپنى ئۆزىنىڭ مۇۋاپىق كەل-مىگەن - كەلمىگەنلىكىنى سوراپ كۆرگەن ھەمدە مۇشۇ خۇشخۇي ئاۋازى بىلەن ئىشچىلارنىڭ بىخەتەرلىك قالىپىنى كىيىۋېلىشىنىڭ زۆرۈرلۈكىنى

ئەسكەرتىپ، ئۇلاردىن خىزمەت ۋاقتىدا ئەڭ ياخشى قالپاقنى كىيىۋېلىشىنى ئۈمىد قىلغان. بۇنىڭ نەتىجىسى ئالدىنقى قېتىمقىدىكىدىن كۆپ ياخشى بولغان، شۇنداقلا ئىشچىلاردىمۇ نارازىلىق كەيپىياتى كۆرۈلمىگەن.

## يۇمشاقتا قاتتىقنى يېڭىش

سۇقرا تىن ئىبارەت بۇ «ئافىنا كۆكۈيۈنى» ئىنسانىيەت تارىخىدىكى ئەڭ ئۇلۇغ پەيلاسوپلارنىڭ بىرى، ئۇنىڭ قىلغان ئىشلىرىنى تارىختا قىلالايدىغانلار بەك ئاز بولغان. چۈنكى، ئۇ ئىنسانىيەتنىڭ تەپەككۈر ئۇسۇلىنى ئۆزگەرتكەن. 2400 يىلدىن كېيىنكى بۈگۈنكى كۈندىمۇ كىشىلەر ئۇنى يەنىلا ئەڭ پاراسەتلىك قايىل قىلغۇچى دەپ ھۆرمەتلەپ كەلمەكتە. ئۇنىڭ زىددىيەتكە تولغان بۇ دۇنيادىكى تەسىرى ناھايىتى چوڭ بولماقتا.

ئۇنىڭ بۇنداق شان - شەرەپكە ئېرىشىشىنىڭ سىرى نەدە؟ ئۇ خەقنىڭ خاتالىقىنى كۆرسىتىپ تۇرمامتى؟ ئەلۋەتتە ئۇنداق ئەمەس. ئۇنىڭ ئۇسۇلىدىكى كىشىلەر ھازىر «سۇقرا قانۇنى» دەپ ئاتىماقتا، يەنى بىز ئىشلىتىپ كېلىۋاتقان «شۇنداق» دېگەن سۆزنى ئىنكاس قايتۇرۇش ماھارىتى قىلماقتا. ئۇ ئاۋۋال قارشى تەرەپ قوشۇلىدىغان مەسىلىلەرنى ئوتتۇرىغا قويۇپ، كېيىن بارا - بارا سىزنى ئۆزى كۆزلىگەن تەرەپكە باشلاپ بارىدۇ. ئۇ توختىماي سوئال سورايدۇ، سىز ئۈزۈلدۈرمەي «شۇنداق» دەپ جاۋاب بېرىسىز. كېيىن سىز سەزگىنىڭىزدە سىلەر يەكۈن چىقىرىپ بولغان بولىسىلەر.

شۇنىڭ ئۈچۈن، كېلەر قېتىم خەقنىڭ خاتالىقىنى كۆرسىتىپ بەر - گىنىڭىزدە، سۇقرا تىننىڭ ئۇسۇلىنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭ. سورايدىغىنىڭىز ئىللىقراق مەسىلىلەر، يەنى قارشى تەرەپ «شۇنداق» دەپ جاۋاب بېرىشىنى خالايدىغان مەسىلىلەر بولسۇن.

جۇڭگولۇقلارنىڭ يۇمشاقتا قاتتىقنى يېڭىش دەيدىغان بىر جۈملە ئەقىلىيە سۆزى بولۇپ، بۇ سۆز شەرقلىقلەرنىڭ ئەقىل - پاراسىتىنى نامايان قىلىدۇ.

ئۇلار 5000 يىل ۋاقىت سەرپ قىلىپ ئادەم تەبىئىتىنى تەتقىق قىلغان ھەمدە بۇ تەتقىقات نەتىجىسى بىلەن پۇقرالارغا تەربىيە ئېلىپ بارغان. بۇ جەرياندا يۇمشاقتا قاتتىقنى يېڭىشتىن ئىبارەت چوڭقۇر مەنىدەلىك سۆزنى يەكۈنلەپ چىققان.

ئەگەر سىز بىراۋنىڭ پىكرى مېنىڭكى بىلەن بىردەك بولسۇن دەپسەنخىز، بىراۋنىڭ «شۇنداق» دېيىشىنى قولغا كەلتۈرۈڭ.

## كۈلكە بىلەن جاۋاب بېرىڭ

چارلېز شاپور بوستون ئۇنىۋېرسىتېتىدا نۇتۇق سۆزلىگەن چېغىدا، ئوقۇغۇچىلارغا ئۆزىنىڭ ئۆمرىدىكى ئۇنتۇلغۇسىز بىر ئىشنى ئېيتىپ بەرگەن. «شاپور پولات زاۋۇتى» دا ئىشلەيدىغان بىر گېرمانىيىلىك كىشى خىزمەتداشلىرىنىڭ ماجىراسىغا ئارىلىشىپ قاپتۇ، ئەينى چاغدىكى ئەھۋال ناھايىتى خەتەرلىك ئىكەن. ئاخىر بىرنەچچە ئىشچى ئۇنى دەرياغا تاشلىۋېتىپتۇ. «ئۇ ئىشخانغا كىرگەن چېغىدا، — دەيدۇ شاپور ئەپەندى، — ئۇستۇبىشى لاي بولۇپ كەتكەن ئىكەن، مەن ئۇنىڭدىن ئۇ كىشىدەلەرگە نېمە دېگەنلىكىنى سورىغىنىمدا، ئۇ ماڭا: <پەقەت كۈلۈپ تاشلىدىم شۇ> دەپ جاۋاب بەردى».

«كۈلكە بىلەن جاۋاب بېرىڭ» دېگەن بۇ بىر جۈملە سۆزنى ئۆزۈمنىڭ ئەڭگۈشتىرىم قىلىۋالدىم، دەيدۇ شاپور ئەپەندىم.

سىز قاتتىق زەربىگە ئۇچىراپ ئازابىتا قالغان چېغىڭىزدا، بۇ بىر جۈملە سۆز بەك ئەسقاتىدۇ. خەق نېمىلا دېسۇن، سىز ئۇلارغا ھامان گەپ تېپىپ بېرەلەيسىز، بىراق «كۈلۈپلا تۇرغان» ئادەمگە نېمىمۇ دېيەلەيسىز؟

## ئىنسانلار ئومۇميۈزلۈك ھالدا ھېسداشلىققا موھتاج

دوكتور گوس ئۆزىنىڭ ئاتاقلىق ئەسىرى «مائارىپ پسخولوگىيەسى» دېگەن كىتابىدا: «ئىنسانلار ئومۇميۈزلۈك ھالدا ھېسداشلىققا موھتاج. بالىلار ئۆزىنىڭ دەردىنى ئىپادىلەشكە تەقەززۇ بولىدۇ، ھەتتا بىر يېرىنى قەستەن زەخمىلەندۈرىدۇ، شۇ ئارقىلىق چوڭقۇر ھېسداشلىققا ئېرىشىشنى ئارزۇ قىلىدۇ، چوڭلارمۇ يۇقىرىقىغا ئوخشاش مەقسەتتە دەردىنى ئىپادىلەشكە، ئۇچرىغان كېلىشمەسلىكلەرنى، ئاغرىقلىرىنى ياكى ئوپپراتسىيىگە ئائىت تەپسىلىي ئەھۋاللارنى بايان قىلىشقا ئۇرۇنىدۇ. رېئال ياكى خىيالىي بەختسىزلىكلەرگە (ھېسداشلىق) ئىزدەيدۇ. ئەمەلىيەتتە، بۇ بىر خىل ئورتاق ئادەت» دەپ يازغان.

دېمەك، ئەگەر سىز بىراۋنىڭ پىكىرى مېنىڭكى بىلەن بىردەك بولسا، سۇن دېسىڭىز، قارشى تەرەپنىڭ ئوبىي ياكى ئارزۇسىغا ھېسداشلىق قىلىڭ.

### كەمتەر پوزىتسىيىنى يېتىلدۈرۈڭ

ئەگەر سىز كەمتەرلىك توغرىسىدا ئويلىنىپ كۆرمىگەن بولسىڭىز، مانا ئەمدى ئويلىنىپ كۆرۈڭ، تۆۋەندىكى تەكىلىپلەر سىزنىڭ ئادەت خاراكتېرىدىكى كەمتەر پوزىتسىيىنى يېتىلدۈرۈشىڭىزگە ياردەم بېرىدۇ:

1. كىشىلەر بىلەن پاراڭلاشقاندا، قارشى تەرەپنىڭ گېپىنى دىققەت قىلىپ ئاڭلاڭ. بىزارلىق پوزىتسىيىسىدە بولماڭ ياكى چىرايىڭىزدا «مەنمۇ بىلىمەن» دېگەن ئىپادە ئەكس ئەتمەسۇن.

2. بىراۋنىڭ سۆزىنى بۆلۈۋەتمەك. مەيلى ئۇ سىزدىن ئاغرىنىۋاتقان بولسىمۇ، ئۇنىڭ گېپىنى قىلىۋېلىشىغا يول قويۇڭ. ئەگەر سىز ئۇنىڭ سۆزىنى بۆلۈۋەتسىڭىز، گېپىڭىزنىڭ ئاڭلاش قىممىتى يوق دېگەننى ئىپادىلەپ قويىسىز.

3. ئەگەر سۆزلەۋاتقان كىشى ناتونۇش بولسا، ئامال بار ئۇنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى بىلىۋېلىڭ، گېزى كەلگەندە پايدىلىنىسىز.

4. ئەگەر سۆزلىگۈچىنىڭ گېپى خاتا بولسا، قوپاللىق بىلەن ئۇنىڭغا رەددىيە بەرمەڭ. زۆرۈر تېپىلسا، بىراۋ سۆزىنى تۈگەتكەندىن كېيىن ئۇنىڭغا دەڭ. ئىلگىرى سىز دائىم شۇنداق قاراپ كەلگەن بولسىڭىز، قوشۇمچە قىلىپ دەپ قويۇڭ، ئەگەر سىز خاتالاشقان بولسىڭىز، خۇشاللىق بىلەن تۈزىتىشنى قوبۇل قىلىڭ.

5. ئۆزىڭىزنى كاتتا چاغلىماڭ. سۆزلىگۈچى ياكى دوستىڭىز ھەر جەھەتتىن سىزگە يېتىشەلمەيدىغانلىقىنى ھېس قىلىپ قالمىسۇن. سىز ئۆزىڭىزنى ناچار دەپ قارىمايسىز، بىراق سىز بىراۋنىڭ ناچارلىقىنى ئىپادىلەپ قويىسىڭىز، ئۇ سىزدىن نەپرەتلىنىدۇ. سىز ئۇنىڭدىن ئۈستۈن تۇرىسىڭىزمۇ، ئۇ بۇنى سىزنىڭ ئىقتىدارىڭىز دەپ قارىماستىن، سىزنىڭ تەلىيىڭىز دەپ قارايدۇ.

6. ئەگەر سىز خاتا قىلغان بولسىڭىز ناماقۇل بولۇڭ. ھازىر بىز ناھايىتى قاتتىك زاماندا ياشاۋاتىمىز. شۇڭا، سۆزىڭىز بولسا تېز ئېيتىڭ، مۇھىم نۇقتىنى دەپسىڭىزلا بولدى، ئۆزگىگىمۇ سۆزلەش پۇرسىتى بېرىڭ. بىز كەمتەر بولۇشىمىز كېرەك. چۈنكى، بىز ئېرىشكەن نەتىجىنىڭ تەمەننا قويغۇچىلىكى يوق. بۇ دۇنياغا ھەممىمىز بىر مېھمان. بىرەر ئەسەردىن كېيىن ھەممىمىز پۈتۈنلەي ئەستىن كۆتۈرۈلىمىز. ھايات توپ-توپ قىسقا. ئۆزىمىزنىڭ ئەرزىمەس نەتىجىسى بىلەن ئۆزگىنى تېرىكتۈرۈپ قويماستىن، ئۇنى كۆپىرەك سۆزلەشكە رىغبەتلەندۈرۈشىمىز لازىم.

## ئۆزىڭىزنى سەمىمىيلىك بىلەن بىراۋنىڭ ئورنىغا قويۇپ كۆرۈڭ

ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، قارشى تەرەپ پۈتۈنلەي خاتا قىلغان تەقدىردە،  
مۇ پەرۋايىغا ئالماسلىقى مۇمكىن. شۇڭا، ئۇنى ئەيىبلەپ يۈرمەڭ، ئەيىب-  
لەش نادانلارنىڭ ئىشى، ئۇنى چۈشىنىشىڭىز كېرەك. پەقەت دانا، كەڭ  
قورساق ۋە ئالاھىدە كىشىلەرلا مۇشۇنداق قىلالايدۇ.

قارشى تەرەپ نېمە ئۈچۈن شۇنداق قىلىدۇ ۋە شۇنداق ئويلايدۇ؟  
بۇنىڭ سەۋەبى بار. مۇشۇ سەۋەبى تېپىپ چىقالغىنىڭىزدا، بىراۋنىڭ  
ھەرىكىتى ۋە خاراكتېرىنىڭ ئاچقۇچىنى ئىگىلىيەلەيسىز.

سىز ئۆزىڭىزنى سەمىمىيلىك بىلەن ئۇنىڭ ئورنىغا قويۇپ كۆرۈڭ.  
ئەگەر سىز ئۆزىڭىزدىن: «ناۋادا مەن ئۇنىڭغا ئوخشاش ئەھۋالدا  
بولسام قانداق تەسىرات ۋە ئىنكاستا بولاتتىم؟» دەپ سوراپ كۆرۈڭ.  
شۇنداق قىلغىنىڭىزدا ۋاقىتنى بىھۆدە زايە قىلىشتىن ۋە ئاۋاز چىملىكتىن  
خالىي بولالايسىز. چۈنكى، «سەۋەبكە قىزىققاندا، نەتىجە ئاسانلىقچە بىزار  
قىلمايدۇ.» بۇنىڭدىن باشقا، كىشىلىك مۇناسىۋەتتىكى بىر مۇنچە ماھارەت-  
كە ئىگە بولالايمىز.

«بىر مىنۇت توختىۋېلىڭ.» گود ئۆزىنىڭ «ئادەم قانداق قىلغاندا  
ئالتۇندەك بولىدۇ» دېگەن كىتابىدا: «بىر مىنۇت توختىۋېلىپ، ئۆزىڭىز  
سەزگۈرلۈك بىلەن قىزىقىدىغان ئىشقا ئادەتتىكىچە كۆڭۈل بۆلىدىغان  
ئىشنى سېلىشتۇرۇپ كۆرۈڭ، ئۇنىڭدىن كېيىن شۇنى ئېنىق چۈشىنىپ  
يېتىسىزكى، دۇنيادىكى سىزدىن باشقا ئادەملەرنىڭ ھەممىسى سىزدەك  
ھېس قىلىدۇ! كېيىن، لىنىكولىن، روزۋېلتلارغا ئوخشاش تۈرمە باشلى-  
قىلىق خىزمىتىدىن باشقا ھەرقانداق خىزمەتكە پۇختا ئاساس سالالايسىز.  
باشقىچە قىلىپ ئېيتقاندا، بىراۋنىڭ مۇۋەپپەقىيىتىگە تاقابىل تۇرۇشتا



ئۇنىڭ ھېسداشلىقىغا تايانغان ئاساستا نۇقتىئىنەزىرىنى ئىگىلەش.

## ئىشنى ماختاش ۋە ھەقىقىي زوقلىنىشتىن باشلاش كېرەك

كولچ ھاكىمىيەت يۈرگۈزگەن مەزگىلدە، مېنىڭ بىر دوستۇم مە. لۇم بىر ئازنا كۈنى ئاق سارايدا مېھمان بولۇپتۇ. ئۇ زۇڭتۇڭنىڭ شەخسىي ئىشخانىسىنىڭ ئىشىكى ئالدىغا كەلگەندە زۇڭتۇڭنىڭ ئايال كاتىپىغا: «سىزنىڭ بۈگۈن كىيگەن كىيىمىڭىز تولىمۇ يارشىپتۇ، سىز بەك چىرايلىق قىزكەنسز» دېگەن گېپىنى ئاڭلاپ قاپتۇ.

بۇ بەلكىم كەم سۆز كولچنىڭ ئۆمرىدە ئايال كاتىپىغا ھەدىيە قىلغان ئەڭ چىرايلىق ماختىشى بولسا كېرەك. بۇ ماختاش تولىمۇ ئاسادىپ ۋە ئالاھىدە بولغانلىقى ئۈچۈن، قىزچاق قۇلاقلىرىغىچە قىزىرىپ، نېمە قىلارنى بىلمەي قالغان. كولچ ئارقىدىنلا يەنە: «كۆڭلىڭىز ئازادە تۇرسۇن دەپ شۇنداق دېدىم. خىجىل بولماڭ، ھازىردىن باشلاپ تىنىش بەلگىلىرىدە گە كۆپرەك كۆڭۈل بۆلۈشىڭىزنى ئۈمىد قىلىمەن» دېگەن.

بۇ ئۇسۇل سەل قوپال بولسىمۇ، لېكىن كولچ پىسخولوگىيە ئىلمىدىن ناھايىتى ئەپچىل پايدىلانغان. بىز ئارتۇقچىلىقلىرىمىزغا ئائىت تەرىپلەرنى ئاڭلاپ بولغاندىن كېيىن، يېتەرەسزلىكلىرىمىزنى ئاڭلىغىنىمىزدا ئاسانلىقچە قوبۇل قىلالمايمىز.

## بىراۋنىڭ كۆڭلىنى رەنجىتمەش

مەيلى سىز ياكى مەن بولاي 10 يىلغىچە تۈگمەس، تا ئۆلۈپ كەتكەنگە قەدەر ئۈنتۈلماس ئارازلىقنى كەلتۈرۈپ چىقىراي دەيدىكەنمىز، بىرنەچچە ئېغىز يامان گەپ بىلەنلا مەقسەتكە يەتكىلى بولىدۇ.

كىشىلەر بىلەن ئالاقە قىلغاندا، ئىدراكلىق ھايۋان بىلەن ئەمەس، بەلكى ھېسسىياتچان، بىر تەرەپلىمە قاراش، ھەتتا تەكەببۇرلۇق، شۆھ-رەتپەرەسلىك چىرمۇلغان ھايۋان بىلەن ئالاقە قىلىدىغانلىقىمىز ئېسىمىزگە چۈشىدۇ.

بىزنىڭ ئاۋازىمىز، كۆزىمىز ياكى بىر قول ئىشارىتىمىز، ئېغىزدا دېگىنىمىزگە ئوخشاش قىممەتتە بىراۋنىڭ خاتالىقىنى كۆرسىتىپ بېرەلەيمدۇ — بىراق سىز ئۇنىڭ خاتالىقىنى كۆرسىتىپ بەرگەن تەقدىردىمۇ، ئۇنىڭ پىكرىڭىزگە قوشۇلۇشنى قولغا كەلتۈرەلەرسىزمۇ؟ مۇمكىن ئەمەس! چۈنكى، سىز ئۇنىڭ ئەقلىگە، ھۆكۈمىگە ۋە ئايرۇپىغا تەگدىڭىز. بۇ ھالدا ئۇ سىزگە قايتۇرما ھۇجۇم قىلىش ھالىتىدە تۇرىدۇكى، ئۆزىنىڭ پىكرىنى ھەرگىز ئۆزگەرتەلمەيدۇ. مەيلى سىز پلاتون ياكى ئىمانول كوندنىڭ بارلىق لوگىكىسىنى تەتبىق قىلىڭ، ئۇنىڭ پىكرىنى ھەرگىز ئۆزگەرتەلمەيسىز. چۈنكى، سىز ئۇنىڭ كۆڭلىنى رەنجىتىشىڭىز - دە.

## بىراۋنىڭ يېتەرسىزلىكىنى ۋاستىلىك ئوتتۇرىغا قويۇڭ

خېلى بىر قىسىم كىشىلەر بىراۋغا ھەقىقىي مەدھىيە ئوقۇغاندىن كېيىن، سۆزىنى ئەگىتىپ كېلىپ: «بىراق» دېگەننى قېتىپ قويدۇ، ئاندىن ئارقا - ئارقىدىن تەنقىد قىلىدۇ. مەسىلەن، بىراۋ بالىسىنىڭ ئۆگىنىشتىكى ئېرەنسزلىكىنى ئۆزگەرتىش ئۈچۈن: «جون، سېنىڭ بۇ قېتىملىق نەتىجىڭدە ئىلگىرىلەش بوپتۇ، بۇنىڭدىن بىز ناھايىتى خۇش، لېكىن ماتېماتىكا دەرسىڭنى ياخشى ئۆگىنىپ كېتەلەڭەن بولساڭ، تېخىمۇ ياخشى بولاتتى» دېيىشى مۇمكىن.

بۇ مىسالدىكى ئىلھام ئېلىشقا تېگىشلىك جون «لېكىن» دېگەن سۆزنى ئاڭلىغاندىن كېيىن، يۇقىرىدا ئېيتىلغان مەدھىيىدىن گۇمانلىنىپ،

قېلىشى مۇمكىن. مەدھىيە ئۇنىڭغا تەنقىدىنىڭ باشلىنىش مۇزىكىسىدەك تۇيۇلىدۇ. مەدھىيىنىڭ چىنلىق دەرىجىسى ئۆۋەنلەپ كېتىدۇ ۋە جوننىڭ ئوقۇش پوزىتسىيىسىگىمۇ ھېچقانداق ياردىمى بولمايدۇ.

بىز بۇ جۈملىدىكى بىر سۆزنى ئۆزگەرتكىنىمىزدە، ئەھۋالدا چوڭ ئۆزگىرىش بولىدۇ. بۇ گەپ: «جون، سېنىڭ بۇ قېتىمقى نەتىجىڭدە ئىلگىرىلەش بوپتۇ. بىز بۇنىڭدىن ناھايىتى خۇش بولدۇق، ئەگەر سەن داۋاملىق تىرىشساڭ، ماتېماتىكىدىكى نەتىجىڭمۇ چوقۇم باشقا دەرىسلەردە كىمگە ئوخشاش ياخشى بولۇپ كېتەر ئىدى» دېيىلىشى كېرەك.

مۇشۇنداق بولغاندا جون بۇ مەدھىيە سۆزىنى چوقۇم قوبۇل قىلالايدۇ، چۈنكى ئاخىرقى بۇ بىر جۈملە سۆزگە ئىنكار سۆز قوشۇلمىغان، بىز ئۇنىڭ تۇلۇقلاشقا تېگىشلىك ئىشىنى ۋاسىتىلىك ئۇقتۇردۇق. بۇنىڭ بىلەن ئۇ بىزدىكى ئارزۇغا قانداق يېتىشىنى بىلىۋالىدۇ.

بىراق ئۇنىڭ يېتەرسىزلىكىنى ۋاسىتىلىك ئۇقتۇرغۇغا قويۇش بىۋاسىتە ئۇقتۇرغۇغا قويغاندىن ياخشى، بىراق ئۇنىڭ قاتتىق قارشىلىقىنى كەلتۈرۈپ چىقارمايدۇ.

## دۈشمىنىڭزنىڭ پىكرى ئەمەلىيەتكە تېخىمۇ يېقىن كېلىدۇ

ھاماقەتلەر كىچىككىنە تەنقىدىنى ئاڭلاپلا قاتتىق ئاچچىقلىنىپ كېتىدۇ، بىراق دانالار بولسا ئۆزلىرىنى ئەيىبلەشكۈچىلەردىن، قارشى چىققۇ-چىلاردىن ۋە «يولدا ئۆزلىرىگە كاشلا قىلغۇچىلار» دىن تېخىمۇ كۆپ تەجرىبىلەرنى ئۆگىنىۋېلىشقا ئالدىرايدۇ. ئامېرىكىلىق ئاتاقلىق شائىر ۋېتمان: «سىز بىلىدىغانلىرىڭىزنىڭ ھەممىسىنى سىزگە زوقى كېلىدەن، سىز بىلەن ياخشى ئۆتىدىغان ۋە داۋاملىق سىز تەرەپتە تۇرىدىغان كىشىلەردىن ئۆگەنگەنمۇ؟ سىزگە قارشى تۇرىدىغان، سىزنى ئەيىبلەيدىغان

ياكى يولدا سىزنىڭ ئالدىڭىزنى توسۇغانلاردىن تېخىمۇ كۆپ نەرسىنى بىلىۋالالايسىزغۇ؟» دېگەن ئىدى.

دۇشمىنىمىزنىڭ بىزنى ياكى بىزنىڭ خىزمەتلىرىمىزنى تەنقىد قىلىشىنى كۈتۈپ تۇرماستىقىمىز، بۇ جەھەتتە ئۇلارنىڭ ئالدىغا ئۆتۈپ، ئۆز-ئۆزىمىزنى قاتتىق تەنقىد قىلغۇچىلاردىن بولۇشىمىز، دۇشمىنىمىز ئا-جىزلىقلىرىمىزنى ئوتتۇرىغا قويۇشتىن بۇرۇن، ئۇلارنى تولۇق تۈزىتىشىمىز كېرەك.

«دۇشمىنىمىزنىڭ پىكرى، — دەيدۇ روكتىپىفانىك، — بىز ئۆزدىمىزنىڭ پىكرىگە قارىغاندا ئەمەلىيەتكە تېخىمۇ يېقىن.»

بۇ سۆزنىڭ توغرا ئىكەنلىكىنى مەن كۆپ قېتىم تونۇپ يەتكەن، بىراق بىر كىم مېنى ھەر قېتىم تەنقىد قىلغاندا، ئازراقلا دىققەت قىلىمى-سام، ئىختىيارسىز ھالدا ئۆزۈمنى ئاقلاشنى دەرھال باشلىۋېتەتتىم، ھەتتا مېنى تەنقىد قىلغان كىشىنىڭ نېمە دېگەنلىكىگە قۇلاقمۇ سالمايتتىم. ھەر قېتىم شۇنداق بولغاندا، مەن ناھايىتى پۇشايمان قىلاتتىم. بىز ھەممىمىز بىراۋنىڭ تەنقىدىنى ياقتۇرمايمىز، بەلكى ئۇلارنىڭ ماختى-شىنى ئارزۇ قىلىمىز. مەيلى بۇ خىل تەنقىد ياكى ماختاش ھەقىقەت بولسۇن - بولمىسۇن.

ئەگەر بىز خەقنىڭ يامان گېپىمىزنى قىلغىنىنى ئاڭلىساق، ئۆزدىمىزنى ئاقلاشقا ئالدىراپ كەتمەسلىكىمىز كېرەك. ھاماقەت كىشىلەرلا شۇنداق قىلىدۇ. بىز خەقكە ئوخشاشمايمىز، شۇڭا كەمتەر بولۇشىمىز، ئىلمىي بولۇشىمىز ۋە بىزنى تەنقىد قىلغان ئادەمنىڭ ئالدىغا بارالشىمىز ھەمدە «ئەگەر تەنقىد قىلغۇچى مېنىڭ بارلىق خاتالىقىمنى بىلەلسە، چوقۇم ھازىرقىدىنمۇ قاتتىق تەنقىد قىلىشى مۇمكىن» دېيەلشىمىز، خەقنى ئۆزىمىزگە قايىل قىلىشىمىز كېرەك.

## سۆزلەش ماھارىتى

### سۆزگە ماھىر بولۇشنى مەشىق قىلىڭ

سۆزلەش بىر خىل سەنئەت، بىراق كىشىلەر بۇ خىل سەنئەتكە كۆپىنچە سەل قارايدۇ، ئەگەر سىزنىڭ سۆز قابىلىيىتىڭىز ياخشى، گېپىڭىز راۋان، ساغلام بولسا، كىشىلەر سىزگە مايىل بولىدۇ، ئاشۇ سۆز قابىلىيىتىڭىز ئارقىلىق ياخشى دوستلارغا ئېرىشەلەيسىز. سۆز قابىلىيىتىڭىز سىزگە يول ئېچىپ مۇراد - مەقسىتىڭىزگە يەتكۈزىدۇ. مەسىلەن، ئەگەر سىز ئادۋوكات بولسىڭىز، نۇرغۇن دەۋاگەرنى جەلپ قىلالايسىز؛ دوختۇر بولسىڭىز، نۇرغۇن كېسەلنى جەلپ قىلالايسىز؛ دۇكاندار بولسىڭىز، خېرىدارنى جەلپ قىلالايسىز.

گەپ - سۆزى جايىدا كىشىلەرنىڭ ئىجتىمائىي ئالاقىدە ئىشلىرى ئوڭاي بولىدۇ. لېكىن، كۆپ ساندىكى ئادەم گەپنى جايىدا قىلالمايدۇ، بۇنىڭ سەۋەبى نېمە؟ بۇ ئۇلارنىڭ تىلىنى بىر خىل سەنئەت دەپ قارىمىغانلىقى، جاپالىق مەشىق قىلمىغانلىقى، كۆپ ماتېرىيال كۆرمىگەنلىكى ۋە تولۇق تەييارلىق قىلمىغانلىقىنىڭ ئاقىۋىتى. گەپ قىلىشتىن بۇرۇن ئازراقمۇ ئويلىنىپ كۆرمەسلىك، ئاغزىغا كەلگەننى دېيىش نۇرغۇن زىياندارنى كەلتۈرىدۇ.

كىشىنىڭ پىكىر قىلىشىدىن قانچىلىك تەربىيە كۆرگەنلىكىنى، بۇ جەھەتتە ئوبدان تەربىيەلەنگەن - تەربىيەلمىگەنلىكىنى كۆرۈۋالغىلى بولىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىرگە پىكىر قىلىش جەريانىدا خەق سىزنىڭ كەچۈر - مىشىڭىز ھەققىدە مۇئەييەن تونۇشقا ئىگە بولىدۇ.

نۇرغۇن ئادەم سۆزگە ماھىر بولغىنى ئۈچۈن ۋەزىپىسى يۇقىرى كۆتۈرۈلىدۇ، بۇلار بىراۋ بىلەن پاراڭلاشقاندا كۆڭۈلدىكىدەك تەسىر قال- دۇرالايدۇ. بىر قىسىم ئادەملەر دەل مۇشۇ ئارقىلىق نام-ئابروي، پايدا- مەنپەئەتكە ئېرىشىدۇ، سىز سۆز قىلىشنى كىچىك ئىش دەپ قارىماڭ، چۈنكى بۇ پۈتكۈل ھاياتىڭىزنىڭ مۇتلەق كۆپ قىسمىغا تەسىر كۆرسىتىدۇ- غان ئامىل. بىر كىشىنىڭ قابىلىيىتى ئۇنىڭ قىلغان سۆزلىرىدىن ئىپادىلىنىپ تۇرىدۇ. ئەگەر سىز سۆز قىلىشنى بىلمىسىڭىز، خەق سىزنى كۆرگەندىن كېيىن، ھېچقانداق ئىقتىدارى يوقكەن دەپ قالىدۇ. ئېھتىمال مۇشۇ تۈپەيلى قورسىقىڭىزدا لىق بىلىم بولغان تەقدىردىمۇ، خەقنى ئى- شەندۈرەلمىگەنلىكتىن كەسپىڭىزدىنمۇ ئايرىلىپ قېلىشىڭىز مۇمكىن.

## بىراۋغا ھېسداشلىق قىلغاندا، ئۇنىڭدا ياخشى تەسىر قالدۇرغىلى بولىدۇ

مۇنداق خاسىيەتلىك بىر جۈملە سۆز بار، بۇ سۆز ئارقىلىق مۇنازى- رىنى توسۇپ، بىزارلىقنى چىقىرىپ تاشلاپ، بىراۋغا ياخشى تەسىر قال- دۇرغىلى، ئۇنىڭ دىققىتىنى جەلپ قىلغىلى بولىدۇ. سىز بۇ سۆزگە ئېرىشىشنى خالىمامسىز؟

بۇ سۆز: «مەن سىزنىڭ قارىشىڭىزدىن پەقەت ئاغرىنمايمەن. ئەگەر مەنمۇ سىزنىڭ ئورنىڭىزدا بولسام، چوقۇم سىزدەك تونۇشتا بولاتتىم.»  
بۇنداق جاۋاب ھەرقانداق كاج - جاھىللارنى يۇمشىتىدۇ ھەمدە سىزمۇ بۇ سۆزلەرنى چىن قەلبىڭىزدىن چىقىرىپ دەيسىز، چۈنكى ئەگەر سىزمۇ قارشى تەرەپ ئورنىدا بولسىڭىز ئۇنىڭغا ئوخشاش تۇيغۇدا بولىسىز. مەسىلەن، كېرىباننى ئالسا، ناۋادا سىزنىڭ تەن قۇرۇلۇشىڭىز، خاراكتېر- رىڭىز ۋە نېرۋىڭىز كېرىباننىڭكى بىلەن ئوخشاش بولسا، سىزدىمۇ ئۇنىڭ- كىگە ئوخشاش مۇھىت ۋە تەجرىبە بولسا، سىزمۇ تامامەن ئۇنىڭغا ئوخ- .

شاش ئادەم بولۇپ چىقىسىز. چۈنكى، ئاشۇ ئىشلار ئاشۇنداق ئادەمنى يېتىلدۈرگەن.

سىزنىڭ ئاشۇنداق ئادەم بولۇپ قېلىشىڭىزدىكى سەۋەب سىز ئۈچۈن ئۇتۇق قازىنىدىغان جاي ناھايىتى كەم بولغانلىقىدا — ئېسىڭىزدە بولسۇن-كى، سىز ئۇچراتقان تېرىككەك، جاھىل، نادان كىشىلەرنىڭ شۇنداق بولۇپ قېلىشى، ئۇلارغىمۇ ئۆزىنى كۆرسىتىدىغان پۇرسەت ناھايىتى كەم بولغانلىقىدا. بۇنداق بىچارىلەرگە كۆڭۈل بۆلۈڭ، ئىچ ئاغرىنىڭ، ھېس-داشلىق قىلىڭ. يوهان كوچىدا مەست كىشىلەرنى كۆرگەندە دائىم ئۆزىگە دەيدىغان: «ئەگەر تەڭرىنىڭ رەھمىتىگە ئېرىشىمگەن بولسام، مەنمۇ ئاشۇ يولدا ماڭغان بولاتتىم» دېگەن سۆزنى ئېسىڭىزگە ئېلىڭ. سىز ئەنە ئۇچرىتىدىغان كىشىلەرنىڭ تۆتىن ئۈچ قىسمى ھېسداشلىققا تەشنا كىشى-لەردۇر. ئۇلارغا ھېسداشلىق قىلىشىڭىز، ئۇلار سىزنى ياقتۇرىدۇ.

## ئەيىبلەشنى ئەمەس، ماختاشنى ئۆگىنىۋېلىڭ

بىز بىلەن بىرگە ياشايدىغان ئويىپىكت مۇتلەق ئەقىللىق جانلىق ئەمەس، بەلكى چوڭقۇر ھېسسىيات ئۆزگىرىشى بولىدىغان، ئاداۋەت، تەكەببۇرلۇق ۋە شۆھرەتپەرەسلىككە تولغان نەرسىدۇر.

ئەنگىلىيە ئەدەبىيات تارىخىدا خېلى يۇقىرى ئابىرۇيغا ئىگە يازغۇچى توماس خاردى قاتتىق تەقىدكە ئۇچرىغانلىق سەۋەبىدىن يېزىقچىلىقتىن ۋاز كەچكەن؛ ئەنگىلىيىلىك يەنە بىر شائىر توماس ساتتونمۇ دەل مۇشۇ سەۋەب بىلەن ئۆزىنى ئۆلتۈرۈۋالغان.

بەنزمەن فرانكلېن ياش ۋاقتىدا ئۇنچىۋالا قاقۋاش ئەمەس ئىدى. بىراق، كېيىن دىپلوماتىيە ئىقتىدارى يۇقىرى، باشقىلارغا مۇئامىلە قىلىشنى بىلىدىغان ئادەم بولۇپ چىققانلىقى ئۈچۈن ئامېرىكىنىڭ فرانسىيەدە تۇرۇشلۇق باش ئەلچىلىكىگە تەيىنلەنگەن. ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىدىغىنى «مەن خەقنىڭ يامان گېپىنى قىلماي، ھەممە ئادەمنىڭ

ياخشى تەربىيىنى سۆزلەيمەن» دېگەندىن ئىبارەت بولغان.  
پەقەت كەم ئەقىل كىشىلەرلا خەقنى تەقىد قىلىدۇ، ئەيىبلەيدۇ ۋە  
ئۇلاردىن ئاغرىنىدۇ، ئەقىلسىز كىشىلەرنىڭ ھەممىسى شۇنداق.  
ئەمما، بىراۋنىڭ كۆڭلىنى چۈشىنىش ۋە ئۇنى ئەپۇ قىلىش كۆرگەن  
تەربىيىگە ۋە ئۆزىنى تۇتۇۋېلىش ئىقتىدارىغا باغلىق. كارلىپ مۇنداق  
دەيدۇ: «ئۇلۇغلار ئاددىي ئادەملەرگە بولغان ھەرىكىتىدىلا ئۆزىنىڭ ئۇ-  
لۇغۇقىنى ئىپادىلەيدۇ.»

ئاۋۋال ئادەمنىڭ ياخشى تەربىيىنى ماختاڭ، كېيىن ئاستا - ئاستا  
ئۇلارنىڭ يېتەرسىزلىكىنى تۈزىتىشىگە ياردەم بېرىڭ. بۇ چارە مەيلى  
ئىشخانا، زاۋۇت، ئائىلىدە بولسۇن ياكى ئايالىڭىز، پەرزەنتلىرىڭىز،  
ئانا. ئانىڭىز ۋە دۇنيادىكى ھەرقانداق كىشىگە بولسۇن، تولىمۇ ئۈنۈملۈك  
چارىدۇر.

سىز ئۆز قابىلىيىتىڭىز يار بەرگەن دائىرىدە بۇ دۇنيادىكى خۇشال-  
لىقنى كۆپەيتەلەيسىز، قانداق قىلىپ كۆپەيتىسىز؟ جىمغۇر، چۈشكۈن  
كىشىلەرگە بىرنەچچە ئېغىزدىن مەدھىيە سۆزى قىلىپ قويۇڭ. ئېھتىمال  
بىراۋغا ئېيتقان بۇ سۆزلىرىڭىزنى سىز ئەتىسىلا ئۇنتۇپ قالارسىز، بىراق  
ئاڭلىغۇچى ئۆمۈر بويى ئۇنتۇماسلىقى مۇمكىن.

بىز بىراۋنى ئەيىبلەمەستىن، ئۇنىڭ نېمە ئۈچۈن شۇنداق قىلغانلىق-  
قىنى چۈشىنىشىمىز كېرەك. چۈشىنىش تەقىدتىن كۆپ پايدىلىق ۋە  
ئەھمىيەتلىك، بۇمۇ كىشىگە ھېسداشلىق، سەۋر - تاقەت ۋە مېھرىبانلىق  
تۇيغۇسى بېرىدۇ.

سىكوپېرت مۇنداق دەيدۇ: «مەندىكى خىزمەتچىلەرنى ئىلھاملاندۇرۇر-  
لايدىغان ئىقتىدار — مېنىڭ ئەڭ چوڭ بايلىقىم. ۋەھالەنكى، بىراۋنىڭ  
ئىقتىدارىنى تولۇق جارى قىلدۇرۇشتىكى ئەڭ ياخشى ئۇسۇل ماختاش ۋە  
ئىلھاملاندۇرۇش. بىراۋنىڭ غەيرىتىگە بەرھەم بېرىشتە باشلىقنىڭ تەقىد-  
دىدىنمۇ ئارتۇق نەرسە بولمىسا كېرەك. مەن ئەزەلدىن بىرەر ئادەمنى  
تەقىد قىلمايمەن، بىراۋنىڭ خىزمىتىگە ئىلھام بېرىمەن، شۇنىڭ ئۈچۈن



ماختاشقا ئالدىرايمەن، قۇسۇر تېپىشتىن بىزارمەن. مېنىڭ ياقتۇرىدىغىمىغا كەلسەك، مەن بىراۋنى چىنلىق بىلەن ماختاشقا، سېخىلىق بىلەن قوللاشقا ئامراقمەن. مەن دۇنيانىڭ ھەرقايسى جايلىرىدا نۇرغۇن ئاتاقلىق كىشىلەرنى ئۇچراتتىم — مەيلى ئۇلار قانچىلىك ئۇلۇغ ۋە ئالىيجاناب بولسۇن — ھەرقاندىقىنىڭ تەنقىد قىلغاندىكى خىزمەت نەتىجىسى ماختىغان چاغدىكى خىزمەت نەتىجىسىدىن ئارتۇق بولمىغان. »

پولات - تۆمۈر پادىشاھى ئاندرېۋ كارنىگىنىڭ كىشىنى ھەيران قالدۇرغۇدەك نەتىجىگە ئېرىشەلىشىدىكى مۇھىم سەۋەب ئۇنىڭ ئاشكارا ياكى مەخپىي بولسۇن قول ئاستىدىكىلەرنى ماختاشنى ئۇتتۇپ قالماغانلىقىدا، ھەتتا ئۇ ئۆزىنىڭ قەبرە تېشى ئۈستىدىمۇ خىزمەتچىلىرىنى ماختىغان. ئۇ ئۆزىنىڭ قەبرە تېشىغا: «بۇ يەردە ياتقان كىشى ئۆزىدىن ئەقىللىق كىشىلەر بىلەن قانداق ئۆتۈشنى بىلىدىغان كىشىدۇر» دەپ يازدۇرغان.

## رەھمەت سۆزىگە سەل قارىماڭ

مەن بىر مەزگىل ئادەت بويىچە ئالتە كېچە - كۈندۈز تاماق يېمىدىم. بۇنداق قىلىش ئەلۋەتتە ئاسان ئەمەس، بىراق ئالتىنچى كۈنى كەچتە ئىككىنچى كۈنى كەچتىكىدەك قورساقمۇ ئۇنچىۋالا ئېچىپ كەتمىدى، ھەممىمىزگە ئايانكى، ئەگەر بىز ئائىلىدىكىلىرىمىزگە ياكى خىزمەتچىلىرىمىزگە ئالتە كۈن تاماق بەرمىسەك جىنايەت ھېس قىلىمىز، بىراق بىز ئائىلىمىزدىكىلەرنى ياكى خىزمەتچىلىرىمىزنى ئالتە كۈن، ئالتە ھەپتە، ھەتتا 60 يىلدىمۇ ماختاپ باقمايمىز. بۇنداق مەنئى ئىلھام يېمەكلىك بىلەن ئوخشاش مۇھىم ئەمەسمۇ؟

ئاتاقلىق ئارتىس ئاۋېرۇي لونت ئۆزىنىڭ «ۋېينادا قايتا ئۇچرىشىش» دېگەن سەھنە ئەسىرىدە: «ماڭا ئەڭ كېرەكلىك بولغىنى، ئىززەت - ئابرويىمغا ھۆرمەت قىلىشتۇر» دېگەن ئىدى. بىز بالىلىرىمىزنىڭ، دوستلىرىمىزنىڭ ھەمدە خىزمەتچىلىرىمىزنىڭ

مىزنىڭ سالامەتلىكىگە كۆڭۈل بۆلىمىز، بىراق ئۇلارنىڭ ئىززەت - ئابرويىغا كۆڭۈل بۆلۈپ باقتۇقمۇ؟ بىز ئۇلارغا گۆش، ياڭيۇ يېگۈزۈپ بەدىنىنى قۇۋەتلەندۈرمىز. بىراق، ئۇلارغا دېيىشكە تېگىشلىك بولغان رەھمەت سۆزىگە سەل قارايمىز. بۇ رەھمەت سۆزلىرى تاڭ سەھەردىكى يېقىملىق مۇزىكىغا ئوخشاش خاتىرىدىن مەڭگۈ ئۆچمەيدۇ.

بىز كۈندىلىك تۇرمۇشتا گۈزەل ئەخلاقىلاردىن بىرى بولغان ماختاشقا دائىم سەل قارايمىز. بەزىدە، بالىمىز مەكتەپتىن ياخشى نەتىجىگە ئېرىشپ كەلگەندە، ئۇلارنى ماختاپ قويۇشنى ئۇنتۇپ قالىمىز. بالىلىرىمىز تۇنجى قېتىم بولكا پىشۇرغاندا ياكى قۇشقاچ قەپىسى ياسىغاندىمۇ ئۇلارنى ماختاپ قويۇشنى ئۇنتۇپ قالىمىز. بالىلارنى ئەڭ خۇشال قىلىدىغىنى ئانا. ئانىلارنىڭ غەمخورلۇقى ۋە مەدھىيىسىدۇر.

كېلەر قېتىم ئاشپۇزۇلدا چىرايلىق تىزىلغان نازۇنپەتلەرنى كۆرگىنىڭىزدە، ئاشپەز ئۆستامنىڭ ھۈنىرىنى ماختاپ قويۇشنى ئۇنتۇپ قالماڭ. ھېرىپ - چارىغان مال ساتقۇچى سىز سېتىۋالماقچى بولغان مالنى سەۋرچانلىق بىلەن كۆرسەتكىنىدە، ئۇلارغا رەھمەت ئېيتىشنى ئۇنتۇماڭ. ھەربىر پوپ، چۈشەندۈرگۈچى ۋە ۋەزىپىگە ئايانكى، ئۇلار پۈتۈن ۋۇجۇدى بىلەن ئاڭلىغۇچىلار ئۈچۈن سۆز قىلىپ، ئازراقمۇ ماختاشقا ئېرىشەلمىگەندە، قەلبى شۇنداق ئۈمىدسىزلىككە تولدۇ، بۇنداق ئەھۋال ئىشخانىدا، سودا دۇكانلىرىدا ۋە زاۋۇتىدىكى خىزمەتچىلەر ئىچىدە يۈز بەرسە، ئۇلارمۇ شۇنداق ھېسسىياتتا بولىدۇ، ھەتتا ئۈنىڭدىنمۇ ئارتۇق ئۈمىدسىزلىنىشى مۇمكىن. كىشىلىك ئالاقىدە بىزنىڭ مۇئامىلىدىشىمىزنىڭ ئادەم ئىكەنلىكىنى ئېسىمىزدىن چىقىرىپ قويمايلى، كىشىلەر ماختىنىشقا تەشنا. باشقىلار ئۈچۈن خۇشاللىق يارىتىش ئەقىلگە مۇۋاپىق. كۈندىلىك تۇرمۇشىڭىزدا كىشىلەر ئۈچۈن ئاز - تولا مەدھىيە پۇراقلىرىنى قالدۇرۇپ كېتىڭ، بۇ كىچىككىنە ئۇچقۇن دوستلۇق مەشئەپلىنى ياندۇرىدۇ. دوستىڭىزنى ياندۇرۇقى قېتىم زىيارەت قىلغىنىڭىزدا، بۇ قىلمىشىڭىزنىڭ روشەن نەتىجىسىنى كۆرىسىز.

## ئىلھام كىشىنىڭ تالانتىنى جارى قىلدۇرىدۇ

يېقىندا مېنىڭ 40 ياشلاردىكى بۇيتاق دوستۇم لايىقى بىلەن توي قىلىشقا پۈتۈشۈپتۇ، لايىقى ئۇنىڭغا قازا قىلىۋەتكەن ئۇسسۇل دەرسىنى ئۆگىنىۋېلىشنى تەۋسىيە قىلغان ئىكەن، ئۇ: «شۇنداق، مەن ئۇسسۇل دەرسىنى ئۆگەنمىسەم بولمايدۇ» دەپتۇ. دوستۇم بولغان ئەھۋالنى ماڭا بايان قىلىپ مۇنداق دېدى: «چۈنكى، مېنىڭ ئۇسسۇلۇم 20 يىل ئىلگىرىكى ئەمدىلا ئۆگەنگەن ھالەتتە ئىكەن. ئۇسسۇل ئۆگىنىشكە تەكلىپ قىلغان تۇنجى ئوقۇتقۇچۇم ماڭا ئېھتىمال راست گېپىنى قىلدى بولغاي، ئۇ مېنىڭ پۈتۈنلەي خاتا ئوينىغانلىقىمنى؛ مېنىڭ بۇلارنى تولۇق ئۇنتۇپ كېتىپ، قايتىدىن ئۆگىنىشىم كېرەكلىكىنى ئېيتتى. بىراق، ئۇنىڭ سۆزى مېنى قاتتىق مەيۈسلەندۈردى. داۋاملىق ئۆگىنىشكە ئىمكانسىز قېلىپ، ئۇ ئوقۇتقۇچىنى قايتۇرۇۋەتتىم.»

«ئىككىنچى قېتىم تەكلىپ قىلغان ئوقۇتقۇچى يالغان ئېيتىپ قويغان بولۇشى مۇمكىن، بىراق مەن ئۇنى ياقتۇرۇپ قالدىم. ئۇ ماڭا سوغۇققىنا قىلىپ: سىز ئوينىغان ئۇسسۇل بىر ئاز كونا ئۇسلۇبتا ئىكەن، بىراق ئاساسىي جەھەتتىن ياخشى ئوينىدىكەنسىز. ئانچە كۆپ ۋاقىت سەرپ قىلماي بىرنەچچە خىل يېڭى ئۇسسۇل ئۇسلۇبىنى ئۆگىنىۋالالايدىكەنسىز، دېدى. تەكلىپ قىلغان تۇنجى ئوقۇتقۇچى خاتالىقىمىنىلا تىلغا ئېلىپ رايىمنى سوۋۇتقان ئىدى، بىراق بۇ يېڭى ئوقۇتقۇچى ئەكسىچە مېنىڭ توغرا قىلغان تەرەپلىرىمنى توختىماي ماختاپ، يۈكۈمنى يەڭگىلىدەتتى: <سىزدە تەبىئىي مۇزىكا سېزىمى بار ئىكەن، — دەيتتى ئۇ مۇئەييەنلەشتۈرۈپ، — سىز ھەقىقەتەن تەبىئىي تالانتلىق ئۇسسۇلچى ئىكەنسىز.> ھازىر مەن شۇنى تونۇپ يەتتىمكى: مەن بۇرۇن بۇنىڭدىن كېيىنمۇ 4 - دەرىجىلىك ئۇسسۇلچى بولالىغۇدەك مەن دەپ ئويلايتتىم؛ بىراق، قەلبىمنىڭ چوڭقۇر قاتلىمىدا، ئۇنىڭ ئېيتقانلىرى راست بولسىدە

كەن دەپ ئارزۇ قىلاتتىم. دېمىسىمۇ مېنىڭ پۇل خەجلىشىم ئۇنىڭ ئاشۇنداق ياخشى سۆزلەرنى دېيىشى ئۈچۈن ئىدى. ئۇنداقتا ئالدىنقى قېتىمقى مۇئەللىم نېمە ئۈچۈن بۇنىڭغا زىت ئىش كۆرىدۇ؟»

«مەيلى قانداق بولسۇن، ھازىر مېنىڭ ئۇسسۇل ئوينىشىم ئۇ ماڭا: سىزنىڭ تەبىئىي مۇزىكا سېزىمىڭىز بار ئىكەن دېگەن مەزگىلدىكىدىنمۇ ياخشى ئىدى. ئۇ مېنى رىغبەتلەندۈردى، ماڭا ئۈمىد ئاتا قىلدى. مېنى ئالغا ئىلگىرىلەتتى!»

ئەگەر سىز بالىڭىزغا، يولدىشىڭىزغا ياكى خىزمەتچىڭىزگە مەلۇم ئىشتا دۆت ئىكەنسىز، بۇ ئىشنى قىلالمايدىكەنسىز، پۈتۈنلەي خاتا قىپسىز دەپسىڭىز، سىز ھېچبولمىغاندا ئۇلارنىڭ ئالغا ئىلگىرىلەشتىكى تۈرلۈك ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچىگە بۇزغۇنچىلىق قىلغان بولىسىز. بىراق، ئەگەر سىچە ئۇسۇل قوللىنىپ سېخىيلىق بىلەن ئىلھام بەرسىڭىز، بىراۋنىڭ ئۇ ئىشنى قىلىش ئىقتىدارى بارلىقىغا ئىشىنىدىغانلىقىڭىزنى بىلدۈرسىڭىز، ئۆزى بايقىمىغان يوشۇرۇن كۈچىنىڭ بارلىقىنى تونۇتسىڭىز، ئىشلار تېخىمۇ ئاسانغا توختايدۇ، بىراۋ بۇ ئىشتا غەلبە قىلىش ئۈچۈن كېچە - كۈندۈز تىرىشىدۇ.

## مۇنازىرىلىشىشنىڭ پايدىسى يوق

مۇنازىرىدە ئەڭ چوڭ مەنپەئەتكە ئىگە قىلىدىغان بىر خىل ئۇسۇل بار، ئۇ بولسىمۇ مۇنازىرىلىشىشتىن ئۆزىنى قاچۇرۇش، مۇنازىرىدىن ئۆزىنى قاچۇرۇش خۇددى زەھەرلىك يىلاندىن، يەر تەۋرەشتىن ئۆزىنى قاچۇرغانغا ئوخشاش.

مۇتلەق كۆپ قىسىم چاغلاردا مۇنازىرە ئاياغلاشقاندىن كېيىن، ھەر بىر مۇنازىرىلەشكۈچى بۇرۇنقىغا قارىغاندا ئۆزىنىڭ مۇتلەق توغرا ئىكەنلىكىگە تېخىمۇ قاتتىق ئىشىنىدۇ.

سىز مۇنازىرە بىلەن غەلبىگە ئېرىشەلمەيسىز، بۇ چوقۇم. ئەگەر

مەغلۇپ بولسىڭىز بولۇۋېرىڭ. چۈنكى، غەلبە قىلغان ئەقىدىدەمۇ يەنىلا مەغلۇپ بولسىز. نېمە ئۈچۈن؟ ئەگەر سىز قارشى تەرەپ ئۈستىدىن غەلبە قىلىپ، ئۇنىڭ كۆرسەتكەن سەۋەبلىرىنى بىر تىيىنغا ئەرزىمەس قىلىۋەتكەن، نېرۋىسىنىڭ چاتاق ئىكەنلىكىنى تولۇق ئىسپاتلىغان تەقدىر- دەمۇ، سىز قانچىلىك بولۇپ كېتىسىز؟ سىز ئەلۋەتتە ئۆزىڭىزنى بەھۇزۇر ھېس قىلىسىز. بىراق، قارشى تەرەپچۇ؟ ئۇ ئۆزىنى شۇنداق مىسكىن ھېس قىلىدۇ. سىز ئۇنىڭ غۇرۇرىغا تەگكەن ئىكەنسىز، ئۇ سىزنىڭ غەلبىڭىزگە قارشى كۈرەش قىلىدۇ.

سىز مۇنازىرىلىشىۋاتقان ۋاقىتتا، ئېھتىمال سىزنىڭ دېگەنلىرىڭىز توغرا بولغان بولۇشى ھەتتا ناھايىتى توغرا بولغان بولۇشى مۇمكىن، بىراق قارشى تەرەپنىڭ ئىدىيىسىنى ئۆزگەرتىش جەھەتتە، سىز ھېچ نەرسىگە ئېرىشەلمەيسىز، خۇددى سىزنىڭ خاتادەك تۇرۇۋېرىدۇ. مېكېدور ۋىلسون زۇڭتۇڭنىڭ ئىچكى كابىنەت مالىيە مىنىستىرى بولغان مەزگىلدە، ئۆزىنىڭ ئۇزاق يىللىق سىياسىي ساۋاقلارنى يەكۈن- لەپ: «نادان ئادەمنى مۇنازىرە ئارقىلىق يەڭگىلى بولمايدۇ» دېگەن ئىدى.

مېنىڭ تەجرىبەم: مەيلى ئۇ قانداق ئادەم بولسۇن — يۈكسەك ئىقتىدارلىق ياكى تۆۋەن ئىقتىدارلىق بولسۇن — ھەرگىزمۇ تىل كۈرىشى بىلەن ئىدىيىسىنى ئۆزگەرتكىلى بولمايدۇ دېگەندىن ئىبارەت. ساكىامونى مۇنداق دېگەن: «نەپرەت بىلەن نەپرەتنى تۈگىتىش مۇمكىن ئەمەس، بىراق مۇھەببەت بىلەن نەپرەتنى تۈگىتىش مۇمكىن» دېگەن ئىدى. ئۇ- قۇشماسلىقنى مۇنازىرە بىلەن مەڭگۈ بىر تەرەپ قىلغىلى بولمايدۇ. بەلكى تۈرلۈك ۋاسىتە، تاشقى مۇناسىۋەت، يارىشىش ۋە قارشى تەرەپنىڭ قارىد- شىغا ھېسداشلىق قىلىش يوللىرى بىلەن تۈگىتىش مۇمكىن.

لىنكولىن خىزمەتتىشى بىلەن قاتتىق مۇنازىرىلىشىپ قالغان بىر ياش ئوفىتسىرنى ئەيىبلەگەن. «مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا بەل باغلىغان كىشى، — دەيدۇ لىنكولىن، — شەخسىي ئاداۋىتىگە ۋاقىت زايە قىلماس.

لىقى كېرەك، نەتىجىسىنى كۆرىمەن دەپ ۋاقتىنى زايە قىلىشقا تېخىمۇ بولمايدۇ. ناچار خاراكتېر، ئۆز كۈنىڭىزنىڭ دۈشمىنىڭىزنى يوقىتىش قاتارلىقلارمۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ دۈشمىنىڭىز. سىز ئۆزىڭىزنى كۆرسىتىشكە ئارتۇقچە ئۇرۇنماڭ، ئۇنىڭدىن ۋاز كېچىڭ. ئىت بىلەن يول ئالدىشىپ، ئۆزىڭىزنى چىشىلىتىۋالغاندىن كۆرە، يولنى ئىتىغا ئۆتۈنۈپ بەرگىنىڭىز تۈزۈك. چىشىلىگەن ئىتىنى ئۆلتۈرۈۋەتكەن نەقىدىردىمۇ، يارىسى قېپقالىدۇ.»

## ئاڭلىغۇچىلار ئالدىدا ئۆزىڭىزنى ئۇنتۇپ كېتىشىڭىز كېرەك

سىز ئاڭلىغۇچىلىرىڭىز ئالدىدا، ئاۋازىڭىز، نەپىسىڭىز، قول ئىشا-رىتىڭىز، قىياپىتىڭىز ھەمدە سۆزلەپ قەيەرگە كەلگەندە تەكىتلىشىڭىز كېرەكلىكىنى ئۇنتۇپ كېتىشىڭىز كېرەك. ئۆزىڭىزنىڭ نېمە دېيىشىڭىز كېرەكلىكىنى ئويلىغاندىن سىرت، باشقا ئىشلارنى قەتئىي ئويلىماڭ. مۇشۇك چاشقان تۇتىدىغان چېغىدا: «قۇيرۇقۇمنىڭ قىياپىتى توغرىمىدۇ؟ تۇرغان ھالىتىم توغرىمىدۇ؟ چېرايم قانداق تۇرۇ؟» دېگەندەك سوئال-لارنى خىيالىغىمۇ كەلتۈرمەيدۇ. پۈتۈن زېھنى بىلەن چاشقان تۇتۇش كويىدا بولىدۇ، شۇڭا خاتا تۇرۇپ قېلىشى مۇمكىن ئەمەس. شۇنىڭ ئۈچۈن، زېھنىڭىزنى ئاڭلىغۇچىلىرىڭىز ۋە قىلماقچى بولغان سۆزلىرىد-ىڭىزگە مەركەزلەشتۈرىشىڭىز ئۆزىڭىزنىڭ قىياپىتى، ئاۋازى قاتارلىقلارنى پۈتۈنلەي ئۇنتۇپ كېتىشىڭىز ھەمدە خاتالىقىمۇ كۆرۈلمەيدۇ.

## مۇۋاپىق نەتىجىدە ئۆسۈلۈمنى تاللاڭ

بىر كۈنى چارلېز شاپور ئۆزىنىڭ بىر پولات زاۋۇتىدىن ئۆتۈپ

كېتىۋېتىپ، بىر نەچچە خىزمەتچىنىڭ «تاماكى چىكىشكە بولمايدۇ» دېگەن ۋىۋىسكا تۈۋىدە تاماكى چىكىۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ قالىدۇ. ئۇ مۇشۇ سەۋەب بىلەن ئاشۇ خىزمەتچىلەرگە ۋىۋىسكىنى كۆرسىتىپ تۇرۇپ: «سىلەر خەت تونۇمامسىلەر؟» دېگەنمىدۇ؟ ياق، ئۇلارنىڭ ئالدىغا بېرىپ، ئۇلارغا بىر تالدىن تاماكى تۇتقان. ئارقىدىن: «بۇرادەرلەر تاماكىنى سىرتقا چىقىپ چەككەن بولساڭلار رەھمەت ئېيتقان بولاتتىم» دېگەن. دەرۋەقە، خىزمەتچىلەر ئۆزىنىڭ بەلگىلىمىگە خىلاپلىق قىلغانلىقىنى بىلگەن. بىراق، شاۋبۇر ئەپەندى ئۇلارنى تەنقىد قىلىۋالماستىن، ئەكسىچە ئۇلارغا ئۆزىنىڭ ھۆرمەت تاماكىسىنى تۇتتىغان. سىز بۇنداق كىشىنى ھۆرمەت قىلىشماي تۇرالامسىز؟

جون ۋانامىك ھەر كۈنى ئۆزىنىڭ دۇكانلىرىنى بىر قېتىم ئارىلاپ چىقاتتى. بىر كۈنى ئۇ بىر خېرىدارنىڭ پەشتاختا ئالدىدا تۇرغانلىقىنى، ھېچ كىشىنىڭ ئۇنىڭ بىلەن كارى بولمايۋاتقانلىقىنى كۆرگەن. مال ساتقۇچىلارچۇ؟ ئۇلار بىر يەرگە يىغىلىۋېلىپ پاراك سېلىپ، كۈلۈشۈپ ئولتۇراتتى. ۋانامىك گەپ - سۆز قىلماي پەشتاختا ئىچىگە ئۆتۈپ ئۇ خانىم ئۈچۈن ھېسابات قىلىپ بەرگەن. ئاندىن ئۇ خانىم ئالماقچى بولغان نەرسىلەرنى مال ساتقۇچىغا ئوراپ بېرىپ دەپ بەرگەندىن كېيىن، چىقىپ كەتكەن.

## ئۆزىنى ئۆزى ئەيىبلەش كىشىگە ئالمايچانابلىق ھېس قىلدۇرىدۇ

ئەگەر بىراۋنىڭ بىزنى چوقۇم ئەيىبلەيدىغانلىقىنى بىلسەك، ئۇنىڭ ئالدىغا ئۆتۈپ ئۆزىمىزنى ئۆزىمىز ئەيىبلەسەك كۆپ ياخشى ئەمەسمۇ؟ ئۆزىمىزنى ئۆزىمىز قىلغان تەنقىد بىراۋنىڭ تەنقىدىدىن كۆپ ئەۋزەل ئەمەسمۇ؟

ئەگەر سىز بىراق سىزگە تەنقىد بېرىشنى ئويلاۋاتقاندا ياكى تەنقىد-  
لەشكە تەمىنلىۋاتقاندا، ئۇ گەپ ئېچىش پۇرسىتىگە ئېرىشىشتىن بۇرۇن  
ئۆزىڭىزنى تەنقىد قىلىشىڭىز ئەسلىي ئۇنىڭغا مەنسۇپ بولغان قۇلايلىق  
شارائىتىغا سىز ئېرىشىسىز ئەمەسمۇ؟ بۇنداق بولغاندا بىراق كەڭچىلىك،  
كەچۈرۈم قىلىش پوزىتسىيىسىدە بولىدۇ ۋە خاتالىقىڭىزمۇ يەڭگىلەپ  
قالىدۇ.

ھەرقانداق ھاماقەت كىشى ئۆزىنىڭ خاتالىقىنى كۈچىنىڭ بارىچە  
ئاقلايدۇ. كۆپ ساندىكى ھاماقەتلەر مۇشۇنداق قىلىدۇ. بىراق، ئۆز  
خاتالىقىنى ئېتىراپ قىلغانلىق ئادەتتىكى كىشىلەردىن ئۆزىنى پەرقلەند-  
دۈرگەنلىك بولۇپلا قالماي، بەلكى كىشىگە ئاليجانا بىلىق ھېس  
قىلدۇرىدۇ.

## رەقىبىڭىزگە «ياق» دېيىش پۇرسىتىنى بەرمەڭ

بىراق بىلەن سۆزلەشكەندە ئالدى بىلەن سىز قوشۇلمايدىغان ئىشلارنى  
مۇزاكىرىلەشمەڭ. ئاۋۋال تەكىتلەيدىغىنىڭىز — توختىماي تەكىتلىشىد-  
ىڭىز كېرەك — سىز قوشۇلىدىغان ئىشلار بولسۇن. چۈنكى، سىلەر  
ئوخشاش نەتىجە ئۈچۈن تىرىشىسىلەر، شۇڭا ئوتتۇراڭلاردىكى پەرق مەق-  
سەتتە ئەمەس، بەلكى ئۇسۇلدا.

سۆھبەت باشلىنىشى بىلەنلا قارشى تەرەپ: «شۇنداق، شۇنداق» دەپ  
جاۋاب بەرگەي. ئەگەر مۇمكىن بولسا، ئەڭ ياخشىسى، قارشى تەرەپكە  
«ياق» دېيىش پۇرسىتى بەرمەڭ.

دوكتور خاررىي ئوۋچېرنىڭ سۆزى بىلەن ئېيتقاندا «ياق» دېگەن  
سۆزنىڭ توسالغۇسىنى يېڭىش تولىمۇ قىيىن، سىز «ياق» دېگەن سۆزنى  
ئېغىزىڭىزدىن چىقارغىنىڭىزدا، ۋۇجۇدنىڭىزدىكى پۈتكۈل غۇرۇرىڭىز



سىزنى داۋاملىق چىڭ تۇرۇشقا ئۈندەيدۇ. كېيىن سىز بۇنداق جاۋابنىڭ تازا ئاقىلانە بولمىغانلىقىنى بايقاپ قالسىز. بىراق، غۇرۇرغىز نېمە بولۇپ كەتتى؟ سىز «ياق» دېگەن سۆزنى ئاغزىڭىزدىن چىقارغاندىن كېيىن، ئۇنى قايتۇرۇۋېلىشنىڭ قىيىنلىقىنى ھېس قىلىسىز. شۇنىڭ ئۈچۈن، سۆھبەت باشلىنىشى بىلەنلا قارشى تەرەپنى بىرمۇنچە «شۇنداق، ماقۇل» دېگۈزۈپ قوشۇلۇش نىشانىغا باشلاپ مېڭىش تولىمۇ زۆرۈر.

سۆز قىلىش ماھارىتى بار كىشىلەر سۆھبەت باشلىنىشى بىلەنلا كۈتكەن جاۋابقا ئېرىشەلەيدۇ. بۇنىڭ بىلەن قارشى تەرەپ قوشۇلۇش تەرەپكە مېڭىشقا باشلايدۇ. بۇ خۇددى توپ تەپكەنگە ئوخشاش ئىش. توپ ئەگەر ئازراقلا يانتۇ كەتسە، تېگىپ يانغان يۆنىلىش سىز ئۈمىد قىلغان يۆنىلىش بىلەن قارىمۇقارشى بولىدۇ.

«شۇنداق» دېگەن جاۋابنىڭ ئىنكاسى تولىمۇ ئاددىي، بىراق كۆپ ساندىكى كىشىلەر بۇنىڭغا سەل قارايدۇ. بەزىلەر ئېھتىمال، باشتىلا قارشى پىكىرنى ئوتتۇرىغا قويسا ئۆزىنىڭ مۇھىملىقىنى كۆرسەتكىلى بولىدۇ دەپ قارشى مۇمكىن.

## قارشى تەرەپكە پىكىرنى تولۇق بايان قىلىش پۇرسىتى بېرىڭ

كۆپ ساندىكى كىشىلەر باشقىلار بىلەن بىردەك پىكىرگە ئېرىشىش ئۈچۈن ئۆزى كۆپ سۆزلەپ كېتىدۇ. بۇ خىل پايدىسىز ئادەت بولۇپمۇ مال سانقۇچىلاردا كۆپ ئۇچرايدۇ. قارشى تەرەپنى كەڭ - كۈشادە سۆز - لەشكە قويۇپ بېرىڭ. ئۇ ئۆزىگە مۇناسىۋەتلىك ئىشلارنى كۆپرەك بىلدۈرۈش ئۈچۈن، ئۇنىڭدىن كۆپرەك سوئال سوراش، ئۇ سىزگە بىرقانچە ئىشنى سۆزلەپ بەرسۇن.

ئەگەر سىز ئۇنىڭ پىكىرىگە قوشۇلمىسىڭىز، ئېھتىمال ئۇنى توسۇش ئويىدا بولۇشىڭىز مۇمكىن. بىراق، ئۇنداق قىلماڭ، ئۇنداق قىلىش تولىمۇ خەتەرلىك. ئۇ بىرمۇنچە پىكىرنى ئوتتۇرىغا قويۇشقا ئالدىراۋاتقان پەيتتە سىزنى ئويلاپ ئولتۇرمايدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، سەۋرچان، ئوچۇق-يورۇق ۋە سەمىمىيلىك بىلەن جىم تۇرۇپ ئاڭلاڭ ھەمدە ئۇنىڭ پىكىرىنى تولۇق بايان قىلىشىغا ئىلھام بېرىڭ.

ئەمەلىيەتتە، بىزنىڭ دوستلىرىمىزمۇ ئۆزىنىڭ نەتىجىسىنى سۆزلەپ بېرىشنى ئارزۇ قىلىدۇ. بۇنىڭ نەتىجىسى ئۆزىمىزنى ماختىغانغا قارىغاندا كۆپ ياخشى.

فرانسىيىلىك پەيلاسوپ روسفاك: «ئەگەر ئۆزىڭىزگە دۈشمەن تاپاي دېسىڭىز، دوستىڭىزدىن ئېشىپ چۈشۈڭ! دوست تاپاي دېسىڭىز دوستىڭىز سىزدىن ئۈستۈن تۇرسۇن» دېگەن ئىدى.

نېمە ئۈچۈن بۇنداق بولىدۇ؟ چۈنكى، دوستلىرىمىز بىزدىن ئېشىپ چۈشسە، ئۇلار ئۆزلىرىنى مۇھىم ھېس قىلىدۇ، لېكىن بىز ئۇلاردىن ئېشىپ چۈشسەك، ئۇلار چۈشكۈنلىشىدۇ ھەمدە بىزدىن قىزغىنىدۇ ۋە بىزگە ھەسەتخورلۇق قىلىدۇ.

بىز چوقۇم كەمتەر بولۇشىمىز كېرەك. چۈنكى، بىزنىڭ ۋايى دېگۈدەك يېرىمىز يوق. بىز ھەممىمىز ئۆلۈپ كېتىمىز. بىرەر يۈز يىلدىن كېيىن كىشىلەر بىزنى پۈتۈنلەي ئۇنتۇپ كېتىدۇ. ھايات تولىمۇ قىسقا، بىز ئۆزىمىزنىڭ كىچىككىنە نەتىجىسىنى پەش قىلىپ باشقىلارنى بىزار قىلىپ قويمايلى. ئەكسىچە، باشقىلارغا كۆپرەك سۆزلەشكە ئىلھام بېرىد. شىمىز كېرەك. ئويلاپ كۆرۈڭ، ھەر قانچە قىلغان بىلەن سىزنىڭ ماختىنىپ كەتكۈدەك ھېچ يېرىڭىز يوق. سىزنى كالۋا قىلىپ قويىمىغان نەرسىنىڭ نېمىلىكىنى بىلمەيسىز؟ ئۇ ھېچقانچە نەرسە ئەمەس. ئۇ بولسىمۇ قالغان يېزىڭىزدە بەش سېنتلىق يودنىڭ بولغانلىقىدا. ئەگەر دوختۇر سىزنىڭ بويىڭىزدىكى قالدانسىمان بەزدىن كىچىككىنە يودنى ئېلىۋەتسە، سىز دەرھال ساراڭ بولۇپ قالىسىز. كوچىدىكى دۇكاندىن بەش سېنتقا

سېتىۋالغىلى بولىدىغان يود سىزنى روھىي كېسەللەر دوختۇرخانىسىدىن ئايرىپ تۇرىدۇ. ئۇ پەقەت بىر دانە ئېكىل تەڭگىنىڭ قىممىتىگىلا ئىگە. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئەگەر سىز باشقىلار بىلەن پىكرىم بىرەك بولسۇن دەپسىڭىز، قارشى تەرەپكە كۆپرەك سۆزلەش پۇرسىتى بېرىڭ.

## قانداق قىلغاندا سۆزلەش ھەۋىسى بىلەن ماھارىتىنى ئۆستۈرگىلى بولىدۇ

ئۇتۇق ماھارىتىڭىزنى مەشىق قىلىش ئۈچۈن، ئالدى بىلەن ئۇنىڭغا ئىشتىياق باغلىشىڭىز كېرەك. شۇنىڭ بىلەن بىر چاغدا قارشى تەرەپنىڭ ھەۋىسىگە دىققەت قىلىڭ، ئوتتۇرىغا قويغان مەسىلىلەرنىڭ ئاساسى، تەرتىپى بولۇشى، سۆز قىلغاندىكى ئاھاڭىڭىز ئېنىق، قىزىقارلىق بولۇشى كېرەك. پوزىتسىيىڭىز مۇلايىم، قىزغىن بولۇشى، ئۆز ھەۋىسىڭىز ئارقىلىق ئۆزگىنىڭ ھەۋىسىنى قوزغىيالىشىڭىز كېرەك. شۇنداق بولغاندا سۆزىڭىزنىڭ ئۈنۈمى بولىدۇ.

شۇنىڭ بىلەن بىرگە سىز تېخىمۇ كۆپ كىشى بىلەن بېرىش - كېلىش قىلىشىڭىز، بولۇپمۇ ئالىي مائارىپ تەربىيىسىنى كۆرگەن، جاھاندارچىلىق سەنئىتىنى بىلىدىغان كىشىلەر بىلەن ئارىلىشىشىڭىز زۆرۈر. بۇنداق بولغاندا سىز ئۇلارنىڭ سۆزىدىن ياخشى سۆز ماتېرىياللىرىغا ئىگە بولالايسىز. بۇنىڭدىن باشقا، مۇشۇ سەۋەبلىك سىزنىڭ سۆز ماھارىتىڭىز مۇ پىشىدۇ.

ھەۋەس بارلىق ئىشلارنى غەلبىگە ئېرىشتۈرۈشنىڭ ئالدىنقى شەرتى. ئەگەر سىزنىڭ خىزمەتكە ھەۋىسىڭىز بولمىسا، خىزمەت ئۈنۈمى چوقۇم تۆۋەن بولىدۇ. سۆزلەشكە ھەۋىسىڭىز بولمىسا، قىلغان سۆزىڭىز - مۇخەببەتنىڭ قولىقىغا ياقمايدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، چوقۇم ھەۋىسىڭىزنى ئۇرغۇتىشىڭىز لازىم.

## سۆز ماھارىتىنى مەشىق قىلىشتىكى مۇھىم نۇقتىلار

سۆز ماھارىتىنى مەشىق قىلىش باشقا ماھارىتلەرنى مەشىق قىلغانغا ئوخشاش. سۆز ماھارىتىنى مەشىق قىلىش باشقا ماھارىت مەشىقلىرىگە قارىغاندا جاپالمقراق بولۇشى مۇمكىن، بىراق باشقا ماھارىت مەشىقلىرىگە قارىغاندا تېخىمۇ مۇھىم. سۆز ماھارىتىنى مەشىق قىلىشتا بىرنەچچە مۇھىم نۇقتا بار. چوقۇم ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتۇشىڭىز كېرەك.

1. ئىرادە ۋە جاسارەت — سۆز قابىلىيىتى ياخشى بولمىغان كىشىلەر كۆپىنچە كىشىلەر بىلەن تۇنجى قېتىم ئالاقىلىشىش مەزگىلىدە كۆنۈپ قالغان. خىجىل بولۇش كەيپىياتى سۆز ماھارىتىنىڭ ياخشى بولماسلىقىدىكى ئەڭ مۇھىم ئامىل. يات ئادەمنى كۆرگەندە قىزىرىپ كېتىدىغان كىشىلەرنىڭ سۆز ماھارىتى چوقۇم ياخشى بولمايدۇ، سۆز قىلغاندا دۈ-دۇقلاپ ئاغزىدىن چىقىرالمىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، سۆز ماھارىتىڭىزنى يېتىلدۈرۈمەن دەيدىكەنسىز، ئالدى بىلەن قاتتىق ئىرادە باغلاپ غەيرەتكە كېلىشىڭىز لازىم. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى: «مەنمۇ خەق بىلەن ئوخشاش ئادەم» دەپ قارىسىڭىز، سىزدىكى قورقۇنۇچ تۈگەيدۇ، مانا شۇ چاغدا سۆز ماھارىتىنى يېتىلدۈرۈش قىيىنغا توختىمايدۇ!

2. سەمىمىي ۋە راستچىل بولۇش — بۇ، سۆزلەشنىڭ مۇھىم ئامىلى. سىزنىڭ سۆز ماھارىتىڭىز ئانچە يۇقىرى ئەمەس، خەقتەك ئۇنداق ياخشى سۆزلىيەلمىسىڭىزمۇ، بىراق سۆزىڭىز سەمىمىي، پوزىتسىد-يىڭىز راستچىل بولسا، خەق سىزنىڭ پوزىتسىيىڭىزدىن تەسىرلىنىدۇ. ھەربىر ئېغىز سۆزىڭىز ھېسسىياتلىق بولغاندا، ئاشۇ ھېسسىياتىڭىز ئارقىلىق بىراۋنىڭ سىزگە بولغان تەسىراتىغا تەسىر كۆرسىتەلەيسىز. خەقتە ياخشى تەسىر قالدۇرسىڭىز، سىزنىڭ سۆزىڭىز ئوخشاشلا خەقنىڭ ئىشەنچىگە ئېرىشىدۇ.

3. يۇمۇرلۇق ۋە ماسلاشقان بولسۇن — ئادەتتە سۆز قىلغاندا، ئاز-تولا يۇمۇرلۇق ۋە ماسلاشقان سۆز - ئىبارە، جۈملىلەرنى ئىشلەتكىنىڭىز-دە، ئاڭلىغۇچىنىڭ قىزىقىشىنى قوزغىيالايسىز. بىراق، سىزنىڭ يۇمۇر-لۇق ۋە ماسلاشقان سۆز - جۈملىلىرىڭىز ئەسلىي دېمەكچى بولغان سۆز-ئىزنىڭ ئوندىن بىرىدىن ئېشىپ كەتمىسۇن. قارشى تەرەپ بىلەن بەش مىنۇت سۆزلەشىشىڭىز، بىر - ئىككى ئېغىز چاقچاق ئارىلاشتۇرۇپ قويايۇڭ. شۇنداق بولغاندا سۆزىڭىز تېتىقسىز تۇيۇلمايدۇ. ماسلاشقان سۆزنى قىلمەن دەپ سۆھبەتنىڭ نەتىجىسىنى يوققا چىقىرىپ قويۇشتىن ھەزەر ئەيلەڭ.

4. سۆزىڭىز قىسقا، ئېنىق بولسۇن — تولا سۆزلەش كىشىنى ئەڭ ئاسان بىزار قىلىدىغان ئادەت ھەمدە كىشىدە يامان تەسىر پەيدا قىلىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، ھەر بىر ئېغىز سۆزىڭىز ئېنىق، چۈشىنىشلىك بولۇشى كېرەك، زۆرۈر بولمىغان سۈپەت سۆزلىرىنى ئىشلىتىپ يۈرمەڭ ۋە بىر مەقسەتنى ئىپادىلەش ئۈچۈن بىرمۇنچە پىكىر بايان قىلماڭ. قىلغان ھەر بىر ئېغىز سۆزىڭىزنىڭ سالمىقى بولسۇن، كىشىلەر ئاڭلاپ زېرىكىپ قالمايىن. ئادەتتە بىرنەچچە ئېغىز ئادەتتىكى سۆز ئارقىلىقمۇ خەق سىزنىڭ مەقسىتىڭىزنى چۈشىنىۋالالايدۇ.

5. سۆزلەرنىڭ بىرىكىشىگە ئەھمىيەت بېرىڭ — سۆزلەش خۇددى ماقالە يازغانغا ئوخشىشىدۇ. ئەگەر سىز سۆز ئىشلىتىشكە ماھىر بولسىڭىز، يازغان ماقالىڭىز چوقۇم ناھايىتى ياخشى چىقىدۇ. ماقالىدىكى جۈملىلەرنىڭ بىرىكىشىگە چوقۇم ئەھمىيەت بېرىش لازىم، سۆز قىلغاندىن-مۇ سۆزلەرنىڭ بىرىكىشىگە سەل قارىغىلى بولمايدۇ. ئىشلىتىلگەن سۆز-نىڭ مەنىسى ئېنىق بولۇشى كېرەك. سۆز - جۈملىلەرنىڭ بىرىكىشى ئىنتايىن مۇھىم.

6. كۆپ ئوقۇش، كۆپ سۆزلەش — بۇ بىر خىل ئەمەلىي مەشىق. بىراۋ بىلەن قورۇنماي، دادىلىق بىلەن پاراڭلىشىڭ. سۆزىڭىز ئاڭلىغۇ-چىنىڭ قىزىقىشىغا ماس كەلسىلا، ئۇلار سىزنىڭ سۆزىڭىزنى رەت قىلماي-

دۇ. كىتاب ئوقۇسىڭىز سۆزلەش مەشقىڭىزگە ياردەم بەرگەندىن باشقا،  
سۆز - جۈملىلەرنى بىرىكتۈرۈشىڭىزگە ۋە سۆز ماتېرىيالغا ئىگە بولۇپ  
ماھارىتىڭىزنى ئۆستۈرۈشىڭىزگەمۇ كۆپ ياردەمى بولىدۇ.

## كاتتا يازغۇچى بېراندشاۋنىڭ خاتىرىلەنمىگەن ئىشلىرى

جورجى كاشور -- ھەممە كىشى ياقىتۇرىدىغان بىكار تەلەپ. مەھسەت-  
لىكتىن يېشىلگەندىن كېيىنكى جورجى كاشور بىلەن بىرگە بولغان كىشى  
تولىمۇ قىزىقارلىق ھېس قىلىدۇ. ئۇ كۆپىنچە كۈن بويى مەھسەت يۈرىدۇ.  
ئۇنىڭ ئالغاي كۆزىنى كۆرگەن بالىلار قاقاقلاپ كۈلۈشۈپ كېتىدۇ.  
ئۇنىڭ ماسلاشمىغان قول سېلىشلىرى كىشىگە تېخىمۇ غەلىتە تۇيۇلىدۇ.  
بىراق، ئۇنىڭ ئالغاي كۆزى ئۇنىڭ خىيالىغىمۇ كەلمەيدۇ. ئۇ ئىسكىسىنى  
چىڭ تۇتۇپ، خوتۇن - بالىلىرىنىڭ ھالىغا پەرۋا قىلماي ئىچىپ  
يۈرۈۋېرىدۇ.

بۇ كىشى كاتتا يازغۇچى بېراندشاۋنىڭ دادىسىدۇر. شاۋ 15 ياشقا  
كىرگەندە سىرتتا ئىشلەمچىلىك قىلىشقا مەجبۇر بولدى. ئۇ بېرىلىندىكى  
بىر تۇراقلىق مەبلەغ سودا بىرلەشمىسىدە ئىشلىدى. ئېيىغا 4.50 دوللار  
ھەق ئالاتتى. قەلبىگە چوڭ ئىشلارنى پۈككەن بۇ ياشنىڭ قىلالايدىغىنى  
پەقەت مۇشۇنداق ئىشلار بولسا كېرەك.

شاۋ 20 ياشقا كىرگەندە لوندونغا باردى، ئۇنىڭدىن كېيىن، ساقال-  
بۇرۇتلىرى بارغانسېرى پاختىيىپ كەتكەندىن باشقا، نەگە بېرىپ نېمە  
ئىش قىلىشنى بىلمەيتتى. ئۇ بىرنەچچە ئاي جېنىنى ئاران ساقلاپ يۈرەلدى.  
ھېلىمۇ ياخشى ئاشۇ ئاق كۆڭۈل خانىم ئازراق پۇل بېرىپ، ئۇنىڭغا  
مۇزىكا ئۆگىتىپ قويۇشنى تەكلىپ قىلمىغان بولسا، شۈبھىسىزكى، ئۇ  
ئىچلىقتىن ئۆلۈپ قالغان بولاتتى.

ھاۋا تۇتۇق بىر كۈنى كەچ، ئۇ دەسمايە كەتمەيدىغان خىزمەت ئېپىش

ئۈچۈن، مۇھاكىمە يىغىن زالىغا كەلدى. شۇ چاغدا ئۇ قاتتىق ھاياجانلىق بىلەن بۇ مۇھاكىمىگە قاتناشقۇسى كەلدى. نەتىجىدە كۈلكە - مەسخىرىگە قالدى. تىلىنىڭ شۇنداق قاتماللىقى تۈپەيلى قىلغان سۆزى ئاققا - تۇققا بېلۇپ، ئۆزىنى قويدىغان يەر تاپالماي قالدى. بۇ قېتىمقى كىشىلەر ئالدىدىكى سەنئەتچىلىك بۇ ياشنىڭ ئويغىنىشىغا تۈرتكە بولدى. ئىلگىرى ئۇ قىلىقسىز دادىسىنىڭ ئىشلىرىنى دوراپ يۈرگەن بولسا، ئەمدىلىكتە كىشىلەر ئالدىدا سۆز قىلىشنى چوقۇم ئۆگىنىمەن دەپ قەسەم قىلدى ھەمدە كۆپلىگەن جامائەت مۇھاكىمە سورۇنلىرىغا قاتناشتى. ئوچۇق مۇھاكىمە يىغىنلىرى مەيلى قەيەردە بولسۇن، بارماي قالمايتتى.

باشتا، ئۇ قەيەرگە بارسۇن، دائىم ئوسال بولۇپ قالاتتى. بىراق، بۇ ئەھۋال بارا - بارا ياخشىلىنىپ قالدى. ئۇ گەپنى قانداق قىلىش كېرەكلىكىنى بىلىۋالدى. ئۇزاق ئۆتمەي ھەر خىل مەخسۇس تېمىدىكى مۇھاكىمە يىغىنلىرىغا تەكلىپ قىلىنىدىغان بولدى. ئۇ ئۆزىنىڭ 12 يىللىق ھاياتىنى نۇتۇق سۆزلەش بىلەن ئۆتكۈزدى.

## خۇشامەت قىلماي چىن دىلىڭىزدىن ماختاڭ

«خۇشامەتچىلىكنىڭ ئەمدى ۋاقتى ئۆتتى! مەن سىناپ كۆردۈم، ئەقلى بار ئادەمگە بۇنىڭ ھېچقانداق پايدىسى يوق!»

ھەممە ئادەمدە بەلكىم مۇشۇنداق ئوي بولسا كېرەك.

ئاغزىنىڭ ئۇچىدا قىلىنغان سەمىمىيەتسىز خۇشامەت كالا ئىشلىدە تىشىنى بىلىدىغان ئادەمگە كار قىلمايدۇ. بىراق، ئاچلىقتىن ئۆلۈپ قېلىش ئالدىدا نۇرغان كىشىنىڭ قۇرت بىلەن چۆپنى بىرگە يېۋېنىشىنىڭ ھېچقانداق خاتاسى بولمىسا كېرەك. بەزىلەر ماختىنىشقا تەشەنناقلىقتىن چاكىلداپ كېتىدۇ.

ئاكا - ئۇكا موئود ۋېنى ئىككىيلەننىڭ بىرنەچچە قېتىملىق مۇۋەپپەقىيەتلىك توي قىلىشى بىر مەزگىل داغ - دۇغا قوزغىغان، بۇنىڭ سەۋەبى زادى نەدە؟

لەقىمى «شاھزادە» دەپ ئاتالغان بۇ ئاكا - ئۇكىلارنىڭ ئىلگىرى - ئاخىر بولۇپ ساھىبجامال تېلېۋىزىيە چولپىنى، ئاتاقلىق خەلقئارا ناخشا خانىشى ۋە تۈرلى ماللار سودا شىركىتىنىڭ باي ئايال خوجايىنى بىلەن جورا بولالىشىدا ئۇلارنىڭ زادى قانداق ئالاھىدە ئۇسۇلى باردۇ؟

بىر ژۇرنالدا ئاكا - ئۇكا ئىككىيلەنگە مۇنداق باھا بېرىلگەن: «نۇر - غۇن ئادەم ئاكا - ئۇكا موئودلارنىڭ ئاياللارنى جەلپ قىلىش سەۋىيىسىگە تولمۇ ھەيران بولغان. ھەقىقىي سەۋەبىنى يوشۇرغۇچى ئاتاقلىق سەنئەتكار پولىتېكىنىڭ ئېيتىشىچە: ئاكا - ئۇكا موئودلارغا ئوخشاش ئۇنداق خۇشا - مەت قىلالايدىغانلار ئاز كۆرۈلىدىكەن. خۇشامەت ۋاسىتىسى بارغانسېرى يوقىلىۋاتقان بۈگۈنكى كۈندە ئاكا - ئۇكا موئودلار ئۇنىڭدىن ئەپچىللىك بىلەن پايدىلانغان، خالاس.»

ئەنگىلىيە ئايال پادىشاھى ۋېكتورىيىمۇ باشقىلارنىڭ خۇشامەتىنى ياقى - تۇرىدىكەن. ئەينى چاغدىكى باش ۋەزىر دىسرىبلى پادىشاھقا خۇشامەت قىلسا گۈل كەلتۈرۈۋېتىدىكەن. ئەنگىلىيە سىياسىي سەھنىسىدە ئاز كۆرۈ - لىدىغان دىپلوماتىيە تالانت ئىگىسى فابورچىنىڭمۇ بۇ ئۇسۇلدىن ئۈنۈملۈك پايدىلىنالىشى ناتايىن ئىكەن. بۇنىڭ سىرىنى چۈشەنمىگەن كىشى چاپقىد - نى ئالىمەن دەپ قارىغۇ قىلىپ قويغاندەك نەتىجىگە ئېرىشىپ قالىدۇ، خۇددى ساختا پۇل ئىشلەتكەنگە ئوخشاش ئۆزىگە ئاۋازچىلىك تېپىۋالىدۇ، خالاس.

خۇشامەت بىلەن تەشەككۈر سۆزىنىڭ پەرقى نەدە؟ بۇنىڭ جاۋابى تولمۇ ئاددىي. تەشەككۈر سۆزى يۈرەك قېتىدىن چىقىدۇ، شەخسىيەتسىز بولىدۇ، شۇڭا ئالاقىغا ئېرىشىدۇ. خۇشامەت سۆزى بولسا تىلنىڭ ئۇچى - دىلا، شەخسىيەتچىل بولىدۇ، شۇڭا ئالاقىغا ئېرىشەلمەيدۇ.

يېقىندا مەن مېكسىكا شەھىرىنىڭ چاپاردىيېك خان سارىيىنى زىيا - رەت قىلغىلى بېرىپ گېنېرال ئوبلېرنىڭ يېرىم بەدەن مىس ھەيكىلىگە كۆزۈم چۈشۈپ قالدى. مىس ھەيكەلنىڭ ئاستىدا گېنېرالنىڭ ئۆمۈر بويى ئەمەل قىلغان ئەقىدە سۆزى يېزىلغان ئىكەن:



«دۈشمەن ھەرقانچە ۋەھشىي بولسىمۇ ئۈنچىۋالا قورقۇنچلۇق ئەمەس. مۇھىمى ئاشۇ شېكەر سۆزلۈك دوستلاردىن ھەزەر ئەيلەش. كېرەك.»

ئەنگىلىيە پادىشاھى گېئورگى VI خان سارىيىدىكى كۈتۈپخانىسىغا ئالتە قۇر ئەقلىيە سۆزنى يېزىۋالغان. ئۇنىڭ ئىچىدىكى بىرى مۇنداق يېزىلغان: «قىممىتى تۆۋەن مەدھىيىلەردىن خالىغانچە كەچمەڭ، شۇنداقلا خەقنىڭ مەدھىيىسىنىمۇ قاراملىق بىلەن قوبۇل قىلماڭ.» خۇشامەت سۆزى قىممىتى تۆۋەن مەدھىيىدۇر. مەن بىر كىتابنى ئوقۇغان، كىتابتا خۇشامەتتىن مۇنداق يەكۈن چىقىرىلغان:

«خۇشامەت سەن مۇنداق كاتتا، ئۇنداق ئۇلۇغ دېگەننى ئېنىق ئېسىگە سېلىشتۇر.»

بۇ سۆز ئېسىمىزدە چىڭ تۇتۇشقا ئەرزىيدۇ. ئامېرىكىلىق مۇتەپەككۈر ھەم شائىر ئامسېن مۇنداق دېگەن: «سۆز ھەرقانچە چىرايلىق بولغان بىلەن ئۆزىنىڭ تەبىئىتىنى ئالدىيالىمايدۇ.» ئەگەر خۇشامەت سۆزى ھەممە ئىشنى ئوڭۇشلۇق ھەل قىلالسا، ھەممە كىشى خۇشامەت سۆزى قىلسا، بۇ دۇنياغا قايىل قىلارلىق سۆز قىلىدىغانلار تولۇپ كەتكەن بولاتتى.

ئېغىر كۆڭۈلسىزلىككە بەند بولۇپ قالغانلارنى ھېسابقا ئالمىغاندا، كۆپچىلىك كىشىلەر ئۆزىنىڭ مەسلىسىگە كۆڭۈل بۆلىدۇ. بىز ئۆزىمىزنىڭ مەسلىسىنى ۋاقىتنىچە تاشلاپ قويۇپ ئۆزىمىزنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى ئويلىنىپ كۆرەيلى. ئۇلارنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى توغرا ئىگىلىگەندىن كېيىن، تەبىئىيىكى ئۇلارغا يەڭگىللىك بىلەن خۇشامەت قىلماستىن، بەلكى ئۇلارنى چىن دىلىمىزدىن مەدھىيىلەيمىز.

«ھەرقانداق كىشىنىڭ مەن ئۆگىنىشكە ئارزىيدىغان ئارتۇقچىلىقى بولىدۇ.»

ئۇلۇغ ئامسېن شۇنداق قىلغان ئىكەن، سىز ۋە مەن تېخىمۇ شۇنداق قىلىشىمىز كېرەك ئەمەسمۇ؟

## ھاياتلىق مېلودىيىسى

### قەلب ساداڭىزغا قۇلاق سېلىڭ

ئىنجىلنىڭ I تومىغا ئاساسلانغاندا، ياراتقۇچى ئىنسانلارنى پۈتكۈل يەر شارىنى كونترول قىلىشقا قادىر قىلغان. بۇ تولىمۇ كاتتا سوۋغىدۇر. بىراق، مەن بۇنداق كاتتا، ئالاھىدە ھوقۇققا قىزىقمايمەن. ماڭا زۆرۈرى پەقەت ئۆزۈمنى كونترول قىلىش — ئۆزۈمنىڭ ئىدىيىسىنى، قورقۇنچى-نى، پىكىرىم ۋە روھىمنى كونترول قىلىش. قىزىق يېرى شۇكى، مەن ھەرىكىتىمنى كونترول قىلىشنى بىلىمەن — بۇنىڭ بىلەن ئىنكاسسىمۇ كونترول قىلىنىدۇ، ئۆزۈم ئىختىيار قىلغان ھەرقانداق ۋاقىتتا بۇ خىل كونتروللۇق كىشىنى ھەيران قالدۇرالىق دەرىجىگە يېتىدۇ.

مەن شۇنىڭغا قەتئىي ئىشىنىمەنكى، بىز ئاقابىل تۇرۇشقا تېگىشلىك ئەڭ چوڭ مەسىلە — ئەمەلىيەتتە، بىز ئاقابىل تۇرۇشقا تېگىشلىك بىردىنبىر مەسىلە — توغرا ئىدىيىنى تاللاش. ئەگەر بىز شۇنداق قىلالا-ساق، بارلىق مەسىلىلىرىمىز ئاسانلا ھەل بولۇپ كېتىدۇ.

ئەگەر سىزنىڭ چوقۇنىدىغان ئېتىقادىڭىز بولسا، خەقنىڭ سۆزىگە قۇلاق سېلىپ يۈرمەڭ. قەلب ساداڭىزغا قۇلاق سېلىڭ.

### خەتەردىن قورقۇپ بېكىنىۋالماڭ

كېمىنىڭ دەھشەتلىك دولقۇن ئىچىدە يۈرۈشى ئەلۋەتتە خەتەرلىك ئىش، لېكىن رولچى ماھىر بولسىلا خەتەرنى ئامانلىققا ئايلاندۇرۇپ،

ئوكياندىن قىرغاققا بىخەتەر يېتىپ بارغىلى بولىدۇ.  
 بىر ياشنىڭ ئىشقا ئورۇنلىشىشىمۇ شۇنىڭغا ئوخشاش، ئەتراپى قىم-  
 يىنىچىلىقلار بىلەن ئورالغان بولىدۇ. ئەگەر سىز سالماقلىق بىلەن قاتمۇ-  
 قات توسالغۇلارنى يېڭىپ كېتەلىسىڭىز، پارلاق يولىڭىزنى تاپالايسىز.  
 بىلىشىڭىز كېرەككى، ياراتقان ئىگىسى ئالغا ئىنتىلىدىغان كىشىنىڭ  
 ئارزۇسىنى يەردە قويمايدۇ. سىز خەۋپتىن قورقۇپ بېكىنىۋالسىڭىز،  
 قىيىنچىلىقنى يېڭىش غەيرىتىڭىز بولمىسا، نەغلۇپ بولىسىز.

## پۇتۇمدا ئاياغ بولمىغانلىقتىن كۆڭلۈم بەك يېرىم

«مەن ئەسلىدە ئويچان ئادەم ئىدىم، — دەيدۇ ئابېرت، — بىراق،  
 1934 - يىلى ئەتىياز مەن ۋېبىر شەھىرىنىڭ ھىدرود كوچىسىدىن ئۆتۈپ  
 كېتىۋاتقىنىمدا بىر ۋەقە مېنى بارلىق غەم - قايغۇدىن خالاس قىلدى.  
 ئۇ ۋەقە پەقەت 10 سېكۇنتلا داۋام قىلغان بولسىمۇ، لېكىن ئاشۇ قىسقىغى-  
 نا ۋاقىت ئىچىدە، مېنىڭ ھاياتلىقىم ئېھمىيىتىگە بولغان چۈشەنچەم  
 بۇرۇنقى 10 يىلدىكى چۈشەنچەمدىن كۆپ بولدى. مۇشۇ ئىككى يىل  
 ئىچىدە مەن ۋېبىر شەھىرىدە تۈرلى ماللار دۇكىنىنى ئاچقان ئىدىم، تىجارەت-  
 تىم ياخشى بولمىغانلىقتىن، بارلىق ئېشىندى پۇللىرىمنى خەجلىۋەتكەند-  
 ىدىن باشقا يەنە بىر مۇنچە قەرزگە بوغۇلۇپ قالدىم. مۆلچىرىمدە قەرزلەرنى  
 يەتتە يىل ئىشلەپ ئاران قايتۇرۇپ بولاتتىم. شەنبە كۈنى تىجارەتتىمىنى  
 توختىتىپ «سودا - كان بانكىسى» دىن پۇل قەرز ئېلىپ كانساس شەھىرىد-  
 ىگە بېرىپ خىزمەت تېپىۋېلىشنى ئويلاۋاتاتتىم. مەن بەئەينى پاخشە بولغان  
 خورازدەك بولۇپ قالدىم، ئىشەنچ ۋە جاسارىتىم يوقالغان ئىدى. توساتتىن  
 كوچىنىڭ يەنە بىر بېشىدىن كېلىۋاتقان بىر ئادەمگە كۆزۈم چۈشۈپ  
 قالدى، ئۇ كىشىنىڭ پۇتى يوق بولۇپ، غالتەكلىك ئاياغنىڭ غالتىكى

بېكىتىلگەن تاختاي ئۈستىدە ئولتۇرۇپ، ئىككى قولىدىكى ھاسسىغا تايىنىپ سېرىلىپ كېلىۋاتاتتى. ئۇ چوڭ يولدىن كېسىپ ئۆتۈپ پىيادە-لەر يولىغا ئۆتمەكچى بولدى، ئولتۇرغان چاقلىق تاختايىنى يولىنىڭ قىرى-دىن يۇقىرىغا ئاستا كۆتۈردى. ئەنە ئاشۇ چاغدا بىزنىڭ كۆزىمىز ئۇچرىد-شىپ قالدى. ئۇ ماڭا ناھايىتى روھلۇق ھالدا تەبەسسۇم بىلەن: «ئەتىگەندە-لىكىڭىز خەيرلىك بولسۇن ئەپەندىم. بۈگۈن ھاۋا نېمىدىگەن ياخشى - ھە!» دېدى. مەن ئۇنىڭغا قاراپ ئۆزۈمنىڭ نەقەدەر باياشات ئىكەنلىكىمنى ھېس قىلىدىم. مېنىڭ ئىككى پۈتۈم ساق، يول ماڭالايمەن. شۇنداق تۇرۇقلۇق نېمە ئۈچۈن بۇنىچىۋالا بىچارە بولۇپ كېتىمەن؟ بۇ ئادەمنىڭ ئىككى پۈتى يوق تۇرۇقلۇق بۇنداق خۇشال يۈرىدىكەن. مېنىڭ پۈت - قولۇم تۇرسا، نېمە ئۈچۈن ئۇنىڭچىلىك بولالمايمەن؟ مەن قەدەمنى رۇسلىدىم، ئەسلىدە «سودا - كان بانكىسى» دىن 100 دوللار قەرز ئالاي دەپ ئويلىغان، بىراق ھازىر 200 دوللار ئېلىشنى قارار قىلىدىم. ئەسلىدە مەن كانساس شەھىرىگە بېرىپ بىرەر خىزمەت تاپالغان بولسام دېگەن خىيالدا ئىدىم، مانا ئەمدى: (كانساس شەھىرىگە بېرىپ خىزمەت تاپمەن) دەپ تولۇق ئىشەنچ بىلەن جاكارلىدىم. نەتىجىدە پۇلىمۇ قەرز ئالدىم، خىزمەتمۇ تاپتىم.

«ئەمدى تۆۋەندىكى بىر ئابزاس سۆزنى تازىلىق ئۆيۈمدىكى ئەينەككە چاپلاپ قويدۇم:

كوچىدا ئىككى پۈتى يوق ئادەمنى كۆرگەنگە قەدەر پۈتۈمدا ئايغىم بولمىغانلىقتىن كۆڭلۈم بەك يېرىم ئىدى».

## قارشى تۇرۇپ بولمايدىغان ئىش ئۈچۈن ھەسرەت چەكمەڭ

مەن، بېشىمىزغا كەلگەن بارلىق بالايىتاپەتكە باش ئېگىپ تىز پۈكۈ-

شىمىز كېرەك، دېگەننى تەشەببۇس قىلغانمۇ؟ ياق، ھەرگىز ئۇنداق قىلغان ئەمەس! ئۇ دېگەن تەقدىرچىلىك نەرەپدارلىرىنىڭ تەشەببۇسى. قىيىنچىلىقتىن قۇتۇلۇشقا ياردەم بەرگۈدەك ئازراقلا پۇرسەت بولسا چوقۇم كۈرەش قىلىشىمىز كېرەك. بىراق، ساۋاتىمىز بىزگە مەلۇم ئۆزگەرمەيدىغان ئەھۋالغا — باشقىچە ئەھۋال بولمايدىغان ۋاقىت — دۇچ كەلگەنلىكىمىزنى ئۇقتۇرغاندا، ئۇنى ئاقىلانلىك بىلەن قوبۇل قىلىشىمىز كېرەك. ئىككىلىنىشنىڭ، قارشى تۇرۇپ بولمايدىغان ئىش ئۈچۈن ھەسرەت چېكىشنىڭ ھاجىتى يوق.

## ئۆز ئارزۇسىنى بىلىش ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىنمۇ مۇھىم

نۇرغۇن ئادەم بالىلىق دەۋرىدىكى قىزغىنلىقىدىن مەھرۇم بولغاچقا ئاھ ئۇرۇپ، ھەسرەت چېكىدۇ، ئۆزىنى يوقىتىپ چۈشكۈنلىشىدۇ، ھەتتا ئارزۇسىنىمۇ يوقىتىدۇ ۋە ئۆزىدە ئارزۇ بولۇشىنىمۇ خالىمايدۇ. «ئالتۇن دەۋر» نىم ئۆتۈپ كەتتى دەپ بالىلىق دەۋرىنىڭ ئۆتۈپ كەتكەنلىكىدىن ھەسرەتلىنىدۇ. كەلگۈسىدە «ياخشى كۈنلەر» نىڭ كېلىشىگە ئىشەنمەيدۇ. بۇ نەقەدەر بىمەنە قاراش - ھە! ئۇلارنىڭ بىرەر ئىش قىلىش ئارزۇسى يوقىمىدۇ؟ بىرەر ئىش قىلسام دەپ ئويلىمىغاندۇ؟ ئۇلار ۋاقىتنى بىھۇدە ئۆتكۈزىدۇ. ياشلىقىنىڭ بارغانسېرى قېرىلىققا قاراپ كېتىۋاتقانلىقىدىن ھەسرەت چېكىدۇ! 40 ياشقا كىرە - كىرمەيلا ئۆزىنى «قېرى» چاغلايدۇ. ئۆزلىرىنىڭ قىممەتلىك پۇرسەتلىرىنى قولدىن بېرىپ قويۇپ مەنلىك ۋاقىتلارنى زاپە قىلىدۇ. بىز ئۇلارغا ئىچ ئاغرىتىۋاتقاندىن باشقا، نېمە دېيەلەيمىز؟

مەن بۇ كىشىلەرگە شۇنى تەنتەنلىك مۇراجىئەت قىلىمەنكى: ئېسىڭلاردا چىڭ تۇتۇڭلاركى! تۇرمۇش 40 ياشتىن باشلىنىدۇ! سىلەر

ھەممىڭلار تېخى 40 ياشقا كىرمىگەن كىشىلەر، «پۇرسەت» تېخى ئالدىڭلاردا، «قىلىدىغان ئىشلىرىڭلار» ئالدىڭلاردا، «مۇۋەپپەقىيەت» ئالدىڭلاردا، «راھەت» تېخى ئالدىڭلاردا، بارلىق «ئارزۇ» لىرىڭلار ئالدىڭلاردا، يەنە بىر «ئالتۇن دەۋر» سىلەرنى كۈتۈپ تۇرۇپتۇ، ئۇنى ئىزدەشنى خالىساڭلار ئۇنىڭغا ئېرىشەلەيسىلەر، نېمە ئۈچۈن ئىزدەپ كۆرمەيسىلەر؟ سىلەر خۇشال بولۇشۇڭلار كېرەك! چۈنكى، سىلەر ھازىر نى - نى ئىشلارنى قىلىدىغان دەۋردە تۇرۇۋاتىسىلەر. نېمە ئۈچۈن ھەسرەتلىنىسىلەر؟ بالىلىق چاغلىرىڭلاردىن مېھرىڭلارنى ئۈزلەلمىگۈدەك نېمە بار؟ بالىلىق دەۋردىكى خۇشاللىق ۋە بەخت ئاتا - ئانىغا تايىنىشتىن باشقا نەرسە ئەمەسقۇ، سىلەرنىڭ خۇشاللىق ۋە بەختىڭلار 40 ياشتىن كېيىن كېلىدۇ، ئۇنى تىرىشىپ قولغا كەلتۈرۈڭلار! ئادەمنىڭ كېيىنكى ھاياتى كۆڭۈلدە كىدەك بولۇشى كېرەك. ئەمما، نۇرغۇن ئادەمنىڭ كېيىنكى ھاياتىنىڭ كۆڭۈلدىكىدەك بولماسلىقى ئۇلارنىڭ 40 ياشتىن كېيىن ئۆزىنى تاشلىۋەتكەنلىكى، تىرىشىغانلىقىدىن بولغان.

ئېھتىمال بەزىلەر ماڭا مۇنداق سوئال قويۇشى مۇمكىن:

— شۇنداق. بىز چۈشەندۈق. تۇرمۇش 40 ياشتىن باشلىنىدىكەن.

بىراق، بىز تۇرمۇشىمىزنى قايسى ئىشتىن باشلايمىز؟

مۇبادا مەندىن راستتىنلا مۇشۇنداق سوئال سورىغۇچىلار بولسا، ئۇلار بۇ مۇھاكىمىمىزنىڭ ھەقىقىي مەنىسىنى چۈشەنمىگەنلىكىنى ئىسپاتلايدۇ. تۇرمۇشنى 40 ياشتىن باشلاشنى بىلىدىغان ئادەم ئۆزىنىڭ نېمە قىلىش «ئارزۇسى» بارلىقىنى بىلىدۇ! نېمە قىلىش «ئارزۇسى» بارلىقىنى بىلىمىگەن ئادەم تۇرمۇشنى قانداق باشلاشنى بىلمەيدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئۆز ئارزۇسىنى بىلىش ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتىنمۇ مۇھىم! ئۆزىنىڭ ئارزۇسىنى بىلمىگەن ئادەم ئادەم بولۇشتىكى تۇنجى ئىشتا مەغلۇپ بولغان بولىدۇ. ئۇنداقتا قانداقمۇ تىرىشىش - تىرىشماسلىقتىن سۆز ئاچقىلى بولسۇن!

## ھاياتلىقتىكى ئىككى نىشان

روگان پاس شىمس تولىمۇ دانا مۇنداق بىر ئېغىز سۆزنى قىلغان: «ھاياتلىقتا پەقەت ئىككى نىشان بولىدۇ: ئۇنىڭ بىرى، ئېرىشمەكچى بولغان نەرسىگە ئىنتىلىش؛ يەنە بىرى، ئېرىشكەن نەرسىدىن بەھرىمەن بولۇش. ئەڭ ئەقىللىق كىشىلەرلا ئىككىنچى تۈرلۈك نىشانغا يېتىپ بارالايدۇ!»

باۋويۇل دال بازغان «كۆرگۈم كېلىدۇ» دېگەن كىتابىنى ئوقۇپ كۆرەيلى. بۇ كىتابنىڭ ئاپتورى ئەما ئايال بولۇپ، كۆرۈش سېزىمىنى يوقاقتىغىغا يېرىم ئەسىردىن ئاشقان. ئۇ كىتابىدا: «مېنىڭ بىرلا كۆزۈم بولۇپ، ئەتراپىنى تارتۇق بېسىپ كەتكەن. كۆزۈمنىڭ سول تەرىپىدىكى كىچىككىنە بىر قىسمى ئارقىلىق ئاران كۆرەلەيمەن» دەپ بايان قىلغان. لېكىن، باۋويۇل ھېچكىمنىڭ ھېسداشلىقىنى قوبۇل قىلمىدى، «ئا-جىز» دەپ قارىلىشىنى خالىمايتتى. كىچىك چېغىدا باشقا بالىلار بىلەن «جىجىق» ئويناشقا ئامراق ئىدى. بىراق، يەرگە سىزىلغان سىزىقلارنى كۆرەلمەيتتى. شۇڭا، بالىلار كەتكەندىن كېيىن ئۆزى يالغۇز يەردە يۈكۈ-نۈپ ئولتۇرۇپ جىجىقلارنىڭ ئورنىنى تېپىپ چىقاتتى ۋە ئۇنى ئېسىدە چىڭ تۇتۇۋالاتتى. ياندۇرقى قېتىم بالىلار بىلەن ئوينىغاندا بۇ ئويۇننىڭ ئۈستىسى بولۇپ قالاتتى. ئۇ ئۆيدە ئولتۇرۇپ كىتاب كۆرۈشكە ئامراق ئىدى. كىتاب ئوقۇغاندا چوڭ خەتلىك كىتابىنى كىرىپكىنىڭ قىشىغا ئەككەلگەندە ئاندىن كۆرەلەيتتى. بىراق، ئۇ ئىككى ئىلمىي ئۇنۋانغا ئېرىشتى: بىرى، مىنىستىر ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئەدەبىيات كەسپى بويىچە باكالاۋرلىق ئۇنۋانى؛ يەنە بىرى، كولومبىيە ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئەدەبىيات كەسپى بويىچە ماگىستىرلىق ئۇنۋانى.

ئۇ مىنىستىر شىتاتىنىڭ قوش جىلغا كەتتىدە ئوقۇتقۇچى بولدى. كېيىن جەنۇبىي تاكوتا شىتاتىنىڭ ئوگاستا ئىنستىتۇتى «ئاخبارات ۋە

ئەدەبىيات» فاكۇلتېتىنىڭ پروفېسسورى بولدى. بۇ يەردە 13 يىل دەرس ئۆتتى ۋە ئاياللار كۈلۈبىدا نۇتۇق سۆزلىدى، رادىئو ئىستانسىسىدا كىتاب ۋە ئاپتور ناملىق پروگراممىغا رىياسەتچى بولدى. ئۇ كىتابىدا: «قەلبىم... نىڭ چوڭقۇر قاتلىمىدا ئەمالىق تەشۋىشى يوشۇرۇپ ياتىدۇ. بۇ تەشۋىشنى يوقىتىش ئۈچۈن، تۇرمۇشقا چاقچاقنى ئارىلاشتۇرغاندەك خۇشاللىقنى تال-لىمىۋالدىم» دەپ يازغان.

## كارنىڭنىڭ قىلىنامىسى

ئېتىقادنىڭ سېنى ياشارتار،  
گۇمانخورلۇق ھامان قېرىتار.  
ئىشەنچ بېرەر يېڭى كۈچ - دەرمان،  
قېرىشنىغا قورقۇنۇچ سەۋەبكار.  
ئادەملەرنى ئۈمىد ياشارتار،  
ئۈمىدسىزلىك قېرىتار سېنى.  
قورۇق سالار يۈزۈڭگە كۈنلەر،  
قىزغىنلىقنىڭ يوقالسا ئەگەر،  
يوقىلىدۇ تېنىڭنىڭ جېنى.

## كۈرەشنىڭ ئوبىيكتى ئۆزىڭىز

كۈرەشنىڭ قەدەم باسقۇچى بولامدۇ؟ كۈرەش دېگەنلىك كەلسە -  
كەلمەس ئېلىشىشمۇ؟

ياق، كۈرەش — بىر خىل ھەرىكەتنىڭ چاقىرىقى. ئەمەلىي ھەرىكەت بولسا تەپسىلىي پىلانغا، ئېنىق باسقۇچقا، قەتئىي ئىرادە ۋە كۈچكە ئىگە بولىدۇ.

سىزگە ئېنىق بولۇشى كېرەككى، كۈرەش سىزنىڭ كۈرىشىڭىز.



سىز ئىلاج بار باشقىلارنىڭ كۈچىدىن پايدىلىنىشىڭىز، باشقىلارنىڭ ياردىمىدىن پايدىلىنىشىڭىز، ئەمما كۈرەشنىڭ ئويىپىكىنى ئۆزىڭىز بولۇشىڭىز كېرەك. شۇنداق ئىكەن، بارلىق كۈچىڭىزنى سەرپ قىلىشىڭىز، باشقىلاردىن ئۈمىد كۈتمەسلىكىڭىز، كۈتكەندىمۇ بەك چوڭ ئۈمىد كۈتمەسلىكىڭىز لازىم. ئۇنداق بولمىغاندا خەققە بېقىندى بولۇپلا قالماي، بەلكى يەنە بەك ئۈمىدسىزلىنىپ كېتىسىز.

كۈرەش گەرچە مەلۇم نىشاننى بەلگىلەپ بىرەلمىسىمۇ، لېكىن سىزنىڭ پۇختا ئاساسىڭىز بولۇشى كېرەك. ئاساس سېلىش تولمۇ زۆرۈر. بىز بۇ يەردە ئۆي سېلىشنى مىسال كەلتۈرسەك سىز چوقۇم چۈشىنىۋالالايسىز. ئۆي سېلىشتا ئالدى بىلەن ئۇل سالماق كېرەك. ئۇل پۇختا بولمىسا كەلگۈسىدە مەيلى قانچىلىك ھەشەمەتلىك بېزىۋېتەيلى، بوران - چاپقۇننىڭ ھۇجۇمىغا ئۇچرىغاندا، ھېچقانچە ۋاقىت بەرداشلىق بېرەلمەيدۇ، كۈرەشمۇ شۇنداق.

بىز ئىشلىرىمىزنىڭ قانچىلىك ۋاقىت ئۆتكەندىن كېيىن مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلىشىنى مۆلچەرلىيەلمەيمىز. بىراق، ۋاقىت ئۇزاقكەن ياكى مېنىڭلا قولۇمدىن كەلمەيدىكەن دەپ قارماسلىقىڭىز كېرەك. مۇۋەپپەقىيەتكە يەت گەرچە يالغۇز سىز بىلەنلا ۋۇجۇدقا كەلمىسىمۇ، لېكىن كۈرەشنىڭ ئاساسىنى سىز ئۆزىڭىز يارىتىسىز.

بىرەر قۇرۇلۇشنى پۈتكۈزۈشتە ئاۋۋال چوقۇم چېرتىۋېتىشنى سىزىڭ بىلىشى، ئۇلنى تۇرغۇزۇش، يەنى ئۇنىڭ ئېگىزلىكى، كۆلىمى، ماتېرىيالىنى ئىنچىكە پىلانلاش لازىم. ئەگەر ئىشتىن ئاۋۋال ئىنچىكە، ئەستايىدىل ئويلىنماي تەۋەككۈللاسىغا ئىش ئېلىپ بېرىلسا، كۆڭۈلدىكىدەك نەتىجىگە ئېرىشىش مۇمكىنچىلىكى بولمايدۇ. كۈرەش نىشانىنى ئالدىن بېكىتىۋالغىلى بولمايدۇ، بىراق پۈنلىشىنى مۇۋاپىق بېكىتمەي بولمايدۇ. ھەرىكەت ئېلىپ بېرىشتىمۇ چوڭ ۋەزىيەتنى كۆزىتىپ، ئەتراپلىق ئورۇنلاشتۇرۇش كېرەك.

بۇ يەردە مەن ئېيتىۋاتقان كۈرەش پۈنلىشى كۈرەشنىڭ كەسىپتىكى

دائىرىسىنى، ئېنىقراق قىلىپ ئېيتقاندا سىزنىڭ تۇرمۇش پىلانىڭىزنى كۆرسىتىدۇ. سىز تۇرمۇشتا پەقەت تويغۇدەك غىزالانسام، چىرايلىق كىيىنسىم، تۇرمۇشۇم ئۆتسىلا بولىدۇ دەپ قارىماڭ. ھاياتىڭىزنىڭ قىممىتى، ئەھمىيىتى بولۇشى كېرەك. نەزىرىڭىزنى يىراققا تاشلاڭ. ئەگەر سىزنىڭ ھازىرقى ھالىڭىز قىيىن، دىنىڭىزغا ياقمايدىغان جايلار بولسا، ئۇ ھالدا تېخىمۇ ئېغىر - بېسىقلىق بىلەن پىلان تۈزۈشىڭىز، سەۋرچانلىق بىلەن ئىشلەپ، باتۇرلۇق بىلەن ئالغا ئىلگىرىلىشىڭىز كېرەك. ئېھتىمال بەزىلەر تۇرمۇشنى پىلانلىغىلى بولمايدۇ، ئۇنىڭ ئۈستىگە پىلانلاشنىڭ زۆرۈرىيىتى يوق، دەپ قارىشى مۇمكىن. بۇنداق قاراشقا ئىشەنمەڭ، دۇنيادا بىر كۈن ياشايدىكەنسىز، بۇ بىر كۈننى قانداق ئۆتكۈزۈش ئۈچۈن پىلان تۈزۈشىڭىز كېرەك. كۈندە ئۈچ ۋاخ تاماق يېيىش، يېتىپ - قوپۇش ئېھتىمال ئەڭ قاتتىق ئادەت بولسا كېرەك، شۇنداقسىمۇ سىز ئۇنى پىلانلىشىڭىز كېرەك. بۈگۈن ئەتىگەندە قانداق نېمە يەيمەن، ئۇماچ ئىچەمدىمەن ياكى بولكا يەمدىمەن؟ سۈت ئىچەمدىمەن ياكى پۇرچاق يەمدىمەن؟ چۈشلۈك تاماقتا كۆكتاتلاردىن قانداق نەرسە يېيىشىم كېرەك دېگەنلەرنى پىلانلىشىڭىز كېرەك ياكى بۇ پىلاننى ئايالىڭىز تۈزىدۇ، ئەگەر سىز ئالدىن پىلانلاپ بېرەلەنگەن بولسىڭىز، ئايالىڭىز سىزنىڭ ئورنىڭىزدا سىز ياخشى كۆرىدىغان كۆكتاتلارنى سېتىۋالىدۇ. ئىشىنىمەنكى، سىزنىڭ بۇ قېتىملىق چۈشلۈك تامىقىڭىز شۇنداق تەملىك بولىدۇ.

مۇشۇنداق قاتتىق تۇرمۇشنىڭمۇ پىلانلاش قىممىتى بولغان يەردە، باشقا ئىشلارنىڭ بولمامدۇ؟ ئەتىگەنلىك تاماقتىن كېيىن ئىشخانىڭىزغا كىرىسىز ياكى ئۆزىڭىزنىڭ ئىشىنى قىلىسىز ۋە ياكى بىراۋنىڭ خىزمىتىنى قىلىسىز. شۇڭا، چۈشتىن بۇرۇن قايسى ئىشلارنى، چۈشتىن كېيىن قايسى ئىشلارنى قىلىدىغانلىقىڭىزنى پىلانلىۋېلىشىڭىز كېرەك. خىزمەتتىن بىكار بولغان چاغلىرىڭىزدا كۆڭۈل ئاچامسىز ياكى بىلىم ئاشۇرماقچىمۇ، كەچتە نېمە قىلىشنى ئويلاۋاتىسىز؟ قانداق كىتاب ئوقۇماقچى؟ — بۇ ھەقتە پىلانلىڭىز بولۇشى لازىم. قىسقىسى، ۋاقىتنى ھەرگىز

زاپە قىلماڭ، ھەربىر مىنۇت، ھەربىر سائەتنى مەنىلىك ئۆتكۈزۈڭ.  
سىزنىڭ كۈرەش يۆنىلىشىڭىز مانا شۇنداق بولۇشى كېرەك.  
ئادەمدە تۇرمۇش بولمىسا بولمايدۇ. بىراق، تۇرمۇشنىڭ مەزمۇنى  
مەنىسىز بولسا تېخىمۇ بولمايدۇ. بىرەر ئىش، بىرەر ئېغىز گەپ قىلماق.  
چى بولسىڭىز، قىلماقچى بولغان ئىشىڭىز چوڭ ياكى كىچىك بولسۇن،  
دېمەكچى بولغان گېپىڭىز ئاز ياكى كۆپ بولسۇن، ئۇلارنى ئاۋۋال پىلانلاپ  
كۆرۈشىڭىز، ئالدى بىلەن ئۆزىڭىزدىن بۇ ئىشنى، بۇ سۆزنى قىلسام  
قانداق بولار دەپ سوراپ بېقىشىڭىز كېرەك. مۇشۇنداق قىلالسىڭىز،  
كۈرەش ئاساسىڭىزنىڭ تىكلەنىشىگە باشلىغانلىقىنى بىلدۈرىدۇ.

نۇرغۇن ئادەم مەيلى قانداق ئىش بولسۇن، دائىم پۇلنى ئالدىنقى  
شەرت قىلىدۇ. پۇل بولسا ئاندىن پىلاندىن سۆز ئاچقىلى بولىدۇ دەپ  
قارايدۇ. بۇ پىكىرنىڭ ئازراق ئاساسى باردەك تۇيۇلىدۇ، ئەمەلىيەتتە  
بۇنداق قاراش يەنىلا خاتا. كىشى دۇنيادا ياشىغاندا، ھاياتلىقى مۇھىم  
بولامدۇ ياكى پۇلمۇ؟ يېنىڭىزدا 10 مىڭ دوللار پۇلنى ئېلىپ كېتىۋاتىدۇ.  
سىز، يولدا بۇلاڭچىغا يولۇقسىڭىز، جېنىڭىزنى تىكىپ بۇلاڭچىغا تاقابىل  
تۇرامسىز ياكى پۇلدىن كېچىپ جېنىڭىزنى ساقلامسىز؟

نۇرغۇن ئادەم ھاياتىدىن كېچىش بەدىلىگە بۇنداق زوراۋانلار بىلەن  
پۇل تالاشمايدۇ. مانا ئەمدى ھاياتنىڭ قەدىر - قىممىتى پۇلدىن ئۇلۇغ  
ئىكەنلىكىنى تونۇپ يەتكەنسۇر. سىزنىڭ خەتەرگە تەۋەككۈل قىلىپ زورا-  
ۋانلار بىلەن پۇل تالاشمىغانلىقىڭىز، ھاياتىڭىزنىڭ قىممىتى پۇلنىڭ  
قىممىتىگە قارىغاندا زور ئىكەنلىكىنىڭ ئىسپاتى. شۇنىڭ ئۈچۈن، سىز  
بۇ قىممەتلىك ھاياتنى قاتتىق قوغدىشىڭىز، ئاسرىشىڭىز، كەلگۈسى نەتە-  
جىلىرىڭىزنىڭ مول ۋە ئۇلۇغ بولۇشىغا كاپالەتلىك قىلىشىڭىز كېرەك.

## ھايات سەكرەپ قايتىش تاختىسىدۇر

ھايات سەكرەپ قايتىش تاختىسىدۇر (ئىزاھات: ئاۋسترالىيلىك يەر-

لىك ئوۋچىلار ئىشلىتىدىغان ئەگرى، قاتتىق بىر خىل تاختاي بولۇپ، ئۇنى ئاتسا يەنە ئەسلىي ئورنىغا قايتىپ كېلىدۇ. سىزنىڭ ئەجرىڭىز قانچىلىك بولسا، ئېرىشىدىغىنىڭىز شۇنچىلىك بولىدۇ.

## ئۆزىڭىزنى پەش قىلماڭ

پارقىراپ تۇرغان يۇلتۇزلارغا قاراپ، ئۇلارنىڭ قېشىغا بىرەر يۈز مىڭ يىلدا يېتىپ بارالايدىغانلىقىمنى بىلگىنىمدە، مەن تۇرغان بۇ يەر شارىنىڭ نەقەدەر كىچىكلىكىنى، مۇھىم ئەمەسلىكىنى، ئۆزۈمنىڭ قەيىنچىلىقىنىڭ نەقەدەر ئەرزىمەس ئىكەنلىكىنى چۈشىنىپ يەتتىم. شۇنداق دەپمۇ چەكسىز كەتكەن دېڭىز، سان - ساناقسىز يۇلتۇزلار ۋە كۆكتىكى بۇرمىسىمان تۇمانلىقلاردىن ئۆتكەندەك بولدۇم. ئۇلار مەڭگۈ مەۋجۇت بولۇپ تۇرىدۇ. ئەگەر يۇلتۇزلارغا قاراپ تۇرۇپ بىراۋدا ئۆزىنى پەش قىلىش ئويى بولسا، بۇ تولىمۇ كۈلكىلىك بولىدۇ.

سىز غەمكىن ئات، غەمكىن قۇشنى كۆرۈپ باققانمۇ؟ قۇش بىلەن ئاتنىڭ غەمىسىز ياشىشىنىڭ سەۋەبى ئۇلارنىڭ باشقا قۇش ۋە ئاتلارنىڭ ئۇلارنى مۇھىم دەپ قارىشىنى ئارزۇ قىلمىغانلىقىدا.

## پۇرسەتنى ئادەم ئۆزى يارىتىدۇ

پۇرسەت يوق دەپ قاراش مەغلۇبىيەتچىلەرنىڭ باھانىسى، نۇرغۇن ئاتاقلىق كىشىلەر ئۆزىنىڭ ئىقتىدارى ئارقىلىق مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ پۇرسىتىنى ياراتقان. فولتون كىچىككىنە ئىتتىرىگۈچ كەشىپ قىلىش ئارقىلىق ئامېرىكىدىكى ئەڭ مەشھۇر ئىنژېنېر بولۇپ قالغان. فارايت دوختۇرخانىسىدىكى بىرنەچچە شېشە دورىغا تايىنىپ ئەنگلىيىدىكى ئاتاقلىق خىمىيە ئالىمى بولۇپ چىققان. شاي كەشىپ قىلغان كىيىم

تىكىش ماشىنىسى، بېل كەشىپ قىلغان تېلېفونمۇ ئاددىيغىنا سايمانلار-  
دىن تۈزۈلگەن.

ئەگەر سىز پۇرسەت كۈتۈپلا تۇرسىڭىز، خەقنىڭ سىزنى ئۆستۈرۈ-  
شىنى كۈتۈپ تۇرسىڭىز، ياردەم بېرىشنى كۈتۈپلا تۇرسىڭىز، سىزگە  
مەڭگۈ بەخت قۇشى قونمايدۇ.

ئالېكساندر غەلبە قىلغاندىن كېيىن، بىرسى ئۇنىڭدىن: «سىز  
ھۇجۇم قىلىدىغان پۇرسەتنى كۈتۈۋاتامسىز؟» دەپ سورىغان. ئالېكساند-  
ر دەر دەرىغەزەپ بولۇپ:

— پۇرسەتنى ئادەم ئۆزى يارىتىدۇ، — دېگەن.

ئالېكساندر پۇرسەت يارىتالغانلىقى ئۈچۈن ئۆز ئىشىدا زور مۇۋەپ-  
پەقىيەتكە ئېرىشكەن. پۇرسەت يارىتىشنى بىلگەن كىشى ئارزۇسىغا يې-  
تىپ، غايىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرالايدۇ.

ئېھتىمال بەزىلەر پۇرسەت كەسىپنىڭ ئاچقۇچى، ئاچقۇچقا ئىگە بول-  
غاندا كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەت قازانغىلى بولىدۇ دەپ قارىشى مۇمكىن.  
بىراق، ئەمەلىيەت ھەرگىز ئۇنداق ئەمەس، مەيلى قايسى ئىشتا بولسۇن  
پۇرسەت بولغان تەقدىردىمۇ، ئىقتىدارىڭىزنى ئىشقا سېلىپ تىرىشچانلىق  
كۆرسىتىشىڭىز، قەتئىي ئىرادە بىلەن جاپالىق ئىشلىشىڭىز كېرەك.  
سىزنىڭ ئىقتىدارىڭىز ئۆز جىسمىڭىزدا يوشۇرۇنۇپ ياتىدۇ، ئۇنى سىز  
ئۆزىڭىز ئىپادىلەيسىز.

پۇرسەت كۈتۈپ تۇرۇش تولىمۇ ئەخمىقانە ئىش. سىز پۇرسەتنى  
ئۆيىڭىزگە كەلگەن مېھمانغا ئوخشاش ئىشىكىمنى چېكىپ، ئۆيگە تەكلىپ  
قىلىشىمنى كۈتۈپ تۇرىدۇ دەپ قارىماڭ. ئەمەلىيەتتە ئۇ تۇتقىلى بولماي-  
دىغان شەكىلسىز، سادا ۋە پۇراقسىز گۆھەر بولۇپ، بەزىدە سىز تىرد-  
شىپ قىلىۋاتقان خىزمىتىڭىزگە يوشۇرۇنغان بولىدۇ. يەنە بەزىدە كىشى-  
لىر نەزەر كۆزىنى سالمايدىغان يەردە ئايلىنىپ يۈرىدۇ. ئەگەر سىزدە  
جاپاغا چىداپ ئىشلەش روھى بولمىسا، تىرىشىپ ئىزدەنمىسىڭىز، ئېھتىد-  
مال ئۇنى مەڭگۈ ئۇچرىتالماستىڭىز مۇمكىن!

## «بخەتەر» پاراخوت قىرغاقتىن مەڭگۈ ئايىرلىمايدۇ

خەتەرگە بىر قېتىم تەۋەككۈل قىلىڭ! پۈتكۈل ھايات بىر مەيدان  
خەتەرگە تەۋەككۈل قىلىشتۇر. ئەڭ يىراق جايغا بارغان كىشى دائىم  
شۇنداق قىلىشنى خالايدىغان، خەتەرگە تەۋەككۈل قىلىشنى ياقتۇرىدىغان  
كىشىدۇر.

## ياشاش ئىمكانىيىتى بولغان بىردىنبىر ۋاقىتتا قانائەتلىنەرلىك ياشىشىمىز كېرەك

سىز بىلەن مەن شۇ تاپتا ئىككى مەڭگۈلۈك ئۆتۈشىمدە تۇرۇپتىمىز:  
ئەنە ئاۋۇ مەڭگۈلۈك تاقەتنى ئۆزىگە سىڭدۈرگەن بىپايان ئۆتمۈش چەكسىز  
كەلگۈسىگە سوزۇلغان. بىز بۇ ئىككى مەڭگۈلۈكنىڭ ھەرقانداق بىرسىدە  
ياشىيالايمىز، ياشىشىمىز مۇمكىن ئەمەس، ھەتتا بىرەر دەقىقىمۇ ياشى-  
يالمايمىز. ئەگەر ياشاشنى ئارزۇ قىلساق، جىسمىمىز ۋە روھىمىزنى  
ۋەيران قىلىمىز. شۇنىڭ ئۈچۈن، ياشاش ئىمكانىيىتى بولغان بىردىنبىر  
ۋاقىتتا، ھازىردىن تارتىپ ئۇيقۇغا كەتكەنگە قەدەر قانائەتلىنەرلىك ياشى-  
شىمىز لازىم.

بەلكىم ئاق كىيىملىك خانىشنىڭ: «مېنىڭ پىرىنسىپىم ئەتىمۇ مۇ-  
راببا بولسۇن، تۈنۈگۈنمۇ مۇراببا بولغان، بىراق بۈگۈن قەتئىي مۇراببا  
بولمىسۇن» دېگەن سۆزى ئېسىڭىزدە باردۇر. بىزنىڭ بىر مۇنچىمىز ئاشۇ  
خانىشقا ئوخشىشىمىز، تۈنۈگۈنكى مۇراببىنى ئەسلىمىز ۋە ئەتىلىك مۇ-  
راببىدىن غەم قىلىمىز. بۈگۈنكى مۇرابباغا بولكىمىزنى كۆپرەك مىلىۋې-

لىشىنى بىلمەيمىز.

بىز كۆپچىلىكىمىزنىڭ شۇنداق بىر ئەيىبى باركى، پۇرسەت ئۆزىنى ئۇرۇپ كەلگەندە، ئارسالىدى بولۇپ كۆزىمىزنى يۇمۇۋالسىمىز، يىقىلىپ چۈشمىگۈچە ئۇنى كۆرمەيمىز.

بۈگۈن تولىمۇ قىممەتلىك، ئۆتكەنكى ئاچچىق ھەسرەت ۋە ئورۇنسىز پۇشايمان ئۈچۈن ئۆزىمىزنى يوقىتىپ قويساق بولمايدۇ، بېشىڭىزنى كۆ-تۈرۈڭ، تەپەككۈرىڭىز باھار قۇياشىدا بۇلدۇقلاپ چىقىۋاتقان بۇلاق سۈيى-دەك بۇلدۇقلىسۇن، بۈگۈننى قولدىن بەرمەڭ، ئۆتۈپ كەتسە مەڭگۈ قايتىپ كەلمەيدۇ.

بۈگۈنكى ھاياتلىق، سىز بىردىنبىر ھېس قىلالايدىغان ھاياتلىق. بۈگۈندىن تولۇق پايدىلىنىڭ، ئۆزىڭىزنى مەلۇم ئىشقا قىزىقتۇرۇڭ، ئۆزىڭىزنى ئويغىتىپ، بىر خىل ياخشى ئادەت يېتىلدۈرۈڭ. ئاشۇ ئىل-لىق شامال يۈزىڭىزنى سىيىپاپ ئۆتسۇن، بۈگۈننى زوق - شوق بىلەن ئۆتكۈزۈڭ.

مەن چۈشىنىدىغان ئىنسان تەبىئىتىدىكى ئەڭ ئېچىنىشلىق ئىشلار-نىڭ بىرى شۇكى، بىز ھەممىمىز تۇرمۇشنى ئارقىمىزغا ئىتتىرىپ قويدىمىز، تەكشىلىك ئۈستىدىكى مەلۇم سىرلىق گۈلزارلىقنى خىيال قىلدىمىز، بۈگۈن دەپرىزىمىز ئالدىدا باراقسان ئېچىلغان قىزىل گۈللەردىن ھۇزۇرلىنىشىنى بىلمەيمىز.

ئەقىللىق كىشى ئۈچۈن ھەربىر كۈن يېڭى بىر ھاياتلىقتۇر. ھايات مۇساپىسى نېمىدېگەن سىرلىق - ھە! كىچىك بالىلار دائىم: «مەن چوڭ بولغان چاغدا . . .» دەيدۇ. بىراق، چوڭ بولغاندىچۇ؟ چوڭ بولغاندىن كېيىن يەنە «مەن توي قىلغاندىن كېيىن . . .» دەيدۇ. توي قىلىپ بولغاندىن كېيىنچۇ؟ «مەن پېنىسىگە چىققاندىن كېيىن . . .» دېيىشى مۇمكىن. بىراق، پېنىسىگە چىققاندىن كېيىن، ئۆتكەن كۈنلەر-نى كۆز ئالدىغا كەلتۈرۈپ، ۋاقىتنىڭ كەينىگە يانمايدىغانلىقىنى، ئاشۇ كۈنلىرىنىڭ مەنىسىز ئۆتۈپ كەتكەنلىكىنى ھېس قىلىدۇ. تۇرمۇشنىڭ

دائىم تۇرمۇش ئىچىدە، ھەربىر كۈن، ھەربىر سائەتتە ئىكەنلىكىنى ھامان تونۇپ يېتەلەيمىز.

## «تۇرمۇشتىكى خۇشاللىق» نى كۆپەيتىش

ھەر كۈنى زور خۇشاللىق ۋە مول ئىجابىي تەسەۋۋۇر يارىتالايدىغان پىلان تۈزۈپ، شۇنىڭ ئۈچۈن كۈرەش قىلىش لازىم. تۆۋەندىكى مۇشۇ خىل پىلانلار. بۇ پىلاننىڭ ئىسمى «پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن». بۇنى 36 يىل ئىلگىرى ۋاپات بولغان ھىبېل پېيچ يېزىپ قالدۇرغان. ئەگەر بىز ئۇنىڭ دېگىنىدەك قىلالساق، نۇرغۇن كۆڭۈلسىزلىكنى تۈگىتىپ «تۇرمۇشتىكى خۇشاللىق» نى كۆپەيتەلەيمىز.

### پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن

1. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن ناھايىتى خۇشال بولۇشۇم كېرەك. لىنىكو-لىن ئېيتقاندەك «كىشىلەر قەتئىي نىيەتكە كەلسىلا خۇشال ئۆتەلەيدۇ.» خۇشاللىق سىرتقى دۇنيادىن ئەمەس، قەلبتىن كېلىدۇ.
2. ھەممىنى ئۆزۈمنىڭ ئارزۇسىغا ماسلاشتۇرىمەن دەپ يۈرمەي، پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن ھەممىگە كۆنۈشۈم كېرەك. مەن ئائىلەم، كەسپىم ۋە تەلىمىمگە مۇشۇ پوزىتسىيىدە مۇئامىلە قىلىمەن.
3. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن سالامەتلىكىمنى ئاسرىشىم كېرەك. كۆپ-رەك ھەرىكەت قىلىشىم، ئۆزۈمگە كۆڭۈل بۆلۈشۈم؛ ئۆزۈمنى قەدىرلىشىم، زەخمىلەندۈرمەسلىكىم، سەل قارىماسلىقىم، سالامەتلىكىمنى كۈرەشتىكى مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئاساسى قىلىشىم لازىم.
4. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن تەپەككۈرۈمنى كۈچەيتىشىم كېرەك. قا-لايمىقان خىيال قىلىدىغان ئادەم بولماستىن، ئەسقاقتۇدەك ئاز - تولا بىرىنمە ئۆگىنىشىم كېرەك. زېھنىمنى يىغىپ تەپەككۈر قىلىشىمغا يار-دەم بېرەلگۈدەك كىتابلارنى كۆرۈشۈم كېرەك.



5. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن مۇنداق ئۈچ ئىش ئارقىلىق روھىمنى چېنىقتۇرماقچىمەن: بىراۋ ئۈچۈن ياخشى ئىش قىلىپ بېرىمەن. بىراق، ئۇنىڭغا بىلدۈرمەيمەن؛ ئۆزۈم ئانچە ياقتۇرمايدىغان ئىككى ئىش قىلدۇم. بۇ ۋىليام جامۇسنىڭ تەكلىپى بولۇپ، بۇنىڭدا ئۆزۈمنى چېنىقتۇرۇشنىلا كۆزدە تۇتىمەن.
6. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن خەق ياقتۇرىدىغان ئادەم بولىمەن. يۈرۈش - تۇرۇشۇمغا ئېتىبار بېرىپ كىيىمنى رەتلىك كىيىمەن. سۆز-ھەرىكەتتە سىلىق - سىپايە بولىمەن، خەقنىڭ ھۆرمەتسىزلىكىنى كۆڭ-لۈمگە ئېلىپ كەتمەيمەن. ھەرقانداق ئىشتىن قۇسۇر تاپمايمەن، ئارىلىق-شىۋالىمەن ياكى بىراۋغا تەننىيە بېرىپ يۈرمەيمەن.
7. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن بۇ كۈننى قانداق ئۆتكۈزۈش كويىدىلا بولىمەن، ھاياتىمدىكى جىمى مەسىلىنى بىراقلا ھەل قىلىمەن دەپ يۈرمەيمەن. چۈنكى، مەن بىر ئىشنى 12 سائەت دەم ئالماي قىلالىغان تەقدىردىمۇ، ئۆمۈر بويى شۇنداق قىلىۋېرىدىغان بولسام ئۆزۈمنى قورقۇتۇپ قويىمەن.
8. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن پىلان تۈزىمەن. ھەر سائەتتە قايسى ئىشلارنى قىلىدىغانلىقىمنى بېكىتىمەن؛ ئېھتىمال شۇ بويىچە قىلالماسلىقىم مۇمكىن، بىراق بۇ پىلاننى يەنىلا تۈزىمەن؛ شۇنداق بولغاندا ھېچبولمىسا، ئارتۇقچە ئالدىراش بولۇپ كېتىش ۋە ئىككىلىنىپ قېلىشتىن ئىبارەت ئىككى خىل يېتەرسىزلىكتىن ساقلىنالايمەن.
9. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن ئۆزۈمگە تىنچ يېرىم سائەت قالدۇرىمەن. بۇ يېرىم سائەتتە ئەۋلىيالارنى ئېسىمگە ئېلىپ، ھاياتىمنى تېخىمۇ ئۇمىدكە تولدۇرىمەن.
10. پەقەت بۈگۈن ئۈچۈن كۆڭلۈمدە ھېچقانداق قورقۇنۇچ قالدۇرمايمەن. بولۇپمۇ خۇشاللىقتىن قورقمايمەن. بارلىق گۈزەللىكتىن ھۇزۇرلىنىمەن. مەن سۆيگەن، ئىشەنگەن كىشىلەرنىڭ مېنى سۆيىدىغانلىقىغا ئىشىنىمەن.

## جىسمانىي ئاجىزلىق ئۇلارنى تېخىمۇ تىرىشىشقا ئۈندىگەن، تېخىمۇ كۆپ نەتىجىلەرگە ئېرىشتۈرگەن

مەن ئاشۇ مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنىڭ ئىشلىرىنى تەتقىق قىلغاندەك سېرى، ئۇلار ئىچىدىكى ناھايىتى كۆپ ئادەمنىڭ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشىنىڭ سەۋەبى ئۇلارنىڭ ئىشلىرىغا توسقۇنلۇق قىلىدىغان ئاجىزلىقى بولغانلىقى، بۇ ئاجىزلىقنىڭ ئۇلارنى تېخىمۇ تىرىشىشقا ئۈندىگەنلىكى، تېخىمۇ كۆپ نەتىجىلەرگە ئىگە قىلغانلىقىدا ئىكەنلىكىنى تېخىمۇ چوڭقۇر ھېس قىلىدىم. ۋىليام جامۇس ئېيتقاندەك: «بىزدىكى ئاجىزلىقلار بىزگە ئالاھىدە ياردەم بېرىدۇ.»

شۇنداق، مىلتون كۆزى ئەما بولغانلىقى ئۈچۈنلا ئاشۇنداق ياخشى شېئىرلارنى يېزىپ چىقالىغان بولۇشى مۇمكىن، بېتخوۋىنىمۇ قۇلىقىنىڭ ئاڭلىماسلىقى سەۋەبىدىن ئاشۇنداق ياخشى مۇزىكىلارنى ئىجاد قىلالىغان. ھايرون كەپلېرنىڭ شانلىق نەتىجىلەرنى قولغا كەلتۈرەلىشى ئۇنىڭ ئەما ۋە گاس بولغانلىقىدا.

ئەگەر چايكوۋىسكى ئاشۇنداق ھەسرەت چەكمىگەن بولسا، ئۇنىڭ ئۈستىگە ئۇنىڭ تراگېدىيىلىك ئەر - خوتۇنلۇق تۇرمۇشى ئۇنى ئۆزىنى ئۆلتۈرۈۋېلىش گىرداۋىغا قىستاپ بارمىغان بولسا — تۇرمۇشى شۇنداق ئېچىنىشلىق بولمىغان بولسا — ئېھتىمال ئۇ ئاشۇ بۈيۈك ئەسىرى «ھەسسە - رەت سىمفونىيىسى» نى مەڭگۈ يېزىپ چىقالمىغان بولاتتى.

ئەگەر دوستوۋىيۋىسكى بىلەن تولستوۋىنىڭ تۇرمۇشى شۇنداق ئېچىدىنلىق بولمىغان بولسا، ئۇلارمۇ ئېھتىمال ئۆلمەس پوۋېستلىرىنى مەڭگۈ يېزىپ چىقالمىغان بولاتتى.

«ئەگەر مەن مۇشۇنداق مېيىپ بولمىغان بولسام، — دەيدۇ يەر

شارى ھاياتلىق ئىلمى ئاساسىي نەزەرىيىسىنى ياراتقۇچى، —  
ئېھتىمال مۇنچىۋالا ئىشلارنى قىلىپ كېتەلمەسلىكىم مۇمكىن ئىدى..»  
دارۋېن مېيپېلىقنىڭ ئۆزىگە بولغان مۆلچەرلىگۈسىز ياردەمىنى ئېتىد-  
راپ قىلغان.

## ئۆزىڭىزنىڭ ئىشىنى داۋاملاشتۇرۇڭ

سىز ئورۋىن بېرلىن مەرھۇم جورجى كېسۋىنغا بەرگەن دانا نەسىد-  
ھەت بويىچە ئىش كۆرۈڭ. بېرلىن بىلەن كېسۋىن تۇنجى قېتىم كۆرۈش-  
كەندە، بېرلىن نام چىقىرىپ بولغان. لېكىن، كېسۋىن بولسا تېخى  
تىرىشىپ كۈرەش قىلىۋاتقان ياش كومپوزىتور بولۇپ، تىرپان كوچىسىدا  
ھەر ھەپتىسىگە 35 دوللار ماڭاش ئۈچۈن ئىشلەيتتى. بېرلىن كېسۋىن-  
نىڭ ئىقتىدارىغا ئالاھىدە ھۆرمەت قىلاتتى ۋە ئۇنى ئۆزىنىڭ مۇزىكا  
كاتىبى قىلىۋېلىشنى ئويلايتتى. ماڭاشىمۇ ھازىرقىسىنىڭ ئۈچ ھەسسىد-  
سى بويىچە بەرمەكچى بولغان ئىدى. «بىراق، بۇ خىزمەتنى قوبۇل  
قىلمىغىنىڭىز تۈزۈك، — دەيدۇ بېرلىن كۆرسەتمە بېرىپ، — ئەگەر  
سىز قوبۇل قىلىسىڭىز ئىككىنچى ئېقىمدىكى بېرلىن بولۇپ چىقىسىز.  
بىراق، ئۆزىڭىزنىڭ ئىشىنى داۋاملاشتۇرسىڭىز، ئاخىر بىر كۈن بىرىد-  
چى ئېقىمدىكى كېسۋىن بولۇپ چىقالايسىز.»  
كېسۋىن بېرلىننىڭ سەمىمىي نەسىھىتىنى ئېسىدە چىڭ تۇتقانلىق-  
تىن، دېگەندەكلا ئامېرىكىنىڭ ھازىرقى زامان ئاتاقلىق مۇزىكانتى بولۇپ  
قالدى.

## راھەتپەرەسلىكنىڭ زىيىنى

«راھەتپەرەسلىك» ئومۇملاشقان جايدىكى خەلقنىڭ «ئۇرمۇشى» كۆ-

رۈنۈشتە تولىمۇ «كۆڭۈللۈك» تەك كۆرۈنىدۇ، ئەمەلىيەتتە قەيەردە كېشىدە- لەر «راھەت» كە بېرىلسە، شۇ يەردىكى كىشىلەر بارغانسېرى چۈشكۈنلىدە- شىدۇ، بىر دۆلەتتىكى خەلق «راھەت» كە بېرىلسە، شۇ دۆلەتتىكى خەلق چۈشكۈنلىشىدۇ. بىر مىللەت «راھەت» كە بېرىلسە، ئۇ مىللەت ئۆز مىللىتىنىڭ مىللىي ئامىلى ۋە ھاياتىي كۈچىدىن مەھرۇم بولىدۇ! شۇنداقتىمۇ «راھەتپەرەسلىك» نىڭ كىشىنى مەھلىيا قىلىدىغان سېھرىي كۈچى بولغانلىقتىن ھازىرقى زاماندىكى ئامېرىكىلىقلارمۇ «را- ھەتپەرەسلىك» نىڭ ئاسارىتىدىن خالىي بولالمىدى.

نېمە ئۈچۈن نۇرغۇن ئامېرىكىلىقلار فرانسىيىنى ياخشى كۆرىدۇ؟ نېمە ئۈچۈن نۇرغۇن ئامېرىكىلىقلار پارىژغا بېرىشنى «جەننەت» كە بارغاندەك بىلىدۇ؟ بۇ سوئالغا جاۋاب بېرىش تولىمۇ ئاسان. چۈنكى، فرانسىيە نەچچە يۈز يىل ئىلگىرىلا «كەيپ - ساپا، پاراھەت» سۈرۈشىنىڭ مەركىزى بولغان. دېمىسىمۇ بۇ ناھايىتى زور شەرەپ! بىراق، نۇرغۇن ئادەم پارىژغا «مەدھىيە» ئوقۇغان بولسىمۇ، لېكىن يەنە بىر مۇنچە ئادەم پارىژنى «قارغىغان» .

ئەمما، بىر ئىشنى بىز قەتئىي يوققا چىقىرالمايمىز ۋە ئۇنىڭغا يول قويالمايمىز، ئۇ بولسىمۇ پارىژلىقلار (پۈتكۈل فرانسۇزلار) نىڭ كۆرۈ- نۈشتىكى تۇرمۇشى شۇنداق كۆڭۈللۈك! ئۇلار بىر خىل ئۇلۇغ «تۇرمۇش تېخنىكىسى» گە ئۆزىنى ئادەتلەندۈرگەن.

## سىزگە ئاڭسىز روھىي ھالىتىڭىز قوماندا ئىلىق قىلىسۇن

پۈتۈن ھاياتىمىزدا مېڭە نېرۋىمىز بىردەممۇ توختىماي تېنىمىزنىڭ ھەرقايسى ئورۇنلىرىغا يېتەكچىلىك قىلىپ ئادەتلەنگەن بولۇپ، رېفلىكسى ئارقىلىق ئاپتوماتىك ئىشلەيدۇ. بۇ، تەبىئىي، ئاجايىپ تېجەش ئۇسۇلى .

بولۇپ، نېرۋىنىڭ زىيادە چارچاپ كېتىشىنىڭ ئالدىنى ئالىدۇ، ھەربىر ئۇششاق - چۈششەك ئىشلارنى باشقۇرىدۇ. مېڭە نېرۋىسىنى ئارام ئېلىش پۇرسىتىگە ئىگە قىلىش ئۈچۈن تېخىمۇ مۇھىم ئىشلارنى باشقۇرىدۇ. مانا بۇ ئاڭسىز روھىي ھالەتنىڭ رولىدۇر، بىز ئادەتتە تېنىمىزدىكى ئادەتلەندۈرگەن ئاساسقا سەل قارايمىز. ھەربىر تەكرار ھەرىكەتنىڭ ئادەتكە ئايلىنىپ قېلىش ئېھتىمالى بار. تەكرارلىنىش قېتىم سانى قانچە كۆپ بولسا ھەرىكەتمۇ شۇنچە پۇختا بولىدۇ.

ئادەت يېتىلدۈرۈشتە، ئىلمىي ئۇسۇلدىن پايدىلانماي، ئىرادىگە تايىنىپلا بېسىم بىلەن ئىش كۆرۈش تولىمۇ قاتلاملىق ئىش. بىزنىڭ بۈگۈن قىلىدىغىنىمىز تۈنۈگۈن قىلغىنىمىزنىڭ ئۆزى. سىز بۇنىڭدىن كېيىن قىلمايمەن دېگەن ئىرادىگە كەلگەن بولسىڭىزمۇ، ئېھتىمال ئەتە يەنە قىلىپ قېلىشىڭىز مۇمكىن، شۇنىڭ ئۈچۈن ئىلمىي ئۇسۇلدا ئادەت يېتىلدۈرۈش، نۇقۇل ھالدا ئىرادىگە تايىنىپ بېسىم بىلەن ئىش كۆرگەنگە قارىغاندا كۆپ ئۈنۈملۈك. ئادەتتە ئانىلار پەرزەنتلىرىدە ئىلمىي ئۇسۇلدا ئادەت يېتىلدۈرۈشنى بىلمەيدۇ، ئوقۇتقۇچىلارمۇ ئوقۇغۇچىلارنى ئىلمىي ئۇسۇلدا ئادەت يېتىلدۈرۈشكە يېتەكلەشنى بىلمەيدۇ. بۇ، مۆلچەرلىگۈ - سىز بىر خىل زىيان.

ئەگەر سىز بىر خىل ھەرىكەتنى ئادەتكە ئايلاندۇرماقچى بولسىڭىز، بۇ تولىمۇ ئوڭاي. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى: «بىرنەچچە قېتىم كۆپرەك قىلسىڭىزلا كۇپايە.» چۈنكى، ئادەتنىڭ يېتىلىشى ھەرىكەت قېتىم سانىنىڭ كۆپىيىشىدۇر، بۇ خىل ھەرىكەتنى ئىشلەش قېتىم سانىڭىز قانچە كۆپ بولسا، نېرۋىڭىز قوبۇل قىلغان تەسىرمۇ شۇنچە چوڭقۇر، ئىنكاس شۇنچە راۋان بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئادەت يېتىلىدۇ.

ئۇزاق يىل ھەربىي سەپتە تۇرغان بىر پېشقەدەم ئەسكەر بىز كۈنى بىر قولىدا گۆش، يەنە بىر قولىدا بىر سېۋەت تۇخۇم كۆتۈرۈپ ئۆيىگە كېتىۋاتقىنىدا توساتتىن: «دققەت! ھۆرمەت!» دېگەن كوماندىنى ئاڭلاپ قاپتۇ - دە، قولىدىكى نەرسىلەرنى يەرگە تاشلاپ قويۇپ دققەتتە تۇرۇپ،

ھۆرمەت بىلدۈرۈپتۇ. ئۇ ئەسلى بۇنداق كوماندىغا كۆنۈپ كەتكەن، ئاۋاز ئۇنىڭ نېرۋىسىغا تەسىر قىلغاندا ئاڭسىز روھىي ھالىتى ئۇنىڭ ھەرىكىتىگە قوماندانلىق قىلغان.

دېمەك، سىز ھەرىكىتىڭىزنى نېرۋىڭىزغا چوڭقۇر ئورنىتالمىسىڭىز، ئاڭسىز روھىي ھالىتىڭىز سىز يېتىلدۈرمەكچى بولغان بىر خىل ھەرىكەتكە قوماندانلىق قىلسا، سىزدە ئادەت يېتىلگەن بولىدۇ.

بىراق، ئاۋادا سىز بىر خىل يامان ئادەتنى يېتىلدۈرۈۋالغان ھەمدە ئۇنى تۈزەتمەكچى بولسىڭىز، يامان ئادەتكە ياخشى ئادەت قوللىنىش ئۇسۇلىدىن پايدىلىنىڭ. مەسىلەن، ئەگەر سىزنىڭ دائىم ۋاقىتقا رىئايە قىلمايدىغان ئادىتىڭىز بولۇپ، يىغىلىشلارغا ۋاقىتدا بارالمىسىڭىز، بەلگىلەنگەن يىغىلىش ۋاقتىدىن 10 مىنۇت بۇرۇن ياكى پېرىم سائەت بۇرۇن بېرىش كېرەكلىكىنى ئېسىڭىزدە چىڭ ساقلاڭ ۋە تەكرار يادلاپ تۇرۇڭ. مەسىلەن، ئەسلى يىغىلىش ۋاقتى سائەت 3 تە بولسا، سىز سائەت 2 دىن 45 مىنۇت ئۆتكەندە يىغىلىش كېرەك ئىدى دېگەننى ئېسىڭىزدە تۇتۇڭ. مۇشۇنداق مەشىق قىلىشىڭىز چوقۇم نەتىجىگە ئېرىشەلەيسىز. ئادەت تەبىئىيلىككە ئايلانغاندا، كۈرىشىڭىز ئۈچۈن نۇرغۇن كۈچ قوشۇلىدۇ. شۇڭا، ئۇنىڭغا سەل قارىماڭ.

## شۆھرەتپەرەسلىككە گول بولماڭ

نۇرغۇن خوتۇن - قىزلار شۆھرەتپەرەسلىككە گول بولۇپ ئائىلىسىنى قۇربان قىلىپلا قالماي، ئۆزىنىڭ مۇقەددەس مەجبۇرىيىتىدىن ۋاز كېچىپ، پۈتۈن ۋۇجۇدى بىلەن چوڭ ئىشلارنى قىلىپ تۇرمۇشىنى باياشات ئۆتكۈزۈشنى، نام - ئاتاق چىقىرىشنى ئويلايدۇ. نەتىجىدە پەقەت ئاز ساندىكى خوتۇن - قىزلارلا خېلى چوڭ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەننى ھېسابقا ئالمىغاندا، ئۇلارنىڭ كۆپىنچىسى ھېچقانداق نەتىجىگە ئېرىشەلمەيدۇ، ئەكسىچە ئائىلىسىدىكى ۋەزىپىسى ۋە بۇرچىدىن، ئاياللىق مەجبۇرىيىتىمە

دىن ۋاز كېچىدۇ. بۇ زىياننىڭ ئورنىنى قانداق تولۇقلاش مۇمكىن؟ يەنە بىرمۇنچە يىگىتلەر ئەسلىدە يېزىلاردىكى قاۋۇل، ئىستىقبالىق ياشلار بولۇپ، ئۇلارمۇ شۆھرەتپەرەسلىكنىڭ زىيىنى بىلەن تېرىقچىلىق سايمايدۇ. لىرىنى تاشلاپ، ئېتىز - ئېرىقلىرىدىن ئايرىلىپ ئۆز مەسئۇلىيەتلىرىدىن ۋاز كېچىپ چوڭ شەھەرلەرگە بېرىپ نام - ئاتاق، تەقدىر، نەتىجە ئىزدەيدۇ. ئەسلىدە ئۇلار يېزىلاردا بولسا ئۆزىنى تونۇتالايدىغان كىشىلەر، ئەمما شەھەرلەردىكى مۇرەككەپچىلىككە تاقابىل تۇرالغۇدەك قابىلىيەت بولمىغاچقا رىقابەتتە مەغلۇپ بولىدۇ، ھەتتا سالامەتلىكىنىمۇ زىيانغا ئۇچرىتىدۇ. بۇ ھالدا يېزىغا قايتىپ بارغاندىمۇ ئەسلىدىكى ئېغىر ئەمگەكنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالمايدۇ.

« بىر قەدەمنى خاتا باسسىڭىز گۇمۇرلۇك پۇشايماندا قالسىز » دېگەن سۆز نېمىدېگەن ئەپسۇسلىنارلىق ۋە ئېچىنىشلىق گەپ - ھە! بۇنىڭدىن كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، ياخشى قابىلىيەت، ئالاھىدە ئىقتىدار بولماي تۇرۇپ، شۆھرەتپەرەسلىككە گول بولسىڭىز، مەغلۇپ بولماي قالمايسىز، ھەتتا بۇرۇنقى ئىشلىرىڭىزدىنمۇ مەھرۇم قالسىز، بۇنداق قىلىشنىڭ نېمە زۆرۈرىيىتى بار؟

## قىلىسىمۇ تەنقىدكە ئۇچراش، قىلمىسىمۇ تەنقىدكە ئۇچراش

مېنىڭ بىلىشىمچە، گەرچە بىز خەقنىڭ زەھەرلىك ھۇجۇمىدىن خالىي بولالمىساقمۇ، مۇھىم بىر ئىشنى قىلالايمىز. ئۇلارنىڭ ھۇجۇمى بىزگە دەخلى يەتكۈزەلەيدىغان - يەتكۈزەلمەيدىغانلىقىنى قارار قىلالايمىز. تېخىمۇ ئېنىقراق قىلىپ ئېيتسام، بارلىق تەنقىدكە پەرۋا قىلماڭ دېمەكچى ئەمەسمەن، بەلكى يولسىز تەنقىدكە پەرۋا قىلمايسىز. بىر قېتىم مەن ئىلىنار روزۋېلتنىن يامان نىيەتتىكى ئەيىبلەشكە قانداق مۇئامىلە

قىلىدىغانلىقىنى سورىدىم — ئۇنىڭ بۇنداق ھۇجۇمغا قانچىلىك ئۇچرىغان. لىقىنى ھېسابلاپ بەرگىلى بولمايتتى. ئاق سارايدا تۇرغان باشقا ئاياللارغا قارىغاندا، ئۇنىڭ ياخشى نىيەتلىك دوستلىرى كۆپ ئىدى، بىراق مېجەزى چۇس، شەپقەتسىز دۇشمەنلىرىمۇ ئاز ئەمەس ئىدى.

ئىلىنار ماڭا كىچىك ۋاقتىدا تارتىنچاق ئىكەنلىكىنى، بولۇپمۇ تەد-قىدىتىن بەك قورقىدىغانلىقىنى ئېيتتى. شۇنىڭ بىلەن بىر كۈنى ئۇ ھاممىسى — تاپىد روزۇپلت زۇڭتۇڭنىڭ ئاچا - سىڭىللىرى — غا «مەن بىر ئىش قىلىشنى ئويلايمەن، بىراق خەقنىڭ تەقىدىدىن قورقمىمەن» دەپتۇ.

ھاممىسى ئۇنىڭغا بىرھازا قاراپ تۇرغاندىن كېيىن، «خەقنىڭ بىر-نېمە دېيىشىدىن ئەنسىرەپ كەتمەڭ، قىلغانلىرىڭىزنىڭ توغرا ئىكەنلىكى-نى كۆڭلىڭىزدە بىلىشىڭىزلا بولدى» دەپتۇ. ئىلىنار ماڭا ئاق سارايدا كىرگەندىن كېيىن، بۇ بىر جۈملە سۆزنى ئۆزىگە ھېكمەتلىك سۆز قىل-دۇ. «خەقنىڭ ھۇجۇمىدىن خالىي بولۇشنىڭ بىردىنبىر ئۇسۇلى، — دەيدۇ ئۇ، — تەكچىدە سالاپىتى جەۋلان قىلىپ تۇرغان قىممەت باھالىق فارفور بۇيۇمغا ئوخشاش جىم تۇرۇۋېلىش، <ئۆزىڭىز توغرا دەپ قارىغان ئىشلار>نى قىلىۋېرىڭ، — قىسقىسى ئۇ ئىشنى قىلىشىڭىزمۇ تەقىد ئاڭلايسىز، قىلمىشىڭىزمۇ تەقىد ئاڭلايسىز». مانا بۇ ئىلىنارنىڭ قىم-مەتلىك سۆزىدۇر.

## يۈرەكلىك ھەم ئېھتىياتچان بولغاندا نەتىجىگە ئېرىشكىلى بولىدۇ

ستىراس شەھىرى قورشاۋدا قالغان چاغدا، چارلېز XII كاتىپىغا ناھايىتى مۇھىم بىر پارچە خەتنى يازدۇرۇۋاتاتتى. دەل شۇ پەيتتە بىر



تال بومبا ئۇلار ئولتۇرغان ئۆيگە چۈشۈپ، ئورۇستىن تېشىپ ئۆتۈپ،  
ئۇلارغا يىراق بولمىغان يەردە پارتلىدى. كاتىپ بۇنىڭدىن قورقۇپ كېتىپ.  
قولدىكى قەلەم يەرگە چۈشۈپ كەتتى.

چارلىز XII تەمكىنلىك بىلەن ئۇنىڭدىن:

— نېمە بولدۇڭ؟ — دەپ سورىدى.

— ئالىيلىرى، بىر تال بومبا چۈشتى، — دەپ جاۋاب بەردى كاتىپ

لاغىلداپ تىترەپ.

— بومبىنىڭ خەت يېزىش بىلەن نېمە مۇناسىۋىتى بار، يېزىۋەر!  
پرۇسسسىيىنىڭ مەشھۇر گېنېرالى ساۋرىچمۇ باتۇرلۇقتا داڭق چىقار-  
غان ئىدى. ئۇ ھەربىي سەپتە جۇڭۇيى چېغىدىلا كۆزى ئۆتكۈر فرانىدىك  
ئۇنىڭ ئىستىقبالىق ئادەم ئىكەنلىكىنى بايقىغان ھەم ئۇنى پادىشاھنى  
قوغدىغۇچى ئەترەتكە ئەۋەتكەن. بىر قېتىم كۆۋرۈكتىن ئۆتۈۋاتقاندا پادى-  
شاھ توساتتىن ئۇنىڭدىن:

— ئەگەر ئالدىمىزدىكى يولنى دۈشمەن ئىگىلىۋالغان بولسا، سىز

قانداق قىلماقچى؟ — دەپ سورىغان.

— مەن مۇنداق قىلماقچى، — ساۋرىچ شۇنداق دەپلا ئادەملىرى

بىلەن دەرياغا سەكرەپتۇ.

ئۇ تېخى قىرغاققا چىقماي تۇرۇپلا، پادىشاھ ئۇنى مايورلۇققا  
ئۆستۈرۈپتۇ.

باتۇرلۇق ھەققىدە يەنە بىر ھېكايە بار، ئۇنىڭدا ناپالىئوننىڭ بىر  
ئەسكىرى ھەققىدە سۆزلىنىدۇ.

ناپالىئون قوشۇن باشلاپ لايور كۆۋرۈكىدىن ئۆتكەندە، ئۇنىڭ قول  
ئاستىدىكى ئەسكىر لېيىس كۆۋرۈكتىن بىرىنچى بولۇپ ئۆتۈپتۇ، ناپالىئون  
ئۇنىڭ ئارقىسىدا ئىكەن. لېيىس كۆۋرۈكتىن ئۆتۈپلا ئاۋستىرىيە قوشۇنى-  
نىڭ بارگاھىغا ئېتىلىپ بېرىپ دۈشمەننىڭ بايرىقىنى تارتىۋالدى. دەل  
شۇ پەيتتە ئۇنىڭ ئېتىغا ئوق تېگىدۇ. ئۇ ئاۋستىرىيىلىك بىر ئوفىتسىرنى  
ئۆلتۈرۈپ، ئۇنىڭ ئېتىنى تارتىۋالدى ۋە ئات بىلەن ئۇياقتىن بۇياققا

چېپىپ يۈرۈپ دۈشمەننىڭ ئالتە ئەسكىرىنى ئۆلتۈرگەندىن كېيىن ئۆز قوشۇنىغا قايتىپ كېلىدۇ. ناپالېئون ئۇنىڭ باتۇرلۇقىنى ماختىغاندىن سىرت، ئۇنىڭغا دەرھال ئەمەل بېرىدۇ.

بىخەتەرلىك چىرىغىنىڭ كەشپىياتچىسى چوچ سىتۇنسىپن ئېسىڭلاردا باردۇ؟ ئۇ ئۆزى كەشىپ قىلغان بىخەتەرلىك چىرىغىنى سىناق قىلىش ئۈچۈن كان قۇدۇقىغا چۈشكەن. ئۇ دوستلىرىدىن كان قۇدۇقىدا بىر خىل گاز بار ئىكەن، بىخەتەرلىك چىرىغىنى پارتلىتىۋېتىش دەپ ئاڭلايدۇ. بىراق، ئۇ بۇنداق خەتەرنىڭ بولۇشىغا ئىشەنمەيتتى. شۇڭا، ئۆزى تەجرىبە قىلىپ بېقىش قارارىغا كېلىدۇ.

ئۇ دوستلىرى بىلەن كان قۇدۇقىغا چۈشۈپ خەتەرلىك دېگەن جايغا بارغاندا، ئۇنىڭ بىلەن بىرگە بارغانلار داۋاملىق ئىچكىرىلەپ كىرىشكە پىتىنالمىدۇ. لېكىن، سىتۇنسىپن ھېچ نەرسىگە پەرۋا قىلماي يۈرەكلىك ھالدا ئىلگىرىلەۋېرىدۇ. ئۇ بىخەتەرلىك چىرىغىنى كۆتۈرگىنىچە، قوللىرى قىلچىلىك تىترىمەستىن، ئاشۇ ئورۇندا جىمجىت تۇرۇپ ئۆزىگە رىشىنى كۈتىدۇ.

ئۇزاق ئۆتمەي ئۇنىڭ قولىدىكى بىخەتەرلىك چىرىغىنىڭ يالقۇنى توساتتىن كۈچىيىپ كېتىدۇ. بىراق، بىردەمدىن كېيىن چىراغ ئازراق تىترەشكە باشلايدۇ ۋە چىراغ نۇرى خۇنۇكلىشىشكە باشلايدۇ. ئارقىدىن بارا - بارا ئاجىزلاپ ئۆچۈپ قالىدۇ. خەتەرلىك دەپ قارالغان گاز جىسمىدا ھېچقانداق كۈتۈلمىگەن ئەھۋال يۈز بەرمەيدۇ ھەمدە پارتلاش ھادىسىسىمۇ كۆرۈلمەيدۇ. نەتىجىدە سىتۇنسىپن بىخەتەرلىك چىرىغىنى ئەڭ مۇكەممەل دەرىجىدە ياساپ چىقىپ، مىليونلىغان كان ئىشچىلىرىنى قاراڭغۇلۇقتىن قۇتقۇزۇپ، بىخەتەرلىككە ئېرىشتۈرىدۇ.

ئېرى كۆلىدە پاراخوت ھەيدەيدىغان جون مىنو ئۆزى ھەيدىگەن پاراخوتقا ئوت كېتىپ، ئوت ئىچىدە قالىدۇ. بىراق، ئۇ قىلچە ھودۇقماي پاراخوتنى پورتقا ھەيدەپ كىرىدۇ. شۇنىڭ بىلەن پاراخوتتىكى ھەممە كىشى ئامان قالىدۇ. لېكىن، ئۇ ئۆزى ئوتتا كۆيۈپ كېتىدۇ. ئۇنىڭ

بۇ خىل قۇربان بېرىش روھى بىزنىڭ نەقەدەر ھۆرمەتلىشىمىزگە  
ئەرزىدۇ - ھە؟

يۇقىرىقى ھېكايىلارنى ئاڭلىغاندىن كېيىن بىلىۋالالايمىزكى، ئادەم  
يۈرەكلىك بولغاندىلا، نەتىجىگە ئېرىشەلەيدۇ. قورقۇنچاق، ئىرادىسىز  
كىشىلەر ئەمەلىيەتتە ئۇنداق خەتەرنى بېشىدىن كەچۈرمەيدىغان بولسىمۇ،  
لېكىن باشقىلارنىڭ قورقۇنچلۇق گېپىنى ئاڭلاپلا نېمە قىلارنى بىلمەي  
قالدۇ. سوراپ باقايلىچۇ: بۇنداق كىشىلەر نېمىنى ۋۇجۇدقا چىقىرالار؟

## مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار ئۆزىگە مۇتلەق ئىشىنىدۇ

دۇنيادا مەيلى قايسى مۇۋەپپەقىيەت ئىگىسى بولسۇن، ھەممىسى  
ئۆزىگە مۇتلەق ئىشىنىدۇ. ئىرادىسىز كىشىلەر ئازراق ئوڭۇشسىزلىققا  
ئۇچرىسىلا چۈشكۈنلىشىپ ئۆزىنى تاشلىۋېتىدۇ ھەمدە بۇنى تەقدىرنىڭ  
تەنۇر كەلگەنلىكى دەپ قارايدۇ. ئەمەلىيەتتە، بۇنداق كىشىلەرنىڭ مەغ-  
لۇپ بولۇشى ئۇلارنىڭ ئۆزىگە ئىشەنمىگەنلىكى، كۆڭلىنىڭ ئۆلگەنلىكى-  
دە. كىشىلەر: «ھەممىدىن يامىنى كۆڭۈلنىڭ ئۆلۈشى» دېگەن گەپ  
بار. دېمەك، ئۆزىگە ئىشەنچى بولمىغانلار زىياننى كۆپ تارتىدۇ. ئۇمۇرتقا  
سۆڭىكى يوق كىشىنىڭ تۈز تۇرالىشى مۇمكىن بولمىغىنىدەك، بىر كىشى  
ئۆزىگە بولغان ئىشەنچىنى يوقاتقاندا، ئوخشاشلا ھېچ ئىشتا مۇۋەپپەقىيەت  
قازىنالمايدۇ. بانلان تۈرمىدە تۇرۇپمۇ سۈت بوتۇلكىسىنىڭ ئاغزىغا كەپ-  
لەنگەن قەغەز ئارقىلىق «ئەرشەك سەپەر» دېگەن كىتابىنى يېزىپ چىق-  
قان، مىلتون كۆزى ئويۇۋېتىلگەن بولسىمۇ، لېكىن «غايىب بولغان  
شادلىق بېغى» دېگەن مەشھۇر ئەسىرىنى يېزىپ چىقالغان. يۇقىرىقى  
كىشىلەر ئۆزىگە ئىشەنچ قىلغانلىقى ئۈچۈن، ناھايىتى ئېغىر توسالغۇغا  
ئۇچرىغان بولسىمۇ، ئۆز غايىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرالىغان. ھايات بىر

مەيدان كومپىيىگە ئوخشىشىدۇ. بۇ كومپىيىنى قانداق ئورۇنداي دەپسەنغىز، شۇنداق بولىدۇ. ئەگەر سىز مۇۋەپپەقىيەت قازىناي دەيدىكەنسىز، تولۇپ تاشقان ئىشەنچ بىلەن باتۇرلارچە ئالغا ئىلگىرىلەڭ، سالماق بولۇڭ.

## كۈرەش تەۋرەنمەس ئېتىقادقا موھتاج

كۈرەش تەۋرەنمەس ئېتىقادقا موھتاج. مۇشۇنداق ئېتىقادقا تايانغاندا، كۈرەشتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكىلى بولىدۇ. كۈرەش قىلمەن دەيدىكەنسىز، چوقۇم ئۆز ئېتىقادىمىزنى تىكلەشمىز كېرەك، ئىلىم ئۈچۈن بولسۇن ياكى كەسىپ، جەمئىيەت، مىللەت ئۈچۈن بولسۇن بىزدە چوقۇم ئېتىقاد بولۇشى كېرەك. بۇ يەردە تۇرغۇزۇشقا تېگىشلىك بىرنەچچە خىل ئېتىقاد بار. ئۇلار تۆۋەندىكىچە:

1. تونۇش ئېنىق بولۇش.
2. راستچىل، شەخسىيەتسىز بولۇش.
3. سەمىمىي، تەۋرەنمەس بولۇش.
4. جاپاغا چىداش، ئۆزىگە ئىلھام بېرىش.
5. قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش.

يۇقىرىقى بەش خىل ئېتىقادنىڭ بىرسى كەم بولسا بولمايدۇ. تونۇش بىر خىل نىشانىدۇر. بىرەر ئىشقا قارىتا سىزدە ئالدىن ئېنىق چۈشەنچە بولۇشى كېرەك. تونۇشىڭىز ئايدىنلاشقاندىن كېيىن قارار چىقارسىڭىز بولىدۇ. كۈرەش قىلىشىڭىزغا ئەرزىيدىغانلا بولسا قەتئىي نىيەتكە كېلىپ ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇڭ. ئەمەلگە ئاشۇرۇش جەريانىدا، ئالدى بىلەن شەخسىيەتچىلىك قارىشىڭىزنى تۈزىتىشىڭىز كېرەك. شەخسىي مەنپەئەتنى كۆزلەپ مەيلى قانچىلىك ئۇلۇغ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشمەڭ، بۇ نەتىجىلىك رىئىزى ھەقىقىي مۇۋەپپەقىيەت ھېسابلانمايدۇ. سەمىمىي، تەۋرەنمەس بولۇش ئىنتايىن مۇھىم. سەمىمىي بولغاندا دىققىتىڭىز بۆلۈنۈپ كەتمەيدۇ

ۋە ئوتتۇرا يولدا توختاپ قالمايسىز. ئۆز كۈچىگە تايىنىش، تىرىشچان بولۇش كۈرەشتىكى كۈچىڭىزنى ئاشۇرۇشتىكى ئەڭ ياخشى ئۇسۇل. ئادەم قانچە تىرىشچان بولسا، كۈرەش ئىرادىسى شۇنچىلىك ئېشىپ بارىدۇ. بۇ خىل جاپاغا چىداپ ئۆزىگە ئىلھام بېرىش ئۇسۇلىنى تۇرمۇشتىن باشلاپ قوللىنىش كېرەك. ئاخىرىدا، سىزدە قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش روھى بولۇشى، كۈرەش ئىرادىڭىز ھەرگىز بوشىشىپ كەتمەسلىكى لازىم. ئەگەر سىز ۋاقىتلىق ھاياجان، ۋاقىتلىق ئىرادىڭىزنى چىقىش قىلىسىڭىز، قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش ئىرادىڭىز بولمىسا، مۇۋەپپەقىيەت چوقۇم سىزگە يار بولمايدۇ.

## ئىدىيە مېخانىزمغا ئوخشىشىدۇ

ئىنسانلارنىڭ «ئىدىيە» سى فىزىئولوگىيەلىك نۇقتىدىن ئېيتقاندا، ئەمگەك كۈچىنى ئاسرايدىغان ناھايىتى يۇقىرى ئۈنۈملۈك مېخانىزمغا ئوخشىشىدۇ. مەسىلەن، بىر مايىمۇنى ئالساق، ئۇ چاشقان ئىشلەتكەن كۈچنىڭ ئوندىن بىر قىسمىنى ئىشلەتسىلا قەپسىنى جايىدىن يۆتكىۋېتەلەيدۇ. ئىنسانلارنىڭ مېخانىزمى بەئەينى «ھەممىگە قادىر» مېخانىزمغا ئوخشىشىدۇ. تەبىئىي «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» نى ساقلاپ قالالايدۇ، بىھۈدە سەرپ قىلماي ۋە ئىسراپ قىلماي ھاياتلىق پائالىيىتىنى قامداپ، ئۇ ئارقىلىق تېخىمۇ كۆپ ئىشلارنى قىلىدۇ.

مەن ئوتتۇرىغا قويغان ئەمەلىيەت تۈرلۈك «پرىنسىپ» لارغا ئۇيغۇن! بىراق، «كالىسى چوڭ ئادەم چوقۇم 100 ياشتىن ئوشۇق ئۆمۈر كۆرەلەيدۇ، كالىسى كىچىك ئادەم چوقۇم بالدۇر ئۆلۈپ كېتىدۇ!» دەپ مۇئەييەنلەشتۈرەلمەيمىز. چۈنكى، بۇ يەردە يەنە نۇرغۇن ئامىل بار. بۇلار ئەمەلىيەت بىلەن قارىمۇقارشى. ئەگەر بۇ ئامىللارنى بىر تەرەپكە قايرىپ قويۇپ يەكۈن چىقارساق: ئەقلى قايىلىنىدىغان يۇقىرى كىشىلەر ئەقلى قايىلىنىدىغان تۆۋەن كىشىلەرگە قارىغاندا ئۇزاق ئۆمۈر كۆرەلەيدۇ!

## يېتەرسىزلىك ئاسانلىقچە ئۆچۈرۈۋەتكىلى بولمايدىغان چوڭقۇر ئىز

يېتەرسىزلىكىمىزنى دەرۋەقە بىر مەزگىل يوشۇرۇپ قالغىلى بولىدۇ، لېكىن بۇنداق يوشۇرۇشمۇ ۋاقىتلىق بولۇپ، ھامان بىر كۈنى ئاشكارىلىنىدۇ. ھەر بىر يېتەرسىزلىك قەلبىمىزدىن ئورۇن ئالغاندا، كۆڭلىمىزدە چوڭقۇر، ئاسان ئۆچۈرگىلى بولمايدىغان ئىز قالىدۇ. بۇ ئىزنى كىشىلەر كۆرۈپلا بىلىۋالىدۇ، پۈتۈن ئۆمرىمىزدە بۇ ئىزنى ئاسانلىقچە ئۆچۈرۈۋېتەلمەيمىز.

كىشىلەرنىڭ ئالغا بېسىشىغا توسقۇنلۇق قىلىدىغان نەرسە ئۆزىنى بەك يۇقىرى ساناپ كېتىشتىن ئىبارەت. لېكىن، بۇ دۇنيادا بىزگە ھامان بىر كۈنى قايتا باھا بېرىلىدۇ. باھا ھايات مۇساپىمىزنىڭ ھەر بىر مىنۇتى، ھەر بىر سېكۇنتىدا بېرىلىپ تۇرىدۇ، بىزنىڭ ھەقىقىي قىممىتىمىز خۇددى بىزنىڭ سايمىمىزغا ئوخشاش دائىم ئارقىمىزدىن ئەگىشىپلا يۈرىدۇ. ساختىپەزلىك بومبىغا ئوخشىشىدۇ، بۇ بومبا پارتلىغاندا، پۈتكۈل ھاياتىڭىزنى بەربات قىلغاندىن باشقا، ئەتراپىڭىز غىمۇ تەسىر كۆرسىتىدۇ. سىز ئۆزىڭىزنى ئىقتىدارىم تەڭداشسىز، قابىلىيىتىم ھەممىنى بويىسۇندۇ. رۇشقا قادىر دەپ قارىسىڭىزمۇ، لېكىن دۇنيادىكى بارلىق ئىجتىمائىي ئورۇننى ئۆزىڭىزگە تەۋە، دۇنيادىكى ھوقوقنىڭ ھەممىسىنى ئۆزىڭىزگە خاس قىلالامسىز؟

ھەرگىز بۇنداق خىيالدا بولماڭ، بۇنداق بولۇشى مۇمكىن ئەمەس! ھەقىقەتنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەڭ!

ئەنگىلىيە - فرانسىيە دېڭىز بوغۇزىدىن  
تۇنجى قېتىم ئۇچۇپ ئۆتكەن ئادەم

كالىب بىلەن دېۋىيارنىڭ ئارىلىقى پەقەت 21 چاقىرىملا كېلىدۇ.

لېكىن، ئەينى زاماندا ئايروپىلان بىلەن بۇ 21 چاقىرىم ئارىلىق -  
تىن ئۇچۇپ ئۆتۈش ئۇنداق ئاسان ئەمەس ئىدى. تۇنجى بولۇپ بۇ  
دېڭىز بوغۇزىدىن ئۆتكەن كىشىگە 5000 دوللار مۇكاپات بېرىلمەكچى  
بولغان ئىدى.

باي فرانسۇز تەنھەرىكەتچىسى، شۇنداقلا راھەت - پاراغەت سۈرۈش  
بىلەن داڭق چىقارغان ئوبىيلىر رادەن دېڭىز بوغۇزىدىن ئۇچۇپ ئۆتۈش  
ئىشىنى مەندىن باشقا ئادەم قىلالمايدۇ دەپ قارىغان ئىدى. بۇنىڭدىن  
بۇرۇن ئۇ ۋەھشىي ياۋايى ھايۋانلارنى ئوۋلاش، قۇملۇقلاردا تەكشۈرۈش  
ئېلىپ بېرىشقا ئوخشاش خەتەرلەرگە تەۋەككۈل قىلىپ كۆرگەن ئىدى.  
بۇ قېتىم ئۇ دېڭىز بوغۇزىدىن ئۇچۇپ ئۆتكەن تۇنجى ئادەم بولۇپ كىشى-  
لەرنى يەنە بىر قېتىم تاڭ قالدۇرۇپ، كۈلۈبتا ئۆزىنى تازا بىر كۆرسەت-  
مەكچى بولغان ئىدى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ كۈمۈشتەك پارقىراق يېڭى  
ئايروپىلاندىن بىرنى سېتىۋالغان ۋە ئۇچۇشنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولۇشى  
ئۈچۈن ماھىر مېخانىك بىلەن توختام تۈزگەن.

ئويلىمىغان يەردىن فرانسىيىلىك ئۇچقۇچى لۇئىس برايمۇر ئۇنىڭ  
رەقىبى بولۇپ چىقتى. بۇ ھال رادەننى ناھايىتى قىزىقتۇردى. ئۇ رەقىبى  
برايمۇر ئىشلەتمەكچى بولغان ئايروپىلاننىڭ قولىدا ياسالغان، قۇرۇلمىسى  
ناچار، زاپچاسلىرى كونا ئايروپىلان ئىكەنلىكىنى، ئۇنىڭ ئۈستىگە مەخ-  
سۇس مېخانىكى يوقلۇقىنى كۆرۈپ، ئۆزىنى تۈتۈۋالماستىن تەكەببۇرانە  
كۈلۈمسىرەپ قويدى.

ئىيۇننىڭ پىژ - پىژ ئىسسىق بولۇۋاتقان بىر شەنبە كۈنى ئەتىگەندە  
برايمۇر تۇنجى قېتىم دېڭىز بوغۇزىدىن ئۇچۇپ ئۆتۈشنىڭ قىلىقىنى جاكارلى-  
دى. شۇنداق قىلىپ رادەنمۇ يەكشەنبە كۈنى تاڭ ئاتماستا ئورنىدىن تۇردى  
ۋە ئۇيغۇردىن ئېچىلمىغان كۆزلىرىنى ئۇۋۇلاپ تۇرۇپ «ھاۋا رايى ئۇچۇشقا  
مۇۋاپىق ئەمەسكەن» دەپ قايتىپ بېرىپ تۆشكىدە ئۇيقۇسىنى  
داۋاملاشتۇردى.

بىرنەچچە چاقىرىم يىراقتىكى يەنە بىر كەنتتە برايمۇر قولىدا

ياسالغان ئايروپىلاننى ئىتتىرىپ چىقتى ۋە سائىتىگە قارىغاندىن كېيىن، ماتورنى تەكشۈرۈپ كۆرۈپ، ئەتراپتا تۇرغانلاردىن: «دې-دېيار قايسى يۆنىلىشتە؟» دەپ سورىدى. ئۇ دېڭىز بوغۇزىدىن 25 مىنۇتتىلا ئۇچۇپ ئۆتتى. دېۋىيار ساھىبلىنى تاپالماي 10 چاقىرىم ئارتۇق ئۇچۇپ قالدى.

باي كەسىپ ئەھلىنىڭ سەۋەب كۆرسىتىپ يەكشەنبە كۈنى ئەتىگەندە قاتتىق ئۇيقۇغا كېتىشى تەجرىبىسىز ئۇچقۇچى برايمۇرغا كۈتۈلمىگەن غەلبە ئاتا قىلدى.

فرانسىيىدە مۇنداق بىر ماقال بار: «ئۆزىنى ئالدىغان كىشى چوقۇم ئۆزىنى ھالاك قىلىدىغان كىشىدۇر.»

## تەبىئەتنىڭ ئۇلۇغلىقى

«تەبىئەت» ئۆزىنىڭ خىلمۇخىل چارىلىرى ئارقىلىق بىزنى ئۆزىنىڭ قانۇنىيىتىگە بويسۇندۇرىدۇ. بىز ئەگەر ئۇنىڭ قانۇنىيىتىگە بويسۇنماق خۇشاللىنارلىق نەتىجىگە ئېرىشەلەيمىز، خىلاپلىق قىلساق كېسەللىك ۋە ئازاب بىلەن جازالىنىمىز. ئۇ ئۆز نۆۋىتىدە يەنە خىلمۇخىل ئۇسۇل ئارقىلىق ئىقتىدارىمىزنى ئاشۇرىدۇ، كۈرەش جاسارىتىمىزنى ئۇرغۇتۇپ ئالغا ئىلگىرىلەشكە ئىلھاملاندۇرىدۇ.

ئۇ يەنە سىناق ئۇسۇلى بىلەن ئۆزىنىڭ ساۋاقلىرىنى بىزگە چۈشەندۈرىدۇ، قۇربان بېرىش روھى بىلەن بىزدە پەزىلەت يېتىلدۈرىدۇ. ئانىلار قولىغا ئويۇنچۇقنى ئېلىۋېلىپ پەرزەنتلىرىگە يول مېڭىشىنى ئۆگىتىدۇ. ئانا ئويۇنچۇقنى راستتىنلا بالىغا بەرمەكچىمۇ؟ ياق، ئانا پەقەت بالىنى قىزىقتۇرۇش ئارقىلىق بالىنىڭ مۇسكۇلىنى چىنىقتۇرۇشنى مەقسەت قىلىدۇ، خالاس. تەبىئەتتە بىزگە شۇنداق قىلىدۇ، ئۇ بىزنى يۇقىرىغا قاراپ تەرەققىي قىلىشقا ئۈندەيدۇ. بۇ تەرەققىيات پەزىلىتىمىزنى تېخىمۇ ئالىيجاناب قىلىدۇ، ئىقتىدارىمىزنى تېخىمۇ يۈكسەلدۈرىدۇ.



## ئىچكى توسالغۇغا سەل قارىغىلى بولمايدۇ

بىز ھەرگىز «ئىچكى توسالغۇ» غا سەل قارىماسلىقىمىز لازىم، چۈنكى ئۇ 40 ياشتىن كېيىنكى تۇرمۇشىمىزدا چوڭ توسالغۇ بولۇپ قېلىشى مۇمكىن. بۇ خىل توسالغۇ پسخولوگىيە جەھەتتىن ئېيتقاندا، قىيىنچىلىقتىن قورقۇش كەيپىياتى ۋە پوزىتسىيىسىدىن باشقا نەرسە ئەمەس.

قورقۇش كەيپىياتى ۋە پوزىتسىيىسى ھەقىقەتەن «ئۆگىنىش يولىدۇ» كى» ئەڭ چوڭ «توسالغۇ» ! ئەگەر بىر ئىت شۇ ھەرىكەتنى ئۆگىنىشكە قىزىقىدىكەن، بىز ئامال قىلىپ ئۇنىڭغا شۇ ماھارەتنى ئۆگىتىشىمىز زۆرۈر. بىر كىشىدە ئۆزى ئۆگەنمەكچى بولغان نەرسىگە تولۇق مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن دەيدىغان قىزغىنلىق بولمىسا، ئۇنداقتا ئۇنىڭ ئۆگىنىشى مەڭگۈ نەتىجىگە ئېرىشەلمەيدۇ ۋە بىزمۇ ئۇنىڭغا ئۆگىتەلمەيمىز.

دېمەك، بۇنداق ئۆگىنىش «ھەۋىسى» سانائەت ساھەسىدىكى «ھەۋەسكە تايىنىپ بارلىق قىيىن ئۆتكۈنلەرنى بۆسۈپ ئۆتۈش» تەك ناھايىتى جىددىي بىر مەسىلىنى ھەل قىلالايدۇ.

## يېزا - قىشلاقلاردىمۇ مۇۋەپپەقىيەت قازانغىلى بولىدۇ

لىنتېز سپاكت ئەپەندى شەھەر مەمۇرىيىتى ئىسلاھاتچىسى بولۇپ، يېزا ياشلىرىغا ئۆز يۇرتىدىن ئايرىلماسلىق توغرىسىدا مۇھىم نەسىھەت قىلغان. ئۇ: «چوڭ شەھەرلەر ئالاھىدە ئىختىساسلىق كىشىلەرگە تولىمۇ موھتاج، لېكىن بۇنداق ئىختىساس ئىگىسىگە يېزىلارمۇ شەھەرلەرگە

ئوخشاشلا موھتاج، يېزا - كەنتلەردە ئىشلەشنىڭمۇ ئىستىقبالىمۇ ئىكەنلىكىنى بىلىش كېرەك. چوڭ شەھەرلەردە پۇل تېپىش دەۋرەقە ئوڭاي، لېكىن خىراجەتمۇ كىشىنى چۆچۈتىدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە ھازىر چوڭ كىچىكىنى يۇتۇۋېتىشتەك ۋەزىيەت شەكىللەنمەكتە، رىقابەت كۈندىن - كۈنگە كۈچەيمەكتە، بۇ خىل رىقابەت نۇرغۇن ئادەمنىڭ ئارزۇ - ئۈمىدلىرىنى كۆپۈككە ئايلاندۇرۇپ قويدى. شۇڭا، مەن يېزا ياشلىرىنىڭ چوڭ شەھەرلەرگە كىرىۋېلىشىنى تەشەببۇس قىلمايمەن» دېگەن ئىدى.

## مۇۋەپپەقىيەت ھەرقانداق كىشىگە ئوخشاش پۇرسەت بېرىدۇ

مۇۋەپپەقىيەت ھەرقانداق كىشىگە، مەيلى ئۇ كىم بولسۇن، ئوخشاش پۇرسەت بېرىدۇ. سىز ئالغا ئىلگىرىلەش يولىدا تىرىشىشىڭىزلا چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز. ئەنگىلىيەدە بىر ئەما كىشى بولۇپ، ئۇ ئۆز قابىلىيىتىنى كۈچىنىڭ بارىچە نامايان قىلغانلىقى، پۇرسەتنى قولدىن بەرمىگەنلىكى ئۈچۈن دۇنياغا داڭلىق مۇزىكانت، ئاتاقلىق ساخاۋەتچى، مەشھۇر ماتېماتىكا ئالىمى بولۇپ چىقىپ، كىشىلەرنىڭ ھۆرمىتىگە سازا-ۋەر بولغان. ئۇ بىز ئۈچۈن ناھايىتى ياخشى ئۈلگە. سىز مۇۋەپپەقىيەت قازىناي دەيدىكەنسىز مەيلى قانداق مۇھىتتا بولماڭ، ئىقتىدارىڭىزنى تولۇق نامايان قىلىڭ، مەيلى قانداق ۋاقىتتا بولسۇن، چوقۇم يېتەرلىك ئىقتىدار بىلەن تەييار تۇرۇڭ.

مۇشۇنداق قىلالىشىڭىز، قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەن تەقدىردىمۇ، ئۇنىڭغا ھەرگىز تىز پۈكۈپ قالمايسىز، ئەكسىچە قىيىنچىلىقنى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش يولىدىكى يەنە بىر نۇقتا قىلىپ يېڭىچە تىرىشچانلىق بىلەن ئىلگىرىلەيسىز. ئېھتىمال، ھەسرەت - نادامەت چېكىشىڭىز، ئازاب - ئوقۇبەت تارتىشىڭىز مۇمكىن، لېكىن قەتئىي نىيەتكە كەلسىڭىزلا چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز.

## تەن تۇرمۇشتىكى زېھنىي كۈچ ئىسكىلاتى

نۇرغۇن ئادەم ئۆزىنىڭ جىسمانىي، روھىي ساغلاملىقىغا زادىلا دىققەت قىلمايدۇ، نەتىجىدە بىر بولسا ئادەتتىكى نەتىجىلەرگىلا ئېرىشەلەيدۇ. بىر بولسا ئۈمىدسىزلىك، چۈشكۈنلۈك پاتىقىغا پېتىپ قالىدۇ. بىزنىڭ تېنىمىز تۇرمۇشتىكى زېھنىي كۈچىمىزنىڭ ئىسكىلاتى، لېكىن بىز دائىم بۇ ئىسكىلاتتىن تۆشۈك ئېچىپ قويمىز - دە، زېھنىي كۈچىمىز بۇ يەردىن ئېقىپ كېتىدۇ. مەسىلەن، ئۇيقۇنىڭ يېتەرلىك بولماسلىقى، پات - پات سىرتتا ھەرىكەت قىلماسلىق، يېمەكلىكتىكى ئوزۇقلۇق - نىڭ يېتەرلىك بولماسلىقى، ئارام ئېلىش بىلەن خىزمەتنىڭ مۇۋاپىق بولماسلىقى قاتارلىقلارنىڭ ھەممىسى ئادەمنىڭ زېھنىي كۈچىنى ئىسراپ قىلىدىغان يۈچۈقتۇر. ئەگەر بىز ئۇنىڭغا ئېتىبار بەرمىسەك، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىن ئۈمىد كۈتكىلى بولمايدۇ.

## كۈلپەت ئىچىدە قالغان كىشى

ئائىلىدىكى بەختسىزلىكنى ھېچكىمدىن كۆرگىلى بولمايدۇ، ئەمما ئۇ بەختسىزلىك ئادەمگە ئۆمۈر بويى جان تىكىپ كۈرەش قىلىشتىكى ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچ بولۇپ قېلىشى مۇمكىن. بېسىدىك ئائىلىسىدىكى نەچچە ئەۋلاد كىشى شۇ يەردىكى ھەممە ئادەم كۆز تىكىدىغان ئابىرۇيلىق كىشىلەر بولسىمۇ، لېكىن ئاخىر زاۋاللىققا يۈز تۇتتى. كىچىك ۋانىك بۇ ئائىلە ھەممىدىن ئايرىلىپ قاتق سەنەم بولۇپ قالغاندا تۇغۇلدى. ئۇ يەتتە ياشقا كىرگەندە، ئەسلىي ئۇلارنىڭ ئائىلىسىگە تەۋە بولغان كىچىك ئېرىق بويىدا ئولتۇرۇپ ئائىلىسى ۋە ئۆزى دۈچ كېلىۋاتقان تۈرلۈك مۇشكۈلاتلارنى كۆز ئالدىغا كەلتۈردى ھەم قولىدىن كەتكەن يەرلەرنى قايتۇرۇۋېلىشقا بەل باغلىدى.

ۋانك يەتتە ياش ۋاقتىدىلا نىشاننى بېكىتكەن، ئۇنىڭ چوڭ بولۇ-  
شىغا ئەگىشىپ بۇ نىشان ئەسلىدىكى دائىرىدىن ھالقىپ زور بېسىپ كەت-  
كەن. نىشان ئەسلىدىمۇ شۇنداق، باشقا ئىشلارنى قىلىدىغان نۇرغۇن  
پۇرسەت ئارقا - ئارقىدىن پەيدا بولىدۇ.

بېسىدىك جەمەتنىڭ بۇ يېتىم بالىسى ئۆسمۈر ۋاقتىدىكى نىشانغا  
يېتىپ، جەمەتنىڭ ئەسلىدىكى مۈلكىنى تولۇقلىۋالغاندىن سىرت، 50  
مىليون ھىندىغا ھۆكۈمرانلىق قىلىدىغان ۋالىي بولۇپ قالدى.  
جېم كېلىننىڭ ئاتا - ئانىسىمۇ كۈلپەت ئىچىدە قالغان. ئۇلارنىڭ  
دېھقانچىلىق مەيدانىغا قويۇلغان زاكالىت پۇلى 4000 دوللار ئىدى. بى-  
راق، جېمغا پەقەت بىر قېرى ئات بىلەن 65 دوللارلا قالغان. باشتا ئۇ  
بولكا ساتقۇچى بولۇپ ئىشلەپ قەرز پۇللارنى قايتۇردى. ئۇزاق ئۆتمەي  
قەرزلىرىنى تۆلەپ بولغاندىن باشقا «تەلەي يىغىلىشى» دەپ ئاتىلىدىغان  
پۇرسەتكە ئېرىشتى. ئاخىر نامى پۈتۈن مەملىكەتكە تارالغان كېلىپت بولكا  
شىركىتىنى قۇردى.

## دەققە پۇرسەتنىمۇ چىڭ تۇتۇڭ

كىشىلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلىشى ئۇلارنىڭ نۇرغۇن قابىلى-  
يەتتىن پايدىلانغانلىقىدا، لېكىن مۇتلەق كۆپ قىسىم ئادەم پۇرسەتنى  
چىڭ تۇتۇپ كەسكىن قارارغا كېلەلىگەنلىكى ئۈچۈن غەلبىگە ئېرىشەلەيدۇ.  
خېلى بىر قىسىم ئادەمنىڭ ھايات مۇساپىسىدە يۈنىلىش كۆرسەتكۈ-  
چى بولمايدۇ. ئۇلار ۋاقتىنى پىلانسىز، مەقسەتسىز، ئىدىيىسىز بىھۈدە  
ئۆتكۈزىدۇ. ئۇلار مۇھىتنىڭ كوتىروللۇقىدا تۇرىدۇ. ئۇلاردا قەتئىي  
ئىرادە، كەسكىن قابىلىيەت بولمايدۇ. بىر ساندۇق سايمان تۇرۇپ ھېچ  
كىشى ئىشلەتمىسە، يوققا باراۋەر بولىدۇ. قورساقتا لىق بىلىم تۇرۇپ،  
مۇستەھكەم ئىرادە بولمىسا بىر ساندۇق سايماننى ھېچ كىشى ئىشلەتمىگەن-  
گە ئوخشاش بولىدۇ.

ئەگەر كالىڭىزدا ئالدى بىلەن قانداق قىلىش ئويى بولمىسا، قەغەز يۈزىگە پۈتۈن بىر كۈن رەسىم سىزسىڭىزمۇ، ھېچ نەرسىگە ئوخشىتالمايىسىز. بەزىلەر مەرمەر تاشقا خالىغانچە بىرنەرسە ئويۇۋەرسە، ئاخىر بىر شەكىل پەيدا بولىدۇ، دەپ قارايدۇ. دوستۇم، بۇ ھېچقانداق ئاساسى بولمىغان قۇرۇق گەپ، خام خىيالىدۇر. بۇنداق دەپ مەرمەر تاشنى بۇزغاندىن كۆرە، جىم تۇرغىنىڭىز تۈزۈك.

لىڭتاسما ئادەملەر دېڭىزدىكى رولچىسىدىن ئايرىلغان كىچىك كېمىگە ئوخشاش شامالدىن ئايرىلسىلا دېڭىزدا لەيلەپ يۈرىدۇ، يوشۇرۇن خادا تاشلارغا ئۇچراپ قالسا پارە - پارە بولۇپ كېتىدۇ. نىشانى يوق بۇنداق ئادەملەر جەمئىيەت تىنچ چاغلاردا ۋاقىتنىچە مەۋجۇت بولۇپ تۇرالىسىمۇ، لېكىن تاسادىپىي ئۆزگىرىش بولۇپ قالسا، قاتاردىن چۈشۈپ قالىدۇ، ھەتتا ھاياتىدىن ئايرىلىپ قېلىشىمۇ مۇمكىن.

ئارسالدى بولۇش، ئىككىلىنىش، نىشان بولماسلىق، كەسكىن بولماسلىق ئىقتىدارىڭىز ۋە ئەقىل - پاراسىتىڭىزنى زور دەرىجىدە زىيانغا ئۇچرىتىدۇ.

ئىرادىسى قەتئىي كىشىلەر، مەيلى قانداق قىيىنچىلىققا دۇچ كەلسۇن، قارارىنى قەتئىي ئۆزگەرتەيدۇ. كىشىلەرنىڭ ئۇلارنى مەسخىرە قىلىشى ئۇلارنىڭ مويىنىمۇ تەۋرىتەلمەيدۇ.

ۋىليام پت بىزنىڭ ياخشى ئۈلگىمىز. ئۇ كىچىكىدىنلا چوڭ سىياسەتچى بولۇشنى قەلبىگە پۈككەن. ئاتىسىنىڭ نام - شۆھرىتىگە ۋارىسلىق قىلىش ئۇنىڭ پۈتۈن ھاياتىدىكى كۈرەش نىشانى بولۇپ قالغان. ئۇ ئوتتۇرا مەكتەپ، ئۈنۈپرسىتېنتا ئوقۇۋاتقان چاغدا بولسۇن، خىزمەت، كۆڭۈل ئېچىش ۋاقىتلىرىدا بولسۇن، ئۆز مۇددەتئاسىنى زادىلا ئېسىدىن چىقارمىغان. ئۇ ئۆزىنىڭ قەتئىيلىكى ۋە پۇرسەتنى چىڭ تۇتقانلىقى بىلەن 23 ياش چېغىدىنلا پارلامېنتقا كىردى ۋە ئۇزاق ئۆتمەي ۋەزىر بولدى. ئادەم ھەرقانچە يۈكسەك غايىگە، پۇختا قابىلىيەتكە ئىگە بولغىنى بىلەن ئەگەر ئۇنىڭدا قەتئىي ئىرادە، كەسكىن پوزىتسىيە بولمىسا، مەڭگۈ

مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيدۇ. بۇنداقلار قىيىن مەسىلىلەرگە دۇچ كەلگەندە ئىككىلىنىپ بىر قارارغا كېلەلمەيدۇ. ئوخشاش بولغان ئىككى ئىشقا دۇچ كەلگەندە قايسىسىنى قىلىش لازىملىقىنى دەرھال قارار قىلالمايدۇ.

«بۈگۈنكى ئىشنى بۈگۈن قىلىش دانالىق، ئەتىگە قويۇش ئەخمەقلىق». بۇ ھېكمەتلىك سۆز قۇلقىمىزدا چىڭ ساقلاشقا ئەرزىيدۇ. مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرى دەرھال تۇتۇش قىلىش، ھەرىكەتكە كېلىش ئادىتىنى يېتىلدۈرۈشتە، دولقۇن كۆتۈرۈلگەندىكى ئاشۇ پۇرسەتتىن پايدىلىنىشنى بىلىش تېز مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا كۆپ ياردەم بېرىدۇ. بىراق ئاينىپ ھەل قىلىمەن دېيىش ئەڭ ناچار قىلىق. مەيلى كىم بولسۇن ئۆزىگە ئىشىنىدىغان ئادەتنى يېتىلدۈرۈشى كېرەك. ھەرقانچە جىددىي پەيتتىمۇ ئۆزىنىڭ باتۇرلۇقىغا تايىنىش زۆرۈر. ئالېكساندىرنىڭ دۇنيانى بويسۇندۇرۇپ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىشى، ئىشنى كەينىگە سۈرمىگەنلىكىدىن بولغان.

ناپالېئوننىڭ كۈرىشى گەرچە ئۇنىڭ ئۆزى ئۈچۈن بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ روھى، بولۇپمۇ ئۇنىڭ ئاشۇ قەتئىي، تىز پۈكمەس ئىرادىسى ئۆگىنىشكە ئەرزىيدۇ. ئۇ جىددىي پەيتلەردە قىلچە ئىككىلىنىپ قالماستىن، دەرھال ئەڭ دانا تەدبىرلەرنى تېپىپ چىقىپ تېزلا تۇتۇش قىلاتتى. بىراق، ئۇ ھۈتلىر ئۇرۇشىدا مەغلۇپ بولدى. ئەينى چاغدىكى 11 نەپەر زاسپىداتىل بۇ گۇمانلىق جىنايەتچىنى قاتتىق جازالاشنى تەشەببۇس قىلىدۇ. بىراق، يەنە بىر زاسپىداتىل ئۇلارغا قارشى پىكىردە بولىدۇ. ئۇ: «مەن تۈرمىدە يېتىپ ئۆلۈشكە رازىمەنكى، گۇناھسىز كىشىنى جازالاشقا رازى ئەمەسمەن» دەيدۇ.

11 نەپەر زاسپىداتىل ئۆز پىكىرىدە چىڭ تۇرغان بولسىمۇ، لېكىن 24 سائەتتىن كېيىن پىكىردىن ۋاز كېچىپ جازالاشقا قوشۇلمايدۇ. ھېلىقى زاسپىداتىلنىڭ تەشەببۇسى بويىچە جاۋابكارنى قويۇۋېتىدۇ. مانا بۇ، قەتئىي ئىرادە بولغاندا غەلىبىگە ئېرىشكىلى بولىدىغانلىقىنىڭ ئەمەلىي

مسالى.

بىراق، بىز يەكۈن چىقارغىنىمىزدا، چوقۇم ئەقىلىمىزگە تايىنىپ يەكۈن چىقىرىشىمىز كېرەك.

نادانلار يەكۈن چىقىرالمامدۇ؟ لېكىن، نادانلارچە چىقىرىلغان يەكۈن جاھىللىقنى ئاساس قىلغان بولىدۇ، جاھىللىق بىلەن قەتئىيلىك تۈپتىن ئوخشاشمايدۇ.

قەتئىيلىك ئاقىلانە ئىجرا، جاھىللىق ئاداۋەتتە چىڭ تۇرۇشتۇر. خەتەرگە دۇچ كەلگەندە، تېزدىن قارار چىقىرىش ئەسلىدىنلا قىيىن ئىش. چەيدەسلىك بىلەن مۇلاھىزە قىلىپ، ئەمەلىي ئىشنىڭ باشلىنىشى ۋە ئاياغلىشىشىنى مۇلاھىزە ئۆيىپكىتى قىلىپ تۇرۇپ، ئەڭ دانا ۋە ئەڭ پايدىلىق ئۇسۇلنى تاللىشىڭىز كېرەك.

## پارچە - پۇرات ۋاقتىتىن پايدىلىنىشنىڭ

ھەرقانداق كىشىنىڭ پارچە - پۇرات ۋاقتىتىن پايدىلىنىش پۇرسىتى بولىدۇ. ئېيىنىشتىن بىر مىسال ئالساق، ئۇ ياش ۋاقتىدا شۋېتسارىيىنىڭ بىنلىن شەھىرىدە پاتېنت ھوقۇقىنى تەكشۈرۈش كەسپىي خىزمىتىنى ئىشلىگەن. پاتېنت ھوقۇقىنى تەكشۈرۈش خىزمىتى ناھايىتى زېرىكشەنلىك خىزمەت بولۇپ، باشقا تەكشۈرگۈچى خىزمەتچىلەر بىلەن پاراڭلىشىپ ئولتۇرۇشقا ۋاقىت كۆپ ئىدى. لېكىن، بويى پاكار بۇدۇر چاچلىق بۇ يىگىت بۇ بىكار ۋاقىتلارنى نىسپىيلىك نەزەرىيىسىنى تەتقىق قىلىشقا سەرپ قىلدى. 2 - دۇنيا ئۇرۇشى ئاخىرلىشىشقا ئاز قالغاندا بارلىققا كەلگەن ئاتوم بومبىسى ئاشۇ نىسپىيلىك نەزەرىيىسى پرىنسىپى ئەمەلىيەتتە كە تەتبىقلىغانلىقىنىڭ نەتىجىسى ئىدى.

21 ياشلىق جوسىڭېر روكتار لوندون قۇرۇقلۇق ئارمىيە شتابىدا زېرىكشەنلىك بولغان ئوفېتسىرلىق تۇرمۇشىنى ئۆتكۈزەتتى. خىزمەتتىن بوش ۋاقىتلىرىدا تەبىئىي پەنلەرگە ئائىت كىتابلارنى، بولۇپمۇ ئاسترونومىيە

مىيگە ئائىت كىتابلارنى كۆرەتتى. كېيىن ئۇ ئەمەلدارلىق ئۇنۋانى ئال-  
ماستىن، بەلكى 1 - دەرىجىلىك ئاسترونومىيە ئالىمى بولۇپ چىقتى.  
ئۇ قۇياش فىزىكىسى تەتقىقاتى ئورنىنىڭ مەسئۇلى بولۇپ، جاز ئۇنۋانىغا  
ئېرىشتى ھەم قۇياشتا بارى ئېلېمېنتىنىڭ بارلىقىنى بايقىغان تۇنجى ئادەم  
بولۇپ قالدى.

توماس خاكسىلېرمۇ ئىشتىن سىرتقى ۋاقىتلىرىدىن پايدىلىنىپ كى-  
شىلىك ھايات يولىنى ئۆزگەرتكۈچى مۇۋەپپەقىيەت ئىگىسى بولۇپ چىق-  
تى. مەكتەپنى ئەمدىلا پۈتكۈزگەن بۇ ياش دوختۇر دېڭىز ئارمىيىسىدە  
دوختۇر بولدى، دېڭىز ئارمىيىسىدىكى دوختۇرلۇق ھاياتى ناھايىتى زېر-  
كىشلىك ئىدى. دەل مۇشۇ پەيتتە، ئاۋسترالىيە يېقىن دېڭىز تەكشۈرۈش  
پاراخوتى دېڭىزغا چىقىشقا تەييارلىنىۋاتاتتى. مۇشۇ مۇناسىۋەت بىلەن ئۇ  
پادىشاھ ئىلمىي تەكشۈرۈش پاراخوتىنىڭ مۇلازىمەتچىلىكىگە تەيىنلىنىدۇ.  
تەكشۈرۈش ئۆمىكىنىڭ باشلىقى شوتلاندىيىلىك ئاتاقلىق ئالىم  
ماكچلۇپېر ئىدى.

خاكسىلېرنىڭ تەكشۈرۈش پاراخوتىدىكى دوختۇرلۇق خىزمىتىدە  
بوش ۋاقتى ناھايىتى كۆپ ئىدى. بۇ قېتىمقى دېڭىز سەپىرى ئۇنىڭ  
ئۈچۈن سەيلە - ساياھەت ئىدى. ئورۇق، ئەستايىدىل كۆرۈنىدىغان بۇ  
دوختۇر يىگىت مۇشۇ پۇرسەتتىن پايدىلىنىپ ئاز - تولا ئىش قىلىشنى  
ئويلايتتى.

ئۇ بىئولوگ ماكچلۇپېردىن مېنىڭ ياردىمىم كېرەك بولغۇدەك ئىش  
بارمۇ دەپ سورىغاندا، ماكچلۇپېر رەت قىلىدۇ. ماكچلۇپېر، دوختۇر دېگەن  
دوختۇرلۇقنى قىلغىنى تۈزۈك، دەيدۇ. لېكىن، خاكسىلېر بۇنىڭدىن  
مەيۈسلىنىپ قالمايدۇ. ئۇ بىكار ۋاقىتلىرىدىن پايدىلىنىپ ئۆزى ئىشلەپ  
كۆرمەكچى بولىدۇ. ئۇ دېڭىز جانلىقلىرىدىن ئەۋرىشكە يىغىدىغان تور  
ياسايدۇ. يىغقان بۇ قىممەتلىك ئەۋرىشكىلەرنىڭ قانۇنىيەت ۋە سەۋەبلىرى-  
نى تولۇق چۈشىنىشكە ئوڭاي بولسۇن ئۈچۈن، بىر - بىرلەپ ئىنچىكە  
تەتقىق قىلىدۇ.



بىرگە بارغان بىئولوگلار يىغقان ئەۋرىشكىلەرنى ئۇزغا چىلاپ قوياتتى. ئۇلارنىڭ قارشىچە بۇلار قىممەتلىك يەرلىك مەھسۇلاتلار بولۇپ، دۆلىتىگە ئېلىنىپ كېتىدىكەن. لېكىن، خاكسىلېر ئۇلارنىڭ ئەكسىچە ئەۋرىشكىلەرنى تەتقىق قىلاتتى ھەمدە ئەۋرىشكىلەردىكى سىرلىق سەۋەبلەر ئۈستىدە ئىزدىنەتتى. تەخمىنەن تۆت يىلدىن كۆپرەك ۋاقىت دېڭىز ئۈستى تۇرمۇشىدىكى بوش ۋاقىتلارنى خاكسىلېر مۇشۇ تەتقىقاتقا سەرپ قىلدى ھەمدە ئۆزىنىڭ بايقىغانلىرىدىن نۇرغۇن دوكلات يېزىپ، ئەنگىلىيە بىئولوگىيە ئىلمىي جەمئىيىتىگە ئېۋەتىپ بەردى. ئۇنىڭ بۇ تەتقىقاتلىرى بىئولوگىيە ئىلمىي جەمئىيىتىدە ناھايىتى زور غۇلغۇلا قوزغىدى. دۆلىتىگە قايتىپ كېلىپ بۇلاردىن خەۋەر تاپقان خاكسىلېر بەكمۇ ھەيران قالدى.

29 ياشقا كىرگەندە خاكسىلېر يەنىلا بۇرۇنقىدەك نامسىز دوختۇر ئەمەس ئىدى. ئۇنىڭ تەتقىقاتىغا جاۋاب قايتۇرۇش ئۈچۈن ئاكادېمىيە ئۇنىڭغا ئوردىن تەقدىم قىلدى. بوش ۋاقتى بولسىلا ئوفېتسىرلار بىلەن قارىتا ئويلىنىدىغان مەسئۇلىيەت بۇ ئىشنى چۈشەنمىدى.

خاكسىلېر ئەمدى دوختۇرلۇق قىلماستىن، مەخسۇس بىئولوگ بولۇپ قالدى. ۋەھالەنكى، ئۇ مۇنەۋۋەر بىئولوگىيە ئالىمى بولسىمۇ، يەنىلا مىنۇت ۋاقىتىمۇ بىكار ئۆتكۈزمەستىن تەتقىقات بىلەن شۇغۇللىناتتى. ئوھىشتاتى رېپىتىن شەھىرىدىكى ئاكا - ئۇكا رايونلار بوش ۋاقىتلىرىدىن پايدىلىنىپ دۇنيادا تۇنجى بولۇپ ئايروپىلان ياساشتا مۇۋەپپەقىيەت قازاندى. پارچە - پارچە ۋاقىتلار ئەپچىللىك بىلەن پايدىلانغاندا تاما - تاما كۆل تولۇر دېگەندەك، بىر پۈتۈن ۋاقىت بولۇپ شەكىللىنىدۇ. بىر كۈننى قولدىن بەرمەك ئاسان، لېكىن ئۇنى قايتۇرۇپ كېلىشنىڭ يولى يوق.

## قىممەتلىك سەھەر

سىلەر بەلكىم، كەچقۇرۇن ياكى ھەرقانداق ۋاقىتتا بوش ۋاقىتىمىز

يوق دېيەرلىك دېيىشىڭلار مۇمكىن، ئېھتىمال شۇنداق تۇر. دوكتور سامو-ئارنىڭ ئەھۋالىمۇ شۇنداق بولغان. ئۇنىڭ ئەما، گاس - گاچىلار، نېرۋىسى ئاجىزلار ۋە روھىي كېسەللەرنى داۋالاش چارسىدە ئىنقىلاب خاراكى-تېرىلىك ياخشىلىنىش بولغان. ئۇ كېچىدىكى ۋاقىتتىن پايدىلىنالايتتى. ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلىشى ئۇ كېچىلىرى ئۈنۈپرسىتېتتا ھەر كۈنى سەھەر سائەت 4 تە ئورنىدىن تۇرۇپ، تىرىشىپ تەتقىق قىلغانلىقىدىن ئىبارەت ئىشلىرى.

بېتى سىمىمۇ بوش ۋاقتى يوق، ناھايىتى ئالدىراش ئادەم ئىدى. ئۇ قىزلىرى ئۈنۈپرسىتېتتا ئوقۇيدىغان ئائىلە ئايالى بولۇپ، ئىشلەپ ھالى قالمايتتى. شۇنداق بولسىمۇ ئۇ يەنە ئەتىگەن سائەت 6 دىن 7 گىچە بولغان بىر سائەت ۋاقىتتىن پايدىلىنىپ يېزىقچىلىق قىلاتتى. بۇ ۋاقىت ھەم تىنچ، ھەم ئارىسالدى ۋاقىت بولۇپ، پۈتۈن زېھنى بىلەن يېزىقچىلىق قىلىشقا بولاتتى. ئۇ ئىككى يىلنى بىر كۈندەك ئۆتكۈزۈپ، ئاخىر «بىر-كېلپەن دەرىخى» ناملىق ئەسىرىنى يېزىپ چىقتى. بۇنداق بازار تاپقان كىتابلار نەشرىياتچىلىق تارىخىدا ئاز كۆرۈلەتتى. ئۇ مۇشۇ كىتابىدىن بىر بۆلۈك كىرىمگە ئىگە بولۇپ ئىقتىسادىي جەھەتتىكى غەمىدىن قۇتۇلدى. كېمىچىلەرنىڭ تەمسىلىدە: «دولقۇن كۆتۈرۈلگەندە بىر قولىدا كېمىنى تۇتۇۋېلىپ، يەنە بىر قولىنى ئۆزى ئۈچۈن ئىشلىتىش كېرەك» دېيىلىدۇ. بوران - چاپقۇن كۆتۈرۈلگەندە كېمىدە بىز قولىدا ئىشلەپ، يەنە بىر قولىدا كېمىنى مەھكەم تۇتۇۋالمايغاندا، دولقۇن ئىچىدە ھالاك بولىدىغان گەپ. ئۆزى ئۈچۈن بوش ۋاقىت يارىتالايدىغان ھەمدە ئۇنىڭدىن ياخشى پايدىلىنالايدىغان كىشىلەرلا ھاياتنىڭ بىپايان دېڭىزىدىن چوقۇم ئوڭۇشلۇق ئۆتەلەيدۇ.

ھامان بىر - ئىككى ئېغىز مەدھىيە سۆزى  
پۈتۈنلەي ساختا بولىدۇ

كىشىدە مەيلى كىم بولۇشىدىن قەتئىينەزەر، ھامان كىشىلەرنىڭ

ماختىشىنى ياخشى كۆرىدىغان ئادەت بولىدۇ. كىشىلەرنىڭ ماختىشىنى ياخشى كۆرگەن ئادەم ساختىلىق زىندانىدىن مەڭگۈ قۇتۇلالمايدۇ. چۈنكى، ئۇلار ھەر كۈنى ئاڭلاۋاتقان مەدەنىيە سۆزىدىن ھامان بىر - ئىككى ئېغىزى پۈتۈنلەي ساختا بولىدۇ. بۇنداق بولغاندا كىشى ھەقىقەتتىكى ئۆزىنى ئۇنتۇپ، ئاسانلا بىمەنە خىياللار ئىچىگە پېتىپ قالىدۇ. ھەرقانداق كىشى چوقۇم ئۆزىنى، مۇھىتىنى ئېنىق تونۇپ، ئەمەلىيەتكە ئۇيغۇن پىلان بىلەن، مۇقىم، ساغلام ھالدا ئالغا ئىلگىرىلىگەندە مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدۇ. مۇۋەپپەقىيەت ئىگىلىرىدە ئۆز - ئۆزىنى بىلىش پوزىتسىيىسى بولىدۇ. نۇرغۇن ئادەمنىڭ بىراۋنى تەقدىم قىلىشنىڭ قىممىتىگە بولغان مۆلچىرى ناھايىتى مۇۋاپىق بولسىمۇ، بىراق ئۇلار كۆزىنى شۆھرەتپەرەسلىك توسۇۋالغانلىقى ئۈچۈن ئۆزىنىڭ قىممىتىنى ئېنىق كۆرەلمەي، ئۆزىنى قالىتس چاغلايدۇ. دە، ئېچىنىشلىق مەغلۇپ بولىدۇ. بۇنداق مەغلۇبىيەت پۈتۈنلەي شۆھرەتپەرەسلىكنىڭ زەھىرىدىن بولىدۇ. ھەرقانداق ئىشنىڭ توغرا - خاتاسىنى ئۆزىمىزنىڭ سەگەك كالىسى بىلەن مۆلچەرلىشىمىز، پەرق ئېتىشىمىز كېرەك. ئەگەر خەقنىڭ ساختا مەدەدىيىسىگە گۈل بولۇپ قالساق ياكى كۆزىمىزنى شۆھرەتپەرەسلىك چىرىمى - ۋالسا، كالىمىز قانداقمۇ سەگەك تۇرسۇن، توغرا - خاتاغا بولغان ھۆكۈمىمىزمۇ توغرا بولمايدۇ، ئەلۋەتتە.

دېمەك، مەيلى كىم بولسۇن، شۆھرەتپەرەسلىككە بېرىلىپ كەتسە، ئەمەلىي ئىش قىلمىسا، ھەرقانچە كۈچلۈك بولغان تەقدىردىمۇ زەخمىلىنىدۇ، روھى شۇنداق ساغلام بولسىمۇ نېرۋىسى ھامان ئاۋۇت بولىدۇ. ھەرقانداق شۆھرەتپەرەسلىك قىلمىشى كىشىلەرنىڭ كۆزىنى پەقەت ۋاقىتنىچە توسۇپ قالالايدۇ، ئاخىر كىشىلەر تەرىپىدىن ھامان ئېچىپ تاشلىنىدۇ. ئەكسىچە، مەيلى كىم بولسۇن سەمىمىي بولسا، ساختىپەزلىك قىلمىسا، ئەمەلىيەتكە يۈزلەنسە، ۋاقىتنىچە كىشىلەرنىڭ دىققىتىگە سازا - ۋەر بولالمىسىمۇ، لېكىن ئاخىر ئۆزىنىڭ ئىززەت - ھۆرمىتىنى ۋە نام - شەرىپىنى يۇقىرى كۆتۈرەلەيدۇ. تۇرمۇش سەپىرىدە ساقلانغۇسىز بوران -

چاپقۇننىڭ ھۇجۇمىغا ئۇچرىغان تەقدىردىمۇ، قىلچىلىك زىيان - زەخمەتكە ئۇچرىمايدۇ.

## كىچىك يېزا - قىشلاقلار مەشھۇر كىشىلەرنىڭ دۇنياغا كېلىش ئورنى

ھەممە ئادەم «چوڭ شەھەرلەر ئىختىساسلىقلار توپلىنىدىغان جاي» دەيدۇ. لېكىن، بىز چوڭ شەھەرلەردىكى نۇرغۇنلىغان مەشھۇر شەخسلەر - نىڭ تارىخىنى تەپسىلىي تەكشۈرۈپ كۆرىدىغان بولساق، ئۇلارنىڭ مۇتلەق كۆپ قىسمى كىچىك يېزا - قىشلاق، كىچىك بازارلاردىن كەلگەن. ۋېنگېرت نيۇ - يوركتىكى 100 نەپەر ئاتاقلىق شەخس جەدۋىلىدىكى ئاتاقلىق شەخسلەرنىڭ تارىخىنى تەپسىلىي تەكشۈرۈپ كۆرگەندە، ئۇلاردىن 90دىن كۆپرەكى يېزىدىن كەلگەنلىكى ئىسپاتلانغان. ئۇلار ئۆزلىرىنىڭ ساغلام بەدىنى، جۇشقۇن روھى، ئالاھىدە ئىقتىدارى، تەمكىنلىكى، ئە - قىل - پاراستىگە تايىنىپ چوڭ شەھەرلەردە چوڭ بولغان كىشىلەر ئۈستىدىن غالىب كېلىدۇ. بۇنداق ئەھۋاللارنى چوڭ شەھەرلەردە ئومۇم - يۈزلۈك كۆرۈۋالغىلى بولىدۇ.

ئەمدى لىنكولىن، ئېدىسونلارغا قاراپ باقايلى. ئۇلارنىڭ قايسىبىرى كىچىك يېزا - قىشلاق، كىچىك بازارلاردىن كەلمىگەن؟ بۇنىڭدىن كۆرۈش مۇمكىنكى، كىچىك يېزا - قىشلاق، كىچىك بازارلار ھەقىقەتەن مەشھۇر شەخسلەرنىڭ دۇنياغا كېلىش ئورنى، شۇنداقلا چوڭ شەھەرلەرنىڭ ئاۋات بولۇشى كىچىك يېزا - قىشلاق، كىچىك بازار - لاردىكى ياش، قاۋۇل ئەر - ئاياللارنىڭ ھارماي - تالماي ئەمگەك قىلغانلىقىنىڭ نەتىجىسى ئەمەسمۇ!

## ھۇرۇنلۇقنىڭ جازاسى

ساغلام ئادەم 40 ياشتىن كېيىنمۇ كۆڭۈلدىكىدەك تۇرمۇش كەچۈ -

رەلمىسە، بۇ ئۇنىڭ ھۇرۇنلىقىنىڭ جازاسى ئىكەنلىكىنى ھامان بىز كۈنى ئىسپاتلاشقا بولىدىغانلىقىغا ئىشىنىمەن. بۇ شۇ ئادەمنىڭ 40 ياشتىن بۇرۇن ھۇرۇنلۇق، بىكار تەلەپلىك بىلەن ئۆزىنى نابۇت قىلغانلىقىنىڭ نەتىجىسى.

20 ياش ئەتراپىدىكى قىز - چوكانلار ئەگەر كېيىنكىنىڭ گۈزەللىكى ۋە ئىشرەت سۈرۈشكە ھەۋەس قىلىپ، كېيىنكىگە ئوخشاش تۇرمۇش كەچۈرۈشنى ئارزۇ قىلىدىكەن، ئاخىرىدا كېيىنكىگە ئوخشاش ئاقىۋەتكە قالىدۇ. ئەزگىشى غوزا كېيىنكى بىلەن رىقابەتلىشىشنى ئويلايدىكەن، ئۆزىمۇ غوزا كېيىنكىنىڭ يولىدا مېڭىپ قالىدۇ.

## سىزدەك مۇنەۋۋەر ئادەم يوق

قانائەتسىزلىك ئىشتا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ۋە كۈچ - قۇدرەت تېپىشنىڭ ھەيدەكچىسى، بولۇپمۇ ئۇ ئالاھىدە نىشان بىلەن بىرلەشتۈرۈلگەندە تېخىمۇ شۇنداق.

ياش ۋاقتىدا ئوڭايلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىپ ئۇنىڭدىن مەغرۇرلىق ئىپادىلىش مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا توسالغۇ بولۇپ قالىدۇ. «10 ياشتا سېھىرلىك بالا، 15 ياشتا تالانت ئىگىسى، 20 يىل ئۆتكەندىن كېيىن ئادەتتىكى ئادەم بولۇپ قېلىش» دېگەن بۇ تەمسىل ئۇنىڭ مەنىسىنى چۈشەندۈرۈپ بېرىدۇ.

يوقسۇل كىشىلەر كۆپىنچە قۇرۇق قول ئىگىلىك تىكلەيدۇ. ئاتا - ئانىسىنىڭ مال - مۈلكىگە ۋارىسلىق قىلغانلار كۆپ ھاللاردا زاۋال تاپىدۇ. بۇنىڭدىن بۇ مەنتىقىنى ئاساسىي جەھەتتىن چۈشىنىۋالغىلى بولمايدۇ؟ ئارزۇسى بولمىغان كىشى بۇراق بېرىلمىگەن سائەتكە ئوخشىشىدۇ. سائەتنى ماڭدۇرۇش ئۈچۈن چوقۇم كۈچ سەرپ قىلىپ ئۇنىڭغا بۇراق بېرىش كېرەك. بانىت بالكىنىڭ ئانىسى بۇ ھەقتە تۆۋەندىكى سۆزلەرنى قىلىپ ئۇنىڭغا بۇراق بەرگەن: «سىزدەك مۇنەۋۋەر ئادەم يوق، لېكىن

سىز بىرەر ئىش قىلىپ بۇنى ئىسپاتلاپ بەرمىسىڭىز، سىزمۇ باشقىلاردىن  
ھېچقانداق پەرقلەنمەيسىز. »

توغرا نىشاننى كۆڭلىگە پۈكۈپ كۈرەش قىلمىغان كىشى ئويۇندىن  
خۇشال بولۇپ ئۆزىنى يوقاتقان بالىغا ئوخشىشىدۇ! ئۇلار ئۆزىنىڭ  
نېمىگە ئېھتىياجلىق ئىكەنلىكىنى بىلمەيدۇ ۋە دائىم ئاغزىنى  
ئۈمچەيتىپ يۈرىدۇ.

## ھايات 40 ياشتىن باشلىنىدۇ

بەلكىم بەزىلەر مەندىن: «سىز كېسىپلا ھايات 40 ياشتا مۇۋەپپەقىيەت-  
يەتكە ئېرىشىدۇ دەيسىز. ئەگەر بەزىلەر 40 ياشتىن بۇرۇن مۇۋەپپەقىيەت-  
كە ئېرىشكەن بولسا، بۇنى قانداق چۈشەندۈرىسىز؟» دەپ سورىشى  
مۇمكىن.

شۇنداق دېگۈچىلەر ئەگەر قەستەن مەن بىلەن قېرىشماقچى بولسا،  
ئۇنىڭ بىلەن مۇنازىرىلىشىشىمنىڭ ئەھمىيىتى بولمايدۇ! ئۇنداق بولمى-  
غاندا مەن بۇ ھەقتە ئازراق چۈشەندۈرۈپ ئۆتەي.

مېنىڭ «ھايات 40 ياشتىن باشلىنىدۇ» دېگەن گەپنى ئوتتۇرىغا  
قويۇشۇم «ئادەم 40 ياشتا قېرىيدۇ» دەيدىغان سەپسەتتىگە زەربە بېرىپ،  
نۇرغۇن ئىستىقبالىق ياشلارنىڭ ئوتتۇرا ياشقا بارا - بارمايلا ئۆزىنى  
تاشلىۋېتىشىنىڭ ئالدىنى ئېلىش ئۈچۈندۇر. ئوتتۇرا ياشلىقلار ئۆزىنى  
تاشلىۋەتمەي، ئالاھىدە تىرىشچانلىق كۆرسىتىپ، ئۆزىنىڭ «گۈزەل تۇر-  
مۇشى»غا ئاساس سېلىشى كېرەك. 40 ياشتىن ئاشقانلار 40 ياشتا  
ھاياتىنىڭ يېرىمى ئۆتكەنلىكىنى بىلىشى، ئۆزىنى «مەن تېخى ياش» دەپ  
تونۇشى ۋە بۇ دەۋرنى قولدىن بەرمەي تىرىشىشى لازىم.

مېنىڭ «ھايات 40 ياشتىن باشلىنىدۇ» دېگەن گەپىمنى ئەمدى  
چۈشەنگەنسىز. ئەگەر بەزىلەر 40 ياشتىن بۇرۇن مۇۋەپپەقىيەت قازانغان  
بولسا، ئەلۋەتتە تېخىمۇ ياخشى بولغىنى!

## سىز مۇھىتنىڭ خوجايىنى

غەلبىگە ئېرىشكەن كىشىنىڭ ھەربىر ئېغىز سۆزى، ھەربىر ھەرىكىتىدە ئۆزىگە تەۋرەنمەس ئىشەنچ بولىدۇ، ئۇلار قىلچىلىك ئىككىلەنمەيدۇ، ھەرگىز گۇمان قىلمايدۇ. ئۇلاردا ھەرقانداق نەرسىنى بويسۇندۇرىدىغان، ئىجاد قىلىدىغان ئىشەنچ بولىدۇ. بۇنداق كىشىلەرنىڭ باشقىلارغا بەرگەن تەسىرى ئادەتتىن تاشقىرى، ئالاھىدە بولىدۇ. بىر قاراشتىلا ئۇلارنىڭ كۆنۈرەڭگۈ روھقا، ئۇلۇغ كۈچكە ئىگە ئىكەنلىكى نامايان بولۇپ تۇرىدۇ. ئۆزىگە ئىشەنمەيدىغان كىشىلەر ھاياتلىق جەڭگاھىدىكى مەغلۇبىيەتچىلەردۇر. بۇنداق كىشىلەر گۇمانخور كېلىدۇ، بىر قەدەم يولىنىمۇ كەسكىن ماڭالمايدۇ، ئۇلارنىڭ كەيپىياتى، ھەرىكىتىدە قىلچىمۇ كۈرەش قىلىش، تېرىكشىش روھى بولمايدۇ. ئەگەر سىز ئۆزىڭىزگە مۇۋاپىق كەسىپ تاپقان بولسىڭىز، بارلىق زېھنىي كۈچىڭىز، قابىلىيىتىڭىزنى شۇ كەسىپىڭىزگە بېغىشلانغۇ. باشقا ئىشلارنىڭ ئىشەنچىڭىزنى تەۋرىتىپ، دىققىتىڭىزنى چېچىپ، سىز تاللىغان خىزمەتكە بۇزغۇنچىلىق قىلىشىغا يول قويماڭ، مەيلى ئۇ كەسىپىڭىز قانچىلىك قىيىن، قانچىلىك جاپالىق بولسۇن، ئۆزىڭىز تاللىغان ئىكەنسىز تەۋرەنمەڭ، قورقماڭ ھەمدە ئارقىڭىزغا يانماڭ. مەقسىتىڭىزنى يەنە ئۆزگەرتىپ يۈرمەڭ. بۇ، سىزنىڭ ئىرادىڭىزنىڭ مۇستەھكەم ياكى ئەمەسلىكىنى سىنايدىغان ۋاقىت. مۇھىت-نىڭ قاراڭغۇلۇقى، كېلەچىكىڭىزنىڭ پارلاق بولماسلىقىدىن گەندىشە قىلىشماي ئىشەنچىڭىزگە تايىنىپ نىشانىڭىزغا قاراپ ئىلگىرىلەۋېرىڭ، شۇنداقلا كەسىپىڭىزدە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيسىز. كۆپلىگەن باشلار: «مەن ئۆزۈمگە مۇتلەق ئىشەنمەن، لېكىن كەينى - كەينىدىن كەلگەن قىيىنچىلىق، قورقۇنچىلار ھەمىشە تىز پۈكتۈرۈپ قويدى» دېيىشى مۇمكىن. بۇنداق دېيىش توغرا ئەمەس، بىلىشىڭىز كېرەككى، سىز مۇھىتنىڭ قولى ئەمەس، بەلكى خوجايىنى، سىز مۇھىتنى ئۆزگەرتىشكە قادىر!

## ھۇرۇنلۇق كەيپىياتى ۋە ئىدىيىسى كىشىنىڭ روھىي ھالىتىگە تەسىر كۆرسىتىدۇ

سەنئەتتە ئادەم بەدىنىنىڭ گۈزەللىكىگە ھەممىدىن بەك ئېتىبار بېرىدۇ. چۈنكى، ئادەم بەدىنىنىڭ تەبىئىي ھالىتى ئەڭ گۈزەل كۆرۈنۈش-تۇر. شۇنىڭ ئۈچۈن، پوزىتسىيىمىز ۋە تەقى - تۇرقىمىز ياخشى بولسۇن دەپسەك، ھەرىكىتىمىز تەبىئىي بولۇشى كېرەك. يول يۈرگەندە ئىككى پاچىقىمىزنى بەك قاتتىق ياكى بەك بوش تۇتۇۋالماستىن، تەبىئىي تۇتۇش-مىز، ئالدى بىلەن تاپنىمىز يەرگە دەسسەشى كېرەك. ئىككى بىلىك-مىزنىمۇ تەبىئىي سېلىشىمىز، قورۇنماسلىقىمىز ياكى جىددەي پەلەشمەسلىك-كىمىز كېرەك.

نۇرغۇن ئادەم ئولتۇرغاندا بىلىنى دۈمچەيتىپ ئولتۇرىدۇ، كۈن بويى ئورۇندۇق ياكى ساپاغا يۆلىنىپ ئولتۇرىدۇ. شۇڭلاشقا ئۇلار ئۆرە تۇرغان ياكى يول يۈرگەندە، قانداقمۇ ياخشى قىياپەت ۋە پوزىتسىيىدە بولاليسۇن؟ ئۇنىڭ ئۈستىگە بوشاڭلىق قىياپىتى كىشىلەرنىڭ روھىي ھالىتىگە تەسىر يەتكۈزىدۇ. كەيپىيات ۋە ئىدىيىمۇ قىياپەتتىكى بوشاڭلىق تۈپەيلى بوش-شىپ كېتىدۇ. تەن بىلەن روھنىڭ مۇناسىۋىتى تولىمۇ ئاجايىپ، بىر بۆلۈك ئورۇن ساغلام بولمىسا، باشقا ئورۇندىكى كەيپىيات ۋە ئىدىيىگە تەسىر يەتكۈزىدۇ. ئوقۇغۇچىلار رۇس ئولتۇرمىسا، ئوبدان ئوقۇمىسا، خەتتىمۇ ياخشى يازمىسا، بىر ئوبدان ئىدىيە ۋە روھى تېنىگە ئوخشاش كېرەكسىز بولۇپ قالىدۇ.

كۆپلىگەن ئادەمدە يېتىپ تۇرۇپ كىتاب كۆرىدىغان ئادەت بار ياكى ياتقۇسى كەلسە يېتىۋالىدىغان ياكى ئورۇندۇقتا ئولتۇرغاندا پۈتتىنى مىند-گەشتۈرۈپ ئولتۇرىدىغان يامان ئادەت بار. بۇ ئادەتلەرنىڭ ھەممىسى روھقا چوڭقۇر تەسىر يەتكۈزىدۇ. چۈنكى، بۇنداق قىياپەتلەر ئۆپكىنىڭ نەپەس



ئېلىشى، قان ئايلىنىش ۋە يۈرەكنىڭ خىزمىتىگە ئېغىر تەسىر يەتكۈزدى.  
دۇ. ئەگەر ئۇلارنىڭ فۇنكسىيىسى نورمالسىزلاشسا بەدەندە كېسەللىك  
پەيدا بولىدۇ.

گەۋدەڭلارنى چوقۇم رۇس تۇتۇشۇڭلار، پوزىتسىيەڭلار چوقۇم سال-  
ماق بولۇشى، مەيلى قەيەردە، قانداق كىيىم كىيىڭلار گۈزەل قىياپىتىڭ-  
لارنى ئۆزگەرتىۋەتمەسلىكىڭلار كېرەك. ئىنژېنېر ئىشنى ئاسانلاشتۇرۇش  
مەقسىتىدە ئۈسكۈنىنىڭ زەخمىگە ئۇچرىشىنى خالىمايدۇ. سىلەردىمۇ ئىن-  
ژېنېرلارنىڭ ئۈسكۈنىگە بولغان قارىشى بولۇشى، قان بىلەن روھتىن  
تۈزۈلگەن بۇ ئۈسكۈنىنى قەتئىي زەخمىلەندۈرمەسلىكىڭلار كېرەك.

## بەش مىنۇت خېلى ئۇزاق ۋاقىت

زاۋۇت ياكى تۈرلۈك ئورگانلار توختىماي ئۈسكۈنىلەرنى ياخشىلاش  
ۋە كېڭەيتىش - تولۇقلاش بىلەن شۇغۇللىنىدۇ. خىزمەت ئۈسۈلىنىڭ  
تەرەققىي قىلىشى ھەمدە ئائىلە بۇيۇملىرىنىڭ ياخشىلىنىشى سەۋەبلىك  
بىكار ۋاقىت يىلدىن - يىلغا كۆپەيمەكتە. ئەمگەك ۋاقتى قىسقارغانلىق-  
تىن، يېزا - كەنت، ئائىلىلەردىكى ھەر خىل ئىشلار بۇرۇنقىغا قارىغاندا  
بالدۇر تۈگىمەكتە.

ئېشىندى ۋاقىت بىزنىڭ ئىختىيارىمىزغا قالدى. بۇ يامغۇر تامچىلىد-  
رىدەك ۋاقىتنى يىغىپ پايدىلانمىغاندا، ئۇلار ئىزسىز غايىب بولىدۇ.  
دۇنيادا كۆپلىگەن ئادەم بوش ۋاقىتلارنىڭ تۇرمۇشىمىزغا ئېلىپ  
كېلىدىغان قىممىتىنى چۈشەنمەيدۇ. ئۇلار بۇ ۋاقىتلارنى خالىغانچە ئىس-  
راپ قىلىۋېتىدۇ.

قانداق قىلغاندا «بوش ۋاقىت» قا ئېرىشكىلى بولىدۇ؟ بۇ شۇ كىشى-  
نىڭ ئۆزىگە باغلىق. قانداق قىلغاندا ئېشىندى ۋاقىتنى بىراۋنىڭ ئىسراپ  
قىلىشىدىن ساقلىنىشقا بولىدىغانلىقى بۇ بىر سىردۇر. بۇنىڭدا يوهان  
روسكىننى مىسال ئالىمىز. ئۇ خىزمەت قىلىدىغان ۋاقىتتا دوستلىرىنىڭ

ئۇنى ۋاقتىنچە ئۆلدى دەپ قارىشىنى ئۈمىد قىلاتتى ئەمەسمۇ؟  
 «ۋاقت ئالتۇندۇر» دەيدىغان گەپ بار، شۇنىڭ ئۈچۈن بىراۋنىڭ  
 ۋاقتىنى ئوغرىلايدىغان ئوغرىلارنى قاتتىق جازالاش كېرەك. بۇلار خۇش-  
 خۇي، ياخشى ئادەملەر بولغان تەقدىردىمۇ يۇقۇملۇق كېسەللىكتىن ئۆز-  
 ىنى قاچۇرغانغا ئوخشاش ئۇلاردىن نېرى تۇرۇش كېرەك.  
 ناپالېئون ۋاقت ئوغرىلىرىغا ۋە ئۆزىنىڭ ۋاقتىنى ئىسراپ قىلغان-  
 ىدىن سىرت يەنە باشقىلارنىڭمۇ ۋاقتىنى ئىسراپ قىلىدىغان كىشىلەرگە  
 دائىم: «ۋاقتتىن باشقا ھەرقانداق نەرسىنى تولدۇرۇۋالغىلى بولىدۇ»  
 دەيتتى.

ئاسون پۇلسبېر ئىشخانىسىغا بىر جازا ئېسىپ قويغان. جازىغا:  
 «بەش مىنۇت ئۇزاق ۋاقت» دەپ يېزىلغان. ئېتۇبىر فۇلىستېر رەپىتىسكە  
 كېچىكىپ كەلگەن سەنئەتچىلەرگە: «سىز كېچىكىپ كەلدىڭىز. خەقنىڭ  
 ئەۋلىيامۇ قايتۇرۇپ كېلەلمەيدىغان ۋاقتىنى ئىسراپ قىلدىڭىز» دەيتتى.  
 جېملىرترا: «ھۇرۇنلار ماڭالايدىغان ئۆلۈكلەردۇر» دېگەن ئىدى.

## ھۇرۇنلۇق كېسەللىكنى داۋالاش

روھىي كېسەللىكلەر مۇتەخەسسسلرى ھازىرقى زامان ئادەملىرىد-  
 ىنىڭ تۇرمۇشىدىكى مۇھىم بىر مەسىلىنى، يەنى كىشىلەرنىڭ بوش ۋاقت-  
 ىلىرىنىڭ كۆپەيگەنلىكىنى ۋە ئۇنىڭدىن قانداق پايدىلىنىش مەسىلىسىنى  
 بايقىدى. شەيتان بىر بۆلۈك ئەقلىي ۋە جىسمانىي ئەمگەكچىلەرنى ياللىۋې-  
 ىلىپ، زاۋۇتىدا خىزمەتكە ساپتۇ. مائاش تۆۋەن، خىزمەت جاپالىق بولغان-  
 ىلىقىدىن، ھېلىقى ئىشلەمچىلەر ناھايىتى روھسىز بولۇپ، ئۇلاردا بارا -  
 بارا ھۇرۇنلۇق ئادىتى يېتىلىپ قاپتۇ.

ئادەمنىڭ روھىي ھالىتىدىكى ھۇرۇنلۇق پۇت - قولنىڭ چەيدەس  
 بولمىغانلىقىغا قارىغاندا نەچچە ھەسسە خەتەرلىك. يەنە كېلىپ روھىي  
 ھالەتتىكى ھۇرۇنلۇقنى داۋالاش پۇت - قولنىڭ چەيدەس ئەمەسلىكىنى

داۋالاشقا قارىغاندا تولىمۇ قىيىن، چۈنكى بىز ئۆزىمىز خالىمايدىغان، ياقىنۇرمايدىغان بىر ئىشنى قىلغىنىمىزدا بەدىنىمىزنىڭ ھەرقايسى جايلىرى شۇنداق بىئارام بولىدۇ، زېرىكىدۇ. ئەكسىچە، مەلۇم خىزمەتكە ئىشتىياقىمىز، رايىمىز بولسا، خىزمەت ئۈنۈمى يۇقىرى بولۇپلا قالماستىن، روھىي، جىسمانىي جەھەتتىنمۇ كۆپ ھۇزۇر ھېس قىلىمىز.

ئۆزىگە ماس كەلمىگەن ئەمگەك تۈپەيلى روھىي، جىسمانىي جەھەتتىن مۇپتىلا بولغان كېسەللىك تېبابەتچىلىكتە ھۇرۇنلۇق كېسەللىكى دېيىلىدۇ.

جىسمانىي ئەمگەك قىلغۇچىلار بۇنداق بولۇپلا قالماي، ئەقلىي ئەمگەك بىلەن شۇغۇللانغۇچىلارمۇ شۇنداق بولىدۇ. سىز بىرەر ئىشنى ئار-زۇپىڭىز بويىچە خۇشاللىق بىلەن قىلىشىڭىز چوقۇم ياخشى ئۈنۈمنى قولغا كەلتۈرەلەيسىز. مەسىلەن، كىشىلەرنىڭ پەن - تېخنىكىدىكى نەتىجىسى، سەنئەتتىكى ئىجادىيىتى، قۇرۇلۇشتىكى مۆجىزىسى، مېدىتسىنادىكى مۇ-ۋەپپەقىيىتى قاتارلىقلار. ئەمما، بىراۋنىڭ ئەقلىي ئەمگىكى پاسسىپ، مەجبۇرلاش خاراكتېرىنى ئالغان بولسا، ئىدىيىسى توغرا بولمىغان بۇنداقلىشىكە قاراپ تەرەققىي قىلىدۇ. دوختۇرلار بۇنى روھىي جەھەتتىكى ھۇرۇنلۇق كېسەللىكى دەپ ئاتايدۇ. بۇنداق ھۇرۇنلۇق كېسەللىكىنى چوقۇم داۋالاش لازىم.

## يۈرەكلىك، باتۇر بولۇڭ

مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلاردا ئولۇغۇزار روھ بولىدۇ، ئۇلارنىڭ ھەممىسى يۈرەكلىك ۋە باتۇر بولۇپ، ۋۇجۇدىدىن «قورقۇش» نىڭ سايىسىمۇ تېپىلمايدۇ. ئۇلار ئۆزىنىڭ قابىلىيىتى بىلەن ھەرقانداق ئىشنى قىلالايدۇ. خانلىقىغا ئىشىنىدۇ، ئۆزىنى خېلى قىممەتتىم بار دەپ قارايدۇ. ئۇلار ئۆزىگە ئىشىنىدىغان، ئۆزىنى ھۆرمەت قىلىدىغان بولغاچقا،

باشقىلارمۇ ئۇلارغا ئىشىنىدۇ ۋە ئۇلارنى ھۆرمەتلەيدۇ. مەغلۇبىيەتچىلەر ئۇنداق ئەمەس، ئۇلارنىڭ ئۆزىگە ۋە بارلىق نەرسىلەرگە قىلچىلىك ئىشەندى. چى بولمايدۇ، پەقەت باشقىلارنىڭ كۆرسەتمىسى بويىچە ئىش كۆرىدۇ. ئەزەلدىن ئۆزىنىڭ قارىشى بويىچە ئىش قىلالمايدۇ. ھازىرقى زاماندا رىقابەت ئىنتايىن كەسكىن، ئادەمنىڭ تىرىشىپ ھالى قالمايدۇ، بۇنداق ئەھۋالدا مۇستەقىل قارىشى يوق ياشنىڭ پۈت تىرەپ تۇرغۇدەك يەرگە ئېرىشەلىشى ھەقىقەتەن ئاسان ئەمەس، بۇ دەۋردە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىش ئۈچۈن، باتۇر بولۇپلا قالماي، يەنە يۈرەكلىك ھالدا پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇش لازىم. ياش دوستلار، ئەگەر سىلەردە ئازراقمۇ ئىشەنچ بولمىسا، ئۆزۈڭلارغا ئىشەنمىسەڭلار، خەتەرگە زادىلا تەۋەككۈل قىلالمىساڭلار، غەلبىگە مۇتلەق ئېرىشەلمەيسىلەر.

## كىشىنى چۆچۈتىدىغان سەرپىيات

روھىي جەھەتتىكى ئەڭ خۇشاللىنارلىق بۇ 5 مىليون مىنۇت ۋاقىتتا بىز نېمىلەرنى قىلالدۇق؟  
يا «خىزمەت» قىلمايمىز، «كۆڭۈل ئاچماي» مىز ياكى «ئۇخلىد-ماي» مىز ۋە ياكى «ئارام» ئالمايمىز. قىسقىسى، مېڭە نېرۋىمىز بايا ئويىنغان «ئويۇنمىز» دىن ئېرىشكەن شادلىقتا مەست بولۇپ كېتىدۇ، ئويلىغانسېرى ئويلىغىمىز كېلىدۇ. قاناگەت ۋە شادلىققا چۆمىمىز. شۇنداق قىلىپ بۇ ۋاقىتلار ئاشۇ جىمجىت ئەسلىمە بىلەن مەنىسىز ئۆتۈپ كېتىدۇ! خۇددى قىزغىن مۇھەببەت قاينىمىغا غەرق بولغان بىر جۈپ قىز - يىگىت قۇچاقلىشىپ سۆيۈشكەندىن كېيىن شېرىن ئەسلىمىگە غەرق بولغاندەك.

قاتتىق ھەرىكەتتىن كېيىن، ئون نەچچە مىنۇت تۇرۇۋالسىمىز؛ گۈزەل كۆرۈنۈش ئالدىدا بىردەم قاراپ تۇرۇپ قالسىمىز؛ كىنو كۆرۈپ قاپتۇقاندىن كېيىن ئۇزاققىچە گەپ قىلالماي قالسىمىز! ... مانا بۇ ۋاقىتلار مەن بايا

دېگەن «خىزمەتمۇ قىلمايدىغان، كۆڭۈلمۇ ئاچمايدىغان» جىمجىت ئەسلىمە ۋاقىتلىرى، شۇنداقلا روھىي جەھەتتىكى ئەڭ خۇشاللىنارلىق ۋاقىتلار! 50 يىل ئىچىدە مانا مۇشۇنداق «ھېچ ئىش قىلمايدىغان» 5 مىليون مىنۇت ۋاقىتنى مەنىسىز ئۆتكۈزۈۋېتىمىز. بۇ، نەقەدەر كىشىنى چۆچۈتەدىغان ئاجايىپ سەرپىيات - ھە!

## غايە كىشىنى ئالغا ئىلگىرىلىتىدىغان ھەرىكەتلەندۈرگۈچى كۈچ

كىشى ئۆزىنى چوقۇم يىراق كەلگۈسى نىشانغا بېغىشلىشى كېرەك. بۇ نىشان مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى شەخسىي ئارزۇنى قاندۇرۇپلا قالماي، چوقۇم غايىنىمۇ ئۆز ئىچىگە ئالغان بولۇشى لازىم. غايىسىز پىلان سەمىمىيەتسىز، كىشىنى بىزار قىلىدىغان پىلاندۇر. نىشان بىراۋنىڭ ئويى ۋە خاراكتېرىنى ئىپادىلەيدۇ. بەزىلەر نىشانغا يېتىش ئاسان ئەمەس دەپ ۋاپاسىنى ياخشى كۆرىدۇ. بۇ، ئۇلارنىڭ غايىسىنىڭ ئاجىزلىقىنى كۆرسىتىدۇ. ئادەم دائىم بارلىق شەيئىلەرنىڭ توغرا تەرىپى ۋە ئۆز ئارا مۇناسىۋىتى، مەڭگۈلۈك قىممىتى ھەمدە ھاياتنىڭ مەنىسىنى مۇلاھىزە قىلىپ تۇرۇشى كېرەك. بۇ، پىلان تۈزۈشنىڭ ئاساسى. كۈچلۈك غايە ئاساسىدا تۈزۈلمىگەن پىلان ئادەتتىكى پروگرامما بولۇپ قالىدۇ، خالاس. كۆپلىگەن پىلاننىڭ قۇرۇق نەرسىگە ئايلىنىپ قېلىشىنىڭ سەۋەبى مانا مۇشۇ. غايىلىك پىلان تۈزگەندە كەلگۈسىنى كۆزدە تۇتۇشىمىز، مەيلى قانداق بوران - چاپقۇنغا ئۇچرىمايلى چوقۇم «ئاخىرىغا چىقىش» قىزغىنلىقى بولۇشى كېرەك. پەقەت مۇشۇنداق پىلانلا كىشىنى ئەڭ يۇقىرى ئۈنۈم ۋە ھۆرمەتكە ئىگە قىلالايدۇ.

## مېڭە ھاياتلىق كۈچىنى كونترول قىلالامدۇ؟

مېڭە ھاياتلىق ئېنېرگىيىسىنى كونترول قىلىپ، ئۇنىڭ سەرپىياتىنى قانۇنىيەتلىك قىلالامدۇ؟ نۇرغۇن ئادەم بۇ سوئالدىن گۇمانلىنىدۇ. بىراق، ئۇنىڭ شۇنداق قىلالايدىغانلىقىنى ئىككى جەھەتتىن ئىسپاتلاشقا بولىدۇ! بىر تەرەپتىن مېڭىنىڭ ئۆزى «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» ئىشلەپ-چىقىرىۋالىدۇ، يەنە بىر تەرەپتىن مېڭە «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» نى تېجەپ قالالايدۇ ۋە ئىقتىدارنىڭ ئىسراپ بولۇشىنى توسۇپ قالىدۇ! روشەنكى، كۆپلىگەن دوختۇر ئىنسانلار مېڭىسىنى ئوپىراتسىيە - تەجرىبە قىلىش ئارقىلىق ئۇنىڭدا بۇ ئىككى خىل «مېخانىكلاشقان ئىقتىدار» نىڭ ھەقىقەتەن مەۋجۇتلۇقىنى ئىسپاتلىدى.

نېمە ئۈچۈن مېڭە «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» ئىشلەپچىقىرىۋالىدۇ دەيىمىز؟ بىئولوگلارنىڭ ئېيتىشىچە، ئادەمنىڭ مېڭە قىسمى ئىچكى ئاجرالما ئاجرىتىش ئەزالىرىنىڭ فۇنكسىيىسى بىلەن باغلىنىشلىق بولۇپ، «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» ئىشلەپچىقىرىۋالىدىكەن؛ ئىچكى ئاجرالما ئاجرىتىش ئىشى ئىچكى غىدىقلىنىش بولغاندىلا ئەمەلگە ئاشىدۇ؛ ئىچكى غىدىقلىنىش يەنە تاشقى غىدىقلىنىشنى مەنبە قىلىدۇ. ئىنسانلارنىڭ مېڭىسى بارلىق ھايۋانلارنىڭ مېڭىسىدىن ئۈستۈن تۇرىدۇ، ئىنسانلار ئىچكى - تاشقى غىدىققا باشقا بارلىق ھايۋانلاردىن كۆپ سەزگۈر. دېمەك، ئىنسانلار «پۈتكۈل مۆجىزاتىنىڭ پېشۋاسى»، ئىنسانلارنىڭ خىزمەت ئۈنۈمىمۇ باشقا بارلىق ھايۋانلارنىڭكىدىن كۆپ يۇقىرى.

مېڭىنىڭ «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» دىن پايدىلىنىشىنى «ئۈنۈملەش-تۈرۈش» گە كەلسەك، بىز يەنىلا ئىنسانلارنىڭ مېڭىسى ئارقىلىق بۇنى ئىسپاتلاپ بېرەلەيمىز. بىلىشىمىز كېرەككى، ئىنسانلارنىڭ مېڭىسى بىلەن باشقا ھايۋانلار مېڭىسىنىڭ پەرقى ئىنسان مېڭىسىنىڭ «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» نى تېجەپ قالالايدىغانلىقىدا. ئىنسانلارنىڭ ھەر خىل غى-

دىنقارغا ئىنكاس قايتۇرغاندا سەرپ قىلغان «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» باشقا ھاياتلارنىڭكىگە سېلىشتۇرغاندا ھەقىقەتەن تولمۇ تۆۋەن، تۆۋەن دەرىجىدىكى ھاياتلار كۆپىنچە بۇرنىغا يېسە، ئىككىنچى قېتىم يەنە كېلىدۇ، ئىككىنچى قېتىمىمۇ تامغا ئۈسۈگەندىن كېيىن، يەنە نىيىتىدىن يانماي، ئۈچىنچى قېتىم كېلىدۇ، شۇنداق قىلىپ تا «شەك قالمىغانغا قەدەر» داۋاملاشتۇرۇش يولى بىلەن غىدىققا ئىنكاس قايتۇرىدۇ. بۇنىڭدىن كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، ئۇلار ئىسراپ قىلغان «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» نەقەدەر زور - ھە! بىراق، ئىنسانلار ئۇنداق ئەمەس، ئۇلار ئۆزىگە خاس ئالاھىدە پائالىيەتتىن پايدىلىنىدۇ. بىز بۇ پائالىيەتنى «تەپەككۈر» ياكى «پىلان» ۋەياكى «تېئورېما» دەپ ئاتايمىز. بۇ خىل پائالىيەتتە ئازغىنا «ھاياتلىق ئېنېرگىيىسى» ئارقىلىق ناھايىتى كۆپ ئىشلارنى قىلغىلى، زور نەتىجىلەرگە ئېرىشكىلى بولىدۇ!

## ئومۇم دەسلەپتە بىزگە ئوخشاش ئادەتتىكى ئادەم ئىدى

ئامېرىكا زۇڭتۇڭى فرانىكلىن پېللىس ئادۋوكاتلىق قىلغان چاغلىرىدا ئاقلاشنى ئۈستىگە ئالغان بىرەر دېلودىمۇ ئۇتۇپ باقمىغان ئىدى! بىراق، بۇنىڭدىن چۈشكۈنلىشىپ قالمىغان. گەرچە ئارقا - ئارقىدىن بىرەر يۈز قېتىم، ھەتتا نەچچە مىڭ قېتىم مەغلۇپ بولغان بولسىمۇ، لېكىن ھەر - گىز مەيۈسلەنمىگەن. شۇڭا، مۇۋەپپەقىيەت ئاخىر ئۇنىڭ بولغان. دۇنياغا مەشھۇر ئىستراتېگىيە ئالىمى فرىماچ 19 يېشىدا ئەسكەرلىككە قاتنىشىدۇ، لېكىن ئۇزاق ئۆتمەي ئۇن - تىنسىزلا ھەربىي سەپتىن چېكىنىدۇ. ئۇ 47 يىللىق ئۇزاق مۇددەتلىك جاپالىق تەييارلىقتىن كېيىن، 66 ياشقا كىرگەندە، پرۇسسېيىنىڭ باش ھەربىي قوماندانى بوپ، ئۇرۇشتا ئاۋستىرىيىلىكلەرنى يېڭىپلا قالماي، ناپالىئوننىمۇ مەغلۇپ

قىلىپ، ياۋروپانىڭ خەرىتىسىنى بىراقلا ئۆزگەرتىپ، دۇنيانى زىلزىلىگە كەلتۈرگۈدەك شوھرەتكە ئېرىشىدۇ.

ئېدىسون پەقەت ئۈچ ئايلىق مەكتەپ تۇرمۇشىدىن بەھرىمەن بولغان، ئۇ بەك ئۇنتۇغاق بولغاچقا، نۇرغۇن ئادەم بۇ بالا تەربىيىلەشكە ئەرزىمەيدىغان بالا ئىكەن» دەپ قارىغان. ئېدىسوننى ئانىسى ئۈمىدسىزلىك ئىچىدە مەكتەپتىن قايتۇرۇپ چىقىدۇ. لېكىن، ئائىلىدە بۇ بالغا بولغان تەرىپ-پىنى توختىتىپ قويمايدۇ، چوڭ بولغاندا ئۇنىڭ كېچە - كۈندۈز تەجرىبە-خانىدىن چىقماي تەتقىقات ئېلىپ بارىدىغان ئۇلۇغ كەشپىياتچى بولۇپ چىقىدىغانلىقى ھېچكىمنىڭ خىيالىغا كىرمىگەن.

شۇنداق دېيىشكە بولىدۇكى، بۇنىڭغا ئوخشاش مىساللارنى ساناپ تۈگەتكىلى بولمايدۇ. بۇ مىسال بىزگە، ئۇلۇغلارنىڭ كۆپ قىسمى 40 ياشتىن بۇرۇن بىزگە ئوخشاش ئاددىي ئادەملەر، ھەتتا بىزگە يەتمەيدىغان كىشىلەر ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈرۈپ بېرىدۇ. ئەمما، 40 ياشتىن كېيىن بۇ كىشىلەرنىڭ ھەممىسى دۇنياغا مەشھۇر شەخسلەر بولۇپ قالدى ئەمەسمۇ؟

## ۋاقتنى قەدىرلەپ، ئۇنىڭدىن تولۇق پايدىلىنىش

روفىشورت توققۇز يېشىدا ئاتىسىدىن يېتىم قېلىپ، ئۆز كۈچىگە تايىنىپ تىرىكچىلىك قىلىدۇ. كېيىن ئۇ بىرىنچى قانۇنچى بولۇپ چىقىدۇ. ئۇ ئادەتتە كىتاب ئوقۇش بىلەن سەيلە قىلىشنى ئىنتايىن ياخشى كۆرەتتى، مېڭىپ كېتىۋېتىپ كىتاب كۆرەتتى. مانا بۇ ئىككى ئىشنى تەڭ قىلىشنىڭ مىسالىدۇر.

كولنىيا ئىنى بلاتون تېبابەتچىلىكىنى ئۆگىنىشكە بەل باغلىغاندا 36 ياشقا كىرگەن، ئۇنىڭ ئۈستىگە ئۈچ بالىنىڭ ئانىسى بولۇپ قالغان ئىدى.



بۇ ئورۇق، قارا كۆزلۈك خانىم ئائىلە ئىشلىرى بىلەن بەند ئىدى. ئۇ ئادەتتە بوش ۋاقىتلاردىن پايدىلىنىپ تېبابەتچىلىك ئىلمىنى ئۆگىنەتتى. ئوپېراتسىيىگە ئائىت قىلىن بىر كىتابنى بۆلەكلەرگە بۆلۈپ، نەگە بارسا سومكىسىغا سېلىپ يۈرەتتى. يەر ئاستى ترامۋايغا چىققان ياكى نەرسە كېرەك سېتىۋېلىش ئۈچۈن ئۆچىرەتتە تۇرغان ۋاقىتلىرىدا بولسۇن سوممە كىسىدىن كىتابنى ئېلىپ ئوقۇشنى يادىدىن چىقارمايتتى. نەتىجىدە ئەڭ ياخشى نەتىجە بىلەن ئوقۇش پۈتكۈزدى، كېيىن نيۇ - يورك تېببىي ئۈنۋېرسىتېتىنىڭ باشلىقى ۋە ئاياللار كېسەللىكلىرى ئامبۇلاتورىيىسىنىڭ باشلىقى بولدى.

ئوھئو شتاتىدىكى بىر باشلانغۇچ مەكتەپنىڭ ئوقۇغۇچىلىرى مەكتەپكە بېرىپ - كېلىشتە يا ئاپتوموبىلدا ئولتۇراتتى ياكى پىيادە ماڭاتتى. لېكىن، ئەمدىلا يەتتە ياشقا كىرگەن كىرېرانسىدىمار مەكتەپكە بارسا - كەلسە يۈگۈرۈپ بېرىپ، يۈگۈرۈپ كېلەتتى، ئۇزاق ئۆتمەي ۋىيامۇنت ئۈنۋېرسىتېتىغا ئوقۇشقا كىردى. ئوقۇش پۇلى ۋە نۇرمۇش پۇلىنى تېپىش ئۈچۈن ھەر خىل خىزمەتلەرنى قىلدى. لېكىن، مەكتەپكە ياكى خىزمەتكە بارسۇن، يۈگۈرۈپ بېرىپ، يۈگۈرۈپ كېلەتتى. 21 ياشقا كىرگەندە بوستۇندا بىر باسمىخانا ئاچتى، ئۇنىڭمۇ يۈگۈرۈپ بېرىپ، يۈگۈرۈپ كېلەتتى. كۈندە ئوتتۇرا ھېساب بىلەن 7 — 14 كىلومېتىر يۈگۈرەتتى. يولدا كۆرگەن كىشىلەر بەزىدە ئۇنى توۋلاپ توختىتىپ، ئۇنىڭغا ئاپتوموبىل كىراسى بېرەيلى دەپىشەتتى. ئۇ 20 يىلنى بىر كۈندەك يۈگۈرۈپ ئۆتكۈزۈپ، ئاخىر ئەڭ ياخشى مارافونچە يۈگۈرۈش ماھىرى بولۇپ چىقتى. يەتتە قېتىم مارافونچە يۈگۈرۈش چېمپىيونى بولدى. ئۇ 50 ياشقا كىرگەندىمۇ يەنىلا ناھايىتى تېتىك، بىرىنچى ئېقىمە - دىكى نەنھەرىكەتچى ئىدى. بۇ ئۇنىڭ ئوقۇش ۋە ئىشقا بېرىپ - كېلىشتە ۋاقىتىنى ئىسراپ قىلىمىغانلىقىنىڭ نەتىجىسىدۇر.

## تۇرمۇش قاپىسى

### ئۆز ئالاھىدىلىكىڭىزنى ئەڭ يۇقىرى چەكتە جارى قىلدۇرۇڭ

ھارۋا رېمونتچىسىنىڭ بىر قىزى بولۇپ، ئۇ دائىم ناخشىچى بولۇشنى ئارزۇ قىلىدىكەن، بىراق بەختكە قارشى ئاغزى يوغان ھەم توڭكاي ئىكەن. تۇنجى قېتىم ئاشكارا ناخشا ئېيتقاندا، ئۆزىنىڭ جەلپكارلىقىنى ئىپادىلەش ئۈچۈن، ئامالنىڭ بارچە يۇقىرى كالىپۇكىنى تۆۋەنگە يۈمۈپ توڭكاي چىشىنى يوشۇرۇشقا تىرىشىپتۇ. بىراق، تولىمۇ كۈلكىلىك كۆرۈنۈپتۇ، دېمەك، ئۇ مەغلۇپ بولۇپتۇ.

لېكىن، ئۇنىڭ ناخشىسىنى ئاڭلىغان بىر كىشى ئۇنىڭدا ناخشا تالاندى تى بارلىقىنى ھېس قىپتۇ. دە، سەممىيلىك بىلەن ئۇنىڭغا: «مەن سىزنىڭ ئويۇنىڭىزنى كۆرگەندە، سىزنىڭ قانداقتۇر بىرنەرسىنى يوشۇرۇشقا تىرىشىۋاتقانلىقىڭىزنى بىلدىم، سىز ئۆزىڭىزنىڭ ئاشۇ چىشىڭىزنى ياقىتورمامسىز؟» دەپتۇ. قىزچاق بۇنى ئاڭلىغاندىن كېيىن ناھايىتى خىجىل بولۇپتۇ. ئۇ كىشى سۆزىنى داۋاملاشتۇرۇپ: «ئۇنداق بولسا نېمە بوپتۇ؟ توڭكاي چىش بولۇش جىنايەت ئەمەس، نېمە ئۈچۈن ئۇنى يوشۇردىڭىز؟ ئاغزىڭىزنى يوغان ئېچىۋېرىڭ، ئۆزىڭىز قورۇنمىسىڭىزلا، تاماشىبىنلار سىزنى ياقىتۇرىدۇ، ھەتتا بۇ چىشىڭىز سىزگە ئامەت ئېلىپ كېلەمدۇ تېخى!» دەپتۇ.

كارس داري بۇ كىشىنىڭ تەكلىپىنى قوبۇل قىلىپ، توڭكاي چىشىنى يادىغا كەلتۈرمەپتۇ، شۇنىڭدىن كېيىن ئۇنىڭ خىيالغا تاماشىبىنلار

كېلىدىغان بولۇپتۇ. ئۇ ئاغزىنى يوغان ئېچىپ، پۈتۈن ۋۇجۇدى بىلەن ناخشا ئېيتىپتۇ ۋە ئاخىر ئەڭ مۇنەۋۋەر ناخشا چولپىنى بولۇپ يېتىشىپ چىقىپتۇ. نۇرغۇن ئادەم ئۇنىڭ بۇ تۇرقىنى ئاتايسىن دوراپ بېقىپتۇ!

بىز ھەممىمىزدە بۇنداق يوشۇرۇن ئىقتىدار بار. شۇڭلاشقا، ۋاقىت ئىسراپ قىلىپ خەقكە يەتمەيمەن، دەپ ئەندىشە قىلماسلىقىمىز كېرەك. سىز بۇ دۇنيادا ئۆزىڭىزگە خاس بىرلا ئادەم، سىزگە ئوپ - ئوخشاش ئادەم ئىلگىرىمۇ بولۇپ باقمىغان، كېيىنمۇ بولمايدۇ. ئىرسىيەت ئالىم - لىرى، ئادەم 48 دانە بويالغۇچى تەنچىنىڭ بىرىكىشىنىڭ نەتىجىسى، بۇنىڭ 24 دانىسى ئاتا تەرەپتىن، 24 دانىسى ئانا تەرەپتىن كەلگەن، دەيدۇ. ھەربىر بويالغۇچى تەنچىدە بىرنەچچە يۈز دانە ئىرسىيەت گېنى بولىدۇ. ھەربىر گېن سىزنى پۈتۈنلەي ئۆزگەرتىۋېتەلەيدۇ. دېمەك، بىز «ئادەمنىڭ ئەقلى يەتمەيدىغان، ئاجايىپ بىر بىرىكمە» دىن ئىبارەت.

شۇنىڭ ئۈچۈن، سىز ئۆزىڭىزنىڭ دۇنيادا پەقەت بىردىنبىر ئىكەنلىكىڭىزدىن خۇرسەن بولۇشىڭىز، ئۆز تالانتىڭىزنى جارى قىلدۇرۇشىڭىز كېرەك. تەجربە، مۇھىت ۋە ئىرسىيەت سىزنىڭ چىرايىڭىزنى شەكىللەندۈرگەن. بېغىڭىز ياخشى بولسۇن ياكى يامان بولسۇن، ئۇنى سىز ئۆزىڭىز كۆكەرتىسىز، ھاياتلىق كۈيىڭىزنى ئۆزىڭىز ياڭرىتىسىز.

ئېمىرسون «ئۆزىگە تەمەننا قويۇش» دېگەن نەسىردە مۇنداق دەيدۇ: «ھەربىر كىشى تەربىيىلىنىش جەريانىدا ھەسەت قىلىش ئەخمەقلىق. تۇر، خەقنى دوراش ئۆزىنى نابۇت قىلغانلىق؛ ھەربىر كىشىنىڭ ياخشى ياكى يامان بولۇشى ئۆزىگە تەۋە ئىش؛ كائىناتتا ياخشى نەرسىلەر ئېشىپ - تېشىپ تۇرىدۇ، تىرىشمىسا ھېچقايسىسىغا ئېرىشكىلى بولمايدۇ؛ ئىچكى كۈچنىڭ تەڭدىشى بولمايدۇ، ئۆزىنىڭ نېمە ئىش قىلالايدىغانلىقىنى بىلمىسە، لېكىن ھەقىقىي قىلىپ كۆرمىسە، ئۆزىنىڭ زادى نېمە قىلالايدىغانلىقىنى بىلمىگەنگە تەڭ بولىدىغانلىقىنى تونۇپ يېتىدۇ.»

يۇقىرىقىلار ئېمىرسون دېگەن گەپلەر. دوكلات سىلىخىمۇ بىر كۆپ - لىپت شېئىر بىلەن ئۆزىنىڭ قارىشىنى ئىپادىلىگەن:

ئەگەر سىز تاغ چوققىسىدىكى ئېگىز قارىغاي بولالمىسىڭىز، جىلغىدىكى كىچىك دەرەخ بولۇڭ — لېكىن ئېرىق بويىدىكى ئەڭ ياخشى كىچىك دەرەخ بولغايىسىز.

ئەگەر سىز چوڭ بىر تۈپ دەرەخ بولالمىسىڭىز، بىر تۈپ كىچىك چاتقال بولۇڭ.

بىر تۈپ كىچىك چاتقال بولالمىسىڭىز، بىر پارچە چىملىق بولۇڭ. ئەگەر سىز بىر دانە ئىپار كېپىك بولالمىسىڭىز، كىچىك قۇيرۇق-لۇق ئوكۇن بېلىقى بولۇڭ، ئەمما كۆلدىكى ئەڭ تېتىك ئوكۇن بېلىقى بولۇڭ.

بىز ھەممىمىزنىڭ كاپىتان بولۇۋېلىشىمىزنىڭ يولى يوق، ماتروس بولۇشقىمۇ چوقۇم ئادەم بولۇشى كېرەك.

بۇ يەردە بىز قىلىشقا تېگىشلىك نۇرغۇن ئىشلار بار، چوڭ ئىشلار-مۇ، كىچىك ئىشلارمۇ بار، لېكىن ئەڭ مۇھىمى يېنىمىزدىكى ئىشتۇر. ئەگەر سىز داغدام يول بولالمىسىڭىز، چىغىر يول بولۇڭ.

ئەگەر سىز قۇياش بولالمىسىڭىز، يۇلتۇز بولۇڭ. غەلىبە ياكى مەغلۇبىيەتنى بەلگىلەيدىغان نەرسە سىزنىڭ چوڭ - كىچىكلىكىڭىز ئەمەس، بەلكى ئەڭ ياخشى «مەن» بولۇش - بولماسلىقىڭىز.

## تۇرمۇش تېخنىكىسى — ياشاش گىقتىدارى

سۆيۈملۈك دوستۇم، دىققەت قىلغايىسىز: فىرانسۇزلار «تۇرمۇش تېخنىكىسى» نى بىلىدۇ دېيىشىم، ئۇلارنىڭ «تۇرمۇش سەنئىتى» نى بىلىدۇ دېگەنلىكىم ئەمەس. «تېخنىكا» بىلەن «سەنئەت» ئوخشاشتەك تۇيۇلىدۇ. ئەمما، «كەسىپ» بىلەن «تۇرمۇش» ئوخشاشمىغىنىدەك، ئۇلارمۇ ئوخشاشمايدۇ.

«تۇرمۇش تېخنىكىسى» نى بىلگەن كىشى، «تۇرمۇش سەنئىتى» نى

بىلىشى ناتايىن. «تۇرمۇش تېخنىكىسى» دېگىنىمىز «كەسپىي تېخنىكا» دېگەنلىكتۇر، — سىزنىڭ «ياشاش ئىقتىدارىڭىز» بارمۇ؟ ئەگەر سىز «بار» دەپ جاۋاب بەرسىڭىز، ئۇنداقتا ئۇ سىزنىڭ «ياشاش ئىقتىدارىڭىز» ھەمدە «تۇرمۇش تېخنىكىڭىز» بولىدۇ. چۈنكى، سىزدە بۇنداق «تېخنىكا» بولمىسا «تۇرمۇش» كەچۈرەلمەيسىز!

«تامچى» ياكى «تىككۈچى» نىڭ «ياشاش قابىلىيىتى» تام ئېتىش ياكى كىيىم تىكەشتۈر، تام ئېتىدىغان، كىيىم تىكەيدىغانلار «تۇرمۇش تېخنىكىسى» نى ئىگىلىگەن بولىدۇ، ئەمما ئادەتتىكى تامچىنىڭ ئىشى تولىمۇ جاپالىق، ئادەتتىكى تىككۈچىنىڭ كىرىمى بەك تۆۋەن! لېكىن، «تېخنىكىسى» يۇقىرى كىشى تەرەققىي قىلىپ ئۆزى «قۇرۇلۇش شىركىتى» ياكى «كىيىم تىكەش شىركىتى» قۇرۇپ چىقالايدۇ، ئۇنداقتا ئۇلار يەنە «جاپا» چەكمەيدۇ، بەلكى ماددىي «ھالاۋەت» تىن ئىمكانقەدەر تەسەللى تاپىدۇ! بۇنى قولدا تۇتسۇن، كۆزدە كۆرگىلى، قۇلاققا ئاڭلىغىلى بولىدۇ. شۇڭا، بىز ئۇنى «سېزىم جەھەتتىكى پاراغەتپەرەسلىك» دەپ ئاتايمىز. بۇ، ھازىر مودا بولغان، يەنى پارتىلىقلار «بەھرىمەن بولۇۋاتقان» نەرسىدۇر!

پارتىلىقلار پۈتۈن كۈچى بىلەن «ئۆزىنىڭ ياشاش ئىقتىدارى» نى يېتىلدۈرۈشكە تىرىشىدۇ ۋە «تۇرمۇش تېخنىكىسى» نى قانداق قىلغاندا «ھالاۋەت» سۈرۈش پىرىنسىپىغا ماسلاشتۇرغىلى بولىدىغانلىقى توغرىسىدا باش قاتۇرىدۇ، شۇڭلاشقا پارتىز شەھىرىگە خىلمۇخىل، رەڭگارەڭ «پارا-غەت» سۈرگۈچىلەر توشۇپ كەتكەن.

## مۇزىكىنى قالغان ئۈچ تارىدا ئورۇنداش

ئەگەر بىز ئۆزىمىزدىكى ئاچچىق لىمون مېۋىسىنى تاتلىق لىمون سۈيىگە ئالماشتۇرالمىدىغانلىقىمىزنى ھېس قىلىپ قاتتىق مەيۋەسىلەنەك — بۇ يەردە نېمە ئۈچۈن يەنە سىناپ كۆرۈشىمىز كېرەكلىكىنى

چۈشەندۈرۈپ بېرىدىغان ئىككى سەۋەب بار — بۇ ئىككى سەۋەب بىزنىڭ نېمە ئۈچۈن داڭم نەتىجە قازىنالايدىغانلىقىمىز، قىلچە زىيان تارتمايدىغانلىقىمىزنى چۈشەندۈرىدۇ!

بىرىنچى سەۋەب: مۇۋەپپەقىيەت قازىنىپ قېلىشىمىز مۇمكىن. ئىككىنچى سەۋەب: ئەگەر مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىساقمۇ، ئۇ بىز ئۈچۈن مەنپىي ساننى مۇسبەت سانغا ئايلاندۇرۇشتىكى تىرىشچانلىق بولدى. دە، بىزنى ئارقىمىزغا قارماي، ئالدىمىزغا قاراشقا ئۈندەيدۇ، بۇ خىل تىرىشچانلىق ئارقىلىق ياسىسىپ ئىدىيىنى ئاكتىپ ئىدىيىگە ئايلاندۇرغىلى بولىدۇ، بۇ خىل تىرىشچانلىق ئاكتىپ يوشۇرۇن كۈچ ھاسىل قىلىپ، بىزنى جىددىي ئىشلەشكە ئۈندەيدۇ، ئاشۇ ئۆتۈپ كەتكەن، مەڭگۈ قايتىپ كەلمەيدىغان نەرسىلەر ئۈچۈن ھەسرەت چېكىپ يۈرۈشىمىزگە قايتا پۇر-سەت بەرمەيدۇ.

بىر قېتىم، دۇنياغا مەشھۇر ئىسكىرىپكىچى ئوۋرى بوۋل پارىژدا بىر مەيدان مۇزىكا يىغىلىشى ئۆتكۈزىدۇ. ئۇ مۇزىكا ئورۇنداۋاتقاندا توساتىن ئىسكىرىپكىنىڭ A نارسى ئۈزۈلۈپ كېتىدۇ، لېكىن ئوۋرى بوۋل قالغان ئۈچ تار ئارقىلىق مۇزىكىنى چېلىپ ئورۇنداۋېرىدۇ. «مانا بۇ تۇرمۇش، — دەيدۇ خارۋېي ئېمپېرسون فۇسدىك بىزگە، — ئەگەر سىز-نىڭ A تارىخىمىز ئۈزۈلۈپ كەتسە، قالغان ئۈچ تارىخىمىز بىلەن مۇزىكىنى ئورۇنداڭ.»

بۇ، تۇرمۇش بولۇپلا قالماي، تۇرمۇشتىنمۇ قىممەتلىك — بۇ، ھاياتلىقتىكى بىر قېتىملىق غەلبە.

ئەگەر مۇمكىن بولسا، مەن ۋىليام بورسۇنىڭ تۆۋەندىكى سۆزىنى مېنى تاختىغا ئويۇپ، ھەربىر مەكتەپكە ئېسىپ قويغان بولاتتىم:

«ھاياتلىقتىكى ئەڭ مۇھىم ئىش، كىرىمىڭىزنى مەبلەغ ھېسابلاپ يۈرمەسلىكىڭىز كېرەك. ئەخمەق كىشىلەر شۇنداق قىلىدۇ، لېكىن ھەقىقىي مۇھىم بولغىنى زىيان كىچىدىن پايدىغا ئېرىشىشتۇر، بۇنداق قىلىشقا

پاراسەت كېرەك. مانا بۇ، ئەقىللىق كىشى بىلەن ئەخمەق كىشى ئوتتۇرىدە سىدىكى پەرىقتۇر.

## ساغلام، خۇشال روھىي ھالەت مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزغا ياردەم بېرىدۇ

ئەگەر بىزدە خۇشال ئىدىيە بولسا خۇشال تۇرىمىز، چۈشكۈن ئىدىيە بولسا چۈشكۈن تۇرىمىز، قورقۇش ئىدىيىسى بولسا، قورقۇپ تۇرىمىز، ناساغلام ئىدىيە بولسا، كېسەل بولۇپ قېلىشىمىز مۇمكىن، مەغلۇبىيەتنى ئويلايدىكەنمىز، مەغلۇپ بولىمىز. ئەگەر بىچارىلىك پاتقىقىغا پېتىپ قالغان بولساق ھەممە كىشى بىزدىن قاچىدۇ.

ھاياتىمىزدا تەخمىنەن %90 ئىشىمىز توغرا، %10 ئىشىمىز خاتا بولىدۇ. ئەگەر بىز خۇشاللىقنى ئارزۇ قىلساق، قىلىشقا تېگىشلىك بارلىق ئىشىمىز — پۈتكۈل زېھنىمىزنى ئاشۇ %10 خاتالىقىمىزغا مەركەزلەشتۈرۈش بولماستىن، بەلكى %90 توغرا ئىشىمىزغا مەركەزلەشتۈرۈشتىن ئىبارەت بولۇشى كېرەك. ئەگەر بىز غەم - ئەندىشە، ھەسرەت - نادامەتتىن خالىي بولماي، ئاشقازان ياللۇغىغا گىرىپتار بولاي دېسەك، قىلىدىغان بارلىق ئىشىمىز — پۈتكۈل زېھنىمىزنى ئاشۇ پارلاق %90 ئىشىمىزغا ئەمەس، بەلكى %10 خاتا ئىشىمىزغا مەركەزلەشتۈرسەكلا كۇپايە.

ھەر كۈنى، ھەر سائەتتە ئۆزىڭىزگە گەپ قىلىپ تۇرسىڭىز، ئۆزىڭىزنى بانئورلۇق ھەم خۇشاللىققا، كۈچ - قۇۋۋەتلىك ۋە سالماق بولۇشقا يېتەكلىيەلەيسىز. سىز ئۆزىڭىزگە مىننەتدار بولۇشقا تېگىشلىك ئىشلارنى سۆزلەپ تۇرسىڭىز قەلبىڭىز شادلىققا تولىدۇ. خۇشاللىق ئىشلىك تۇۋىمىزدىكى چاغدا ئۆتۈپ كەتمىگۈچە ئۇنى تونۇ- يالمايمىز.

كىچىك ئىش چوڭىيىپ كەتمەسۇن. كىچىككىنە بىرنەرسە —  
ھاياتىڭىزدىكى كىچىككىنە بىر چۈمۈلە — خۇشاللىقىڭىزنى ۋەيران  
قىلمەسۇن.

ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، خۇشاللىق سىزنىڭ كىملىكىڭىز ياكى سىزدە  
نېمە بارلىقىنى شەرت قىلمايدۇ، ئۇنىڭ شەرت قىلىدىغىنى سىزنىڭ  
نېمىنى ئويلىشىڭىز، شۇنىڭ ئۈچۈن ھەربىر كۈن باشلىنىش بىلەنلا  
سىزنى مىننەتدار قىلالايدىغان بارلىق ئىشلارنى كۆز ئالدىڭىزغا كەلتۈرۈ-  
شىڭىز كېرەك. سىزنىڭ كەلگۈسىڭىز ئاساسەن سىزنىڭ بۈگۈنكى ئىدى-  
يىڭىزگە باغلىق. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئۈمىد، ئىشەنچ، مۇھەببەت ۋە مۇۋەپ-  
پەقىيەتنى ئازدۇر - كۆپتۈر ئويلاپ قويۇڭ.

سىزنى خۇشال قىلىدىغان نەرسە سىزنىڭ كىملىكىڭىز، سىزدە نېمە  
بارلىقى ياكى سىزنىڭ نېمە ئىش قىلىۋاتقانلىقىڭىز بولماستىن، بەلكى  
سىزنىڭ شۇلارغا بولغان ئارزۇيىڭىز. مەسىلەن، ئالايلۇق، ئىككى ئادەم  
بولۇپ، ئۇلارنىڭ ياشاش مۇھىتى ئوخشاش، قىلىدىغان ئىشى ئوخشاش،  
پۇل - پۇجەك، نام - ئابروۋى ئوخشاش. ئەمما، ئۇلاردىن بىرسى شۇنداق  
چۈشكۈن، يەنە بىرسى شۇنداق خۇشال، بۇنىڭ سەۋەبى نېمە؟ سەۋەبى  
پىسخىك ھالەتنىڭ ئوخشاشماسلىقىدا.

بىلىشىڭىز كېرەككى، قەتئىي نىيەتكە كەلسىڭىزلا چوقۇم خۇشال  
بولالايسىز — خۇشاللىققا بولغان ئارزۇيىڭىزنى قەتئىي بوشاشتۇرماڭ —  
شۇنداق قىلغىنىڭىزدا خۇشال يۈرەلەيسىز. خۇشاللىق سىزنىڭ مال -  
مۈلكىڭىز ياكى نەتىجىڭىزگە باغلىق بولماستىن، بەلكى سىزنىڭ روھىي  
ھالىتىڭىزگە باغلىق. بۇنىڭدا:

بىرىنچىدىن، ئۆزىڭىزگە خاس، مۇستەھكەم ھاياتلىق پەلسەپىسىنى  
ئىگىلەڭ. خەقنىڭ گەپ - سۆز، ھەرىكىتى سىزگە ئارتۇقچە تەسىر  
يەتكۈزمەسۇن، ئېتىقادىڭىزنى تەۋرىتىپ قويمەسۇن.

ئىككىنچىدىن، سىزنى غەم باسقان چاغدا مەلۇم بىر ياخشى كۈننى  
تاللاپ، ھاۋالىق جايلارنى ئايلىنىپ، ئۇ يەردىكى گۈزەللىكتىن زوق



ئېلىڭ، شۇنداق قىلالسىڭىز، غەمدىن شۇئان خالاس بولىسىز، مۇشۇ  
بىغەملىك سىزنىڭ بىر كۈنىڭىز، بىر ھەپتىڭىز، بىر ئېيىڭىز ياكى  
پۈتكۈل ھاياتىڭىزنىڭ غەمسىز تۇتۇشىنى بەلگىلىشى مۇمكىن.

ئۈچىنچىدىن، ياخشى يېزىلغان بىرەر پارچە شېئىرنى ئوقۇپ كۆ-  
رۈڭ، يېقىملىق مۇزىكا ئاڭلاڭ.

تۆتىنچىدىن، (بۇ ئەڭ ئۈنۈملۈك، تەسىر كۈچى بار ئۇسۇلدۇر)  
خەقلەرگە ساۋابلىق ئىش قىلىپ بېرىڭ.

بەشىنچىدىن، ئەگەر سىز ئايال كىشى بولىسىڭىز، ئۆيىڭىز رەتلىك  
ھەم پاكىز، كۆركەم تۇرسۇن.

ئالتىنچىدىن، ئىمكانقەدەر ساغلام بولۇڭ. تۈرلۈك رېماتىزم، بوغۇم  
يالغۇ، نېرۋا ياللۇغى، يۇقىرى قان بېسىمى ۋە باشقا ئاستا خاراكتېر-  
لىككە ئۆزگىرىدىغان كېسەللىكلەرنىڭ تەرەققىي قىلىپ ئېغىرلىشىپ كې-  
تىشىگە قەتئىي سەل قارىماڭ، ئەگەر كېسەللىك بىلەن كارىڭىز بولمىسا،  
ئۆزىڭىزگە پەقەت كۆڭۈل بۆلمىگەن بولۇپ قالسىز.

يەتتىنچىدىن، ئۆزىڭىزدە بىر خىل ھەۋەس يېتىلدۈرۈڭ، ئۇ سىزنى  
قاتتىق قىزىقتۇرىدىغان ئىش بولسۇن.

بۇ دۇنيادا سىزنىڭ ئېرىشمەكچى بولغان نەرسىڭىزنىڭ بىرى خۇشال-  
لىق. ساغلاملىق زور ئامىل بولغىنى بىلەن، خۇشاللىق نورمال ساغلام-  
لىق، پۇل - پۇچەك، نام - ئاتاقنى شەرت قىلمايدۇ. ئۇ پەقەت بىرلا  
نەرسىنى، يەنى سىزنىڭ ئىدىيىڭىزنى شەرت قىلىدۇ. ئەگەر سىز ئېرىش-  
مەكچى بولغان نەرسىگە ئېرىشەلمىگەن بولىسىڭىز، ئېرىشكىنىڭىزدىن  
مىننەتدار بولۇڭ. دائىم ئۆزىڭىزنى خاپا قىلىدىغان ئىشلاردىن ئاغرىنىپ  
يۈرمەي، مىننەتدار بولۇشقا تېگىشلىك چوڭ ئىشلارنى ئەسلىپ تۇرۇڭ.  
چېھرىڭىزدە قىلچىلىك ساختا بولمىغان، سەمىمىي كۈلكە جىلۋە  
قىلىسۇن؛ گەۋدىڭىزنى رۇسلاپ بەھۇزۇر، چوڭقۇر بىر نەپەس ئېلىۋالغان-  
دىن كېيىن، بىردەم ناخشا ئېيتىڭ، ناخشا ئېيتالمىسىڭىز، ئىسقىرتىڭ،  
ئىسقىرتالمىسىڭىز غىغشىپ ناخشا ئېيتىسىڭىزمۇ بولىدۇ. روھىڭىز ئۇر-

غۇۋاتقان مۇشۇنداق چاغدا ۋۇجۇدىڭىزدا يەنە قايغۇ - ھەسرەتنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمەس.

بىزنى بەختسىزلىك چىرىمىۋالغاندا، ئەگەر جىددەيلىكنى چىقىرىپ تاشلايمىز دەيدىكەنمىز، خۇشاللىقنى ئېسىمىزدە ساقلىساقلا كۇيايە. كې- لەر قېتىم تەقدىرىمىزدىن نارازى بولغاندا، ئۆزىمىزنى تۇتۇۋېلىپ، ئىش- نىڭ تېخىمۇ ناچار بولۇپ كەتمىگەنلىكىدىن خۇشال بولۇشىمىز كېرەك. كېلەر قېتىم تەشۋىش تۇمانلىرى ئۈستىڭىزدە ئەگىپ يۈرگەندە، ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، ئۇنداق بۇلۇشنىڭ سەۋەبى كۆز ئالدىڭىزدىكى خىز- مەتنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالماسمەنمىكىن دەپ قارىغانلىقىڭىزدا. ئەگەر مۇشۇ قاراشنى يوقىتالسىڭىز غەم - غۇسىدىن خالاس بولالايسىز. شۇ- نىڭ بىلەن بىر ۋاقىتتا ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، خۇشاللىق خۇددى ئايلىنىپ تۇرىدىغان ماياك نۇرىغا ئوخشاش گام پەيدا بولۇپ، گام يوقىلىپ تۇرىدۇ. ئەگەر ئۇ دائىم يورۇپ تۇرسا، سىز ئۇنى ھېس قىلالمايسىز.

نەپەت باشقا ھەرقانداق ئىش، مەسىلەن جاپالىق خىزمەت، كېسەل- لىك ياكى نورمال ئەندىشە قاتارلىقلارغا قارىغاندا ئادەمنىڭ زېھنىنى تېخى- جۇ خورىتىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، قەلبىمىزدە نەپەت ئۇچقۇنى پەيدا بولغان- دا، ئۇنى ۋاقىتتىنچە خىيالىمىزغا كەلتۈرمەي، خۇشاللىققا ئورۇن ھا- زىرلاپ بېرىپ، تەڭرى ئانا قىلغان قىممەتلىك زېھنىمىزنى تېجەپ، مەنىلىك ئىشلارغا سەرپ قىلىشىمىز كېرەك.

## ئۆزۈڭىزدىن باشقا ھېچكىم سىزگە خاتىرجەملىك بەخش ئېتەلمەيدۇ

مەن چوڭقۇر ئىشىنىمەنكى، كۆڭلىمىزنىڭ خاتىرجەملىكى ۋە تۇر- مۇشتىن ئېرىشكەن خۇشاللىقىمىز بىزنىڭ قەيەردىلىكىمىز، بىزدە نېمە بارلىقى ياكى بىزنىڭ كىم ئىكەنلىكىمىزگە باغلىق بولماستىن، بەلكى

بىزنىڭ قەلب مۇھىتىمىزنىڭ قانداق ئىكەنلىكىگە باغلىق. تاشقى شارا-  
ئىتنىڭ كارايىتى چاغلىق.

300 يىل ئىلگىرى، مېلتونۇمۇ ئەما بولۇپ قالغاندىن كېيىن مۇنداق  
بىر ھەقىقەتنى ئىختىرا قىلغان: «ئىدىيىنىڭ تەتبىق قىلىنىشى ۋە ئۇنىڭ  
ئۆزى دوزاخنى جەننەتكە، جەننەتنى دوزاخقا ئايلاندۇرالايدۇ» .  
ناپالېئون بىلەن ھايلۇن كەيلەر مېلتون ئېيتقان بۇ بىر جۈملە  
سۆزنىڭ ئەڭ ياخشى مىسالى: ناپالېئوندا ئادەتتىكى ئادەملەر قوغلىشىدۇ.  
خان بارلىق نەرسە — شۆھرەت، ھوقۇق، بايلىق — بار. لېكىن، ئۇ  
ساپىت لېئانغا: «بۇ ئۆمرۈمدە ماڭا بىرەر كۈنمۇ خۇشاللىق بولمىدى»  
دېگەن ئىكەن؛ ئەمما، ھايلۇن كەيلەر ئەمما، گاچا ھەم گاس بولسىمۇ،  
ئەكسىچە «مەن ھاياتنىڭ نەقەدەر گۈزەل ئىكەنلىكىنى بىلىدىم» دېگەن.  
ئەگەر بىرسى مەندىن بىرىم ئەسىرلىك ھاياتىڭدا نېمىنى ئۆگەندىڭ  
دەپ سورىسا، جاۋابىم: «ئۆزۈڭدىن باشقا ھېچكىم ساڭا خاتىرجەملىك  
بەخش ئېتەلمەيدىكەن» دېگەندىن ئىبارەت بولىدۇ.

## بىز — ئەندىكى گەۋلىيا

خېرىدانىڭ تۆۋەندىكى دانا تەكلىپىنى تەپسىلىي ئوقۇپ كۆرگەيسىز:  
سىز ھەر قېتىم سىرتقا چىققاندا، ئۆزىڭىزنى تۈزەشتۈرۈپ، بېشى-  
ئىڭىزنى ئېگىز كۆتۈرۈڭ، تولۇق نەپەس ئېلىڭ؛ قۇياش نۇرى ئاستىدا  
غىزالىنىڭ؛ دوستىڭىز بىلەن كۆرۈشكەندە دىققىتىڭىزنى مەركەزلەشتۈ-  
رۈپ كۈلۈمسىرەڭ، ئوقۇشماسلىق بولۇپ قالارمىكەن دەپ قورقماڭ،  
رەقىبىڭىزنى ھەرگىز يادىڭىزغا كەلتۈرمەڭ. كۆڭلىڭىزدە نېمىنى ياقتۇ-  
رىدىغانلىقىڭىزنى مۇئەييەنلەشتۈرۈڭ؛ ئاندىن نىشانى ئۆزگەرتىمەي، كۆز-  
لىگەن نىشانغا قاراپ ئۈدۈل ئىلگىرىلەڭ. دىققىتىڭىزنى ئۆزىڭىز ياقتۇر-  
غان ئۇلۇغ ئىشقا مەركەزلەشتۈرۈڭ، كېيىن ۋاقىتنىڭ ئۆتۈشى بىلەن  
مارجان قۇرتى دولقۇن ئارا ئۈزۈپ يۈرۈپ ئۆزىگە كېرەكلىك نەرسىلەرگە

ئېرىشكىنىگە ئوخشاش، ئارزۇيىڭىزنى قاندۇرۇشقا زۆرۈر بولغان پۇرسەت-  
 لەرنى چىڭ تۇتقانلىقىڭىزنى ئىختىيارسىز ھېس قىلىپ قالسىز. كۆڭلىد-  
 ىڭىزدە ئىقتىدارلىق، سەمىمىي ۋە كېرەكلىك ئادەم بولۇشنى ئارزۇ قىل-  
 ىغان ئىكەنسىز، سىزدىكى ئىدىيە سىزنى ھەر ۋاقىت ئۆزگەرتىپ تۇرىدۇ  
 ۋە سىزنى شۇ خىلدىكى ئادەم قىلىپ چىقىدۇ... ئىدىيە ھەممىدىن ئۈستۈن  
 تۇرىدۇ، سىزدە توغرا روھىي ھالەت — باتۇر، سەمىمىي ۋە خۇشال ھالەت  
 بولۇشى كېرەك. ئىدىيە بولسا ئىجادىيەت، ھەممە ئىش ئارزۇدىن بارلىققا  
 كېلىدۇ، قىسقىسى، چىن دىلىڭىزدىن تىلىشىڭىز ھامان ئارزۇيىڭىزغا  
 يېتىسىز. كۆڭلىمىزدە نېمىنى كۆزلىسەك، شۇ بولۇپ چىقىمىز. چىرا-  
 يىڭىزنى ئېچىڭ، بېشىڭىزنى ئېگىز كۆتۈرۈڭ، بىز — ئەتىدىكى ئەۋلىيا.

## «خۇشاللىق دوختۇرى» نىڭ ھەقسىز مۇلازىمىتىدىن بەھرىمەن بولۇڭ

«كربفور ساياھەت خاتىرىسى» دېگەن كىتابنىڭ ئاپتورى جونادىن  
 سۇنفورت ئەنگلىيە ئەدەبىيات تارىخىدىكى ئەڭ چۈشكۈن تەركىبىدۇنيا  
 تەرەپدارىدۇر. ئۇ ھەر قېتىم تۇغۇلغان كۈنىنى ئۆتكۈزگەندە قارا كىيىم  
 كىيىپ، گۆشىسىز تاماق يېيىش ئارقىلىق ئۆزىنىڭ بۇ دۇنياغا تۆرەلگىنىد-  
 ىگە ئەپسۇسلىنىدىغانلىقىنى ئىپادىلەيتتى. شۇنداقسىمۇ ئۇ يەنىلا خۇشال-  
 خۇراملىقنىڭ سالامەتلىكىنى ئىلگىرى سۈرۈشتىكى ئەڭ زور كۈچ ئىكەنلىد-  
 ىكىنى مەدھىيىلىگەن. ئۇ: «دۇنيادىكى ئەڭ ياخشى دوختۇر ئۆزىنى  
 تۇتۇۋېلىش، خاتىرجەملىك ۋە خۇشخۇيلۇق» دېگەن ئىدى.

بىز ئۆزىمىزدە بار بولغان قىممەتلىك بايلىقنى كۆرگەندە — بۇ  
 بايلىق ھېكايىدىكى ئېلى بابانىڭكىدىنمۇ كۆپ — ھەممىمىز بۇ «خۇشاللىق  
 دوختۇرى» نىڭ ھەقسىز مۇلازىمىتىدىن بەھرىمەن بولۇشىمىز مۇمكىن.  
 سىز بىرەر مىليارد دوللار بايلىق ئۈچۈن ئۆزىڭىزنىڭ كۆزىنى، پۇت -  
 قولىڭىزنى، ئاڭلاش سېزىمىڭىزنى، بالىلىرىڭىزنى ياكى ئائىلە كىشىلىد-

رىڭىزنى سېتىۋېتەلەمسىز؟ سىزدە بار بولغان بايلىقنى ھېسابلاپ كۆرگىدە.  
نىڭىزدە شۇنى بايقايسىزكى، روكتېللىر، فورت ۋە مورگىنلار ئۆزلىرىدە.  
نىڭ جىمىكى مال - دۇنياسىنى يىغقان تەقدىردىمۇ، سىزدە بار بولغان  
نەرسىنى سېتىۋالالمايدۇ.

لېكىن، بىز ئۆرمىمىزدە مۇشۇ نەرسىلەردىن مىننەتدار بولۇپ باققاندا.  
مۇ؟ ياق. خۇددى شۇپېنۋارد ئېيتقاندەك: «بىز دائىم ئۆزىمىزدە يوق  
نەرسىلەرنى ئويلايمىز، ئەمما ئۆزىمىزدە بار بولغان نەرسىلەرنى ناھايىتى  
ئاز خىيالىمىزغا كەلتۈرمىز.» مانا بۇ، كىشىلىك دۇنيادىكى ئەڭ زور  
بەختسىزلىك.

## ھاياتلىق لەزىتىدىن تولۇق بەھرىمەن بولۇڭ

لىنكولىن بىر قېتىم «كۆپ ساندىكى ئادەمنىڭ خۇشاللىقى ئۇلارنىڭ  
ئىرادە قىلغىنىدىن كۆپ پەرقلەنمەيدۇ» دېگەن ئىدى. ئۇ توغرا ئېيتقان.  
يېقىندا مەن بۇ ھەقىقەتنىڭ تەسىرلىك بىر مىسالىنى كۆردۈم. بىر قېتىم  
مەن نيۇ - يوركنىڭ ئۇزۇن ئارال ئاپتوموبىل بېكىتىدە پەلەمپەيدىن  
چىقىۋاتقىنىدا، 30 — 40 نەپەر مېيىپ بالا ئۇچراپ قالدى. ئۇلار  
ھاسىلىرىغا تايىنىپ پەلەمپەيدىن ئاران چىقىۋاتتى، ھەتتا بىر ئوغۇل  
بالىنى پەلەمپەيدىن كۆتۈرۈپ چىقىمسا بولمايتتى. بىراق، ئۇلارنىڭ شادى.  
يەنە كۈلكىسى مېنى ھەيران قالدۇردى. مەن ئۇلارنىڭ باشقۇرغۇچىسىغا  
بۇ ئەھۋالنى ئېيتتىم، «شۇنداق، — دېدى ئۇ، — بالىلار ئۆزىنىڭ  
ئۆمۈرلۈك مېيىپ بولۇپ قالغانلىقىنى بىلگىنىدە، دەسلەپ قاتتىق تەش-  
ۋىشلىنىدۇ، كېيىن تەقدىرىگە تەن بېرىپ، ساغلام بالىلاردىنمۇ بەكرەك  
خۇشال بۇرىدۇ.»

مېنىڭ قالىقىمنى بېشىمدىن ئېلىپ، ئۇلارغا سالام بەرگۈم كېپكەت-  
تى. ئۇلارنىڭ ماڭا بەرگەن بۇ ئىلھامى مەڭگۈ ئېسىمدىن چىقماسلىقىنى  
ئارزۇ قىلىمەن.

## تۇرمۇشىڭىز تېخىمۇ كۆڭۈللۈك بولسۇن

بۇ دۇنيادا، سىزنىڭ بىردىنبىر قىلالايدىغىنىڭىز «ھاياتلىق» دەپ ئاتىلىدىغان نەرسىنىڭ غىدىقى تۈپەيلى پۇرسەتلەرگە تەۋەككۈل قىلىشتىنلا ئىبارەت. شۇنىڭ ئۈچۈن، نېمىشقا پىلان تۈزۈپ، تۇرمۇشىڭىزنى ئىمكان-قەدەر خۇشال، باياشات ئۆتكۈزمەيسىز؟ بۇ دۇنيا قىلىشقا تېگىشلىك قىزىقارلىق ئىشلار بىلەن تولغان. كىشىنى ھاياجانغا سالدىغان بۇ دۇنيادا زېرىكىشلىك تۇرمۇش كەچۈرمەڭ.

## ساۋابلىق ئىشنىڭ ئەھمىيىتى

پۇرسەت بولسىلا ساۋابلىق ئىش قىلىڭ، بىر كۈن ئاخىرلاشقاندا، ساۋابلىق ئىشلارنى يىغىنچاقلاپ، ئۇنىڭ سىزگە قانداق ئەھمىيىتى بارلىقىغا قاراپ بېقىڭ. سىز بىرەر ساۋابلىق ئىشنىڭ قانچىلىك ئەھمىيىتى بارلىقىنى چۈشەنمەيسىز، ئەمما ھېچقانداق پايدىسى بولمىغان تەقدىردىمۇ، لېكىن ئۇ مەلۇم بىرسىگە سىزنىڭ ئۇنى ياخشى كۆرىدىغانلىقىڭىزنى ئىپادىلەپ بېرەلەيدۇ. ئەكسىچە، بىراۋمۇ سىزنى بۇ ئىش ئارقىلىق مەلۇم دەرىجىدە ياخشى كۆرىدۇ، ئەلۋەتتە.

## خەقنىڭ مىننەتدار بولۇشىنى ئۈمىد قىلماڭ

بىراۋغا بولغان مىننەتدارلىقنى ئاسانلا ئۇنتۇپ قېلىش ئىنسانلارنىڭ تەبىئىتى، شۇڭا ئازغىنا ياخشىلىق قىلىپلا، بىراۋنىڭ مىننەتدار بولۇشىنى ئارزۇ قىلساق چوقۇم كۆڭلىمىزنى ئاغرىتىۋالىمىز. كۆڭلىمىز خۇش

بولسۇن دەپسەك، بىراۋنىڭ مىننەتدار بولۇش - بولماسلىقىنى ئويلاشماي، ياخشىلىق قىلالىدىم دەپ خۇش بولۇشىمىز زۆرۈر.

نەچچە مىڭ يىللاردىن بۇيان، ئاتا - ئانىلار پەرزەنتلىرىنىڭ مىننەتدار بولۇشىنى بىلىمگە ئىلىكىدىن قايغۇرۇپ كەلدى.

ھەتتا شېكسپېرنىڭ ئەسىرىدىكى رىدىلى خانمۇ: «ۋاپاسىز بالىنىڭ تىلى زەھەرلىك يىلاننىڭكىدىنمۇ ئۆتكۈر بولىدۇ» دەپ زارلانغان.

لېكىن، بالىلارغا بىز ئۆگەتمەسەك، ئۇلار نېمە ئۈچۈن بىزدىن مىننەتدار بولغۇدەك. ياخشىلىقنى ئۈنتۈش ئىنسانلارنىڭ تەبىئىتى، بىراق ۋاپادارلىق بىر تۈپ ئەتىراپتىكى ئوخشىشىدۇ، ئۇنى ئوغۇتلاپ، سۇغدىرىپ، ئاسراپ، پەرۋىش قىلىپ تۇرۇشقا توغرا كېلىدۇ.

ئەگەر بىزنىڭ پەرزەنتلىرىمىز ۋاپاسىز بولۇپ قالسا، بۇنى كىمدىن كۆرۈشىمىز كېرەك؟ ئېھتىمال بۇنى ئۆزىمىزدىن كۆرۈشكە توغرا كېلەر. بالىلىرىمىزغا، بىراۋغا قانداق مىننەتدارلىق بىلدۈرۈشنى ئەزەلدىن ئۆگىتىپ باقمىي تۇرۇپ، ئۇلارنىڭ بىزدىن مىننەتدار بولۇشىنى قانداقمۇ ئۈمىد قىلالايمىز؟

## ئەندىشىگە «بۇ يەردە توختاپ قال» دېگەن بۇيرۇقنى چۈشۈرۈڭ

ئەندىشە بىلەن كۈرەش قىلىشنى بىلىمگەن ئادەم بۇرۇن ئۆلۈپ كېتىدۇ.

كۈتۈپخانا، تەجرىبىخانىدا تەتقىقات خىزمىتى بىلەن شۇغۇللىنىدىغانلاردىن ئەندىشە تۈپەيلى روھىي جەھەتتىن ۋەيران بولىدىغانلار ناھايىتى ئاز، چۈنكى ئۇلارنىڭ بۇنداق «ھەۋەس» تىن ھۇزۇرلىنىشقا ۋاقتى يوق.

ئەندىشىسى بار ئادەم ئۆزىنىڭ پۈتكۈل زېھنىنى خىزمەتكە بېغىشلىشى، دائىم ئالدىراش يۈرۈشى كېرەك، ئۇنداق بولمىغاندا ئۈمىدسىزلىك ئىچىدە جېنىنى قىينايدۇ.

ئەگەر بىز تۇرمۇشىمىز ئارقىلىق ئەندىشىگە بەدەل تۆلىسەك، تۆلد-  
 گەن بەدىلىمىز بەك كۆپ بولسا، تولىمۇ ئەخمەقلىق قىلغان بولىمىز.  
 ئەندىشە ئايال كىشىنى ۋاقىتسىز قېرىتىپ رەڭگى - رۇخسارىنى  
 نابۇت قىلىدۇ. ئەندىشە بىزنىڭ چىرايمىزنى سەتلەشتۈرۈپ، چىشلىرىد-  
 مىزنى كىرىشتۈرۈپ، يۈزىمىزگە قورۇق سالىدۇ، دائىم غەمگە سېلىپ،  
 چېچىمىزنى ئاقارتىۋېتىدۇ، ھەتتا چېچىمىز چۈشۈپ كېتىدۇ. ئەندىشە  
 يۈزىڭىزدە سەپكۈن، داغ ۋە دانخورەكلەرنى پەيدا قىلىدۇ.  
 ئەگەر ئۇخلىيالمىغان بولسىڭىز غەمگە يېتىپ يېتىۋەرمەي، ئورنىد-  
 ىڭىزدىن تۇرۇپ ئازراق ئىش قىلىڭ. كىشىنى زەڭسەشتۈرىدىغان نەرسە  
 ئۇيقۇسىزلىق ئەمەس، بەلكى ئەندىشە.  
 ئەگەر سىزدە ئەندىشە قىلىش كېسەللىكى بولسا مۇنداق ئۈچ ئىشنى  
 قىلىڭ:

1. ئۆزىڭىزدىن «يۈز بېرىش ئېھتىمالى بولغان ئەڭ يامان ئىش نېمە  
 بولار» دەپ سوراش.
  2. ئەگەر ئەلھۆككىلىلا دېيىشىڭىزگە توغرا كەلگەن ئىش بولسا،  
 ئەلھۆككىلىلا دەڭ.
  3. ئۇنىڭدىن كېيىن ئېغىر - بېسىقلىق بىلەن ئەڭ يامان ئەھۋالنى  
 ياخشىلاشنىڭ چارىسىنى ئىزدەڭ.
- كىشىلەر ئۆزىنىڭ ئىدىيىسىنى ئۆزگەرتەلەيدىغان بولسا، ئەندىشە،  
 قورقۇنچ ۋە ھەر خىل كېسەللىكلەردىن خالىي بولالايدۇ ھەمدە ئۆزلىرىد-  
 ىنىڭ ھايات قارىشىنى ئۆزگەرتەلەيدۇ. مەن بۇنىڭغا قەتئىي ئىشىنىمەن!  
 مۇتلەق ئىشىنىمەن! چۈنكى، مەن كىشىنىڭ ئىشەنگۈسى كەلمەيدىغان  
 بۇنداق ئۆزگىرىشلەرنى كۆپ كۆرگەن. ناھايىتى كۆپ كۆرگەنلىكىم ئۇ-  
 چۈن ھەيران قالمايدىغان بولۇپ قالدىم.
- ئالدىراش بولغاندا نېمە ئۈچۈن تەشۋىشنى ئۇنتۇغىلى بولىدۇ؟ چۈن-  
 دىكى، مۇنداق بىر قانۇنىيەت بار — بۇ قانۇنىيەت پسخولوگىيە ئىلمىدە  
 كۆرسىتىلگەن ئەڭ ئاساسىي قانۇنىيەتلەرنىڭ بىرى — ئۇ بولسىمۇ



ھەرقانداق كىشى ھەرقانداق ۋاقىتتا بىرنەچچە ئىشنى ئەڭ ئوپىيالىشى ئەسلا مۇمكىن ئەمەس.

ئەندىشىڭىزگە «بۇ يەردە توختاپ قال» دېگەن بۇيرۇقنى چۈشۈرۈڭ. بىر ئىشنىڭ قانچىلىك ئەندىشە قىلىشقا ئەرزىيدىغانلىقىنى بەلگىلەڭ — ھەمدە ئارتۇق بولۇپ كېتىشىگە يول قويماڭ.

مەسىلە بىر تەرەپ بولۇشتىن ئىلگىرى ئىمكانقەدەر پۈتۈن كۈچىڭىز بىلەن ئويلىنىڭ، قارار قىلغان ئىكەنسىز ئىككىلەنمەڭ.

ئەگەر سىز دۇنيادىكى مەشھۇر پەيلاسوپلارنىڭ ئەندىشە توغرىسىدا يازغانلىرىنى تولۇق ئوقۇپ كۆرگەن بولسىڭىز، «ھەممە كىشى باشقا كەلگەندە باتور» ۋە «خەقنىڭ سۆزىگە قۇلاق سېلىپ يۈرمەڭ» دېگەن سىرنىڭ تېكىگە يېتەلەيسىز.

سىزنىڭ بىر يىل بۇرۇن ئەنسىرىگەن ئىشلىرىڭىز يادىڭىزدىمۇ؟ ئۇ ئىشلارنى قانداق بىر تەرەپ قىلغان؟ سىز ئۇ ئىشلار ئۈچۈن نۇرغۇن زېھنىڭىزنى سەرپ قىلىپ، ھېچ نەرسىگە ئېرىشەلمىگەن ئەمەسمۇ؟ ئەندىشە سىرنىڭ ئىشلىرىڭىزنىڭ كۆپىنچىسىنىڭ نەتىجىسى ئوبدان بولىدىغۇ؟ نۆۋەتتىكى تۇرمۇش شەكلىمىز ھەققىدە كىشىنى بەك چۆچۈتىدىغان يەكۈنلەرنىڭ بىرى شۇكى، كېسەلخانلاردىكى كارىۋاتلارنىڭ يېرىمى رو-ھىي كېسەل ۋە پىسخىك كېسەللىك ئاغرىقلىرىغا قالدۇرۇلغان، بۇ ئاغرىق-لار ئاشۇ ئۇزاق ئۆتمۈش ۋە قورقۇنچلۇق كەلگۈسىنىڭ ئېغىر بېسىمى ئاستىدا غۇلاپ چۈشكەن. ئەمما، مۇتلەق كۆپ ساندىكى كىشىلەر جاز ۋىليام ئاۋسپېرنىڭ سۆزىگە دىققەت قىلغان بولسا، ئىلگىرى تېز ھەرىكەت رېتىمىدا تۇرمۇش كەچۈرگەنلىرى بۈگۈن ئوخشاشلا كوچىلاردا يۈرۈپ مەنىلىك ۋە خۇشال تۇرمۇش كەچۈرەلەيدۇ.

ئىشىنىمەنكى، كۆڭلىڭىزنى ئارام تاپتۇرۇشنىڭ ئەڭ چوڭ سى-رى — مۇۋاپىق قىممەت تۇيغۇسى بولۇش. ئەگەر بىز ئۆمرىمىزنىڭ ئالتۇن مىزانىنى يېتىلدۈرەلمەسەك، بىزدىكى ئەندىشىنىڭ %90 ى يوقىلىدۇ. ئەگەر بىز زىياننىڭ ئەڭ يامىنىنى تارتىپ بولغان بولساق يەنە

تارتقۇدەك زىيانمۇ قالمايدۇ. تەبىئىيىكى، بۇ بىزنىڭ بارلىق نەرسىگە  
ئېرىشەلەيدىغانلىقىمىزدىن دېرەك بېرىدۇ.

## خۇشاللىق ھاياتلىقتىكى مۇھىم ئامىل

بىز ھايات قىممەتلىك دېگەن، بىراق قانداق ھاياتنى قىممەتلىك  
دەيمىز؟ ئېدىسون: «ھەقىقىي ھايات، خۇشال - خۇراملىق ئىچىدىكى  
ھايات» قىممەتلىك دېگەن.

چارلى تېنار ھايات چېغىدا ھەر كۈنى ۋاقتىدا ئىشخانىسىغا كىرەتتى.  
بۇ ئادىتىنى ئۇ ئاخىرقى قېتىم كېسەل بولۇپ يېتىپ قالغانغا قەدەر بىر  
كۈنمۇ ئۆزۈلدۈرمەي داۋاملاشتۇرغان. بىر قېتىم ئىچكى كابىنىتىنىڭ بىر  
خىزمەتچىسى ئۇنىڭدىن: «ئەپەندىم، مەن سىزنىڭ نېمە ئۈچۈن شۇنداق  
جاپالىق ئۆگىنىدىغانلىقىڭىزنى زادى چۈشەنمىدىم؟» دەپ سورىغاندا ئۇ  
كۈلۈپ تۇرۇپ:

— سىز يېڭىلىشتىڭىز! مەن خۇش چاقچاقنىلا بىلىمەن، — دەپ  
جاۋاب بەرگەن.

ئۇ پۈتۈن ھاياتىدا، مەيلى قانداق ئىشتا بولسۇن، ھەممىدە خۇشال-  
خۇراملىقنى ئاساس قىلغان. بىر كۈنى ئۇ ياشانغان بىر كىشىدىن: سىز  
خېلى ياخشىلىنىپ قاپسىز، ھازىر كىتاب كۆرۈپ، توپ ئويناپ، سەيلە  
قىلىپ تۇرامسىز؟ دەپ سورىغاندا، ياشانغان كىشى ھەسرەت بىلەن:  
«ياق» دەپ جاۋاب بەرگەن.

ئەمما، تېنار بالىلارغا خاس روھ بىلەن: «بىراق، مەن ھەممىنى  
قىلىمەن، ھەر كۈنى كەچكىچە قىزىقارلىق ئىشلار بىلەن شۇغۇللىنىمەن»  
دېگەن.

سىز كۈرەشنى مىختەك ئولتۇرۇپ خىزمەت قىلىش دەپ قارىماسلىق-  
قىڭىز كېرەك. ھاياتلىقتا خۇشاللىق كەم بولسا بولمايدۇ. خۇشاللىق  
بولغاندا تۇرمۇش ئاندىن كۆڭۈللۈك ۋە مەنىلىك ئۆتىدۇ.

چۈشكۈن، ئۈمىدىسىز ياشلاردىن بىرمۇنچىسى دائىم: «مېنىڭ تۈر-  
مۇشۇم تولىمۇ زۇلمەتلىك» دەيدۇ. دوستى ئۇنىڭغا:  
— سىز يورۇقلۇق تەرەپكە قارىسىڭىز بولىدىغۇ، ھەسرەت چېكىش-  
نىڭ نېمە ھاجىتى؟ — دەپ نەسىھەت قىلىدۇ.  
— ئەمما، يورۇق تەرەپمۇ يوق تۇرسا! — دەيدۇ ئۇ.  
— ئۇنداقتا قاراڭغۇ تەرەپنى پاكىزراق سۈرتۈپ قويۇڭ! — دەيدۇ  
دوستى.

شۇنداق، ئەگەر سىز تۇرمۇشىڭىزدىن خۇشاللىق ھېس قىلالمىسىز-  
ئىز، ئۇنى تىرىشىپ ئىزدەشىڭىز كېرەك. شاد ئادەملەرنىڭ ئۆمرى  
ئادەتتە ئۇزاق بولىدۇ. شادلىق ھاياتلىقتىكى تېرمومېتىرغا ئوخشىشىدۇ،  
كۆپ خۇشال بولغان كىشىنىڭ ھاياتى ئېرىشكەن لەززىتىمۇ كۆپ بولىدۇ.  
فرانكىلن مۇنداق دەيدۇ: «ئىشخانىمىدىن ئانچە يىراق بولمىغان بىر  
جايدا، بىرمۇنچە ئۇستا ئۆي سېلىۋاتاتتى. بۇلاردىن بىرسى ھەر قېتىم  
كۆرۈشكىنىمىدە خۇددى ناھايىتى خۇشال ئادەمدەك سىپايە كۈلۈمسىرەيت-  
تى. مەيلى ئۇ كىمنى ئۇچراتسۇن، كۈلۈپ تۇرۇپ كىشىنى خۇشال  
قىلىدىغان گەپ - سۆزلەرنى قىلاتتى؛ ھاۋا قانچىلىك سوغۇق ياكى پىز-  
پىز ئىسسىق بولسۇن، ئۇنىڭ يۈزىدە ھامان كۈلكە جىلۋىلىنىپ تۇرات-  
تى. بىر كۈنى ئەتىگەندە، مەن ئۇنىڭدىن خۇشاللىقنىڭ سىرىنى  
سورىدىم. »

«ئىشلىقى ئىشچى مۇنداق جاۋاب بەرگەن: «ماھىيەتتە بۇنىڭ ھېچقانداق  
سىرى يوق، بۇ پەقەت ئايالىمنىڭ ياردىمىدىن بولغان. مەن ھەر كۈنى  
ئىشقا چىقىدىغان چاغدا ئايالىم بىرنەچچە ئېغىز سۆز قىلىپ ئىلھاملاندۇ-  
رۇپ قويدۇ. ئۆيگە قايتىپ كەلگەنىمدە، يەنە مېنى خۇش چىراي كۈتۈۋا-  
لىدۇ، چاي تەييارلاپ ئۇسسۇزلۇقۇمنى قاندۇرىدۇ. ئۇنىڭ ھەر بىر ئىشى  
ماڭا تەسەللى ۋە شادلىق بېغىشلايدۇ. شۇڭا، تەبىئىي ھالدا خۇش تۇرىم-  
ەن. » لىنكولىننىڭ خىزمەت ئۈستىلىنىڭ بىر بۇرجىكىدە دائىم بىر  
پارچە يۇمۇرلۇق كىتاب تۇراتتى. ھەر قېتىم ئىچى پۇشقان ۋاقىتلىرىدا،

بۇ كىتابتىن بىرنەچچە ۋاراق ئوقۇپ قويايتتى، بۇنداق قىلغاندا ئۇنىڭ ئىچ پۇشۇقى چىققاندىن باشقا، ھاردۇقىمۇ چىقىپ قالاتتى.

شادلىق ھاياتلىقنىڭ مۇھىم ئامىلى ئىكەنلىكىنى بىلگەن ئىكەنمىز، ئۇ ھالدا دائىم ئۆزىمىزنى خۇشال قىلىپلا قالماي، ئامال بار باشقىلارنىمۇ خۇشال قىلىشىمىز كېرەك. روھىي خۇشاللىققا يەنە چەكسىز بەخت يۈشۈ-رۇنغان بولىدۇ. كىشى ئۆزىنىڭ خۇشلۇقىنى ئىپادىلىگەندە، ئۆزى خۇشال بولۇپلا قالماي، بەلكى يەنە سۆز بىلەن ئىپادىلەپ بولمايدىغان ساۋابلىق ئىش قىلىش كۈچىگە ئىگە بولىدۇ.

«خۇشاللىق دورىغا ئوخشاش كېسەل داۋالاش ئۈنۈمىگە ئىگە». ئە-گەر بىز قايغۇ - ھەسرەتكە ئەسىر بولۇپ قىلىپ، ئۇنىڭدىن قۇتۇلۇش، ئۇنى چىقىرىپ تاشلاش كويىدا بولمىساق، ئۆمرىمىز مەڭگۈ پەرىشانلىق ئىچىدە ئۆتىدۇ.

ئامېرىكىلىق باي خوك 51 ياشقا كىرگەن يىلى پۈتۈن مال - مۈلكى-دىن ئايرىلىپ قايتا تىجارەت قىلىشقا توغرا كېلىدۇ. ئۇزاق ئۆتمەي، ئۇ راستتىنلا بىرمۇنچە پۇل تاپىدۇ.

دوستى ناھايىتى ھەيران بولۇپ ئۇنىڭدىن:

— سىزنىڭ تەلپىڭىز نېمىشقا دائىم شۇنداق ئوڭدىن كېلىدۇ؟ —

دەپ سورايدۇ.

— بۇ مېنىڭ تەلپىم ئەمەس، — دەيدۇ خوك ئۇنىڭغا، — بەلكى

مېنىڭ سىرىم.

— سىرىڭىزنى بىزگە ئېيتىپ بەرسىڭىز بولارمۇ؟

— بولىدۇ. ئەمەلىيەتتە بۇنى ھەممە كىشى قىلىپ كېتەلەيدۇ. مەن

خۇشخۇي ئادەم، مەيلى قانداق ئىشقا دۇچ كېلەي زادىلا ئۈمىدسىزلەنمەي-

مەن، ھەتتا خەق مېنى زاڭلىق قىلغان، ئاچچىقىمنى كەلتۈرگەن بولسىم-

مۇ، قارىشىمنى زادىلا ئۆزگەرتمەيمەن. يەنە تېخى باشقىلارغا خۇشاللىق

بېغىشلايمەن. شۇنداق بولغاچقا، مېنىڭ ئىش - ھەرىكىتىم ھامان مۇۋەپ-

پەقىيەتلىك بولىدۇ. ئىشىنىمەنكى، ئەگەر كىشى دائىم يورۇق ۋە خۇشال-

لىق تەرەپكە قارىسا چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايدۇ.

دېمەك، ئەگەر سىز خىزمەت ئورنىڭىزدىن، خىزمىتىڭىزدىن رازى بولمىسىڭىز، بۇنى ھېچ كىشىدىن كۆرمىڭ، ئالاھىدە تىرىشچانلىق كۆر- سىتىپ، ئەستايىدىل ئىشلەپ، شاد - خۇراملىق بىلەن كەسپىڭىزنىڭ ھۆددىسىدىن چىقىپ، ئۆز قابىلىيىتىڭىزنى ئىمكانقەدەر جارى قىلدۇ- رۇڭ، تېخىمۇ مۇھىم ۋەزىپىلەرنىڭ ھۆددىسىدىن چىقىش ئىقتىدارىڭىز بارلىقىنى ئىپادىلەڭ، تالانت - ئىقتىدارىڭىزنى جارى قىلدۇرغاندا مۇتلەق تەبىئىي بولۇڭ، ياسالماقلىق قىلماڭ، ھەرگىز زورۇقماڭ. خۇشال پو- زىتسىيە تەبىئىي ھەرىكەتتە ئىپادىسىنى تاپىدۇ، شۇنداق بولغاندا سىز چوقۇم يۇقىرى ئۆزلىيەلەيسىز.

بىر خىل ئادەت يېتىلدۈرۈڭ، يەنى ئىشخانىدا قىلىشقا تېگىشلىك ئىشلارنى چوقۇم ئىشخانىدا قىلىپ تۈگىتىشىڭىز، ئائىلىڭىزگە ئېلىپ بارماسلىقىڭىز كېرەك، ئەگەر ئائىلىگە ئېلىپ بارسىڭىز، ئائىلىڭىزدىكى خۇشال كەيپىيات سىزنىڭ خىزمىتىڭىز تۈپەيلى بۇزغۇنچىلىققا ئۇچرايدۇ. خىزمەت بىلەن كۆڭۈل ئېچىشنى چوقۇم ناھايىتى ئېنىق ئايرىش كېرەك، خىزمەت قىلغاندا پۈتۈن زېھنىڭىز بىلەن خىزمەت قىلىشىڭىز، كۆڭۈل ئاچىدىغان چاغدا ھەممە ئىشنى تاشلاپ، بەھۇزۇر كۆڭۈل ئېچىش- سىز كېرەك. ئەگەر سىز خىزمەت بىلەن كۆڭۈل ئېچىشنى ئايرىمىسىز- ئىڭىز، خىزمەتداشلىرىڭىزنىڭ نارازىلىقىنى قوزغىغاندىن سىرت، خىزمەت ۋاقتىدا غەمكىن بولۇپ قالسىز، كۆڭۈل ئاچقاندىمۇ يېتەرلىك شادلىنال- مايسىز، بۇنداق بولغاندا ئىشلىرىڭىز راۋاج تاپمايلا قالماي، ئەكسىچە ئوتتۇرا يولدا توختاپ قالىدۇ، ھەتتا ئارقىغا چېكىنىپ كېتىدۇ ھەمدە سالامەتلىكىڭىزگىمۇ تەسىر يېتىدۇ.

گود مۇنداق دېگەن: «ھاياتقا زىيادە ئەستايىدىل بولۇپ كېتىشنىڭ نېمە ئەھمىيىتى بولسۇن؟ ئەگەر ئەتىگەندە يېڭى خۇشاللىق بولمىسا، كەچ كىرگەندىمۇ خۇشاللىقتىن ئۈمىد بولمىسا، كۈنى دائىم شۇنداق ئۆتكۈزۈ- ۋەرگەننىڭ نېمە قىممىتى بولسۇن؟»

شادلىق كىشىنىڭ فىزىئولوگىيىسىگە ناھايىتى زور تەسىر كۆرسىتىدۇ. سىز كۈلگىنىڭىزدە، ئىچكى ئەزالىرىڭىزمۇ شۇنىڭغا ئەگىشىپ تەسىرگە ئۇچرايدۇ. كۈلگەن چېغىڭىزدا ئۆپكە ۋە ئايرىغۇچى پەردىلىرىڭىز ھەرىكەتكە كېلىپ، جىگەر، ئاشقازان ۋە باشقا ئەزالىرىڭىزغا تەسىر كۆرسىتىپ، ئۇلاردا قاتتىق تەۋرىنىش ھاسىل قىلىدۇ، يۈرەك ھەرىكەتى، قان ئايلىنىش ۋە نەپەسمۇ شۇنىڭغا ئەگىشىپ تېزلىشىپ، پۈتۈن ئورگانىزمدا ئىسسىقلىق پەيدا قىلىدۇ. بۇ ھەرىكەت كۆكرەك بوشلۇقىنىڭىزنى كېڭەيتىپ، كۆزىڭىزنى روشەنلەشتۈرۈپ، پۈتۈن بەدىنىڭىزنى ساغلاملاشتۇرىدۇ.

گەپكە ئۇستا دوختۇرنىڭ كېسەلگە قىلغان بىر - ئىككى ئېغىز كۈلكىلىك چاقچىقى دورىدىنمۇ ئۈنۈملۈك بولىدۇ.

بىر كىشى ئېغىر كېسەل بولۇپ يېتىپ قاپتۇ، ئائىلىسىدىكىلەر ئۇنىڭ قېشىدا ئولتۇرۇپ، ئاخىرەتلىكى ئۈچۈن تەبىئىيلىق قىپتۇ. بۇ چاغدا كېسەلنىڭ بىر دوستى كەپتۇ ۋە كۈلۈپ تۇرۇپ كېسەلگە: سىز ئۆلۈپ كەتمەيسىز، ئۇزاق ئۆتمەي پۈتۈنلەي ساقىيىپ كېتىسىز، دەپتۇ. دوستىنىڭ خۇش چىرايى كېسەلدىمۇ كۈلكە پەيدا قىپتۇ.

كېسەلنىڭ بۇ كۈلكىسى، ئويلىمىغان يەردىن شىپا بولۇپ، كېسەلنىڭ ئەھۋالى شۇ ھامان خېلى ياخشى بولۇپ قاپتۇ ۋە ئۇزاق ئۆتمەي بارا-بارا ياخشى بولۇپ كېتىپتۇ.

سىز دائىم كۈلۈڭ، كۆپرەك كۈلۈڭ، كۈلكە ئەڭ ئەرزان دورا. ئەگەر سىز بەختسىزلىك ۋە كۆڭۈلسىزلىككە ئۇچرىسىڭىز، بىر ۋازاق قەغەز بىلەن قېرىنداش تېپىپ قايغۇ - ھەسرەتلىرىڭىزنى بىر - بىرلەپ يېزىپ چىقىڭ، ئارقىدىن ئۆزىڭىزنىڭ قابىلىيىتى، سالامەتلىكى ۋە خۇشاللىق بەخش ئەتكەن ئىشلىرىڭىزنىمۇ بىر - بىرلەپ يېزىپ چىقىڭ ۋە ئالدىدىكىسى بىلەن كېيىنكىسىنى سېلىشتۇرۇپ كۆرۈڭ، ئەنە شۇ چاغدا قايغۇ - ھەسرەتتىڭىز دەرھال يوقىلىپ خۇشاللىق پەيدا بولىدۇ.

دوستلار، قايغۇرماڭلار، ھەسرەت چەكمەڭلار، ئەگەر بىزدە كەلگۈ-

سىنى كۆرلەيدىغان كۆز، ئاليجاناب تۇرمۇش ئىستىكى ۋە خۇشال كەيپىد-  
يات بولسا، ئاخىر چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت بوسۇغىسىدىن ئۆتەلەيمىز.  
ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتۇڭكى، يورۇقلۇق ۋە خۇشاللىق مۇۋەپپەقىيەت-  
نىڭ ئاساسى، بەختنىڭ مەنبەسى.

شاد قەلب مەڭگۈ ئۆچمەس گۈلخاندۇر!

بەختلىك ھايات قىممەتلىك ھاياتتۇر!

بۇ، بىر ۋاراق ئۆزىنى مەلۇم قىلىش جەدۋىلى بولۇپ، ھەر كۈنى  
ئەتكەن - كەچ ئۈنى بىر قېتىم ئوقۇپ چىقىڭ ۋە بۇ بىر كۈن ئىچىدە  
ئىلگىرىلەش بولغان - بولمىغانلىقىغا قاراپ بېقىڭ، ئاندىن نەتىجىنى  
خاتىرىلەڭ. مۇشۇنداق يېرىم يىل، بىر يىل داۋاملاشتۇرسىڭىز كىشىنى  
ھەيران قالدۇرىدىغان نەتىجىنى كۆرىسىز.

1. مەن بەلگىلەنگەن ۋاقىتتىن بەش مىنۇت بۇرۇن ئورنۇمدىن

تۈردۈممۇ - يوق؟

2. مەن ئىشخانىغا بارغاندا، قىلماقچى بولغان بىر كۈنلۈك خىزمەت-

نى پىلانلاپ كۆردۈممۇ - يوق؟

3. مەن خىزمەت پىلانى بويىچە خىزمەتنى ئادا قىلىدىممۇ - يوق؟

ئىشنى بەلگىلەنگەن خىزمەت ۋاقتىدىن تېزراق قىلغىلى بولامدۇ - يوق؟

4. خىزمەت ئۈنۈمى بىلەن ۋاقىت تەتۈر تاناسىپ بولىدىمۇ - يوق؟

(خىزمەت كۆپ، ۋاقىت ئاز ياكى خىزمەت ئاز، ۋاقىت كۆپمۇ؟)

5. بۈگۈن كەچكى تاماق ئادەتتىكىدىن مولراق بولۇشى كېرەكمۇ-

يوق. چۈنكى، بۈگۈنكى خىزمىتىمدە نەتىجە كۆپ.

6. بىراق بىلەن پاراڭلاشقاندا، ئۇنىڭدا ئۆزۈمگە تېخىمۇ يېقىملىق

ھېسسىيات پەيدا قىلالىدىممۇ - يوق؟ نەتىجىسى قانداق بولدى؟

7. ماڭا قارشى رەقەبىم بىلەن قانداق قىلىپ ياخشى ئۆتمەن؟

نەتىجىسى قانداق بولدى؟

8. بۈگۈن قانچىلىك بوش ۋاقىتىم بار. مەن بۇ ۋاقىتنى قانداق

ئۆتكۈزمەن؟

9. بۈگۈن قانداق تەنھەرىكەت قىلىمەن؟ قايسى جەھەتتىكى ھەرىكەت-كە دىققەت قىلىشىم كېرەك؟

10. تۈنۈگۈنكى خاتىرىنى كۆرگەندە تۈزىتىشكە تېگىشلىك تەرەپلەر بايقالدىمۇ؟ تۈزىتىلدىمۇ. - يوق؟

بۈگۈننى قەدىرلەپ، قەتئىي نىيەتكە كېلىپ، رېئاللىقتىن بەھرىمەن بولۇڭ، كۆز ئالدىڭىزدىكى پۇرسەتنى چىڭ تۇتۇڭ، ئەتىكى شادلىقىڭىز ئۈچۈن ئالدىن پىلان تۈزۈڭ.

## شۆھرەتپەرەسلىك ۋە سۆلەتۈزلىق ناچار پەزىلەتنى يوشۇرىدىغان روھىي ھالەتتىن بارلىققا كەلگەن

قەدىمدىن ھازىرغىچە شۆھرەتپەرەسلىك، تەكەببۇرلۇق قىلماسلىق ھەققىدە نۇرغۇن ساۋاقلار بولۇپ كەلگەن بولسىمۇ، لېكىن ئىنسانلارنىڭ بۇ خۇسۇسىيىتى ئۆزگەرمەي كەلدى. بۈگۈنكى كۈنگە كەلگەندە، پىسخولوگىيە تەتقىقاتچىلىرى بىزگە، شۆھرەتپەرەسلىك بولسا كىشىلىك ھايات-تىكى زىددىيەت، ئىنسانلارنىڭ ئالاھىدىلىكى، شۇنداقلا ئاجايىپ قور-قۇنچلۇق خۇسۇسىيەت ئىكەنلىكىنى ئۇقتۇردى. ئىنسانلاردىكى شۆھرەتپەرەسلىك ۋە تەكەببۇرلۇق ئۇلارنىڭ ناچار پەزىلەتتىن يوشۇرىدىغان روھىي ھالەتتىن كەلگەن. تۆۋەندە مەن سىزگە بىر پاكىتنى سۆزلەپ بېرىمەن. ئىككى بالا بىر - بىرى بىلەن ئۈستۈنلۈك تالىشىپ، مۇنازىرىلىشىشكە باشلاپتۇ.

بالىلاردىن بىرى مۇنداق دەپتۇ:

— سېنىڭ چېچىڭ نېمىدېگەن سەت! سېرىق چاچ، قاراپ باققىنا، جەمئىيەتتىكى مۇتلەق كۆپ قىسىم ئادەمنىڭ قايسىسىنىڭ سېنىڭكىدەك سېرىق چېچى بار! ئۇلارنىڭ چېچى مېنىڭ چېچىغا ئوخشاش قارا.



— ھىم، سېنىڭچە سېرىق چاچ سەت ئىكەن - دە؟ بىراق، دادامنىڭ چېچىمۇ مېنىڭكىدەك سېرىق؟

— ئۇنداقتا داداڭمۇ ساڭا ئوخشاش كۆرۈمسىز ئىكەن - دە.

بۇنى ئاڭلىغان ھېلىقى بالىنىڭ ئاچچىقى كەپتۇ، خورلۇق ھېس قىپتۇ ۋە ناھايىتى ئوسال بولۇپتۇ. شۇنىڭ بىلەن قارشى تەرەپنىڭ ئاجىز-لىقىنى ئىزدەشكە باشلاپتۇ. ئاخىر زەقىبىگە رەددىيە بېرىپ:

— مېنىڭ چېچىم قارا بولمىغىنى بىلەن بىزنىڭ ئۆيىنىڭ ماشىنىسى سىلەرنىڭكىدىن ياخشى. بىزنىڭ ماشىنىمىز ئەڭ يېڭى تىپتىكى كاپىتراك ماركىلىق ماشىنا، ئەمما سىلەرنىڭ ئادەتتىكى فورت ماركىلىق ماشىنا، — دەپتۇ.

— نەدىكىنى، ئۆيىمىزدە ماشىنىدىن سىرت يەنە...

ھېلىقى بالا رەقىبىنىڭ سۆزىنى بۆلۈپ:

— ئىشقىلىپ، بىزنىڭ ئۆيىنىڭ نەرسىلىرىگە يەتمەيدۇ، — دەپتۇ. شۇنداق قىلىپ بۇ ئىككى بالا ئالاش - تارتىشقا چۈشۈپتۇ. ئاخىر مۇشتىلىشىپ قاپتۇ. ھەر ئىككىسىدە دۈشمەنلىشىش ئىدىيىسى پەيدا بولۇپتۇ. بۇ ئىككى بالىنىڭ دوستلۇقى شۆھرەتپەرەسلىك ۋە تەكەببۇرلۇقنىڭ سەۋەبىدىن پۈتۈنلەي يوقىلىپتۇ.

بۇ ھېكايە ئىنسانىيەت تارىخىدىكى ھېكايىدۇر! ئىنسانىيەت مۇنبىرىدە، بۇنداق ئويۇن توختاپ قالغىنى يوق. ئاق تەنلىكلەر ئۆزىنى سېرىق تەنلىكلەردىن ئۈستۈن تۇرىمىز دەپ ماختىنىدۇ؛ ئەرلەر، بىز ئاياللاردىن ئىقتىدارلىق، دەپ مەغرۇرلىنىدۇ؛ ئامېرىكىلىقلار گېرمانىيىلىكلەرگە ماختىنىدۇ؛ گېرمانىيىلىكلەر شۋېتسىيىلىكلەرگە پولاتدۇ. سلاۋيانلار ئۆزىنى موڭغۇللاردىن كۈچلۈك دەيدۇ. موڭغۇللار بۇنىڭغا تەن بەرمەيدۇ ۋە ئۆزلىرىنىڭ ئىلگىرى جۇڭگونى ئىستېلا قىلغانلىقىنى پىش قىلىدۇ. ئەمما، جۇڭگولۇقلارچۇ؟ جۇڭگولۇقلارمۇ دەرۋەقە ئۆزىنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى ئوتتۇرىغا قويىدۇ. شۈبھىسىزكى، جۇڭگونىڭ مەدەنىيىتى ئەڭ بۇرۇن تەرەققىي قىلغان.

دۇنيادىكى ھەممە نەرسە شۆھرەتپەرەسلىك، سۆلەتۋازلىق، مەغرۇر-  
لۇق ۋە ماختانچۇقلۇقتىن ئىبارەت!

## قوشۇمىڭىزنى تۈرمەڭ، ئۆزىڭىزنى ئەرەكەت تۇتۇڭ

«دادۇخۇي ئۆمۈر سۇغۇرتىسى شىركىتى» ئۆزىنىڭ تەشۋىقات ۋارىد-  
قىدا: «تىرىشىپ ئىشلەشتىن چارچايدىغان ئەھۋال ناھايىتى ئاز ئۇچراي-  
دۇ. بولۇپمۇ ئارام ئالغان ياكى ئۇخلىغاندىن كېيىنمۇ چىقمايدىغان ھار-  
غىنلىق... ئەندىشە، جىددىيلىك ۋە تەشۋىش چارچاشنى كەلتۈرۈپ چىقىرىد-  
ىدىغان ئۈچ چوڭ سەۋەبتۇر، بىراق بىز دائىم ئۇنى جىسمانىي ياكى روھىي  
جەھەتتىكى ھارغىنلىق پەيدا قىلغان دەپ قارايمىز... ئېسىڭىزدە بولسۇن-  
كى، چىققان مۇسكۇل ماھىيەتتە خىزمەت قىلىۋاتقان بولىدۇ. شۇنىڭ  
ئۈچۈن، ئۆزىڭىزنى ئەرەكەت تۇتۇڭ! زېھنىڭىزنى تېجەپ، تېخىمۇ مۇھىم  
ئىشلارغا سەرپ قىلىڭ» دەپ كۆرسەتكەن.

ھازىر سىز ۋاقتىنچە توختاپ ئۆزىڭىزنى تەكشۈرۈپ كۆرۈڭ. بۇ بىر  
جۈملە سۆزنى ئوقۇۋاتقىنىڭىزدا كىتابقا قاراپ قوشۇمىڭىزنى تۇرۇۋاتام-  
سىز؟ ئىككى قېتىم ئوتتۇرىسىدىكى مۇسكۇل تارتىشقاندا بولۇۋاتام-  
دۇ؟ ئورۇندۇقتا ناھايىتى بەھۇزۇر ئولتۇرۇۋاتامسىز؟ ياكى تۈگۈلۈپ  
ئولتۇردىڭىزمۇ؟ يۈزىڭىزنىڭ مۇسكۇللىرى جىددىيلىشىۋاتامدۇ؟ پۈتكۈل  
بەدىنىڭىز كونا لاتا قونچاقنىڭكىدەك بوش تۇرسۇن، ئۇنداق بولمىغاندا  
سىز ھازىرمۇ روھىي جىددىيلىك ۋە مۇسكۇل جىددىيلىكى پەيدا قىلغان  
بولسىز. بۇ، روھىي ھارغىنلىقنى پەيدا قىلىدۇ.

كىشىنى ھەيران قالدۇرىدىغان بىر ئېچىنىشلىق ئەمەلىيەت بار:  
پۇل-پۇچەكنى ئىسراپ قىلمايدىغان مىليونلىغان ئادەم ئۆزلىرىنىڭ زېھ-  
نىنى قاراملىق بىلەن بېھۋەدە ئىسراپ قىلىۋاتىدۇ.

ئۇنداقتا روھىي ھارغىنلىقنى چىقىرىپ تاشلاشنىڭ قانداق ئۇسۇلى بار؟ ئۆزىڭىزنى يەڭگىل تۇتۇڭ! خىزمەت قىلىۋاتقان چېغىڭىزدا ئۆزىڭىزنى يەڭگىل تۇتۇشنى ئۆگىنىۋېلىڭ!

بۇنداق قىلىش ئوڭايمۇ؟ ئوڭاي ئەمەس. سىز بىر ئۆمۈر ۋاقىت سەرپ قىلىشىڭىز ئاندىن ھازىرقى ئادىتىڭىزنى ئۆزگەرتەلىشىڭىز مۇمكىن. ئەمما، بۇ خىل تىرىشچانلىق ئەرزىيدىغان تىرىشچانلىق، چۈنكى سىزنىڭ پۈتۈن ئۆمرىڭىزدە مۇشۇ سەۋەبلىك ئۆزگىرىش بولۇشى مۇمكىن. ۋىليام جامۇس «كۆڭۈل ئېچىشتىكى زۆرۈر بىلىملەر» دېگەن ئەسىرىدە: «ئامېرىكا ئۇسلۇبىدىكى تۇرمۇشنىڭ زىيادە جىددەيچىلىكى، تېز ھەرىكىتى، تېز رېتىمى، كۈچلۈك ۋە پەۋقۇلئاددە، كەسكىن ئىپادەلەش شەكلى... ئومۇمەن يامان ئادەت» دېگەن ئىدى. جىددىيلىك بىر خىل ئادەت، ئۆزىنى ئەركىن تۇتۇشمۇ بىر خىل ئادەت، يامان ئادەتنى ئۆزگەرتىپ، ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرگىلى بولىدۇ.

سىز ئۆزىڭىزنى قانداق ئەركىن تۇتىسىز؟ ئەركىن تۇتۇش چوڭ مېخنىڭىزدىن باشلىنامدۇ ياكى نېرۋىڭىزدىن باشلىنامدۇ؟ ھېچقايسىسىدىن ئەمەس، بەلكى سىز مۇسكۇلىڭىزدىن باشلاپ ئەركىن تۇتۇشىڭىز كېرەك. كونكرېت قىلىپ ئېيتقاندا، كۆزدىن باشلاش كېرەك. ئالاپلۇق، بىرەر ئابزاس خەتنى ئوقۇپ بولغاندىن كېيىن كەينىڭىزگە يۆلىنىپ، كۆزىڭىزنى يۇمۇپ، جىمجىت ئولتۇرۇپ كۆزىڭىزگە «ئەركىن، ئەركىن، قوشۇما تۇرۇلمىسۇن، تۇرۇلمىسۇن، ئەركىن، ئەركىن...» دەپ تەخمىنەن بىر مىنۇتچە توختىماي ئاستا تەكرارلاڭ.

كۆزىڭىزنىڭ گەپ ئاڭلاۋاتقانلىقىنى بايقاۋاتامسىز؟ بىرنەرسىنىڭ جىددەيلىكىنى ھەيدەۋاتقانلىقىنى سېزىۋاتامسىز؟ شۇنداق، بۇ ھادىسە كېلىشىگە تولىمۇ غەيرىي تۇيۇلىدۇ. بىراق، سىز بايا تەجرىبە قىلغان ئاشۇ بىر مىنۇت ئىچىدە، ئۆزىنى ئەركىن تۇتۇشنىڭ سىرىنى چۈشىنىپ يەتتىڭىز. بۇ ئۇسۇلنى ئوخشاشلا پېشانىڭىز، بوينىڭىز ۋە يۈزىڭىزنىڭ مۇسكۇللىرىغا، مۇرغىز ياكى پۈتۈن بەدىنىڭىزگە تەتبىقلىشىڭىز بولىدۇ.

لېكىن، ئەڭ مۇھىم ئەزا يەنىلا كۆز. چېكاگو ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ دوكتورى رى ئېرمۇند كاركېدسون بۇ توغرىدا ئۇق: «ئەگەر سىز كۆز مۇسكۇللىرىڭىزنى ئەركىن تۇتالسىڭىز، بارلىق قايغۇ - ھەسرەتلەرنى ئۇنتۇپ كېتەلەيسىز! دېگەن ئىدى. بۇنىڭ سەۋەبى: كۆزگە كېتىدىغان ئېنېرگىيە پۈتۈن بەدەن نېرىپلىرىغا كېتىدىغان ئېنېرگىيىنىڭ تۆتتىن بىرىنى تەشكىل قىلىدۇ. شۇڭا، كۆز قۇۋۋىتى ياخشى نۇرغۇن ئادەمنىڭ «كۆز ھارغىنلىقى» تۈپەيلى كۆز قۇۋۋىتى ئاجىزلىشىپ كېتىدۇ. چۈنكى، ئۇلار كۆزىنىڭ جىددىيلىكىنى كۈچەيتىۋەتكەن.

## سىز قورقۇنچى يېڭەلەيسىز

ئەگەر سىز قورقسىڭىز، ئۆزىڭىزنى بىر دەم تۇتۇۋېلىپ باشقىلارنىڭ مۇ شۇنداق بولىدىغانلىقىنى كۆز ئالدىڭىزغا كەلتۈرۈڭ. ئېھتىمال شۇ تاپتا قورقۇنچ سىز تەرەپكە يوپۇرۇلۇپ كېلىۋاتقاندۇ: قورقۇنچ ئەلچىسى بەلكىم سىزگە بىرنېمە دەۋاتقاندۇ: خوجايىن بىرنېمە دەۋاتقان بولۇشىمۇ مۇمكىن، ئەتراپىڭىزدىكىلەر سىز توغرىدا ئۇقۇپلاۋاتقاندۇ. بۇلار كەلگۈسىڭىز بىلەن مۇناسىۋەتلىك. سىز ئۆتكەن ئىشلار ئۈچۈن قورقۇپ يۈرۈۋاتىمەن. چۈنكى، سادىر بولغان ئىشنى بىلىپ بولىدىڭىز، ئۇنىڭ ئۈستىگە ئۇنچىۋالا قورققۇدەك ئىشۇ يوق. لېكىن، كەلگۈسى ئۈچۈن قورقۇنچى يېڭەلگۈدەك مۇنداق بىر ئاددىي ئۇسۇل بار، ئۇ بولسىمۇ ئۆزىڭىزدىكى قورقۇنچى مۇلاھىزە قىلىش. شۇنداق قىلغاندا قورقۇنچى ئازايتقىلى، چىقىرىپ تاشلىغىلى بولىدۇ. سىز ئەڭ ناچار ئەھۋالنىڭ قانداق بولىدىغانلىقىنى بىلىڭىڭىز، قورقۇنچى بۇنچە گاڭگىراپ قالمايسىز. بەلكىم ئۆزىڭىزگە: «ئوھوي، مەن ئۇنىڭغا بەرداشلىق بېرەلەيمەن» دەيسىز. قورقۇنچى مەغلۇپ قىلىدىغان ئۇسۇل: ھەرىكەت نىشانىنى بېكىتىپ، ئاندىن ئۇنىڭغا ئەمەل قىلىش. ئالدىراش يۈرسىڭىز قورقۇنچى ئۇنتۇپ كېتىمىز.

قورقۇنچنى يېڭىي دەپسىڭىز ئۆزىڭىزنى ئويلىماڭ. ئامال بار باشقىد-  
 لارغا ياردەم قىلىڭ، شۇنداق قىلغىنىڭىزدا قورقۇنچ يوقىلىدۇ.  
 قورقۇنچنى يېڭىشكە ئىرادە باغلىسىڭىزلا ھەرقانداق قورقۇنچنى ئا-  
 ساسىي جەھەتتىن يېڭىپ كېتەلەيسىز. چۈنكى، ئېسىڭىزدە بولسۇنكى،  
 قورقۇنچ كالىڭىزدىن باشقا جايدا مەۋجۇت ئەمەس.  
 قورقۇنچ ھەم كۈچلۈك، ھەم ئاجىزدۇر، بىزنىڭ قىلىدىغىنىمىز  
 قورقۇنچنى يېڭىش ھەمدە ئۇنىڭ مەۋجۇدلىقىنى ئوتتۇش، سىز چوقۇم  
 بۇنى قىلالايسىز.

## جاسارىتىڭىزنى ئۇرغۇتۇڭ

ئوغۇل بالا كەچتە قەبرىستانلىقتىن ئۆتكەندە، ئۆزىنىڭ يۈرەكلىك  
 بولۇشى ئۈچۈن يۇقىرى ئاۋازدا ئىسقىرتىدۇ. ئادەتتە مۇشۇ ئۇسۇل ئارقىد-  
 لىق قەبرىستانلىقتىن ئۆتۈشتىكى قورقۇنچنى يېڭىدۇ، چۈنكى ئۇ ئىس-  
 قىرتقاندا جاسارىتى ئۇرغۇيدۇ، ئارىمىزدا نۇرغۇن ئادەم غەمكىن ۋاقىتلىد-  
 رىدىمۇ ياڭراق ئاۋازدا ناخشا ئېيتىپ كىشىلەرنى خۇشال قىلالايدىغۇ؟  
 ئەگەر بىز ئۆزىمىزنى خۇشال كۆرسىتەلسەك، ئۆزىمىزنىڭ راستىنلا  
 خۇشاللىققا چۆمگەنلىكىنى تىزىملىگەن ھېس قىلىپ قالغىمىز. قىزغىنلىقمۇ  
 شۇنىڭغا ئوخشاش. ئەگەر بىز ئۆزىمىزنىڭ خىزمىتى ۋە سۆزلىمەكچى  
 بولغان نۇقتىمىزدىن خۇشال بولۇۋاتقاندا، ئىلھاملانغاندا، تۇيغۇدا  
 بولساق، ئۆزىمىزنى بىز ئىزدەپ يۈرگەن ئاشۇ خىل ھېسسىي ھەرىكەتلەد-  
 ىدۈرگۈچى كۈچ مەركىزىگە «ئېلىپ كىرگەن» بولىمىز.

تېخىمۇ جاسارەتلىك بولۇشنى ئويلايمىز؟ بۇ يەردە بەش تۈرلۈك  
 پىرىنسىپ بار، ئەگەر ئۇنىڭغا ئەمەل قىلالىسىڭىز، ھۆددە قىلىمەنكى،  
 سىزنىڭ قەتئىيلىكىڭىز چوقۇم كۈچىيىپ بارىدۇ.

1. جاسارىتىڭىز تولۇپ تاشقاندا كۆرۈنۈش، بۇنداق قىلغىنىڭىزدا  
 سىز تېخىمۇ جاسارەتلىك بولىسىز، تېنىڭىز چاقىرىقنى قوبۇل قىلغاندا

- بولدۇ - دە، ئۇنچىۋالا قورقۇپمۇ كەتمەيسىز.
2. ئۆزىڭىزنى تۇتۇۋېلىپ ئويلىنىپ كۆرۈڭ. باشقىلارمۇ ئېغىر چۈشكۈنلۈك، چوڭ توسالغۇلارغا دۇچار بولغان، ئەمما ئۇلار يېڭىپ كېتەلدىغۇ. باشقىلار قىلالىغان ئىشنى سىزمۇ ئەلۋەتتە قىلالايسىز.
3. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، سىزنىڭ ھاياتىي كۈچىڭىز مەلۇم رىتىم بويىچە ئالغا ئىلگىرىلەيدۇ. سىز ئۆزىڭىزنى چۈشكۈنلۈككە ئەسىر قىلىپ ھاياتلىققا يۈزلىنەلمىسىڭىز، ھاڭنىڭ ئەڭ تۆۋەن قىسمىغا چۈشۈپ كېتىشىڭىز مۇمكىن، ئەكسىچە جاسارىتىڭىزنى ئۇرغۇتالىسىڭىز سىزنى ھاڭغا سۆرەپ چۈشۈۋاتقان ئاشۇ كۈچتىن پايدىلىنىپ، ئۆزىڭىزنى ھاڭدىن چىقىرالايسىز.
4. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، كېچە سىزنى كۈندۈزگە قارىغاندا تېخىمۇ ئۈمىدسىزلىنىدۇرۇدۇ ۋە چۈشكۈنلەشتۈرىدۇ. جاسارەت كۆپىنچە قۇياش بىلەن بىرگە يۇقىرى كۆتۈرۈلىدۇ.
5. جاسارەت ۋىجداننى ئۆلچەيدىغان ئۆلچەم. شۇڭا، ئۆزىڭىزنى ئىمكانقەدەر بۇ ئۆلچەمگە يېقىنلاشتۇرۇڭ.
- ئارىمىزدىكى مۇتلەق كۆپ قىسىم ئادەمدىكى جاسارەت بىزنىڭ مۆلچىرىمىزدىكىدىن نەچچە ھەسسە يۇقىرى.

## مۇھىتنىڭ خوجايىنى بولۇڭ

خەقنىڭ چاپىنىدا تەرلەيدىغان، ئۆز كۈچىگە تايانمايدىغان ۋە خەقنىڭ سايسىدا كۈن كەچۈرىدىغان تۇرمۇش چاكىنا تۇرمۇشتۇر. بۇنداق تۇر-مۇشقا ھەقىقىي ئەر، باتۇر ئەزىمەت ھەرگىز چىداپ تۇرالمىدۇ. بىز ۋەزىيەتنىڭ قەھرىمانى، مۇھىتنىڭ خوجايىنى بولۇشىمىز، ۋەزىيەتكە بېقىندى بولماسلىقىمىز، مۇھىتقا باش ئەگمەسلىكىمىز كېرەك.

بىز مۇۋەپپەقىيەت ۋە خۇشاللىققا يۈزلىنىشىمىز، مەغلۇبىيەت ۋە چۈشكۈنلۈككە قارشى ئۇرۇش ئېلان قىلىشىمىز كېرەك. مۇنداق بىر

جۈملە پاسسىپ سۆز بار: «ھايات شۇنداق قاينغۇلۇق، جاھانغا كۆز ئاچقاندا دىن تارتىپ ئۆلگۈچە خىلمۇخىل مۇشكۇلاتلار كېلىدۇ، كىشىلەرنىڭ مۇۋەپپەقىيىتى ۋە خۇشاللىقى تەقدىرنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇشى ۋە تاسادىپىيىلىقتىن بولىدۇ. كىشىلەر ئەتىلا تەقدىرىگە قارشى تۇرۇپ كېتەلمەيدۇ ۋە مۇھىت ئۈستىدىن غەلبە قىلالمايدۇ.» بۇ خىل پاسسىپ ئىدىيە ئىنسانلارنىڭ ئىشلىرىنى ھەممىدىن بەك بۇزىدۇ، ئىرادىسىنى ئاجىزلاشتۇرىدۇ.

## ئۆزىڭىزنى قۇتقۇزۇشنى ئۆگىنىۋېلىڭ

سىز قىيىنچىلىقتىن قۇتۇلۇش ئۈچۈن كېلەر قېتىم بىراۋنىڭ ئالدىغا بېرىپ ياردەم سوراشنى ئويلىغىنىڭىزدا ئۆزىڭىزگە: مەن بۇ مەسىلىنى ھەل قىلالايدىغان تۇرۇقلۇق، ئۆزۈمنى قاچۇرسام ئۆزۈمنى ئەخمەق قىلغان بولمامدىمەن. بۇ مەسىلىنى ئۆزۈم ھەل قىلىشىم لازىم، دېيىشىڭىز كېرەك. ئۇ مەسىلىنى ھەل قىلىش ئۈچۈن ئالغا ئىلگىرىلىشىڭىز، مۇۋەپپەقىيەت يولىغا قەدەم قويغان بولىسىز.

## ئۆزىمىز ياقىتۇرمايدىغان ئادەملەرنى خىيالىمىزغا كەلتۈرمەيلى

تەمكىن ۋە خۇشال روھىي ھالەت يېتىلدۈرۈڭ، ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، «مەڭگۈ قىساسچىمىزدىن ئۆچ ئېلىش نىيىتىدە بولماسلىقىمىز» كېرەك، چۈنكى ئۇنداق قىلساق ئۆزىمىزنى ئېغىر زەخمىلەندۈرۈۋالىمىز. گېنېرال ئېزىنخاۋر ئېيتقاندەك: «ياقتۇرمايدىغان ئاشۇ ئادەملەرنى خىيال قىلىپ بىرەر مىنۇت ۋاقىتىمىزنى ئىسراپ قىلمايلى.»

## قىساسچىمىزغا قارشى يانغان غەزەپ ئوتى ئۆزىمىزنى كۆيدۈرۈپ قويمىسۇن

قىساسچىمىزغا غەزەپىمىز تۇتقاندا ئۇلارغا غەلبە كۈچى ھەدىيە قىلغان بولىمىز. ئۇ كۈچ بىزنىڭ ئۇيقۇمىز، ئىشتىيىمىز، قان بېسىمىمىز، سالامەتلىكىمىز ۋە خۇشاللىقىمىزغا تەسىر يەتكۈزىدۇ. ئەگەر قىساسچىمىز بىزنى شۇنداق ئەندىشە، تەشۋىش ۋە قىساس ئوتىغا سېلىپ قويالىغانلىقىنى بىلسە، چوقۇم خۇشاللىقىدىن سەكرەپ كېتىدۇ. چۈنكى، قەلبىمىزدىكى نەپەت ئۇلارغا قىلچىلىك زىيان يەتكۈزەلمەكتە يوق، ئەكسىچە بىزنىڭ تۇرمۇشىمىزنى دوزاخقا ئايلاندۇرۇپ قويدۇ.

تۆۋەندىكى سۆزنى كىم ئېيتقانلىقىنى پەرەز قىلالامسىز؟ «شەخسە يەتچى ئادەملەر سىزدىن پابىدىغا ئېرىشىشنى ئويلىغان بولسا، ئۇلارغا پەرۋا قىلماڭ، ئۆچ ئېلىشنى خىيالىڭىزغا كەلتۈرمەڭ. ئۇلار بىلەن گەپ تالاشقىنىڭىزدا يارىڭىز ئۇنىڭكىدىنمۇ كۆپرەك بولىدۇ...» بۇ سۆز قانداق تۈر بىرەر ئىدىيەلىك ئېيتقاندا تۈيۈلىدۇ، ئەمەلىيەتتە ئۇنداق ئەمەس. بۇ سۆز مىلۋاڭى ساقچى ئىدارىسى چىقارغان بىر پارچە ئېلاندا يېزىلغان.

قىساس بىزنى قانداق زەخمىلەندۈرىدۇ؟ ئۇ بىزنىڭ نۇرغۇن ئەزايدىمىزنى زەخمىلەندۈرىدۇ. «تۇرمۇش» ژۇرنىلىدىكى خەۋەرگە قارىغاندا، قىساس ھەتتا ئادەمنىڭ سالامەتلىكىگىمۇ زىيان يەتكۈزىدىكەن. «قان بېسىمى يۇقىرى كېسەللەرنىڭ ئەڭ ئاساسلىق ئالامىتى ئوخشاش غەزەپلىنىش — دېيىلىدۇ (تۇرمۇش) ژۇرنىلىدا، — غەزەپكە خاتىمە بېرىلمەسە، ئۇزاق مۇددەتلىك يۇقىرى قان بېسىمى ۋە يۈرەك كېسەللىكىنى پەيدا قىلىدۇ.»

بىز ئۆزىمىزنىڭ تاشقى قىياپىتىنى ئۆزگەرتىشىمىز لازىم. بەلكىم



سىزمۇ ماڭا ئوخشاش بىر قىسىم قىز - چوكانلارنى تونۇيسىز. ئۇلارنىڭ چېھرىنى غەزەپ تۈپەيلى قورۇق باسقان، پۇشايماق ئۇلارنىڭ چىرايىنى ئۆزگەرتىۋەتكەن، ئۇلارنى مۇز چىراي قىلىپ قويغان. ئۇلار ئۆزلىرىنى ھەرقانچە تۈزسىمۇ، ئۇلارنىڭ چىرايى كۆڭلىنى كەڭ تۇتقان، مۇلايىم بولغان ۋە مۇھەببەتكە ئائىل بولغان چاغدىكىدەك چىرايلىق كۆرۈنمەيدۇ. غەزەپ - نەپرەت ھەتتا بىزنىڭ يېمەك - ئىچمەكتىن لەززەتلىنىشىمىزگە توسالغۇ بولىدۇ. «نەپرەت ئارىلاش گۆش يېگەندىن، سۆيگۈ ئارىلاش چامغۇر يېگەن ئەلا.»

ئەگەر قىساسچىمىز بىزنىڭ ئۆزلىرىگە بولغان نەپرەتىمىزنىڭ ھالىدىمىزنى قويىمىغانلىقىنى، بىزنى تىت - تىت قىلىۋاتقانلىقىنى، تاشقى قىياپىتىمىزنى بۇزغانلىقىنى، شۇنداقلا بىزنى يۈرەك كېسەللىكىگە گىرىپتار قىلغانلىقىنى، ھەتتا ئۆمرىمىزنى قىسقارتىۋەتكەنلىكىنى بىلسە، خۇش بولۇپ چاۋاك چېلىشىپ كېتىدۇ.

شۇنىڭ ئۈچۈن، بىز ئۆزىمىزنى ئاسرىشىمىز، قىساسچىمىزغا شادلىقىمىزنى، سالامەتلىكىمىز ۋە تاشقى قىياپىتىمىزنى كونترول قىلىش ئىمكانىيىتى بەرمەسلىكىمىز لازىم. مەسىلەن، شېكسپېر ئېيتقاندەك: «دۈشمىنىڭىز تۈپەيلى سىزگە غەزەپ ئوتى تۇتاشمىسۇن، بولمىسا ئۇ ئوت سىزنى كۆيدۈرۈپ قويدۇ.»

## كىشىنىڭ ئىشەنگۈسى كەلمەيدىغان پىسخىك كۈچ

روھىي ھالىتىمىز تەن سالامەتلىكىمىز ۋە كۈچ - قۇدرىتىمىزگە ئىشەنگۈسىز دەرىجىدە تەسىر يەتكۈزىدۇ، ئەنگلىيىلىك ئاتاقلىق پىسخولوگ لوگ ھودفېر ئۆزىنىڭ ئاشۇ 54 بەتلەك كىچىككىنە كاتتا كىتابىدا بۇ توغرىلۇق كىشىنى ھەيران قالدۇرارلىق چۈشەنچە بېرىدۇ: «روھىي

ھالەتنىڭ فىزىئولوگىيىلىك ھالەتكە بولغان تەسىرىنى تەجرىبە قىلىش ئۈچۈن، مەن ئۈچ ئادەمنى تەكلىپ قىلدىم. سىقىش كۈچىنى سىناش ئەسۋابى ئارقىلىق كۈچىنى ئۆلچىدىم. « ھودفېر بۇ ئۈچ كىشىدىن ئوخشاشمىغان ئەھۋالدا سىقىش كۈچى ئەسۋابىنى پۈتۈن كۈچى بىلەن سىقىشنى تەلەپ قىلغان.

ئادەتتىكى سەگەك ھالەتتە ئۇلارنىڭ ئوتتۇرىچە سىقىش كۈچى 101 قانداق بولغان. ئىككىنچى قېتىملىق تەجرىبىنى ئۇلار ئۇخلىغاندا ئېلىپ بارغان ھەمدە ئۇلارغا تولىمۇ ئاجىز ئىكەنلىكىنى ئېيتقان. نەتىجىدە ئۇلارنىڭ سىقىش كۈچى پەقەت 29 قانداققا چۈشۈپ قالغان — بۇ ئۇلارنىڭ نورمال كۈچىنىڭ ئۈچتىن بىرىگىمۇ توغرا كەلمىگەن.

ئۇنىڭدىن كېيىن ھودفېر بۇ ئۈچ كىشىنى ئۈچىنچى قېتىملىق تەجرىبىگە تەكلىپ قىلغان؛ ئۇلار ئۇخلاپ قوپقاندىن كېيىن، ئۇلارنىڭ تولىمۇ كۈچلۈك ئىكەنلىكىنى ئېيتقان، ئۇلارنىڭ ئوتتۇرىچە سىقىش كۈچى 142 قانداققا يەتكەن. ئۇلار ئىدىيىسىدە ئۆزىنىڭ كۈچلۈك ئىكەنلىكىنى مۇئەييەنلەشتۈرگەندىن كېيىن، ئۇلارنىڭ كۈچى تەخمىنەن %50 ئاشقان.

مانا بۇ، ئىشەنگۈمىز كەلمەيدىغان پىسخىك كۈچتۈر.

## ئۆزىڭىزنى ئۇنتۇڭ — ئاندىن خىجىل بولمايسىز

سىزنىڭ تارتىنچاقلىق كېسەللىكىڭىزنى پەقەت بىر ئادەم داۋالىيالايدۇ، ئۇ كىشى دەل ئۆزىڭىز. بۇنىڭدا «ئۆزىنى ئۇنتۇش» تىنىمۇ ياخشى چارە بولمىسا كېرەك. سىز قورقۇش، خىجىللىق ۋە بىئاراملىق ھېس قىلغاندا، كۆڭلىڭىزنى دەرھال باشقا ئىشلارغا قارىتىڭ. ئەگەر نۇتۇق سۆزلەۋاتقان بولسىڭىز نۇتۇق تېمىسىدىن باشقىنى ئۇنتۇپ كېتىڭ. خەق.

نىڭ سىز ۋە سىزنىڭ نۇتقىڭىزغا بولغان قارىشىغا ئېرەن قىلماڭ. پەقەت ئۆزىڭىزنى ئۇنتۇغان ھالدا دائىم ئالغا ئىلگىرىلەڭ.

بىئاراملىق ۋە تارتىنچاقلىقنى يېڭىشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلى، بىر-بىرىڭىزغا قىزىقىش ھېسسىياتىدا بولۇش ھەمدە ئۇنى كۆڭۈلدىن چىقارماسلىق، شۇنداق قىلغىنىڭىزدا تارتىنچاقلىق ھەيران قالارلىق ھالدا غايىب بولىدۇ. باشقىلار ئۈچۈن ئازراق ئىش قىلىپ ئېرىڭ، ساۋابلىق ئىش قىلىڭ، ھەرىكىتىڭىز دوستانە بولسۇن، شۇنداق قىلغىنىڭىزدا، سادىر بولغان ئىشنى ھەيرانلىق ئىچىدە بايقايسىز.

## تىرىشچان كىشىلەرنىڭ كۆڭلى چوقۇم ئەسەللىگە ئېرىشىدۇ

«تۇرمۇش سەنئىتى» نى ھەقىقىي چۈشىنىدىغان ئادەمنىڭ تۇرمۇشى تولىمۇ كۆڭۈللۈك كۆرۈنۈشى ئۇ ئادەمنىڭ روھى تەسەللى تاپقانلىقىدا!

«يازغۇچى تۇرمۇشى» نىڭ ناھايىتى «نامرات» بولىدىغانلىقىنى ھەممىڭلار بىلىسىلەرغۇ؟ قەدىمدىن تارتىپ «يازغۇچىلار» «يوقسۇزلۇق» بىلەن مەڭگۈلۈك جورىلاشقان، بىراق ئۇلارنىڭ روھى توق. ئۇلار «ماددا» دىن ئەمەس، بەلكى «روھ» تىن ھۇزۇرلىنىدۇ. بۇ شەكىلسىز بولىدۇ!

40 ياشتىن كېيىنكى «گۈزەل تۇرمۇش» دېگىنىم قانداقتۇر «كەسەپ» پىي» جەھەتتىكى ھەرقانداق نەتىجىنى كۆرسەتمەيدۇ؛ «تۇرمۇش ماھارىتى» دىكى ھەرقانداق ئىلگىرىلەشنىمۇ كۆرسەتمەيدۇ. مېنىڭ بۇ يەردە كۆزدە تۇتقىنىم ھەربىر ئادەم ئۆزىنىڭ تىرىشىش نەتىجىسىدىن كۆڭلى چوقۇم تەسەللى تاپىدۇ دېگەنلىك! ئەمما، مەن دەۋاتقان «تەسەللى» دىن-دارلارنىڭ ئېغىزىدىكىدەك «ئابستراكت» ئەمەس، پەيلاسوپلارنىڭ ئېغىزىدىكىدەك «چۈشىنىكىسىز» مۇ ئەمەس، بەلكى «ئەمەلىيەت» ئارقىلىق ئىسپاتلانغان تەسەللىدۇر.

ئېدسوننىڭ «ئېلېكتر تەتقىقاتى» مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەندىن كېيىن، نامى تېزلا «پۈتۈن دۇنياغا تونۇلغان»، بۇ خىل «تەسەللى» «سەنئەت» جەھەتتىكى تەسەللى! «قەلب» جەھەتتىكى تەسەللىدۇر! ياز-غۇچى نام چىقارغاندىن كېيىن ئېرىشكەن تەسەللى ئېدسوننىڭكى بىلەن ئوخشاش بولمىدۇ!

بۇ نۇقتىنى ئايدىڭلاشتۇرغاندىن كېيىن، فرانسىيىلىكلەرنىڭ ھالا-ۋەتپەرەسلىكىنى تەتقىد قىلغىنىمىزدا، بۇ خىل قاراشنىڭ تولىمۇ مەنسىز ئىكەنلىكىنى، بىزنىڭ «ھەۋەس» قىلىشىمىزغا ئەرزىمەيدىغانلىقىنى ھېس قىلىمىز.

بولۇپمۇ ئوتتۇرىغا قويۇشقا تېگىشلىكى، فرانسىيىلىكلەر ۋاقتىنى زىيادە ئىسراپ قىلىۋېتىدۇ! مانا بۇ، مەن ئوتتۇرىغا قويغان نەزەرىيە بىلەن تۇپتىن زىت.

مېنىڭچە، تۇرمۇش 40 ياشتىن باشلىنىدۇ. كىشىلەر چۈشكۈنلىك-شىپ - ئۈمىدسىزلىنىپ كەتمەستىن، بەلكى ھەسسىلەپ تىرىشچانلىق كۆرسىتىپ «مۇۋەپپەقىيەت» قازىنىش ئارزۇسىغا ئېتىشى كېرەك! — ۋاقتىنى زىيادە ئىسراپ قىلىۋېتىدىغان كىشى ئۆمرىنىڭ ئاخىرىغىچە بىرەر مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيدۇ. بۇ سۆزۈمگە مەن پۈتۈنلەي مەسئۇل بولالايمەن.

## سىزدە مەلۇم ھەۋەس بولۇشى كېرەك

بىسخولوگلار مۇنداق دەيدۇ: «سىزنىڭ مەلۇم ھەۋەسىڭىز بولۇشى كېرەك.»

«سىز چوقۇم مەلۇم ھەۋەس يېتىلدۈرۈشىڭىز كېرەك» دەيدۇ.

ئەگەر سىز كۈندىلىك خىزمىتىڭىزدە قابىلىيىتىڭىزنى تولۇق جارى قىلدۇرمىغان بولسىڭىز، باشقا بىرەر ئىشنى قىلىپ كۆرۈڭ، ئۇ ئىش

بەلكىم سىزنىڭ ھەۋىسىڭىز بولۇپ قالار. مۇشۇنداق قىلغىنىڭىزدا، تەبىئىيىكى، قابىلىيىتىڭىزنى تېخىمۇ ئوبدان جارى قىلدۇرۇش ئىمكانىيىتىگە ئېرىشەلەيسىز. تۇرمۇشىڭىز مەنىلىك تۇرمۇش بولىدۇ، سىزمۇ مەقسەتلىك ياشىغان بولىسىز. ھەۋەس قابىلىيىتىڭىزنى تولۇق جارى قىلدۇرۇش شىڭىزغا ياردەم بېرىپلا قالماي، بەلكى يەنە خىزمەتتىكى ھارغىنلىقىڭىزنى چىقىرىدۇ. كۆڭۈل ئازادلىكى ئۇيغۇنغا ئوخشاش مۇھىم.

سىز خىزمەت ئۈچۈنلا ياشىماسلىقىڭىز كېرەك. ھازىرقى زاماندا، خىزمەتنىڭ قولى بولسىڭىز بولمايدۇ. ئەگەر سىز ئويۇن ئوينىمىسىڭىز، ھەرىكەت قىلمىسىڭىز، كۆڭۈل ئاچمىسىڭىز، ھازىرقى زامان ئادەملىرىگە خاس سالاھىيەتتىن مەھرۇم بولغان بولىسىز، شۇنداقلا تۇرمۇشنىڭ ئەڭ مۇھىم تەركىبىدىنمۇ مەھرۇم بولغان بولىسىز. ئەگەر سىز بوش ۋاقتىڭىزدىن پايدىلىنىپ تۇرمۇشىڭىزنى كۆڭۈللۈك ئۆتكۈزمىسىڭىز، كۆڭۈل-لۈك ئىشلارنى قىلمىسىڭىز، بۇ ھاياتىڭىزنىڭ نېمە مەزىسى بولسۇن؟ نورمال ھەۋەس سىزنى بارلىق مىسكىنلىك، ئىچ پۇشۇقى، بىمەنىلىكتىن خالاس قىلىپ، كەلگۈسى ئۆمرىڭىزنى تېخىمۇ بەختلىك ۋە قىزىقش ئىچىدە ئۆتكۈزۈشىڭىزگە ياردەم بېرىدۇ. سىز ئۆمرىڭىزدە يىغقان ئامانەت پۇلىڭىزنىڭ ھەممىسىنى قېرىلار ساناتورىيىسىدىكى كەلگۈسى تۇرمۇشىڭىز ئۈچۈن تاپشۇرۇۋېتىشىڭىزنىڭ نېمە ھاجىتى؟

## بالىڭىزنىڭ ئىنتىلىشىنى مەسخىرە قىلماڭ

بالىڭىزنىڭ ئىنتىلىشىنى زاڭلىق قىلماڭ، مەسخىرىدىنمۇ بەك كەشىنى ئازابلايدىغان ئىش بولمىسا كېرەك. مەسخىرە بالىڭىز ئۈچۈن كۆپىنچە زاڭلىق قىلغانلىق بولىدۇ. ئاتا - ئانا بولغۇچى بالىسىنىڭ غايىسى بەك يۇقىرى بولۇپ كەتكەنلىكىنى بىلگەندە، ئۇنىڭ بىلەن ھەرقايسى جەھەتتىن مەسلىھەتلىشىپ كۆرۈشى كېرەك. ئەگەر مۇمكىن بولسا مۇۋاپىق بىر نۇقتىنى تاللاپ، شۇ ئىشتا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئارزۇسىد-

نى ھاسىل قىلىپ، شۇ ئارقىلىق بالىنى ئالغا ئىنتىلىشكە ئۈندەپ تولۇق ئىلھاملاندۇرۇپ تۇرۇش لازىم.

ئەڭ مۇھىمى بالىلار ئۆزى تاماملىيالايدىغان ئىشقا ياردەملىشىپ يۈرمەسلىك كېرەك. بالىلارنى ئۆزىنى مۇۋەپپەقىيەت قازىنالىغۇدەك تەرەققىي قىلدۇرۇشتىكى ئالاھىدە ھوقۇق ۋە شادلىقتىن مەھرۇم قىلماسلىق لازىم.

## بالىنى ئەيىبلەشتىن بۇرۇن...

ئادەتتە، ئاتا - ئانىلار بالىلارنى ئەيىبلەشكە ئامراق كېلىدۇ، سىز ئېھتىمال مېنى «بالىنى ئەيىبلەشكە» دېمەكچى ئوخشايدۇ دەپ قارىشىڭىز مۇمكىن. بىراق، ئۇنداق ئەمەس، مېنىڭ دېمەكچى بولغىنىم، بالىنى ئەيىبلەشتىن بۇرۇن تۆۋەندىكى «دادامنىڭ خاتىرىسى» دېگەن مەشھۇر ماقالىنى ئوقۇپ كۆرگەيسىز. بۇ ماقالە ئەسلىي «ئاۋاملار ئائىلىسى» ژۇرنىلىغا بېسىلغان، ئاپتورنىڭ ماقۇللۇقىنى ئالغاندىن كېيىن ئۇنى بۇ كىتابقا كىرگۈزدۈك.

### دادامنىڭ خاتىرىسى

لىۋىنىستون راند

ئوغلۇم، كىچىككىنە بۇدرۇق قولۇڭنى مەڭزىڭگە قويۇپ، ئالتۇندەك بۇدۇر چاچلىرىڭ تەرلىگەن پېشانەڭگە چاپلاشقان ھالدا تاتلىق ئۇيقۇغا كەتكەن بولساڭمۇ، سۆزۈمگە قۇلاق سالغايىسەن. مەن سېنىڭ ياتاق ئۆيۈڭگە ئاستا كىردىم، چۈنكى بايا كۈتۈپخانا ئىچىدە كېزىپ ئولتۇرۇپ، كۆڭلۈم قاتتىق ئۆكۈندى، ئاخىر پۇشايمان ئىچىدە كارىۋىتىشىڭنىڭ ئالدىغا كەلدىم.

بالام، مەن نۇرغۇن ئىشنى ئويلىدىم، مەن دائىم ساڭا ئاچچىقلىناتتىم. ئەتىگەندە كىيىمىڭنى كىيىپ مەكتەپكە ماڭغان چېغىڭدا، يۈزۈڭنى

يۇيۇپ لۇڭگىنى قالايمىقان ئىشلەتتىڭ دەپ كايىپتىمەن؛ ئايغىڭنى پاكىز سۈرتىپەسەن دەپ ئاچچىقلىنىپتىمەن، نەرسە - كېزەكلەرنى قالايمىقان تاشلىغىنىڭنى كۆرگىنىمدە، تېخىمۇ تېرىكىپ ۋارقىراپتىمەن.

ئەتىگەنلىك تاماق ۋاقتىدىمۇ شۇنداق. مەن دائىم سېنى نەرسە - كېرەكلەرنى ئۆرۈۋەتتىڭ، تاماقنى ئوبدان چاپناپ يېمىدىڭ، تاماق يېگەندە بېلىڭنى ئۈستەلگە قويۇۋالدىڭ، قايماقنى كۆپ سۈرتۈۋاپسەن، ۋاھكازالار دەپ ئەيىبلەيتتىم. سەن تاماقنى يەپ بولۇپ ئوينماقچى بولغان، مەنىمۇ سىرتقا چىقماقچى بولۇپ ئىشىك تۈۋىگە كەلگەندە، سەن مەن تەرەپكە بۇرۇلۇپ، كىچىككىنە قولۇڭنى پۇلاڭشىتىپ تۇرۇپ: «خوش دادا» دې-سەڭ، مەن يەنىلا قوشۇمامنى تۇرۇپ تۇرۇپ «گەۋدەڭنى رۇس تۇت!» دەيتتىم.

كەچتىمۇ ئەھۋال شۇنداق بولاتتى. يولدا كېتىۋېتىپ سېنى يوشۇرۇن كۆزىتەتتىم. سېنىڭ يەردە يۈكۈنۈپ ئولتۇرۇپ مەرمەر ئويناۋاتقىنىڭنى، پايىقىڭنى يىرتىۋەتكەنلىكىڭنى كۆرگىنىمدە ساڭا ھېچقانداق يۈز خاتىرە قىلماستىن، باشقا بالىلارنىڭ ئالدىدىلا ئۆيگە تېز قايت! دەپ قاتتىق ۋارقىرايتتىم، ئۇزۇن پايپاق بەك قىممەت، ئۇنى ئاسراپ كېيىشنىڭ كېرەك! دەيتتىم. ئويلاپ كۆر بالام، بۇ دەل سېنىڭ داداڭنىڭ ئېغىزدىن چىققان سۆزلەر ئەمەسمۇ!

ئېسىڭدىمۇ؟ تېخى بايا، مەن كۈتۈپخانىدا گېزىت كۆرۈپ ئولتۇرغىم. نىمدا، سەن قورقۇنچ بىلەن، كۆزلىرىڭدىن تەشۋىش نۇرى چىقىپ تۇرغان ھالدا، ئىشىك ئالدىدا ئىككىلىنىپ تۇرغىنىڭدا، مەن گېزىتتىن بېشىمنى كۆتۈرۈپ، بىزار بولغان قىياپەتتە: «نېمە دەيسەن؟» دەپ چالۋاقمىغان گىدىم.

سەن ھېچنېمە دېمەستىن، ئالدىمغا يۈگۈرۈپ كېلىپ بوينۇمغا گىرە سېلىپ مېنى سۆيىدۈڭ، سېنىڭ ئاشۇ كىچىككىنە بېلىكىڭدە ئاتىغا بولغان بىر خىل بالىلىق مۇھەببەت ئىپادىلىنىپ تۇراتتى. بۇ خىل مۇھەببەتنى سېنىڭ دىلىڭغا تەڭرى سالغان. ئۇنى ھېچنېمە سۇلاشتۇرالمىدۇ. سەن

مېنى سۆيۈپ قويۇپ پالاقشىپ يۇقىرى قەۋەتكە چىقىپ كەتتىڭ.  
بالام، دەل ئاشۇ چاغدا گېزىت قولۇمدىن يەرگە سىيرىلىپ چۈشۈپ  
كەتتى. مەندە توستاتتىن بىر خىل قورقۇنچ پەيدا بولدى. مەن قانداق  
بولۇپ بۇنداق يامان ئادەتنى — بىراۋدىن قۇسۇر تېپىش، ۋارقىراش  
ئادىتىنى پەيدا قىلىۋالغاندىمەن. مانا بۇ مېنىڭ كىچىككىنە بالغا بولغان  
مۇئامىلەم. بالام، بۇ مېنىڭ سېنى ياخشى كۆرمىگەنلىكىم ئەمەس، بەلكى  
ساڭا بولغان تەلپىمنىڭ ئارتۇقچە يۇقىرى بولۇپ كەتكەنلىكى، مەن  
ئىختىيارسىز ھالدا سېنى ئۆزۈمنىڭ يېشىغا تەڭ قىلىپ مۇئامىلە  
قىلىپتىمەن.

ئەمەلىيەتتە، سېنىڭ تەبىئىتىڭدە نۇرغۇن گۈزەللىك، سەمىمىي-  
لىك، ساخاۋەت ئۇرغۇپ تۇرۇپتۇ. سېنىڭ كىچىككىنە قەلبىڭ خۇددى  
تاغ باغرىدىن كۆتۈرۈلۈپ چىققان قۇياشقا ئوخشاش پاك. بۇنى سېنىڭ  
ئاشۇ بىغۇبار ھەم تەبىئىي، ھېچ نەرسىگە پىسەنت قىلماي ئالدىغا يۈگۈ-  
رۈپ كېلىپ، مېنى سۆيۈپ قويۇپ، كەچلىكىڭىز خەيرلىك بولسۇن دېگەن  
ھەرىكىتىڭدىن كۆرۈۋالغىلى بولىدۇ. بالام، بۈگۈن كېچە مەن ئۈچۈن  
ئەڭ مۇھىم بولغىنى مۇشۇ قاراڭغۇلۇق ئىچىدە كارىۋىتىڭ ئالدىدا يۈكۈ-  
نۈپ ئولتۇرۇپ چوڭقۇر ئەپسۇسلىنىشتۇر!

بۇ ئۆز گۇناھىنى بىچارىلەرچە ئېتىراپ قىلىشتۇر. مېنىڭ دېگەنلى-  
رىمنى سېنىڭ تولۇق چۈشىنىپ كەتمەيدىغانلىقىڭنى بىلىمەن. بىراق،  
مەن ئەتىدىن باشلاپ چوقۇم ھەقىقىي دادا بولمەن! ھەمدە سەن بىلەن  
ياخشى دوستلاردىن بولۇپ، سەن قايغۇرغاندا قايغۇرۇپ، خۇشاللانغاندا  
خۇشاللىنىمەن. ئەگەر يەنە تېرىكىدىغان سۆزلەرنى قىلسام چوقۇم تىلىم-  
نى چىشىلىۋالىمەن. مەن ھەر كۈنى ئۆزۈمگە: «ئۇ پەقەت بىر بالىغۇ —  
كىچىك ئوغۇل بالا ئەمەسمۇ!» دەيمەن.

«مەن سېنى چوڭ ئادەم قاتارىدا كۆرمەسلىكىم كېرەك ئىدى ئوغ-  
لۇم، شۇ تاپتا كۆز ئالدىدا، ھارغىنلىق يېتىپ كارىۋاتتا تۈگۈلۈپ ياتقان  
ئاشۇ قىياپىتىڭ، يەنىلا پۈتۈنلەي كىچىك بالىنىڭ قىياپىتى. تېخى تۈنۈ-



گۈن، بېشىڭنى ئاناڭنىڭ مۇرسىگە قويۇپ، ئۇنىڭ باغرىدا ياتقىنىڭ  
ئېسىمدە. مېنىڭ ساڭا بولغان تەلپىم ھەقىقەتەن بەك كۆپ، بەك كۆپ  
بولۇپ كىتىپتۇ. »

بىز ئىمكانقەدەر باشقىلارنى چۈشىنىشىمىز، ئەيىبلەپ يۈرمەسلىكىمىز  
مىز كېرەك! ئىمكانقەدەر ئۆزىمىزنى باشقىلارنىڭ ئورنىدا قويۇپ: ئۇلار  
نېمە ئۈچۈن شۇنداق قىلىدۇ دېگەننى ئويلاپ كۆرۈشىمىز كېرەك. بۇنداق  
قىلىش تەقىد ۋە ئەيىبلەشتىن كۆپ پايدىلىق ۋە ئەھمىيەتلىك بولۇپلا  
قالماي، كىشىدە ھېسداشلىق، سەۋر - تاقەت ۋە مېھرىبانلىقنى  
يېتىلدۈرىدۇ.

«چۈشىنىش كەچۈرۈش دېگەنلىكتۇر. »

## بالىلارنى ئارتۇقچە ئارزۇلاپ كېتىشكە بولمايدۇ

ئاتاقلق پسخولوگىيە مۇتەخەسسسىلىرى يېقىندىن بېرى ھۆكۈم  
قىلىش ئىقتىدارى يوق كىشىلەرنىڭ ئىلگىرىكىگە قارىغاندا كۆپىيىپ  
كېتىۋاتقانلىقىنىڭ سەۋەبىگە قارىتا تۆۋەندىكىدەك چۈشەنچە بەردى:  
بۇ ئەھۋال ئاتا - ئانىلىرى زىيادە ئارزۇلاپ كەتكەن بالىلارنىڭ  
ئائىلىسىدە — ئاكا - ئۇكا، ئاچا - سىڭىللار ئاز ئائىلىلەردە — روشەنرەك  
بولماقتا. ئىلگىرى ئائىلىلەردە ئادەم سانى ھازىرقىدىن كۆپرەك بولۇپ،  
ئاتا - ئانىلار بالىلارنىڭ ئىشلىرىغا ئانچە ئارىلاشمايتتى، بالىلارنىڭ ئۆزى  
ھۆكۈم قىلىدىغان، ئۆزى قارار قىلىدىغان ئەمەلىيەت مەشقى بار ئىدى.  
كەسكىن بىر تەزەپ قىلىش ئىرادىسىنى تېز يېتىلدۈرۈشتە كەسكىن  
ھۆكۈم قىلىش ئىقتىدارىنى ئىشقا سېلىش ئەڭ ئۈنۈملۈك ئۇسۇل، ئەلۋەتتە.  
ئاتا - ئانا ۋە مەكتەپتىكى ئوقۇتقۇچىلارنىڭ خاتا سېزىمى بۇ خىل

ئەمەلىي مەشىق نەتىجىسىگە توسقۇنلۇق قىلىدۇ. شۇنداق بولغان ئىكەن، كەسكىنلىك ئىرادىسىنىڭ ئاجىزلىشىشى تەبىئىي.

بۇ خىل ئەھۋال پەرزەنتلەر بىلەن ئاتا - ئانىلار ئوتتۇرىسىدا مەۋجۇت بولۇپلا قالماي، شىركەت دىرىكتورى ياكى يېتەكچى ئورۇندىكى خوجايىنلار دىمۇ كۆرۈلىدۇ. ئۇلار قول ئاستىدىكىلەرگە دائىم: «بۇ يەردە مېنىڭ گېپىم گەپ، نېمە قىلىش كېرەكلىكىنى پەقەت مەنلا بىلىمەن» دەيدىغان پوزىتسىيىنى ئىپادىلەپ تۇرىدۇ، بۇنداق قىلغاندا، تەبىئىيىكى، قول ئاستىدىكىلەر روھىي جەھەتتىن كەسكىن بولالماي قالىدۇ.

يوھان روسكىننى بوشاڭ بالا دەپ قارايدىغان پەقەت ئۇنىڭ ئانىسى. بۇ ئانا ھەتتا روسكىننىڭ مەكتەپكە يالغۇز بېرىشىغىمۇ يول قويمايتتى. ئۇ روسكىنغا ھەمراھ بولۇپ مەكتەپكە باراتتى، دائىم بالام كىيىمىنى رەتلىك كىيگەندىمۇ، كەپسىز دوستلىرىنىڭ كەينىگە كىرىپ كەتكەندىمۇ، قالايمىقان نەرسە - كېرەك يەپ قورسىقىنى ئاغرىتىۋالغاندىمۇ دېگەندەك ئىشلاردىن ئەندىشە قىلىپ يۈرەتتى.

شۇنداق قىلىپ روسكىن ئانىسىنىڭ قولىنىڭ قولىدىن چىقالماي، ئۇنىڭ قۇيرۇقىغا چىڭ باغلىنىپ قالغان. يوھەمېر گېمېر بىلەن بولغان توي ئىشىنىمۇ بۇ ئانا دىنلاپ بەرگەن. شۇنداقلا ئۇ ئۆزىنىڭ 29 ياشلىق ئوغلىغا ۋاكالىتەن قىزچاققا توي قىلىش تەكلىپىنى قويغان. بىراق، دائىم ئانىسىنىڭ كەينىدىن ماڭىدىغان ئوغۇل كۆڭۈلدىكىدەك ئەر ھېسابلا نىمايدۇ. ئالتە يىل ئۆتكەندىن كېيىن، بۇ ئەر - خوتۇنلار ئاجرىشىپ كەتتى، بۇ ئىشنى «يېزىدىكىلەر» مازاق قىلىشىپ كۈلۈشكەن.

روسكىننىڭ ئىشى ئاتا - ئانىلارنىڭ بالىلارنى بەك ئارزۇلاپ كەتكەندىكىنىڭ ياخشى مىسالى، روسكىنمۇ ئانىسىنىڭ ئۆزىدىن غەم قىلىشىنى ياقىتۇرمايدۇ ھەمدە ئۆزىنىڭ قارار قىلىشىغا تېگىشلىك ئىشلارنىڭ ھەممىسىنى ئانىسىنىڭ قىلىپ بەرگەنلىكى ئۆزىنىڭ خاراكتېر جەھەتتە ئاجىز بولۇپ قالغانلىقىنىڭ سەۋەبى ئىكەنلىكىنى بىلىدۇ. ئۇ: «ئاتا - ئانىمىڭ دائىم مەندىن ئەندىشە قىلىشى، مېنى ئىرادىسىز ئادەم قىلىپ قويغان.

مەندە پەقەت ئۇلارغا قارىغۇلارچە بويسۇنۇش، ئۇلارنىڭ ئورۇنلاشتۇرۇشىغا ئىتائەت قىلىشتىن باشقا ھېچقانداق قابىلىيەت يوق ئىدى» دەپ يازغان. بىر قىسىم ئەرلەر توي قىلغاندىن كېيىن، پۈتكۈل زېھنىنى كەسىپ-كە قارىتىپ، ئايالىغا سۆيگۈ ئىزھار قىلمايدۇ. ئەگەر ئايالىنىڭ خاراكتېرى ئاكتىپ بولسا، ئۆزىنىڭ ئەرگە بولغان نارازىلىقىنى بالىلارغا ئىپادىلەپ، ئۇلارغا ئارتۇقچە كۆڭۈل بۆلۈپ، ئۇلارنىڭ بارلىق ئىشلىرىنى ئۆزى قىلىپ بېرىدۇ. نەتىجىدە بالىلارنىڭ كەسكىنلىك ئىقتىدارغا زىيان يەت-كۈزۈپلا قالماي، يەنە ئۇلارنىڭ مۇستەقىللىق ئىشەنچىنى يوقىتىپ قويدۇ. دەرۋەقە، ئانىسىنىڭ چۈشەپ قويۇشىغا قاراپ تۇرماي قارشىلىق كۆرسىتىدىغان بالىلارمۇ بار. بىسمار بۇنىڭ مىسالى. ئۇ ئۆزىگە ئارتۇقچە كۆڭۈل بۆلىدىغان ئانىسىنىڭ تەكلىپىنى قەتئىي رەت قىلىدۇ ۋە بۇ خىل كۆڭۈل بۆلۈشنىڭ داۋاملىشىشىغا يول قويمىدۇ، بەلكى ئۆزىنىڭ قەتئىي ئىرادىسى بويىچە ئىش كۆرىدۇ.

دوكتور چېپىنى بۇ مەسىلە ھەققىدە تۆۋەندىكىدەك تەكلىپنى ئوتتۇرىغا قويدۇ:

«بۇنداق ئانىلار — بولۇپمۇ تويىدىن كېيىنكى تۇرمۇشى بەختلىك بولمىغان ئانىلار ئۆزىنىڭ بارلىق مېھرى - مۇھەببىتىنى بالىلارغا بېغىشلايدۇ. بۇنداق ئانىلار ئوغۇللىرىنىڭ زامانىنىڭ شەپقەتسىز دولقۇنلىرىغا ئۇچرىشىغا چىداپ تۇرالمىدۇ ۋە قىزلىرىنى يېنىدىن پەقەت ئايرىمايدۇ. مەكتەپتىكى نەتىجىسىنىڭ ناچارلىقى، كەسپتىكى مەغلۇبىيەتلىرىنى پەر-زەتلىرىنىڭ ئانىنىڭ مەسئۇلىيىتى دەپ قارىشىغا يول قويمىدۇ.»

«مۇۋەپپەقىيەتلىك ياشاش ئۈچۈن ئۆسمۈرلەر چوقۇم مۇستەقىل يا-شاشنى ئۆگىنىۋېلىشى، ھەر تەرەپتە يوشۇرۇنۇپ ياتقان توسقۇنلۇقلارنى چىقىرىپ تاشلىشى، ئۇلار ئائىلىدە تەربىيىلىنىش ئارقىلىق، كىشىلەر ئېتىراپ قىلىدىغان مۇستەقىل خاراكتېرگە ئىگە قىلىپ يېتىلدۈرۈلۈشى كېرەك.»

«بالىلارنى يۆلىنىۋېلىشقا ئادەتلەندۈرۈپ ھەم بۇنىڭدىن خۇرسەن بو-

لۇپ، ئۇلارنىڭ ئۆسۈپ - يېتىلىشىگە توسقۇنلۇق قىلىدىغان ئانىلار ئەڭ  
ھاماقەت ئانىلاردۇر. »

«بۇنداق ئاتا - ئانىلارغا مەن شۇنداق مەسلىھەت بېرىمەنكى، بالىلارنى  
ئۆزۇڭلارنىڭ يېنىدىن ئايرىۋېتىڭلار، ئۇلار مۇستەقىل تۇرمۇش كەچۈر-  
سۇن. ئەگەر ئۇلارنىڭ مۇستەقىل تۇرمۇش كەچۈرۈش قەتئىيلىكى يېتەر-  
لىك بولماي، سىلەرنى مەيۈسلەندۈرىدىغان بولسا، چوقۇم تۆۋەندىكىدەك  
ئويلاڭلار ۋە ئىش كۆرۈڭلار: بالام بەختلىك بولسۇن، تۇرمۇشتا مۇۋەپپە-  
قىيەتكە ئېرىشىسۇن دەيدىكەنسىلەر، بۇنىڭ ئۇلار مۇستەقىل بولۇشتىن  
باشقا ھېچقانداق يولى يوق، سىلەر بۇنىڭدىن تەسەللى تېپىشىڭلار  
كېرەك!»

## ئالىجاناب پەزىلەت يېتىلدۈرگەندە تۇرمۇشنىڭ خۇشاللىقىدىن ھەقىقىي ھۇزۇرلانغىلى بولىدۇ

دۇنيادىكى ھەممە ئادەمنىڭ تۇرمۇش مەقسىتى ئەسلىدىن ئوخشاش:  
بىخەتەر بولۇش، ھېچقانداق خەۋپ - خەتەرگە ئۇچرىماسلىق.  
خۇشال بولۇش، ھېچنېمىدىن ئەندىشە قىلماسلىق.  
بەختلىك بولۇش، ئازابتىن خالىي بولۇش.

ئالىجاناب ئىدىيە ۋە ئاڭغا ئىگە بولۇش، توختىماي يۇقىرى

ئۆرلەش.

ئەمما، نېمە ئۈچۈن تۇرمۇش مەقسىتى ئوخشاش تۇرۇقلۇق، پەزىلەت-

تە يۇقىرى - تۆۋەنلىك پەرقى بولىدۇ؟

بۇنىڭ سەۋەبى مۇنداق: ياش ۋاقتىمىزدا تېخى ئۆزىمىزنىڭ تۇرمۇش  
نىشانى توغرىسىدا ئىزدەنمەي تۇرۇپلا، بىر خىل ھوقۇققا، بىخەتەرلىك  
ۋە خۇشاللىق قارىشىغا ئىگە بولىمىز. بالىلار پەقەت چوڭ بولۇشىغا  
ئارزۇ قىلىدۇ، چۈنكى ئۇلارنىڭ كىچىك، ئاجىز، گۆدەكلىكى، ئۇلارنى  
تەشۋىش، ئەندىشىگە سېلىپ قويدۇ. شۇنىڭ بىلەن ھوقۇق بولۇشىنى

ئارزۇ قىلىدۇ. ھوقۇقى بار كىشىلەر ئۇلارنىڭ كۆڭلىدە نەمۇنە بولىدۇ. شۇڭا، ئۇلار ساقچى بولۇشنى ئارزۇ قىلىدۇ، ساقچىنى يەرلىكنىڭ بىخەتەرلىكىنى قوغدىغۇچى ھېسابلايدۇ، ساقچىدىنمۇ زور ھوقۇقى بار ئادەم. لەرنىڭ بارلىقىنى خىيالىغىمۇ كەلتۈرمەيدۇ، شۇنداقلا دۇنيادا ساقچىدىن. مۇ يۇقىرى ھوقۇقى بار ئادەملەرنىڭ كۆپلۈكىنى بىلمەيدۇ. ئۇلارنىڭ سەبىي كۆڭلى ئۆزىگە ئەڭ يېقىن بولغاننىلا خاتىرىسىگە ئالالايدۇ. ئەگەر بىراق ئۇلارنىڭ يېقىننىلا كۆزلەيدىغان بۇنداق غايىسىگە يېتەكچىلىك قىلسا، ئۇلاردىكى ساقچىغا بولغان نوپۇز قارشى مۇقىملىشىپ قالىدۇ. بىز شۇنى مۇئەييەنلەشتۈرەلەيمىزكى، بارلىق رەزىل پەزىلەتنىڭ شەكىللىنىشى تۇرمۇش مەقسىتىنىڭ تەسىرىدىن بولىدۇ. ئەگەر سىز ياخشى پەزىلەتكە موھتاج بولسىڭىز، ئەھمىيىتى بار، قىممىتى بار تۈر-مۇش نىشانىنى ئىزدىشىڭىز كېرەك.

ئىنسانلارنىڭ جەمئىيەتتە يەككە - يېگانە ياشىمايدىغانلىقىنى يۇقىرىدا بايان قىلىپ ئۆتتۇق. جەمئىيەتتە بىزنىڭ بىخەتەر مەۋجۇت بولۇپ تۇرالىشىمىز، پۈتۈنلەي توپلىشىپ ياشاپ ئۆزئارا ياردەم بېرىش مۇناسىۋىتىدىن بولغان. ئۆزىنىڭ توپلىشىش ئىقتىدارى ئارقىلىق ھەرىكەت ئۆز تۇرمۇشىدىن نىڭ بىخەتەرلىكىنى قوغدايدىغان جەمئىيەت ئەڭ مەدەنىي، ئەڭ ئىلغار، شۇنداقلا ئەڭ بىخەتەر جەمئىيەتتۇر.

ۋەھالەنكى، بارلىق قىممەتكە ئىگە نەرسىلەر — مۇھەببەت، نام - ئاتاق، سالامەتلىك ۋە مەدەنىيەت - سەنئەت قاتارلىقلار — ھەممىسى جەمئىيەتنىڭ مەھسۇلى. شۇنىڭ ئۈچۈن، بىزنىڭ تۇرمۇش مەقسىتىمىز، پەقەت شەخسكە تەۋە بولماستىن، چوقۇم جەمئىيەتكە تەۋە بولۇشى كېرەك. پۈتۈن ۋۇجۇدىمىزنى جەمئىيەتكە بەخت - سائادەت يارىتىش، ئىجتىمائىي تۇرمۇشنى ياخشىلاش ۋە ئىنسانىيەتنىڭ خۇشاللىقىنى كاپالەتلەندۈرۈشكە قاراتساق، بىزنىڭ تۇرمۇش نىشانىمىز توغرا بولغان بولىدۇ، ئاليجاناب پەزىلەت ئەنە شۇ نىشاندىن ۋۇجۇدقا كېلىدۇ. ئەمما، بىر نۇقتىنى ئېسىمىزدىن چىقىرىپ قويماسلىقىمىز كېرەك.

ئادەم بالىلىق چېغىدىن تارتىپلا تۇرمۇش يۆنىلىشىگە قاراپ تەرەققىي قىلىۋاتقان چېغىدا، شەخسىيەتچى كېلىدۇ. ھەرقانداق كىشىنىڭ شەخسىي ئارزۇسى ۋە ئېھتىياجى، مۇراد - مەقسىتى بولىدۇ ھەمدە بۇ مەقسەتلەر - نىڭ ئەمەلگە ئېشىشىنى ئارزۇ قىلىدۇ. بىراق، ھەممە ئادەم ئۆزىنىڭ شەخسىي ئارزۇسىنى قاندۇرۇش بىلەنلا بولۇپ كېتىپ، ئۆزى بىلەن بىرگە ياشاۋاتقان كىشىلەرنى خىيالىغا كەلتۈرمەيدۇ. بۇ بىر تەبىئىي قانۇنىيەت. بىراق، بىز قانداق قىلغاندا بۇ قانۇنىيەتكە ئاساسەن ياشلىق ھاياتىمىزنى مەنلىك ئۆتكۈزەلەيمىز؟

بۇ يەردە ئازراق چۈشەنچە بېرىپ ئۆتۈشكە توغرا كېلىدۇ. بالىلىق چاغلىرىمىزدا، يەنى پەقەت تۇرمۇشىمىزدا ئارزۇ قىلىدىغان مەزگىللەردە، تۇرمۇشىمىزنى كاپالەتكە ئىگە قىلىش ئۈچۈن بىر خىل ھوقۇققا موھتاج بولىمىز. بۇ ھوقۇققا ئېرىشكەن چېغىمىزدا قۇرامىمىزغا يېتىپ قالغىمىز، بىزنىڭ ئوقۇل ياشاش نىشانىمىز ئەمەلگە ئاشقان بولىدۇ. بىز چوقۇم تېخىمۇ ئىلگىرىلىگەن ھالدا ئۆزىمىز تەنھا ئىگىلىگەن ئۇ ھوقۇقنى جەمئىيەتكە تەقسىم قىلىشىمىز لازىم. بالىلىق چاغدىكى ھوقۇققا بولغان تەلپ، پەقەت تۇرمۇش بىخەتەرلىكىنى كاپالەتلەندۈرۈش ئۈچۈندۇر، بىراق پەقەت توپنىڭ كۈچى ئارقىلىق شەخسىي تۇرمۇشىمىز كاپالەتكە ئىگە بولىدىغانلىقىنى، مانا شۇلا ئىشەنچلىك بولىدىغانلىقىنى ئەمدى بىلىدۇق. ئۇنداق بولمىغاندا جەمئىيەت تەرەققىي قىلمايدۇ، تۇرمۇشمۇ ئەلۋەتتە بىخەتەر بولمايدۇ.

بىراق، بىر قىسىم كىشىلەر باركى، ئۇلار يەنىلا بالىلىق مەزگىلىدىكى ھالەتنى ساقلاپ قالغان، ئۇلار تولىمۇ شەخسىيەتچى. ئۇلارنىڭ تۇرمۇش مەقسىتى يەنىلا ئۆز مەنپەئىتىنى كۆزلەش، خۇددى سىز بىر بالىنىڭ قولىدىن بىر تال كەمپۇتنى ياكى بىر ئويۇنچۇقنى ئېلىۋالماقچى بولغاندا، ئۇ بالا ئۆزىنىڭ نەرسىسىنى چىڭ تۇتۇۋېلىپ قويۇپ بەرمىگەنگە ئوخشاش. بۇنداق پەزىلەتمۇ شەخسىيەتچىلىك ھېسابلىنىدۇ. سىزنىڭ تۇرمۇش مەقسىتىڭىز قانداق؟ بۇ ئىنتايىن مۇھىم سىناق.

سىز پەقەت ئۆزىڭىزگىلا تەۋەمۇ؟ سىز ئۆزىڭىزنى ئاسراپ چوڭ قىلغان، سىزگە تۇرمۇش ھوقۇقى ئاتا قىلغان جەمئىيەتكە كۈچىڭىزنى بېغىشلاپ باقتىڭىزمۇ؟

ئەگەر سىزنىڭ تۇرمۇش مەقسىتىڭىز سىزگە يېنىپ ئاشقۇدەك مال-دۇنيادا بولسا؛

كۆڭلىڭىزنى ئالىدىغان سۆيۈملۈك خوتۇندا بولسا؛

بىراۋنى كونترول قىلىدىغان ھوقۇقتا بولسا؛

سىزنى مەغرۇرلاندۇرىدىغان ئىجتىمائىي ئورۇندا بولسا، سىزگە سەمىيىلىك بىلەن ئېيتىپ قويايىكى، سىز تۇرمۇشتا ھەقىقىي بەختكە مەڭگۈ ئېرىشەلمەيسىز. سىزنىڭ ئالتۇن دەۋرىڭىز، يېشىڭىزغا ئەگىشىپ قىسىقىرىدۇ، سىزنىڭ پەزىلىتىڭىزمۇ تۇرمۇش مەقسىتىڭىزگە ئەگىشىپ بارغانسېرى چاكنىلىشىدۇ. چۈنكى، ئىنسانلار توپلىشىپ ياشايدۇ، بەخت تىن ھەممە تەڭ بەھرىمەن بولىدۇ، بەختلىك تۇرمۇشتىن ھەممە تەڭ ھۆزۈرلىنىدۇ. شۇنداق بولغاندىلا سىز تۇرمۇشىڭىزدىن ھەقىقىي بەخت ھېس قىلالايسىز.

## توختىماي ئاغرىنىش ئەڭ ئەجەللىك زەربىدۇر

دوزاخ ئوتى يامان، دوزاختىكى شەيتان ئىجاد قىلغان بەتبەشىرىلىك مۇھەببەت پىلاننى بەربات قىلىۋەتكەن دېيىشىدۇ، ئەمما ئەڭ ئەجەللىك زەربە يەنىلا توختىماي ئەيىبلەشتۇر. ئۇ زەھەرلىك پىلانغا ئوخشاش كىشىنىڭ ھاياتىنى مەڭگۈ زەھەرلەپ بارىدۇ.

گراف تولستوینىڭ ئايالى بۇ نۇقتىنى تونۇپ يەتكەن — ئەپسۇسكى تولىمۇ كېچىككەن ئىدى. ئۇ ئۆلۈپ كېتىشتىن بۇرۇن، قىزلىرىغا: «داداڭلارنىڭ ئۆلۈپ كېتىشىگە مەن سەۋەبچى بولغان» دەپ ئېيتىراپ قىلغان. قىزلىرى بۇنىڭدىن قاتتىق ئازابلانغان. ئۇلار ئانىسىنىڭ راست ئېيتىۋاتقانلىقىنى بىلەتتى، شۇنداقلا ئانىسىنىڭ ئۆزۈڭىز ئاغرىنىشى،

مەڭگۈلۈك تەقىدى، تۈگمەس تاپا - تەنسى ئۇلارنىڭ دادىسىنى بىئەجەل ئۆلتۈرۈپ قويغانلىقىنىمۇ بىلەتتى.

تولستوینىڭ ھاياتى تراگېدىيىلىك ئۆتكەن، بۇ تراگېدىيە ئۇنىڭ نىكاھ ئىشىدىن باشلانغان. ئۇنىڭ ئايالى ھەشەمەتچىلىكنى قوغلىشاتتى، ئەمما تولستوي ئاددىي - ساددىلىقنى ياخشى كۆرەتتى، ئايالى نام - ئاتاق ۋە جەمئىيەتنىڭ ماختىشىغا تەشنا ئىدى، بىراق تولستوي ئۈچۈن بۇلار ھېچنەمگە ئەرزىمەيتتى؛ ئايالى مال - دۇنياغا ھېرىس ئىدى، لېكىن تولستوي مال - دۇنياغا ئېرىشىشنى گۇناھ دەپ قارايتتى.

تولستوینىڭ ئايالى تولستوینى دائىم ئەيىبلەيتتى ۋە ئۇنىڭ بىلەن جېدەل قىلاتتى. چۈنكى، تولستوي كىتابلىرىنىڭ نەشر ھوقۇقىدىن ۋاز كەچكەن بولۇپ، ھېچقانداق نەشر ھەققى ئالمايتتى؛ بىراق، ئايالى ئۇنىڭ ئاشۇ كىتابلىرىدىن كېلىدىغان پۇلنى تەلەپ قىلاتتى.

تولستوي ئۇنىڭ تەلپىنى رەت قىلغاندا ئۇ تەلۈنلەرچە يەردە يۇمىلايتتى ۋە بىر بوتۇلكا ئەپيۇننى ئېلىپ ئاغزىغا سالاتتى - دە، ئۆلۈۋالسىمەن، قۇدۇققا سەكرەيمەن دەپ قورقۇناتتى.

ئىككىيلەننىڭ ھاياتىدىكى بىر ئىش، مېنىڭچە تارىختىكى ئەڭ پاجىدە ئىش بولسا كېرەك. ئۇلار توي قىلغان دەسلەپكى مەزگىللەردە، ناھايىتى بەختلىك ئۆتكەنلىكىنى ئېيتىپ ئۆتكەن ئىدىم؛ بىراق، 48 يىل ئۆتكەندە تولستوي ئايالىنىڭ چىرايىغا قارىسىمۇ سەسكىندەيدىغان بولۇپ قالغان. بەزى كۈنلىرى كەچقۇرۇن، دىلى سۇنۇق، ياشىنىپ قالغان بۇ ئايال مۇھەببەتكە تەشنا بولۇپ، ئېرىنىڭ ئالدىدا يۈكۈنۈپ تۇرۇپ، 50 يىل بۇرۇن خاتىرىسىگە يازغان، ئۇنىڭ گۈزەللىكى توغرىدا سىدىكى مۇھەببەت مىسرالىرىنى ئوقۇپ بېرىشنى ئۆتۈنەتتى. تولستوي ئوقۇپ مەڭگۈ كەلمەسكە كەتكەن ئاشۇ گۈزەل چاغلارغا كەلگەندە، ھەر ئىككىيلەن ئەلەملىك ياش تۆكەتتى. نۇرمۇشتىكى رېئاللىق ئىلگىرى ئۇلار بىرگە ئۆتكۈزگەن مۇھەببەتلىك شېرىن كۈنلەردىن شۇنداق كەسكىن پەرقلىنەتتى.



85 ياشلىق تولستوي ئائىلىدىكى بەختسىزلىككە چىداپ تۇرالماي، ئاخىر 1910 - يىلى 10 - ئاينىڭ قارلىق بىر كېچىسى ئايالىنىڭ قېشىدىن قېچىپ چىقتى — قەھرىتان سوغۇق كېچىدە، ھېچقانداق نىشانىنىز مېڭىپ يۈردى.

ئارىدىن 11 كۈن ئۆتكەندە ئۇ ئۆپكە كېسەللىكىگە گىرىپتار بولۇپ بىر ۋوگزالدا ئۆلۈپ قالدى. تولستوي جان ئۇزۇش ۋاقتىدا ئايالىم قېشىمغا كەلمىسۇن دەپ ۋەسىيەت قىلدى. مانا بۇ، گىراق تولستويىنىڭ ئايالى تولا كوتۇلداپ، ئاغرىنىپ تەلۋدەلىكتە ئۇچىغا چىققانلىقىغا تۆلىگەن بەدەلدۇر.

## ئائىلىدىكى تەنقىدىن ساقلىنىش

گلاستون ئاۋام ئىچىدە قورقۇنچلۇق رەقىب بولسىمۇ، لېكىن ئائىلىمىدە تەنقىدىن مۇتلەق مۇستەسنا ئىدى. ئەتىگەندە بىنادىن چۈشۈپ ئاشتىغا ئولتۇرغاندا ئائىلىدىكىلەرنىڭ تېخى ئۇخلاۋاتقانلىقىنى بىلىپ ناھايتى سىلىق ئۇسۇل بىلەن ئۆزىنىڭ نارازىلىقىنى بىلدۈرەتتى. ئۆيدە خىجىلچىلىق يوشۇرۇنغان يۇقىرى ئاۋازى بىلەن ئەنگلىيىدىكى ئەڭ ئالدىراش ئادەمنىڭ ئۆزى يالغۇز ئاشتىلىق كۈتۈپ ئولتۇرغانلىقىنى ئۇقتۇراتتى. ئائىلىدىكى تەنقىدىن دىپلوماتىيە ۋاسىتىسى ئارقىلىق ئىمكەنچە ساقلىناتتى.

دېكىس نىكاھ بەختسىزلىكى مەسىلىسى بويىچە ئامېرىكىدىكى بىرىنچى ئورۇندا تۇرىدىغان نوپۇزلۇق كىشى، ئۇ بارلىق نىكاھنىڭ %50 دىن كۆپرەكى مەغلۇپ بولىدۇ دېگەننى ئوتتۇرىغا قويغان. ئۇ شۇنداق كۆپ روماننىڭ خىياللىرىنىڭ ئاجرىشىپ كېتىشىگە بۇ قىيا تاشقا سوقۇلۇپ كۆكۈم - تالقان بولۇپ كېتىشىنىڭ سەۋەبى، تەنقىد — ئاشۇ ئەزىمەت، كىشىنىڭ قەلبىنى ئازابلايدىغان تەنقىد ئىكەنلىكىنى بىلەتتى. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئائىلە تۇرمۇشىڭىزدىكى خۇشاللىقنى ساقلاپ قالاي

دېسىڭىز، ئېسىڭىزدە چىڭ تۇتۇڭكى — تەقىد قىلماڭ.  
نىكاھىڭىزدا يوشۇرۇن خادا تاشقا سوقۇلۇش ئېھتىمالى بارلىقىنى  
بىلىپ تۇرۇپ نېمە ئۈچۈن جورىڭىزنىڭ سىزگە ياقىدىغان يەرلىرىنى  
ئىزدەپ كۆرمەيسىز؟ ئۆزىڭىزنىڭ بىراۋنى بىزار قىلىپ قويدىغان تەرەپ-  
لىرىڭىزنى ئوتتۇرىغا قويۇپ باقمايسىز؟ مۇشۇنداق قىلىشىڭىز تۇرمۇش-  
ىڭىز پۈتۈنلەي باشقىچە ئۆزگىرىش ياسىشى مۇمكىن.

## بىراۋنىڭ تۇرمۇش ئۇسۇلىنى ھۆرمەتلەش ۋە ياقتۇرۇش

جامۇس ئېيتقاندەك: «كىشىلەر بىلەن ئالاقىلەشكەندە، بىلىۋېلىشقا  
تېگىشلىك بىرىنچى ئىش: بىزنىڭكى بىلەن كەسكىن توقۇنۇشۇپ قالمى-  
سا، ئۇلارنىڭ ئۆزلىرىنى خۇش قىلىدىغان خاس ئۇسۇلغا دەخلى قىلماس-  
لىق كېرەك.»

بۇ بىر جۈملە سۆز ئىنتايىن مۇھىمكى، يەنە بىر قېتىم تەكرارلاشقا  
ئەرزىدۇ: «ئۇلارنىڭ ئۆزلىرىنى خۇش قىلىدىغان خاس ئۇسۇلغا دەخلى  
قىلماسلىق كېرەك.»

ياكى ۋود «ئائىلىدە بىرگە چوڭ بولۇش» دېگەن كىتابىدا ئېيتقان-  
دەك: «نىكاھنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولۇشى ھەرگىز ئۆزىگە ماس ئادەم  
تاپقانلىقتىن ئەمەس، بەلكى ئۆزى شۇ خىل مۇۋاپىق ئادەم بولۇشتا.»  
شۇنىڭ ئۈچۈن، ئەگەر سىز ئائىلە تۇرمۇشۇم بەختلىك بولسۇن  
دەيدىكەنسىز، جورىڭىزنى ئۆزگەرتىش مەقسىتىدە بولماڭ.

## كالا ئىشلىتىشنى خالايدىغان ئادەملەر ئۇزاق ئۆمۈر كۆرىدۇ

ئومومەن، كالا ئىشلىتىشنى خالايدىغان، يۈكسەك پەم - پاراسەتكە

ئىگە كىشىلەرنىڭ ئۆمرى ئادەتتە ئۇزاق بولىدۇ. بۇنداق بولۇشى ئەجەبلى-  
نەرلىك ئەمەس، چۈنكى بۇنداق كىشىلەرنىڭ مېڭە نېرۋىلىرى دائىم  
غىدىقلىنىپ تۇرغانلىقتىن ئۈزلۈكسىز تەرەققىي قىلىپ بارىدۇ. ساغلام  
ۋە مۇكەممەل نېرۋا مەركىزى پۈتۈن بەدەنگە قوماندانلىق قىلسا ئۆمۈر  
ئۇزاق بولىدۇ، ئەلۋەتتە!

ئىنسانلارنىڭ تۇرمۇشى ماھىيەتتە ھەرىكەت دېمەكتۇر. ئادەبىراق  
قىلىپ چۈشەندۈرگەندە «ھەرىكەت» نىڭ «ئىقتىدار» غا ئۆزگۈرۈشىدۇر.  
«ئىقتىدار» بولسا كۆپەيمەيدۇ ياكى ئازايمایدۇ!

## رىتىملىق تۇرمۇش مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزنىڭ كاپالىتى

ئەبجەق ماشىنىدا ھەرگىز نەپىس بۇيۇملارنى ئىشلەپچىقارغىلى بول-  
مايدۇ، ئەگەر سىز ماشىنىنى زورغا ئىشلەتسىڭىز، ئىشلەتكەنسېرى  
ناچارلىشىپ چوقۇم پىغىشتۇرغىلى بولمايدىغان دەرىجىگە بارىدۇ. نۇرغۇن  
ئادەم تىرىشىپ خىزمەت قىلىدۇ، بىراق كونا ماشىنىنى ئىشلىتىۋەرسە  
كونىراپ كېتىدىغان قائىدىنى چۈشەنمەيدۇ. نېرۋا ھۈجەيرىلىرى ھارغىن-  
لىقتىن ھاياتى كۈچى قالمىغاندا يەنە ئىشلىسە چوقۇم خەتەرلىك بولىدۇ.  
ناھايىتى ئوبدان ماشىنىمۇ مايسىراپ كەتسە ئوبدان ئايلىنالمایدۇ. بىزنىڭ  
ئورگانىزم توقۇلمىلىرىمىزمۇ شۇنداق. بىئارام بولسا، مۇۋاپىق تولۇقلاپ  
كۈچەيتىلمىسە، ياخشى نەتىجىگە ئېرىشەلمەيمىز. نۇرغۇن ئادەم بار،  
ئۇلارنىڭ جېنى ئۈنچىۋالا كۈچلۈك بولمىسىمۇ، لېكىن تۇرمۇشى ناھايىتى  
رىتىملىق، ئۇلار بەلگىلەنگەن ۋاقىتتا غىزالىنىدۇ، بەلگىلەنگەن ۋاقىتتا  
ئۇخلايدۇ، ئۇخلاش ۋاقتىمۇ ناھايىتى يېتەرلىك، ھەرقانداق ئىشنىڭ ئۇخ-  
لاش ۋاقتىغا تەسىر يەتكۈزۈشىگە ياكى غىزالىنىش ۋە پائالىيەت ئېلىپ  
بېرىش قاتارلىق رىتىملىق تۇرمۇشنىڭ بۇزۇلۇپ كېتىشىگە يول قويماي-

دۇ. شۇڭا، ئۇلارنىڭ كەسپتىكى مۇۋەپپەقىيىتى كۆپىنچە ئەقىللىق ۋە كۈچلۈك ئادەملەرنىڭكىدىن كۆپرەك بولىدۇ. بۇنىڭدىن كۆرۈشكە بولىدۇ. كى، رىتىملىق تۇرمۇش بىزنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى كۈچ- قۇۋ- ۋىتىمىزنى ھەقىقىي تۈردە ئاشۇرىدۇ، بىز چوقۇم رىتىملىق تۇرمۇش كەچۈرۈش ئادىتىنى يېتىلدۈرۈشىمىز كېرەك.

بۇنىڭدىن باشقا، سىرتتىكى پائالىيەتلەرگىمۇ كۆپرەك كۆڭۈل بۆ- لۈش كېرەك. چۈنكى، بۇ كۈچ - قۇۋۋىتىمىزنى ئاشۇرۇشتىكى ياخشى ئۇسۇل، شۇنداقلا روھلۇق، ساغلام بولۇشنىكى ئوبدان چارە. ئەگەر بۇنداق قىلماي، داۋاملىق ياخشى خىزمەت قىلىمەن دەپ ئويلىساق قەتئىي مۇمكىن ئەمەس. ياش دوستلار، رەڭگى - رۇخسارىڭلار تازا ياخشى بولمىغان، بەزى ئىشلار كۆڭلۈڭلارغا ياقمىغاندا، تۇرمۇش مەنىسىز تۇ- يۇلغان، ھەرقانداق ئىشقا ئىلگىرىكىدەك قىزىقمايدىغان بولۇپ قالغان چاغلىرىڭلاردا كۆپرەك ئارام ئېلىشىڭلار كېرەك. بۇنداق چاغلاردا سىلەر چوقۇم يېزا - قىشلاق ياكى سىرتلارغا بېرىپ ئايلىنىپ كېلىڭلار. مۇشۇنداق قىلالساڭلار، ئىلگىرىكى قايناق كەپپىيانىڭلار چوقۇم ئەسلىگە كېلەلەيدۇ. بىرنەچچە كۈن سەرپ قىلىپ يېزا - قىشلاقلارغا بېرىپ كەلسەڭلار ياكى خالىغان ھەرىكەت ياكى تاققا چىقىش پائالىيىتى بىلەن شۇغۇللانساڭلار ۋەياكى ئوت - چۆپلەر ئۈستىدە مېڭىپ سەيلە قىلساڭلار كۆڭلۈڭلاردىكى قاراڭغۇلۇق پاك - پاكىز يوقىلىدۇ. روھىڭلار- مۇ كۆنۈرەڭگۈ، جۇشقۇن بولۇپ قالىدۇ.

## ھەرىكىتىڭىز سىزنى كىشىگە تولۇق ئىپادىلەپ بېرىدۇ

ساختمىلىقنىڭ ھېچقانداق پايدىسى يوق، دائىم ئۆزىڭىزگە كۆڭۈل بۆلۈشىڭىزنىڭ زۆرۈرىيىتى بار. مەسىلەن، بىز بىراۋ بىلەن پاراڭلاشقاندا، ئۇنىڭغا بىزنى مۆلچەرلەش پۇرسىتى يارىتىپ بەرگەن بولىمىز. بىراۋ

بىزنى ياخشى مۆلچەرلىسۇن دېسەك، ئۆزىمىزنىڭ سۆزىگە دىققەت قىلغاي...  
مىز. بىراۋ بىلەن بىر قېتىم يېقىنلاشقنىمىزدا، ئۇنىڭغا بىر قېتىم  
مۆلچەرلەش پۇرسىتى بەرگەن بولىمىز، بىزنىڭ تەقى - تۇرقىمىز، ئېگىز  
ياكى پاكىزلىقىمىز، يەڭگىل ياكى ئېغىرلىقىمىز ئۇنىڭغا ئايان بولىدۇ.  
ئاشۇنداق بولسۇن دەيدىكەنمىز، بىزنىڭ بارلىق ئىدىيىمىز، يۈرۈش-  
تۇرۇشىمىز، ھەرىكىتىمىز، ئىقتىدارىمىز ۋە تۇرمۇشتىكى بارلىق ئىشلىرىمىزنىڭ  
ھەممىسى ئالغا ئىلگىرىلىشى كېرەك. سىز ئۆزىڭىزنىڭ بارلىق  
قىنى قىلىۋاتقان خىزمىتىڭىزگە ئاتىشىڭىز لازىم. ئەگەر سىزنىڭ پەزىلىتىڭىز  
چاكىنا بولسا، ئۆمۈر بويى قىلغان خىزمىتىڭىز چوقۇم ناچار  
بولدۇ. سىزنىڭ سۆزىڭىزگە خەق ئىشەنمەيدۇ، تىرىشچانلىقىڭىزنىڭمۇ  
نەتىجىسى بولمايدۇ. ئەكسىچە، ئەگەر سىز سەمىمىي، ئالىجاناب، پاك  
بولسىڭىز، ھەر بىر ئېغىز سۆزىڭىز، ھەر بىر ھەرىكىتىڭىز شۇنداق كەس-  
كىن، كۈچلۈك بولىدۇكى، سۆزىڭىز كىشىگە باشلىقنىڭ بۇيرۇقىدەك  
تۇيۇلىدۇ. ھەممە ئادەم خۇشاللىق بىلەن بويسۇنىدۇ. مانا شۇ چاغدا سىز  
خالغانچە ئىش قىلالايسىز.

كالىفورنىيەلىك بىر ئادەم تەركىبىدە ئالتۇن بولغان بىر قۇتا قۇمنى  
بوستۇندا تۇرۇشلۇق بىر خىمىيە ئالىمىنىڭ ئالدىغا تەكشۈرۈپ بېرىشنى  
ئىلتىماس قىلىپ ئېلىپ بارغان. بۇ ئادەم قۇم تەركىبىدە ئالتۇن بارلىقىدىن  
بىخەتەر گۇمانلانغان ئەمەس، بەلكى مەقسىتى قۇمنىڭ قىممىتىنى ئىلمىي  
ئاساسقا ئىگە قىلىش ئىدى، لېكىن خىمىيە ئالىمى بۇ قۇمدا پەقەت  
«گۇڭگۇرتلۇك تۆمۈر» لا بار ئىكەن دېگەن.

نۇرغۇن ئادەمنىڭ قارشى شۇنداق، ئۇلار ئۆزلىرىنى قىممەتلىك  
ئالتۇن بولسامتىم دەپ ئارزۇ قىلىدۇ. بىراق، خەقنىڭ قارشى ئېلان  
قىلىنغاندىن كېيىن، ئۈمىدىسىزلىنىپ: «ئەسلىدە گۇڭگۇرتلۇك تۆمۈر  
ئىكەنمەن!» دەپ ھەسرەت چېكىدۇ. ئادەملەرنىڭ بىرمۇنچىسى كېيىنكى  
كۈنلەردە پادىشاھ ئوردىسىدىن ئورۇن ئالىدۇ، ئەكسىچە يەنە بىرمۇنچە  
بايلار كېيىنكى كۈنلەردە نامراتلار گەمىسىدە جان ئۆزىدۇ.

دوستىۈم، ئۆزىڭىزگە دائىم دىققەت قىلىڭ، ساختىپەزلىك سىزنى ئورۇنالمىسۇن. ئۇنداق بولمىغاندا، كىشىلەر سىزگە باھا بەرگەندىن كېيىن ئۈمىدسىزلىنىپ قالىسىز. ئۆزىڭىزگە دائىم دىققەت قىلىپ كىشىلەرنىڭ قىممەتلىك باھاسىغا مۇپەسسەر بولۇڭ.

## بۈگۈننى ئوبدان مۆلچەرلىگەندە ئەتىگە ئېرىشكىلى بولىدۇ

نۇرغۇن ئادەم ئۆزىنىڭ بىرمۇنچە زېھنىنى ئۆتكەن ئىشلارنى ئەسلەش ۋە كەلگۈسىنى خىيال قىلىش بىلەن زايە قىلىۋېتىدۇ. ئۆتكەنگىمۇ، كەلگۈسىگىمۇ ئېسىلمۇ، پەقەت ھازىرنى ئويلاش ئەڭ مۇۋاپىق پوزىتسىيىدۇر. ئەپسۇس، كىشىلەر بۇنىڭغا ئېتىبار بەرمەيدۇ. ئەمەلىيەتتە چۇ؟ ئۇلار ھازىرقى تۇرمۇشقا يېقىن كېلىشى كېرەك ئىدى. بىر قىسىم كىشىلەر رېئال تۇرمۇشتا ياشاشنى خالىمايدۇ. ئۇلار كىتاب دۆۋىسىگە چۆكۈۋېلىپ، ئىلگىرىكىنى خىيال قىلىپ، تۇرمۇشنى قەدىمىي ئاسار - ئەتىقىلەر ئىچىدىن ئىزدەيدۇ ھەمدە كىشىلىك دۇنيادىن ئايرىلغان دېڭىز ئۈستى ۋە سىرلىق تاغلار ئىچىدە ياشاشنى خىيال قىلىدۇ. دۇنيانىڭ ئۆزگىرىۋاتقانلىقىنى زادىلا سەزمەيدۇ. مەيلى ئۆتكەنكى دۇنيا بولسۇن ياكى كەلگۈسى دۇنيا بولسۇن ئۇلار ئۈچۈن بەرىبەر. پەقەت بۈگۈنكى دۇنيادا ياشىغاندىلا ئاندىن قىممەتكە ئىگە بولغىلى بولىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، بىز بۈگۈنكى دۇنيانى ئېنىق تونۇشىمىز ھەمدە شۇ دۇنيادا ياشىشىمىز كېرەك.

## تۇرمۇشىڭىزنى پىلانلىق، ئەرتىپلىك ئورۇنلاشتۇرۇڭ

تۇرمۇشىڭىزدىن كۆرەش ئاساسىڭىزنى بېكىتكەندىن كېيىن، كۈ-

رەشچان تۇرمۇشىڭىز باشلانغان بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىرگە سىز بۇ كۈرەش جەريانىڭىزنى تەپسىلىي مۇھاكىمە قىلىپ كۆرۈشىڭىز كېرەك. ئۇلۇغۇر كۈرەش نىشانىغا يېتىش ئۇزۇن بىر مۇساپىنى باسقانغا ئوخشاش، بۇنداق ئۇزۇن مۇساپىنى بىر كۈچەپلا بېسىپ بولغىلى بولمايدۇ. ئۇنىڭ ئۈستىگە ھاياتلىق دېگەن ئۇزۇن مۇساپە. بىراق، ئۇزۇن مۇساپىنى باسماقچى بولغاندا، سىزدە چوقۇم پىلان بولۇشى كېرەك. مەسىلەن، بىرىنچى كۈنى قەيەرگە بېرىش، قەيەردە چۈشلۈك تاماق يېيىش، قەيەردە قونۇپ ئارام ئېلىش قاتارلىقلار. ئىككىنچى، ئۈچىنچى كۈنىمۇ شۇنىڭغا ئوخشاش بولۇشى زۆرۈر.

دېمەك، سىز كۈرەش سەپىرىگە ئاتلانغان ئىكەنسىز، تۇرمۇشىڭىزنى باسقۇچلارغا بۆلۈۋېلىشىڭىز، بىر قەدەم، بىر قەدەمدىن ئالغا ئىلگىرىلىشىڭىز كېرەك. بىرىنچى قەدەمدە، ئۆزىڭىزنىڭ كۈچىنى قانداق تولۇقلايدىسىز، ئىككىنچى قەدەمدە قانداق ئالغا ئىلگىرىلەيسىز ياكى تۈزىتىشكە تېگىشلىك قانداق يېتەرسىزلىكىڭىز بار؛ تۈزىتىش ئۇسۇلىڭىز قانچە باسقۇچقا بۆلۈنىدۇ؟ بۇلارنى پىلانلىۋېلىشىڭىز لازىم. شۇنىڭ بىلەن بىرگە پەزىلىتىڭىزدە قانداق يېتەرسىزلىكلەر بار؟ قانداق قىلىپ بۇ يېتەرسىزلىكلەرنى تۈزەتمەكچى؟ قانداق قىلغاندا ۋاقىتىڭىز ۋە زېھنىڭىزنى تېجەپ قالغىلى بولىدۇ؟ قانداق قىلغاندا خىزمەتتە يۇقىرى ئۈنۈمگە ئېرىشكىلى بولىدۇ؟ بۇلارنى كۆزىتىپ كۆرۈشىڭىز كېرەك.

كۈرەش سەپىرىدە تىرىشچانلىق كۆرسىتىۋاتقان كىشى كۈرەش باس-قۇچلىرىنى ئېنىق ئايرىۋالمايدىكەن، خۇددى ساياھەت قىلىشتا ئالدى بىلەن ماڭماقچى بولغان مۇساپىنى بەلگىلىمىگەنگە ئوخشاش ئىش بولىدۇ. مۇساپىنى باسقۇچقا بۆلۈش ئىنتايىن مۇھىم.

## ئۆزىڭىزنىڭ يوشۇرۇن ئىقتىدارىنى بىلىڭ

كىشىلەرگە ئۇلارنىڭ قانداق بولۇپ يامان ئۆگىنىپ قالغانلىقىنى،

بەزىدە پەۋقۇلئاددە ھالەتتىن پايدىلىنىشنىڭ زۆرۈرىيىتى بارلىقىنى ئايدىڭلاشتۇرۇپ قويۇش كېرەك.

ئىككىنچى قېتىملىق پەۋقۇلئاددە ھالەت شارل بېرنالىنى ئىلگىرى - ئاخىر بولۇپ ئىككى ئادەمدەك قىلىپ قويغان، شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئۆزىنىڭ ئىقتىدارىنى قايتا تونۇپ يەتكەن.

بىرىنچى قېتىم، شارل ئىككى ياش ۋاقتىدىلا قان ئازلىق كېسەللىكىگە ۋە تۇتاقلىق كېسەللىكىگە گىرىپتار بولۇپ، ئانىسى ئۇنى تاشلىۋەتەن، بىراق بېرنانى يېرىم ئارىلىدىكى بىر دېھقان ئۇنى بېقىۋالغان. شارل دائىم تاندا ئېگىز ئورۇندۇققا تېكىپ قويولاتتى. ئۇ ئۈستەل يېنىدا جىمجىت ئولتۇرۇپ رەڭلىك قەغەز ئوينايىتتى. بىر كۈنى ئۆيدىكىلەر تانىنى چىگىپ قويۇشنى ئۇنتۇپ قالدۇ، شۇنىڭ بىلەن شارل ئېگىز ئورۇندۇق ئۈستىدىن ئوچاقتىكى لاۋۇلسداپ كۆيۈۋاتقان ئوتقا چۈشۈپ كېتىدۇ.

ئائىلىسىدىكىلەر يىغا ئاۋازىنى ئاڭلاپ ئۇنى دەرھال ئوچاقتىن قۇتقۇزۇپ چىقىپ، سۈت قاچىلانغان سۈت پىشۇرۇش ماشىنىسىنىڭ ئىچىگە سېلىۋېتىدۇ. ئۈچ ئاي ئۆتكەندىن كېيىن ئۇنىڭ كۆيۈك يارىسى ساقىيىدۇ. بىراق، تارتۇقلار ئۇنىڭ بەدىنىدە مەڭگۈلۈك ئورۇن ئالىدۇ. چوڭ بالا - قازادىن ئامان قالغان شارلغا كىشىلەر «سۈت گۈلى» دەپ لەقەم قويىدۇ.

مۇشۇ كۈندىن باشلاپ شارل ئوتتىن ئاجايىپ قورقىدىغان بولۇپ قالىدۇ.

20 يىل ئۆتكەندىن كېيىن، شارل بېرنال پۈتۈن پارىژنى زىلزىلىگە كەلتۈرگەن ئايال چولپان بولۇپ چىقىدۇ. بۇ چاغدا ئۇ تىياتىرخانىنىڭ يېنىدىكى بىر سارايدا ئولتۇرۇشلۇق ئىدى. ئۇنىڭ ئۆيىدىكى بارلىق ئائىلە جابدۇقلىرى لوئى XV زامانىدىكى نۇسخىدا ئىدى. توكۇر بولۇپ قالغان مومىسى ئۇنىڭ بىلەن بىللە تۇراتتى. شارل رەپىتىسكە ياكى ئويۇن قويغىلى كەتكەن چاغلاردا بالىسى مورىسقا مومىسى قارايتتى.



بىر كۈنى كەچ، ئۇ سىرتتىن قايتىپ ئۆيىنىڭ قېشىغا كەلگەندە، ئۇلارنىڭ ئۆيى بار كۈچىغا ئادەملەر يىغىلىۋاپتۇ، قارىسا ئۇنىڭ سارىيىدا لاۋۇلداپ ئوت كۆيۈۋاتقۇدەك.

بۇنىڭدىن بۇرۇن ئوت ئۆچۈرۈش سايمانلىرىنى كۆرسە ئايلىنىپ كېتىدىغان، كۆيۈۋاتقان ئوتنى كۆرسە چىداپ تۇرالمىدىغان بۇ چوكان ھېچ نەرسىگە پەرۋا قىلماي ئوت ئۆچۈرۈش خادىملىرىنىڭ ئارىسىغا يۈگۈرۈپ كىرىدۇ. ئاپلا! ئۇنىڭ بالىسى مورس تېخى ساراي ئىچىدە ئىدى! ئۇ ئۆزىنى توسۇماقچى بولغان ئوت ئۆچۈرۈش خادىملىرىنى ئىتتىرىۋېتىپ، ۋارقىرىغىنىچە بىناغا ئېتىلىپ چىقىپ، ئۆزىنىڭ ئۆلۈپ - تىرىلىشىگە قارىماي، ئىس - تۈتەكلەر ئىچىدە ئوغلنى ئىزدەيدۇ. ئاخىر تاتلىق ئۇخلاۋاتقان مورسنى تاپىدۇ - دە، ئەدىيالغا يۆگەپ چىڭ قۇچاقلغىنىچە كۈچىغا يۈگۈرۈپ چىققاندىن كېيىن ھوشىدىن كېتىدۇ.

بۇ پەۋقۇلئاددە ھالەت ئۇنى ئوتتىن قورقۇشنى ئۇنتۇلدۇرۇپ، كۆيۈ-ۋاتقان ئوت ئىچىدىن يۈگۈرۈپ چىقارغۇزىدۇ.

ئۇرۇش مەزگىلىدە، سودا - سانائەت ساھەسى تېخى گۈللەنمىگەن ۋاقىتلاردا، نۇرغۇن ئادەم تىرىشىپ خىزمەت قىلىدىغانلا بولسا، چوقۇم ئادەتتىكى چاغلاردا كۆزى يەتمىگەن ئىشلارنى تاماملىيالايدىغانلىقىنى توپ يەتكەن.

پىسخولوگىيە ئىلمىنىڭ پېشىۋاسى ئامېرىكىلىق ۋىليام جامۇس: «ئىقتىدارنى داۋاملىق ھەرىكەتلەندۈرۈپ تۇرغاندا ئىرادىنى كۈچەيتكىلى بولىدۇ» دەپ ياخشى ئېيتقان. باشقىچە قىلىپ ئىيتساق، بۇ داۋاملىق ئەمەلىيەتتىن ئۆتكۈزۈش، تىرىشىپ ئىشلەش، دېگەنلىك بولىدۇ.

## ئاياللارنى ماختاشنى بىلمەي تۇرۇپ ھەرگىز توي قىلماڭ

دۇنيادا ئائىلىدىنمۇ بەك ماختاشقا موھتاج، ئائىلىدىنمۇ بەك ماختاش.

قا سەل قارايدىغان ئورۇن بولمىسا كېرەك. بىز بىراۋنى ماختاش پىرىنسىپىنى ئۆگىنىۋالغاندىن كېيىن، بۇنى ئالدى بىلەن ئائىلىدە تەتبىق قىلىشقىمۇ كېرەك. ھەر بىر ئايالنىڭ ئۆزىگە تۇشلۇق ئارتۇقچىلىقى بولىدۇ، ھېچبولمىغاندا ئەر بولغۇچى ئايالنىڭ مەلۇم ئارتۇقچىلىقىنى ئېتىراپ قىلىدۇ. شۇڭا، ئەر - ئايال ئىككىپلەن بۇ ئۇزۇن ھايات مۇساپىسىنى بىرگە ئۆتكۈزەلەيدۇ. ئەمما، توي قىلىپ بىرنەچچە يىل ئۆتكەندىن كېيىن، ئەر - خوتۇنلۇق مۇناسىۋەت بارغانسېرى سۇسلىشىدۇ. ئەر بولغۇچى ئايالنى ئانچىكى بولسىمۇ ماختاپ قويۇشنى ئېسىدىن چىقىرىپ قويدۇ. بىرنەچچە يىل ئىلگىرى، مەن كانادانىڭ نىپيورونىڭ شىتاتىدىكى مىراس دەرياسىنىڭ باش ئېقىنىغا بېلىق تۇتقىلى باردىم. ئۇ يەر ئادەمزات يوق باراقسان ئورمانلىق ئىدى. مەن كەپەمنى تىكىپ، ئاش - تامىقىمنى ئۆزۈم ئېتىپ يېدىم. ھېلىمۇ ياخشى ئۇ يەرگە بېرىشتىن بۇرۇن، شۇ يەرنىڭ بىر پارچە گېزىتىنى سېتىۋاپتىكەنمەن، ۋاقتىمنى شۇ گېزىتنى كۆرۈش بىلەن ئۆتكۈزدۈم. مەن گېزىتنى باشتىن - ئاياغ كۆرۈپ چىقتىم، گېزىتتە دەرس دىكومى خانىمىنىڭ يىگىتلەرگە سوغا قىلغان قىسقا ماقالىسى بار ئىكەن. بۇ خىلدىكى ماقالىلەر كەم ئۇچرايدىغان بولغاچقا، مەن ئۇنى كېسىۋېلىپ ھازىرغىچە ساقلاپ كېلىۋاتىمەن، ماقالىدىكى بىر ئابزاستا مۇنداق دېيىلگەن:

يىگىتلەرگە شۇنداق نەسىھەت قىلىمەنكى، سىلەر بىراۋنىڭ كۆڭلىنى ئۇتىدىغان چىرايلىق سۆزلەرنى قىلىشنى ئۆگىنىۋالماي تۇرۇپ ھەرگىز توي قىلماڭلار. بويتاق چېغىڭلاردا ئاياللار سىلەرنىڭ ئۇلارنى ماختاش - ماختىماسلىقىڭلارغا ئېرەن قىلىپ كەتمەيدۇ؛ بىراق، توي قىلغاندىن كېيىن، ئاياللارنى ماختاش ناھايىتى مۇھىم شەرت بولۇپ قالىدۇ. بۇ ئۇلارنىڭ ئۆزىنىڭ پايدا - مەنپەئىتى ئۈچۈن بولماستىن، بەلكى بەختلىك ئەر - خوتۇنلۇق تۇرمۇشىنى داۋاملاشتۇرۇشتا كەم بولسا بولمايدىغان شەرتلەرنىڭ بىرى. تېخىمۇ ئېنىقراق قىلىپ ئېيتساق، نىكاھلىق تۇر - مۇشتا دىپلوماتىيە تاكتىكىسىغا ئوخشاش سۆزلەش سەنئىتىگە سەل قاراشقا

بولمايدۇ.

ئەگەر سىز ئىناق ئائىلەم بولسۇن دېسىڭىز، ئايالىڭىزنىڭ يېتەر- سىزلىكىنى دائىم ئەيىبلەپ يۈرمەڭ، بولۇپمۇ ئايالىڭىزنىڭ ئۇرۇق - تۇغقانلىرىنى ئەيىبلەمەڭ ياكى ئايالىڭىزنى ئانىڭىز بىلەن سېلىشتۇرماڭ. ئايالىڭىزنىڭ ئائىلە ئىشلىرىنى بىر تەرەپ قىلىش ئۇسۇلىنى دائىم ماخ- تاپ تۇرۇڭ، ئۇنىڭغا ئوخشاش ھەم ئىقتىدارلىق، ھەم چىرايلىق ئايال بىلەن قوشۇلغانلىقىڭىزدىن ناھايىتى خۇرسەن ئىكەنلىكىڭىزنى ئىپادىلەپ تۇرۇڭ. ئەگەر ئايالىڭىز تاماقنى ياخشى ئېتەلمىگەن بولسىمۇ «ئاچچىق- ئىخىزنى ئىچىڭىزگە يۈتۈپ، سەۋر قىلىڭ»، بۈگۈنكى تاماق تۈنۈگۈنكىدەك ئوخشىماپتۇ دەپ قويسىڭىزلا كۇپايە. ئايال بولغۇچى ئېرىنىڭ ئارزۇسىنى چىقىش قىلىپ، ئۆزلۈكىدىن تىرىشچانلىق كۆرسىتىدۇ.

بىراق، مەن سىزنىڭ دەرھال مۇشۇنداق قىلىشىڭىزنى ئارزۇ قىلماي- مەن، چۈنكى سىزنىڭ تاسادىپىي ھەرىكىتىڭىز ئەكسىچە ئايالىڭىزنىڭ گۇمانىنى قوزغاپ قويدۇ، بۈگۈن سىز ئىشتىن چۈشكەندىن كېيىن، ئايالىڭىزغا بىر دەستە ئەتىرگۈل ياكى بىر قۇتا شاكىلات ئالغىچ بېرىڭ، كۆڭۈلدىلا ئويلىغاننىڭ ھېچقانداق پايدىسى يوق، چوقۇم ئەمەلىي ھەرىكەت بولۇشى كېرەك. يەنە بىرسى خۇش بېئىل بولۇشنى، يېقىملىق چاقچاق قىلىشنى ئېسىڭىزدىن چىقىرىپ قويماڭ. شۇنداق قىلالسىڭىز، كېسىپ ئېيتالايمەنكى، سىلەرنىڭ ئەر - خوتۇنلۇق مۇناسىۋىتىڭلار چوقۇم تېخىمۇ كۈچىيىدۇ، ئاجرىشىپ كېتىش ئىشى ئېغىر ئىجتىمائىي مەسىلە بولمايدۇ.

## كىچىك سوۋغىلارنىڭ ئاياللارغا بولغان ئەھمىيىتى

قەدىمدىن تارتىپ گۈل مۇھەببەتنىڭ سىمۋولى دەپ قارىلىپ كەلمەك-

تە، بولۇپمۇ گۈللەر ئېچىلغان مەزگىلدە، ھېچقانچە پۇل خەجلىمەيلا كۈچىدىن چىرايلىق گۈللەرنى سېتىۋالغىلى بولىدۇ. بىراق، ئويلاپ باقايمىز، ئادەتتىكى ئەرلەردىن ئۆيىگە نەركەس گۈلى ئېلىپ بارىدىغانلار بەك ئاز، سىز ئېھتىمال نەركەس گۈلىنى ئالپىس تاغلىرىنىڭ قىيا - چوققىسىدا رىدا ئېچىلىدىغان، قىممەتلىك كەتران گۈلدەك بولسا كېرەك دەپ قارىشىڭىز مۇمكىن.

نېمە ئۈچۈن ئايالىڭىز دوختۇرخانىغا كىرىپ قالغاندىلا، ئاندىن گۈل سوۋغا قىلىسىز؟ نېمە ئۈچۈن تۈنۈگۈن كەچ ئايالىڭىزغا بىرنەچچە تال ئەتىرگۈل سوۋغا قىلمايسىز؟ نەتىجىسى قانداق بولىدىغانلىقىنى سىناپ كۆرۈۋەيسىز.

ئاياللار تۇغۇلغان كۈن ۋە خاتىرە كۈنلەرگە ئالاھىدە ئەھمىيەت بېرىدۇ — زادى نېمە ئۈچۈن شۇنداق بولىدىغانلىقى ئاياللارنىڭ تەبىئىتىدىكى مەڭگۈلۈك بىر سىر. ئادەتتىكى ئەرلەر ئۆمرىنى بىخۇدلىق ئىچىدە ئۆتكۈزۈپ نۇرغۇن ۋاقىتنى ئېسىدىن چىقىرىپ قويسىمۇ، لېكىن تۆۋەندىكى ۋاقىتلارنى ئېسىدىن چىقىرىپ قويۇشقا بولمايدۇ: 1492- يىل، 1776- يىل، ئايالىڭىزنىڭ تۇغۇلغان كۈنى، توي قىلغان يىل، ئاي، كۈن. ئالدىنقى ئىككى ۋاقىتنى ئەسلىيەلمىسىڭىز مەيلى — بىراق كېيىنكى بىرسىنى ھەرگىز ئېسىڭىزدىن چىقىرىپ قويماسلىقىڭىز!

چېكاگولۇق سوتچى مانىاس نىكاھ ماجىراسىدىن 40 مىڭنى بىر تەرەپ قىلغان ھەمدە 2000 جۈپ ئەر - ئايالنى كېلىشتۈرۈپ قويغان، ئۇ مۇنداق دەيدۇ: «ئۇششاق ئىشلار كۆپ ساندىكى نىكاھ ئىشىدا بەختسىزلىك پەيدا بولۇشنىڭ مەنبەسى بولغان. مەسىلەن، ئادەتتىكى بىر ئىشلار، ئالايلىق، ئەتىگەندە ئېرى ئىشقا ماڭىدىغان چاغدا، ئايال ئېرىگە «خوش» دەپ قويسىلا، نىكاھتىن ئاجرىشىش ماجىراسىنىڭ نۇرغۇنىنىڭ ئالدىنى ئالغىلى بولىدۇ».

قىسقىسى، ئەر - خوتۇنلۇق تۇرمۇش — باشقا سېكە تېرىۋالغانلىق. بۇ ئەمەلىيەتكە سەل قارالساق، ئەر - خوتۇنلۇق تۇرمۇش بەختسىزلىككە

ئۇچرايدۇ. سىمران ئۆزىنىڭ ئاددىيغىنا بىر شېئىرىدا: «ئۇششاق - چۈششەك ئىشتا بەربات بولدى شېئىر كۈنلىرىم، ماڭا بائىس ئەمەس زىنھار سۆيگۈسىز كۈن - تۈنلىرىم» دەپ يازغان. بۇ، ئەستە ساقلاشقا ئەرزىيدىغان شېئىر. لىئونوردا سوت كوللېگىيەسى ھەپتىنىڭ ئالتە كۈنىدە ئاجرىتىش دېلوسىنى تەكشۈرۈپ بىر تەرەپ قىلىدۇ. بۇ خىل دېلودىن ھەر 10 مىنۇتتا بىرسى سادىر بولۇپ تۇرىدۇ. سىزنىڭچە ئاشۇ ئاجراشقۇچىلارنىڭ زادى قانچىسى خادا تاشقا سوقۇلۇشتەك تراگېدىيىگە دۇچار بولغاندۇ؟ ھۆددە قىلالايمەنكى، بۇنداقلا ناھايىتى ئاز. سىز كۈن بويى ئولتۇرۇپ بەختسىز ئەر - خوتۇنلارنىڭ گېپىنى ئاڭلايدىغان بولىسىز، «مۇھەببەتنىڭ ئۇششاق ئىشلار سەۋەبىدىن بەربات بولۇشى» نى چۈشىنىپ يېتەلەيسىز.

## تۇرمۇشىڭىزنى ئاددىيلاشتۇرۇڭ

پاراسەتلىك ئادەملەرنىڭ 40 ياشتىن كېيىنكى تۇرمۇشى ناھايىتى «ئاددىيلاشقان» بولىدۇ! «ئاددىيلىشىش» دېگەنلىك «ئاددىي تۇرمۇش»، ئالايلۇق، قەدىمكى ئىسپانچە تۇرمۇش ئەمەس، بەلكى بارلىق ئىشلارنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش، زېھنىنى خالىغانچە ئىسراپ قىلماسلىق دېگەندىن؛ سەرپ قىلغان ئىقتىدار ئارقىلىق كۆڭۈلدىكىدەك خىزمەت ئۈنۈمىگە ئېرىشىش، ئىقتىدارنى بىھۆدە ئورۇنلارغا ئىسراپ قىلماسلىق دېگەندىن ئىبارەت.

ياش چوڭىيىپ ئىقتىدار يىلسېرى ئاجىزلاپ بارىدۇ. بىراق، ئىقتىدارنى جايدا ئىشلىتىلگەندە، ئاز ئىقتىدار بىلەن زور ئۈنۈمگە ئېرىشكىلى بولۇۋېرىدۇ. شۇنداق بولغاندا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش پۇرسىتى كۆپەيگەن بولمامدۇ؟

تۇرمۇشىنى ئاددىيلاشتۇرغاندا ئىقتىدار سەرپىياتىنى تېجىگىلى بولىدۇ، بۇنىڭدىن باشقا پەلسەپىۋى مەنىسى يوق. چۈنكى، مەقسەت قالايمىقان

بولغاندىن كېيىن «ئىقتىدار» نى «قالايمقانلاشتۇرۇپ»، «تىرىشچانلىقىدا»  
«مىز» «يوققا» چىقىدۇ. ئەگەر مەقسەت بىرلىككە كەلگەن بولسا، «ئىقتىدار»  
مەركەزلىشىپ، تىرىشچانلىقىمۇ «ئۈنۈملۈك» بولىدۇ.  
بىراق، تەشكىللىك ئارزۇ ۋە ھەۋەس يولىدا سەۋرچانلىق بىلەن  
ئىزدىنىشكە توغرا كېلىدۇ، شۇنداق بولسىلا ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش  
مۇمكىن.

دەرۋەقە، تۇرمۇشىلا ئاددىيلاشتۇرۇش كۇپايە قىلمايدۇ، ياش ۋاقتىدا  
لىرىمىزدا بىر بۆلۈك ھۈنەر - تېخنىكىنى ياخشى ئۆگىنىۋېلىشىمىز  
كېرەك! ئادەم 50 ياشقا بارغاندا، ئىقتىدارى يىللىرى ئاجىزلاپ بارىدۇ.  
باشقىچە قىلىپ ئېيتساق، ئۆگىنىشتىكى ئىلگىرىلەش سۈرئىتى ئاستىلايدۇ.  
ماي قالمايدۇ! شۇڭا، 50 ياشقا كىرگەن ئادەمنىڭ بىرەر يېڭى ھۈنەر -  
تېخنىكىنى ئۆگەنمىكى خېلىلا قىيىن بولىدۇ.

## بىكار ۋاقتلاردىن پايدىلىنىشقا ماھىر بولۇڭ

سېزنىڭ ھەر كۈنى بوش ۋاقتىڭىز بارغۇ؟ بۇ بوش ۋاقتلارغا ئەزەل -  
دىنلا سەل قارايسىزغۇ؟ بىراق، بۇنداق بوش ۋاقتلار دۇنيانىڭ قەدىمكى  
مەدەنىيەت تارىخىدا ناھايىتى مۇھىم ئورۇننى ئىگىلىگەن! قەدىمكىلەر مانا  
مۇشۇ بوش ۋاقتتىن پايدىلىنىپ شەيئىلەر ئۈستىدە تەپەككۈر يۈرگۈزەتتى  
ۋە گۈزەل سەنئەتتىن ھۇزۇرلىناتتى — شەيئىلەرنى «تەپەككۈر» قىلىش -  
تىن «پەلسەپە» بارلىققا كەلگەن. گۈزەل سەنئەتتىن «ھۇزۇرلىنىش»  
ئارقىلىق «ھېسسىي پاراغەتتىزىم» مەيدانغا كەلگەن!  
پەلسەپىگە كەلسەك، ئۇ دىنغا ئوخشاش سىرلىق كۈچكە ئىگە بولۇپ،  
كىشىلەرنى روھىي جەھەتتە مەلۇم تەسەللىگە ئىگە قىلىدۇ! شۇنىڭ ئۈ-  
چۈن، ھەربىر ئادەم پەلسەپىدىن ئاز - تولا بىلىشى كېرەك. مۇنداقچە  
ئېيتقاندا، «ئادەم بولۇش سەنئىتى» نى كۆپرەك بىلىشىڭىز «بەختلىك  
تۇرمۇش» قا يېقىنلىشىشقا يېتىشىشىڭىز!

## خىزمەت رىتىمى

### ئۆزىڭىز ياققۇرىدىغان خىزمەتنى قىلىش

نۇرغۇن ئىشلار ئادەمنى مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشتۈرىدۇ: تەن ساغلاملىقى (بۇنىڭ مۇتلەق زۆرۈر بولۇشى ئاتاين) ۋە جىسمانىي كۈچ — تىز پۈكمەس ئىرادە، ئومۇمىي ساۋات، قىزغىنلىق ۋە قابىلىيەت. بىراق، يەنە بىرنەرسە بولمىسا بولمايدۇ. بۇ نەرسە بولمىغاندا سىز ھەرقانداق ئىشتا مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمىسىز. ئۇ بولسىمۇ خىزمەت.

سىز بۇ دۇنيادا خەقتىن ئېشىپ چۈشمەن دەيدىكەنسىز، چوقۇم خىزمەت قىلىشىڭىز كېرەك، مەلۇم ئىشتا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى بەك ئارزۇ قىلىدىكەنسىز، ئۇ ھالدا بۇنىڭغا بەدەل بېرىشىڭىز زۆرۈر. بەدەل بېرىشى خالامسىز؟ سىز ياخشى خىزمەت ئورنىغا چىققاچى بولسىڭىز، باشقىچىرەك خىزمەت قىلىشىڭىز — ئالاھىدە تىرىشچانلىق كۆرسىتىشىڭىز لازىم. سىز ئۇ ئىشنى تازا ياققۇرۇپ كەتمەسلىكىڭىز ھەمدە جاپا تارتىشىڭىز مۇمكىن. ئەمما، ئۇ ئىش ھامان سىزگە جاۋاب قايتۇرىدۇ. ئەگەر سىز خىزمىتىڭىزگە «خۇددى» قىزىققۇنلىقتىن ئىپادىدە بولىسىڭىز، ئاشۇ كىچىككىنە ئىپادىڭىز سىزنىڭ قىزىقىشىڭىزنى چىنىلىققا ئايلاندۇرۇپلا قالماي، يەنە سىزنىڭ ھارغىنلىقىڭىز، جىددىيلىكىڭىز ۋە گەندىشىڭىزنى يەڭگىلىتىدۇ.

مەن ئەزەلدىن ھەرقانداق كىشىنىڭ — مەيلى ئۇ ئەر ياكى ئايال بولسۇن — پۇل تېپىش ئۈچۈن ياشىشىدىن ئەجەبلەنمەيمەن. ئەمما، ئۆز خىزمىتىگە ھېچقانداق قىزغىنلىقى يوق كىشىلەرنى كۆرگىنىمدە ئەپسۇس.

لانماي تۇرالمايمەن. مېنىڭچە، ئەگەر بىر كىشى ئۆزى ياخشى كۆرىدىغان خىزمەتنى بالدۇرراق بايقاپ يېتەلمەي، ياشلىقىدىكى بارلىق قىزغىنلىق قىنى جارى قىلىدۇرالمايدىكەن، ئۇنداقتا بۇ تولىمۇ ئېچىنىشلىق ئىش بولىدۇ.

سىز ھاياتتىن بىزارمۇ؟ ئۇنداقتا ئۆزىڭىزنى پۈتۈن ۋۇجۇدىڭىز بىلەن ئۆزىڭىز ياخشى كۆرىدىغان خىزمەتكە بېغىشلاڭ، ئۇ خىزمەت ئۈچۈن ياشاڭ، ئۇ خىزمەت ئۈچۈن ئۆزىڭىزنى قۇربان قىلىڭ. شۇنداق قىلغىنىدەك، ئىشلىرىڭىزدا، ئەسلىدە «ماڭا نېسىپ بولمايدۇ» دەپ قارىغان خۇشاللىققا ئېرىشەلەيسىز.

ئۆزىڭىزنىڭ ئەڭ قىممەتلىك نەرسىڭىزنى ئەرزىمەس دەپ قارىغان خىزمەتكە بېغىشلاشتىن ئەندىشە قىلماڭ. سىز ھەر بىر خىزمەتنى تاماملاپ بولغىنىڭىزدا تېخىمۇ جاسارەتلىك بولۇپ قالسىز. ئەگەر ئاشۇ كىچىك ئىشلارنى ياخشى قىلسىڭىز، چوڭ ئىشلارنى تەبىئىي ھالدا ياخشى قىلىپ كېتەلەيسىز.

مۇشۇ تاپتا سىز ئۆزىڭىز ئەڭ ياخشى كۆرىدىغان خىزمەتنى قىلىۋاتىدۇ. قانسىز؟ ئەگەر ئۇنداق بولمىسا، تېزراق ئۇنىڭ ئامالىنى قىلىڭ. ئۆزىڭىز ياخشى كۆرمەيدىغان خىزمەتنى قىلسىڭىز مەڭگۈ مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيسىز. مۇۋەپپەقىيەت قازانغان نۇرغۇن ئادەم ئۆزىنىڭ نېمە قىلىش كېرەكلىكىنى چۈشىنىشتىن بۇرۇن، بىرنەچچە خىل خىزمەتنى قىلىپ كۆرگەن.

ھەممىدىن مۇھىمى، يىراقتىكى غۇۋا نەرسىلەرگە كۆز تىكمەستىن، ياندىكى ئېنىق ئىشلارنى قىلىش كېرەك.

## يەنە بىر خىل ئۇسۇلنى سىناپ كۆرۈڭ

دۇنيادىكى كۆپلىگەن مۇھىم ئىشلارنى قىلچىلىك ئۈمىد قالمىغان ئەھۋالدىمۇ، ئۈزلۈكسىز تىرىشچانلىق كۆرسەتكەن ئادەملەر تاماملىغان.



مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار بىلەن مەغلۇبىيەتچىلەر ئوتتۇرىسىدىكى پەرق شۇكى، مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار ئۆزىنىڭ خاتالىقىدىن پايدىغا ئېرىشەلەيدۇ ھەمدە ئوخشاشمىغان ئۇسۇلدا قايتا سىناپ كۆرىدۇ. ئۆزىڭىز ناھايىتى ياقتۇرغان ئىشتا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمىگەن بولسىڭىز، ئۇ ئىشتىن شۇئان ۋاز كەچمەڭ ھەمدە مەغلۇپ بولدۇم دەپ قارىماڭ، باشقا ئۇسۇللارنىمۇ سىناپ كۆرۈڭ، سىزدىكى ئوقنىڭ يەنە باشقا كىرىچىمۇ بار، ئۆزىڭىز خالىسىڭىزلا ئۇ كىرىچنى تاپالايسىز. يەكۈن بىلەن غايىنى بىرلەشتۈرۈپ، ھاياتى كۈچنى تېتىتىقۇقىلىڭ. مانا بۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ ئاجايىپ سىرلىق رەتسىپى.

## ئەتىلىك خىزمەتنى ياخشى پىلانلاڭ

پۈتۈن ئامېرىكا بويىچە نامى چىققان «پايتەخت مۇلازىمەت شىركىتى» نىڭ قۇرغۇچىسى ھېنرى دوخت: ئادەمدىكى ئىككى نەرسىنى پۇلغا سېتىدۇ. ۋالغىلى بولمايدۇ، بۇ بىباھا ئىقتىدارنىڭ بىرى تەپەككۈر ئىقتىدارى، يەنە بىرى ئىشنىڭ ئېغىر - يەڭگىللىكىگە قاراپ بىر تەرەپ قىلىش ئىقتىدارى، دېگەن ئىدى.

تۇرۇق قول ئىگىلىك تىكلىگەن چارلېز روجمان 12 يىل تىرىشچانلىق كۆرسەتكەندىن كېيىن، پوراسودون شىركىتىنىڭ باش لىدىرلىقىغا ئۆستۈرۈلگەن. ئۇنىڭ شۇ چاغدىكى يىللىق مائاشى 100 مىڭ دوللار بولۇپ، ئۇنىڭدىن سىرت مىليون دوللارلىق باشقا كىرىملىرىمۇ بار ئىدى. ئۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنى دوخت ئوتتۇرىغا قويغان ئىككى خىل ئىقتىدارغا يىغىنچاقلايدۇ. «ئەستە قالدۇرۇشنى ئېلىپ ئېيتساق، مەن ھەر كۈنى ئەتىگەن ساڭمەت 5 تە قوپىمەن، چۈنكى مېنىڭ بۇ چاغدىكى تەپەككۈر ئىقتىدارىم ناھايىتى ياخشى ئىدى. مەن شۇ كۈنلۈك ئىشىمنى پىلانلايتتىم ھەمدە ئىشنىڭ ئېغىر - يەڭگىللىكىگە قاراپ ئورۇنلاشتۇرۇش ئېلىپ باراتتىم» دەيدۇ روجمان.

پۈتۈن ئامېرىكا بويىچە ئەڭ چوڭ مۇۋەپپەقىيەت ئىگىسى، سۇغۇرتا كەسپى خادىمى فىرانىك بىتگېر ھەر كۈنى ئەتىگەن سائەت 5 تىن ئىلگىرى ئورنىدىن تۇرۇپلا، شۇ كۈنلۈك ئىشنى ئورۇنلاشتۇرۇپ بولاتتى — بۇنى ئۇ ئالدىنقى كۈنى كەچقۇرۇن پىلانلاپ بولاتتى — ئۇ ھەر كۈنلۈك قوبۇل قىلىنىدىغان سۇغۇرتا سوممىسىنى بېكىتىپ چىقاتتى، ئەگەر پىلانغا يەتمەسە، ئېشىپ قالغان قىسمىنى ئەتىلىك پىلانغا قوشۇپ قوياتتى. كېيىنكى كىلىرىمۇ مۇشۇنىڭغا ئوخشاش بولاتتى.

ئۇزاق يىللىق تەجرىبىدىن شۇنى تونۇپ يەتتىمكى، ھېچقانداق كىشى ئىشنى مەڭگۈ ئېغىر - يەڭگىللىكىگە قاراپ قىلالمايدۇ. بىراق، ماڭا شۇنىسى ئايدىڭكى، ئىشنى ئورۇنلاشتۇرۇش بويىچە قىلىش ئۇسۇلى نېمە قىلغۇسى كەلسە شۇنى قىلىشتىن ھامان كۆپ ياخشى.

ئەگەر شوبونارت ئۆزىگە قاتتىق بەلگىلىمە تۈزۈپ ھەر كۈنى بەش ۋاراق ماقالە يېزىشنى داۋاملاشتۇرمىغان بولسا، ئېھتىمال مەڭگۈ بانكىنىڭ كەسپى بولۇپ ئۆتكەن بولاتتى. ئۇ توققۇز يىل پۈرەك قېنىنى سەرپ قىلدى. توققۇز يىل جەرياندا پەقەت 30 دوللارلىق قەلەم ھەققىگە ئېرىشتى. بۇ پۇل كۈنلۈكىگە ئوتتۇرا ھېساب بىلەن بىر تىيىندىن توغرا كېلەتتى! ئۇ يېزىقچىلىقنى ئەڭ مۇھىم ئىش دەپ قارىغانلىقى ئۈچۈن، ئاخىر ئانا قىلىق يازغۇچى بولۇپ چىقتى. قاقاس ئارانغا ئېقىپ بېرىپ قالغان روبىنسونمۇ كۈندىلىك مەشغۇلات ۋاقتى جەدۋىلى تۈزۈشنى ئۇنتۇپ قالمىغان!

يوشۇرۇن كۈچىمىزنى ئەڭ يۇقىرى چەكتە  
ئىشقا سېلىشىمىز كېرەك

ھەر بىر مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچى «ئويۇن» نى قىزغىن سۆيىدۇ. بۇ ئۆزىنى نامايان قىلىشنىڭ، شۇنداقلا ئۆزىنىڭ قىممىتى، ئالاھىدىلىكى

ۋە غەلبىگە ئېرىشەلەيدىغانلىقىنى ئىسپاتلاشنىڭ پۇرسىتى. بۇ، مېڭىش ۋە پىرەنىك يېيىش مۇسابىقىسىنىڭ، يەنى ئۆزىنىڭ گەۋدىلىك ئارزۇسىنى مۇھىملىققا ئىگە قىلىش ئارزۇسىنىڭ باشلىنىشى.

بىز ھەممىمىزدە ئۆزىمىز كۆرۈۋالالمايدىغان ئىقتىدار بولىدۇ، ھەتتا بىز چۈشىمىزدىمۇ قىلىپ باقمىغان ئىشلارنى قىلىپ كېتەلەيمىز. زۆرۈ-رىيەت بولۇپ قالسا ھەرقانداق مۇھىتقا روبىرو بولالايمىز، ھەتتا ھازىرغى-چە قىلىش مۇمكىن بولمىغان ئىشلارنى قىلىپ كېتەلەيمىز.

بىز ھەممىمىز مۇشۇ دۇنيادا ياشايدىكەنمىز نۇرغۇن كۆڭۈلسىزلىككە دۇچ كېلىمىز. ئۇنى ئۆزگەرتىپ كەتكىلى بولمايدۇ، بىراق بىزدە ئەلۋەتتە ئاز - تولا تاللاش بولىدۇ. بىز بۇ ئىشلاردىن ساقلانغىلى بولمايدىغانلىقىنى ئېتىراپ قىلىمىز ياكى ئۇنىڭغا قارشى چىقىپ ئۆز ھاياتىمىزنى نابۇت قىلىمىز ۋە ياكى جاسارىتىمىز بەربات بولۇپ ئىشلارنى ئاخىرلاشتۇرىمىز.

ئەگەر سىز قىلىۋاتقان ئىشىڭىزدىن شۈبھىلەنمىسىڭىز، باشقا ئىش-لارنىڭ خىزمىتىڭىزگە دەخلى بولۇشىغا ھەرگىز يول قويمىڭ. دۇنيادىكى ناھايىتى ياخشى ئىشلەنگەن نۇرغۇن ئىشلار قارماققا مۇمكىن بولمىغان ئەھۋال ئاستىدا تاماملانغان. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئەڭ مۇھىمى خىزمەتنى تاماملاش.

كىشىلەرنىڭ سىزگە بولغان باھاسىدىن ئەنسىرىگەندىن كۆرە، ئامال بار ۋاقىت ئاجىرىتىپ ئۇلار قايىل بولغۇدەك ئىشلارنى قىلغىنىڭىز تۈزۈك.

## زېھنىڭىزنى مۇۋاپىق ئىشلىتىش

ئاشۇ پۇرسەت ئەڭ كۆڭۈلدىكىدەك پۇرسەتمۇ؟ زېھنىڭىزنى قاچان، قانداق يەرگە ئىشلەتسىڭىز ياخشى ئۈنۈمگە ئېرىشەلەيسىز؟ بۇ، كەلگۈسى-دىكى ھەرقانداق بىر مۇۋەپپەقىيەت ئىگىسى قايتا - قايتا ئويلىنىشقا

تېگىشلىك ئىش. باشقىچە قىلىپ ئېيتقاندا، زېھنىڭىزنى مۇۋاپىق ئورۇنغا ئىشلىتىپ ئارزۇيىڭىزنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشىڭىز لازىم. يەنى بىز تاللىغان كەسپ جىسمانىي قۇۋۋىتىمىز، زېھنىمىز، قىزىقىشىمىز قاتارلىق تەرەپ-لەرگە مۇۋاپىق كېلىشى كېرەك. شۇنداق بولغاندا بۇ خىزمەتنى كۆڭۈلد-كىدەك ئىشلىيەلەيمىز، ھېچقانداق توسقۇنلۇققا ئۇچرىمايمىز. بەزىلەر: مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنىڭ ئىشلارنى ۋۇجۇدقا چىقىرىلىشى ئۇلارنىڭ كىچىك چېغىدىلا مەلۇم جەھەتتە تەربىيىلىنىپ، مەلۇم ئىقتىدارنى يېتىل-دۈرگەنلىكىدىن بولىدۇ، دەپ قارايدۇ. بۇ قاراش ئەمەلىيەتتە توغرا ئەمەس. نۇرغۇن ئەر - ئاياللار ئوتتۇرا ياشقا بارغاندىلا ئاندىن ئۆزىنىڭ قىلماقچى بولغان كەسپىنى بېكىتەلەيدۇ. ئۇلارنىڭ ئۆز كەسپىنى بېكىت-شى باشقىلاردىن كېيىنرەك بولسىمۇ، بىراق ئۇلار كەسپىنى بېكىتىشتىن ئىلگىرى نۇرغۇن ئىشلارنى بېشىدىن كەچۈرگەنلىكى ئۈچۈن تەجرىبىسى مول بولىدۇ، كەسپىنى بېكىتكەندىن كېيىن ناھايىتى تېز ئالغا ئىلگىر-لەپ، ھەرقانداق ئىشنى ياخشى بىر تەرەپ قىلىپ كېتەلەيدۇ.

## توغرا ھۆكۈم ئىشلارنى ئۈنۈملۈك قىلىشنىڭ مۇھىم ئامىلى

نۇرغۇن تەجرىبە ياكى رېئال ئىشلارنى كۆزىتىش نەتىجىسى توغرا قىلىنغان ئىشتا ۋاقىت كۆپ سەرپ بولىدىغانلىقىنى ئىسپاتلىدى. باشقىچە قىلىپ ئېيتقاندا، خىزمەتكە كۆپ ۋاقىت سەرپ قىلىدىغان كىشى خىزمەت-نى ياخشى ئىشلىيەلمەيدىغان كىشىدۇر. خىزمەتنى توغرا قىلىش بىلەن ئاستا قىلىش ماھىيەتتە ئوخشاشمايدۇ. ئەگەر توغرا ئەستە قالدۇرغىلى بولسا، ئىمكانقەدەر تېزراق ئەستە قالدۇرۇش كېرەك. ئىمكانقەدەر توغرا قىلغاندا نۇرغۇن ئىشنى مۇكەممەل قىلىپ كەتكە-

لى ، سۈپەتنى ياخشىلىغىلى ھەمدە مىقدارنىمۇ ئاشۇرغىلى بولىدۇ .  
«سېپىتا ئىش قىلىشتا ياخشى قورال بولۇشى كېرەك» . ئىشقا  
ماھىر ، دانا ئۈستىكارنىڭ ئەسۋابلىرى داۋاملىق ياخشى تۇرىدۇ ھەمدە  
خالىغان ۋاقىتتا ئىشلەتكىلى بولىدۇ ، ئۈستىكارلار ئۇلاردىن ئاغرىنىپ  
يۈرمەيدۇ .

سۈرۈمىن : «كىچىك ئىشلارغا سەل قارىغان كىشى چوقۇم كىچىك  
ئىشتا ھالاك بولىدۇ» دېگەن ئىدى .

## مەغلۇبىيەت ئىچىدە مۇۋەپپەقىيەتنى يېتىلدۈرۈڭ

مەغلۇبىيەت ئىچىدە مۇۋەپپەقىيەتنى يېتىلدۈرۈش كېرەك . توسقۇن .  
لۇق ۋە مەغلۇبىيەت مۇۋەپپەقىيەت يولىدىكى ئىككى چوڭ مەزمۇت پەلەم .  
پەي . بۇ ئىككى ئامىلنى تەتقىق قىلىپ ، ئۇلاردىن پايدىلانغان كىشى  
بۇنىڭدىن باشقا ئامىلنىڭ چوڭ رول ئوينىيالمىدىغانلىقىنى چۈشىنىپ  
يېتىدۇ . قېنى ئۆتكەنكىلەرنى ئەسلەپ كۆرۈڭ ، مەغلۇبىيەتنىڭ ئاشۇ يەردە  
سىزگە ياردىمى بولغانلىقىنى كۆرمەيۋاتامسىز ؟

## ئولتۇرۇپ خىيال سۈرمەي ھەرىكەت قىلىڭ

ئەگەر سىز بىلەن مەن ئالدىراش بولمىساق — ئەگەر ئولتۇرۇپ  
خىياللا سۈرسەك — ئۇ ھالدا بىز چارلېز دارۋىن ئېيتقاندەك بىر توپ  
«پارازىت قۇرت» ئىشلەپچىقارغان بولىمىز . بۇ بىر بۆلۈك پارازىت قۇرت .  
لار باشقا نەرسە ئەمەس ، بەلكى قەدىمكىلەر ھېكايە قىلغان كىچىك ئالۋاس .  
تىلار ، ئۇلار بىزنىڭ روھىمىزنى كاۋاك قىلىپلا قالماي ، يەنە بىزنىڭ  
ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچىمىز ۋە ئىرادىمىزنى بەربات قىلىدۇ .

## قىزغىنلىق — خاراكتېرنىڭ ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچى

قىزغىنلىق — خاراكتېرنىڭ ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچى. قىزغىنلىق بولمىسا، سىز ئىگە بولغان ھەرقانداق ئىقتىدارنىڭ ھېچقانداق رولى بولمايدۇ. شۇنى مۇئەييەنلەشتۈرەلەيمەنكى، ھەرقانداق ئادەمدە ئۆزى باي-قىمىغان نۇرغۇن يوشۇرۇن ئىقتىدار بولىدۇ. ئېھتىمال سىز بىلىملىك بولۇشىڭىز، توغرا يەكۈن چىقىرىش ئىقتىدارى ۋە ئىلغار تەپەككۈر ئىقتىدارىغا ئىگە بولۇشىڭىز مۇمكىن، بىراق ئۆز كۆڭلىڭىزنى ئىدىيىڭىز ۋە ھەرىكىتىڭىزگە قويۇشنى بىلمىسىڭىز ھېچقانداق كىشى — ھەتتا ئۆزىڭىزمۇ — سىزدە شۇنداق ئىقتىدارنىڭ بارلىقىنى بىلمەيدۇ.

قىزغىنلىق تاشقى ئىپادىلا بولماستىن، بەلكى چىن قەلبتىن ئۇرغۇپ چىقىدۇ. ئۇ سىز قىلمىۋاتقان مەلۇم خىزمەتكە بولغان چىن ئىشتىياقڭىز-دىن پەيدا بولىدۇ.

قايناق قىزغىنلىق ئەمەلىي قىممىتى بولغان بىلىم، جەسۇر ئىرادىنى مەنبە قىلىدۇ، مۇۋەپپەقىيەتنىڭ خاراكتېرىنى بەلگىلەيدۇ.

قانداق قىلغاندا ئۆزىڭىزنى تولۇپ تاشقان قىزغىنلىققا ئىگە قىلالايسىز؟ ئۆزىڭىزگە ھازىر قىلمىۋاتقان ئىشىڭىزدىن ئەڭ ياخشى كۆرىدىغىنىڭىزنى ئېيتىڭىز، ئاندىن ئۇ ئىشنىڭ سىز ياقىتۇرمايدىغان قىسمىدىن تېز ئۆتۈپ، ئۆزىڭىز ياقىتۇرىدىغان قىسمىنى قىلىڭ. ئۇنىڭدىن كېيىن شۇ ئىشقا قىزغىنلىقنىڭىزنى ئىپادىلەڭ. خىزمىتىڭىزنى باشقىلارغا چۈشەندۈرۈڭ ھەمدە ئۇلارغا ئۇ خىزمەتنىڭ سىزنى قانداق قىزىقتۇرغانلىقىنى دەپ بېرىڭ.

ئۆزىڭىزنى قىزغىن ھەرىكەت قىلىشقا مەجبۇرلىسىڭىز بارا - بارا چوقۇم قىزغىن بولۇپ كېتەلەيسىز.

ئۆزىڭىزنىڭ تېمىسىنى چوڭقۇر قېزىپ تەتقىق قىلىڭ، ئۆگىنىڭ ۋە ئۇنىڭ بىلەن بىرگە تۇرمۇش كەچۈرۈڭ، ئىمكانقەدەر تېمىغا مۇناسىۋەتلىك ماتېرىياللارنى توپلاڭ. شۇنداق قىلىشىڭىز ئىختىيارسىز ھالدا قىزىق بولۇپ كېتەلەيسىز. مەسىلەن، ئىلگىرى مەن لىنىكولىنىغا ئانچە قىزىقمايتتىم، لىنىكولىنىغا ئائىت بىر پارچە كىتاب يازغاندىن كېيىن، ئۇنىڭغا ناھايىتى قىزىقىدىغان، چوقۇنىدىغان بولۇپ قالدىم. ۋاشىڭتونۇ بەلكىم لىنىكولىنىغا ئوخشاش ئۇلۇغ ئەرباب بولۇشى مۇمكىن، بىراق مەن ئۇنىڭغا لىنىكولىنىغا قىزىققانداك قىزىقمايمەن. چۈنكى، مېنىڭ ۋاشىڭتون توغرىلىق بىلىدىغانلىرىم ئانچە كۆپ ئەمەس. ھەرقانداق ئىشنى چوڭقۇر چۈشەنگەندىلا ئاندىن قىزىقىش پەيدا بولىدۇ.

مېنىڭ ئىككى قوشنام بولۇپ، بىرىسى ھۆكۈمەت گۇۋاھلىق خىزمىتىنى ئىشلەيدۇ. ئەگەر ئۇنى ھۆكۈمەت گۇۋاھلىق خىزمىتى توغرىسىدا سۆزلەپ بەر دېسە، بىرەر كۈن سۆزلەپ بېرەلەيدۇ؛ يەنە بىرىسى ھەيكەلنى راس بولۇپ، ھەيكەللىرىنى توغرىسىدا سۆز ئېچىلسا شۇ ئان قىزغىنىلىقىنى ئىپادىلەيدۇ، ھۆكۈمەت گۇۋاھلىقى خىزمىتىگە قىزغىن بولۇپ كېتەلمەيدۇ.

يەنە بىر مىسال، مېنىڭ ئايالىم توئورز لىنىكولىنىغا ئانچە قىزىقمايدۇ. چۈنكى، ئۇنىڭ لىنىكولىنى توغرىسىدا بىلىدىغانلىرى كۆپ ئەمەس. بىراق، ئۇنى شېكسپېر توغرىسىدىكى نوپۇزلۇق مۇتەخەسسس دېيىشكە بولىدۇ. چۈنكى، شېكسپېر توغرىسىدا سۆز بولسا، ئۇ ئاجايىپ ھاياجانلىنىپ كېتىدۇ. بىراق، مېنىڭ شېكسپېر توغرىسىدا بىلىدىغانلىرىم لىنىكولىنى توغرىسىدا بىلىدىغانلىرىمدەك كۆپ بولمىغانلىقى ئۈچۈن، شېكسپېرغا قىزىقىشىم لىنىكولىنىغا بولغان قىزىقىشىمنىڭ ئۈچتىن ئىككىگىمۇ توغرا كەلمەيدۇ.

قىزغىنلىق دېگەن نېمە؟ قىزغىنلىق دېگىنىمىز، ئىچكى ھېسسىياتنى سىرتقى جەھەتتە ئىپادىلەش دېگەنلىكتۇر، بىز مۇھىم نۇقتىنى خەتلەرنىڭ ئۆزلىرى ئەڭ قىزىقىدىغان ئىشلار توغرىلىق سۆزلىشىگە ھەي.

دەكچىلىك قىلىشقا قويۇشىمىز لازىم. ئەگەر شۇنداق قىلالساق، سۆزلىد-  
گۈچى خۇددى نەپەسلەنگەنگە ئوخشاش ئىختىيارسىز ھالدا ئۆزىنىڭ روھ-  
لۇق قىياپىتىنى نامايان قىلىدۇ. دەرس ئۆتكەندە ئىمكەنچە كىشىلەر-  
نىڭ ئىچكى دۇنياسىدىن قول سېلىشىمىز كېرەك.

قىزغىنلىق بىر خىل قايناق روھنىڭ ئالاھىدە خاراكتېرىنى كۆرسىد-  
تىدۇ، كىشىلەر قەلبىگە چوڭقۇر سىڭگەن بولىدۇ... مەن بۇ ھالەتنى  
«ھاياجاننى تىزگىنلەش» دەپ ئاتاشنى ياخشى كۆرىمەن. ئەگەر سىزنىڭ  
قەلبىڭىزدە بىر ئۇغا ياردەم بېرىش قىزغىنلىقى تولۇپ تاشقان بولسا،  
ھاياجانلىنىسىز. سىزنىڭ بۇ ھاياجىڭىز كۆزىڭىز، چىرايىڭىز، روھى-  
ڭىز ھەمدە سىزنىڭ كىشىلەرگە بولغان بارلىق مۇئامىلىڭىزدىن ئىپادىلە-  
نىپ تۇرىدۇ. ئەگەر سىزنىڭ روھىڭىز ئۇرغۇغان بولسا، ئۆزىڭىزمۇ  
ئىلھاملاندۇرالايسىز.

## ئەڭ ئېھتىياجلىق ئىشنى قىلىڭ

ئىلگىرى مەن ناھايىتى باي بىر ئادەم بىلەن تونۇشاتتىم. ئۇ ھەر  
سائەتتە تەخمىنەن 500 دوللار كىرىم قىلاتتى. ئۇنىڭ قىلىدىغانلىرىنىڭ  
ھەممىسى ئۇ ياقتۇرۇپ قىلىدىغان ئىشلار ئىدى. بىراق، ئۇ ئەزەلدىن  
بىردەملىك ھاياجانغا تايىنىپ ئىش قىلغان ئەمەس. ئۇ دائىم بىر - ئىككى  
يىللىق ئىشلارنى ئالدىن پىلانلىۋېلىپ، ناھايىتى تەرتىپلىك ئىشلەيتتى.  
ئورۇنلاشتۇرغان ئىشنىڭ تەرتىپىگە ئاساسەن مۇھىم نۇقتىنى چىڭ تۇ-  
تۇپ، ئېغىر - يەڭگىللىكىنى دەڭسەپ، بىر - بىرلەپ بىر تەرەپ قىلاتتى،  
نەتىجە قازانمىغۇچە ھەرگىز بولدى قىلمايتتى! ئىشنى ئۇنىڭغا ئوخشاش  
قىلغاندا، زېھنى ۋە ۋاقىت ئىسراپ بولمايلا قالماستىن، بەلكى ھەر بىر  
ئىشنى قىلىۋاتقاندا، ناھايىتى كۈچلۈك ئىشتىياق پەيدا بولىدۇ! ئۇنىڭ  
پىلانلىرى ناھايىتى دانا ئىدى! ئۇنى بىلىدىغانلارنىڭ ھەرقاندىقى ئۇنىڭغا  
ئايىرىن ئوقۇماي قالمايتتى. ئەمما، ئۇ «پۇل - دۇنياغا تويما» لاردىن



ئەمەس، بەلكى پۇل - پۈچەك دېگەنگە ئانچە قىزىقىپمۇ كەتمەيتتى. ئېسىمدە قىلىشىچە، بىر قېتىم ئۇ سىرتقا ساياھەتكە چىققاندا ھەتتا پۇل ئېلىۋېلىشنى ئۇنتۇپ قالغان بولۇپ، يېنىدا بىر تىيىنمۇ يوق ئىدى. يېنىدا پۇل يوق، مېھمانخانىدا ياتالمىغان چاغدا، ماتروسىلاردىن پاناھ جاي تەلەپ قىلىپ بىرنەچچە كۈن قونغان. بولكا سېتىۋالغىلى پۇلى بولمىغان. لىقى ئۈچۈن ئېرىقتىكى سۈزۈك سۇنى ئىچىپ جان ساقلىغان. بىراق، ئۇنىڭ بۇنداق غۇربەت كۈنلىرى تېزلا ئۆتۈپ كەتكەن. چۈنكى، ئۇ ئەسلىدە ئىقتىدارلىق ئادەم بولغاچقا، ئۇزاق ئۆتمەي خىزمەت تېپىۋالدى. شۇنداقلا بىرنەچچە ئاي ئۆتكەندىن كېيىن، ئىشلەپ تاپقان پۇلى بىلەن ساياھەتنى تاماملىدى. شۇڭا، ئۇ خەقكە مەغرۇرلىنىپ: «ئەگەر سىزدە ئىقتىدار بولسىلا، پۇل بولمىسىمۇ ھەرقانداق يەردە ئوخشاشلا كۈنىڭىزنى ئالالايدى. دەيدۇ.»

ئۇ ئەزەلدىن ئۆزى ئېھتىياجلىق بولمىغان خىزمەتنى بىر ساڭاتمۇ قىلىپ باققان ئەمەس، چۈنكى ئۇنىڭ تۇرمۇشى ناھايىتى ئەتىراپلىق ئورۇنلاشتۇرۇلغان، شۇنىڭ ئۈچۈن ئۇنىڭ ھەممە ئىشىدا مول «قىزد-قىش»نى كۆرۈۋالغىلى بولىدۇ، ئۇنىڭ ئېيتىشىچە، ئۇنىڭ «لۇغىتى» دە «زېرىكىش» دېگەن سۆز مەۋجۇت ئەمەس ئىكەن. ئۇ ھازىر 43 ياشقا كىرگەن، يەنىلا خىزمەت قىلىۋاتقان بولسىمۇ، لېكىن: «مەن 40 ياشتىن باشلاپ ھەرقانداق ئىشنى پىسەتتىمگە ئالمايدىغان بولۇپ قالدىم» دەيدۇ.

نۇرغۇن ئادەم ئۇنىڭ بۇ سۆزىگە قارشى چىقىپ: «ھېچقانداق كىشى 40 يېشىدىلا ھەممىدىن قول ئۈزۈپ، ئاخىرقى ئۆمرىنىڭ پەيزىنى سۈر-گەن ئەمەس!» دەپ ئاگاھلاندۇرىدۇ.

ئۇنىڭ بۇ سوئالغا بەرگەن جاۋابى تولىمۇ قىزىقارلىق! ئۇ مۇنداق دەيدۇ: «مەن سىلەر بىلەن مۇنازىرىلىشىپ ئولتۇرمايمەن، چۈنكى مەن 40 ياشتىن كېيىن <تۇرمۇش>تىن — يەنى ئاشۇ ھەقىقىي <تۇرمۇشنى مەقسەت قىلغان خىزمەت>تىن ۋاز كېچىڭ دېمەكچى ئەمەسمەن. ئەگەر

بىر كىشى 40 ياشتىن كېيىن قولىنى قوشتۇرۇپ ھۇزۇر - ھالاۋەت كۆرۈشنى ئويلىسا، بۇ تازىمۇ ئەخمىقانە قىلىق بولمامدۇ؟ مېنىڭ دېمەك-چى بولغىنىم كىشى 40 ياشتىن كېيىن، ئەڭ ياخشىسى، ئۆزىنىڭ (كەسپى) نى خىيالىغا كەلتۈرمەسلىكى كېرەك!»

## مەدەھىيە ۋە ئىلھام كىشىنى تىرىشىپ ئىشلەشكە ئۈندەيدۇ

1921 - يىلى ئاندرېيۋ كارنىڭ ئۆزىنىڭ ئۆتكۈر كۆزى بىلەن كۆزدە-تىپ، شوپېرنى يېڭىدىن قۇرۇلغان «ئامېرىكا پولات شىركىتى» نىڭ تۇنجى لىدىرلىقىغا تەيىنلەيدۇ. شوپېر ئاران 38 ياش ئىدى (شوپېر كېيىن «ئامېرىكا پولات شىركىتى» دىن ئايرىلىپ، ئەينى چاغدا خەتەرلىك ئەھۋالدا قالغان «بىسىلېخىن پولات شىركىتى» نىڭ مەسئۇلۇقىنى ئۈستىگە ئېلىپ، يېڭىدىن ئورۇنلاشتۇرۇش قىلىدۇ ھەمدە بۇ پولات شىركىتىنى ئامېرىكا بويىچە ئەڭ زور پايدا تاپقان شىركەتلەرنىڭ بىرى قىلىپ چىقىدۇ).

ئاندرېيۋ كارنىڭ نېمە ئۈچۈن 1 مىليون دوللار پۇل خەلپەپ شوپېر ئەپەندىنى تەكلىپ قىلىدۇ؟ بۇ ھەر كۈنى 3000 دوللار پۇل خەلپەگەنگە باراۋەر، ئەجەب شوپېر ئەپەندى شۇنچىۋالا تالانتلىق ئادەممۇ؟ ياكى ئۇنىڭ پولات ئىشلەپچىقىرىشتا بىلىدىغىنى باشقىلارنىڭكىدىن كۆپمىدۇ؟ ھېچقاندەك سىسى ئەمەس. شوپېر ئەپەندىم ئۆز ئېغىزى بىلەن ماڭا ئۇنىڭ ئۈچۈن خىزمەت قىلىۋاتقان نۇرغۇن ئادەمگە قارىغاندا ئۇنىڭ پولات ئىشلەپچىقىرىش ھەققىدىكى بىلىمى ئەمەلىيەتتە يېتەرسىز ئىكەنلىكىنى ئېيتتى.

شوپېرنىڭ يۇقىرى ئىش ھەققىگە ئېرىشەلمىشىدىكى ئاساسلىق سەۋەب ئۇنىڭ ئادەم ئىشلىتىش ئىشلىرىنى ياخشى بىر تەرەپ قىلالايدىغانلىقىدا، ئادەملەرنى ياخشى باشقۇرالايدىغانلىقىدا ئىكەن، مەن ئۇنىڭدىن بۇ ئىشلار-

نى قانداق قىلىدىغانلىقىنى سورىغىنىمدا، ئۇ تۆۋەندىكى بىر ئايىزاس سۆز بىلەن جاۋاب بەردى. — بۇ سۆزنى مۇمكىن بولسا مەن تاختىغا ئويۇپ، ھەربىر ئائىلە، ھەربىر مەكتەپ، ھەربىر ماگىزىن ۋە ئىشخانىغا ئېسىپ قويۇش كېرەك. بىز ھاياتلا بولىدىكەنمىز، بۇ سۆز شۇبھىسىزكى، بىزنىڭ تۇرمۇش قىياپىتىمىزنى ئۆزگەرتىۋېتەلەيدۇ!

«قارىغاندا مەن كىشىلەرنىڭ قىزغىنلىقىنى قوزغاشتىكى تەبىئىي ئىقتىدارغا ئىگە بولسام كىرەك. كىشىلەرنىڭ ئىقتىدارىنى ئەڭ يۇقىرى چەكتە جارى قىلدۇرۇشنىڭ ئەڭ ياخشى چارىسى — ماختاش ۋە ئىلھام بېرىش».

«چوغلار ياكى باشلىقنىڭ تەقىدى ئادەمنىڭ جاسارىتىنى ئاسان ئابۇت قىلىدۇ. مەن ئەزەلدىن بىراۋنى تەقىد قىلمايمەن. مۇكاپات — خىزمەت قىلدۇرۇشتىكى ھەرىكەتلەندۈرگۈچ كۈچ ئىكەنلىكىگە ئىشىنىمەن، شۇنىڭ ئۈچۈن مەن باشقىلارنى ماختاشنى ياخشى كۆرىمەن، ئۇلاردىن قۇسۇر تېپىشتىن بىزارمەن. مېنىڭ نېمىنى ياخشى كۆرۈشۈمگە كەلسەك، مەن بىراۋنى سېخىيلىق ۋە سەمىمىيلىك بىلەن ماختاشنى ياخشى كۆرىمەن».

مانا بۇ شوبېرنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش سىرى. بىراق، ئادەتتىكى كىشىلەر قانداق قىلىدۇ؟ دەل بۇنىڭ ئەكسىچە، ئەگەر ئۇلار بىرەر ئىشنى ياقىتۇرمىسا قول ئاستىدىكىلەرگە چوقۇم قوپال تېگىدۇ؛ ياقىتۇرىدىغان بولسا ئۇن چىقارمايدۇ، خۇددى كۈنلەر: «ياخشى ئىشنى ئادەم بىلمەس، يامان ئىشقا خەۋەر كەتمەس» دېگەندەك.

«تۇرمۇشتا، مەن دۇنيانىڭ ھەرقايسى جايلىرىدىكى ئوخشاش بولمىغان قاتلامدىكى كىشىلەر بىلەن ئۇچراشقان، — دەيدۇ شوبېر ئەپەندى، — مەيلى ھەرقانچە ئۇلۇغ ياكى ھۆرمەتلىك ئادەم بولسۇن، ئادەتتىكى ئادەملەرگە ئوخشاش ئېتىراپ قىلىنغان ئەھۋالدا تەقىدكە ئۇچرىغاندەك كىمگە قارىغاندا تېخىمۇ تىرىشىپ خىزمەت قىلىدىغانلىقى، خىزمەت ئۈنۈمى تېخىمۇ ياخشى بولىدىغانلىقى ماڭا ئايان».

## ياخشى خىزمەت ئادىتىنى يېتىلدۈرگەندە، خىزمەتمۇ بىر خىل راھەتكە ئايلىنىدۇ

دۇنيادا ئاتاقلىق شەخس دەپ ئاتالغان كىشىلەرنىڭ ئادەتتىكى ئادەم...  
لەردىن مۇنەۋۋەر بولۇشى كۆپىنچە ئۇلارنىڭ ئىجادىي خاراكتېرلىك خىزمەت ئادىتى، يەنى قىيىن ئىشلارنى ناھايىتى ئوڭاي پۈتكۈزۈش ئادىتى بولغانلىقىدا. مەيلى ئۇلار تەبىئىي تالانتقا ئىگە بولسۇن - بولمىسۇن، ھامان تالانتلىقلارغا خاس خىزمەتلەرنى قىلىدۇ ھەمدە تالانتلىقلارغا خاس نەتىجىگە ئىگە بولىدۇ. بۇ يەردە مۇنداق بىر مەسىلە بار: ئۇلار ئارىسىدا كىيىن ئۆزى تۇرۇپ ئىشلەيدىغانلارنىڭ سانى كۆپ بولمىسىمۇ، بارلىق تالانت ئىگىلىرىدە مۇۋاپىق، خاس خىزمەت ئادىتى بولىدۇ. ۋەھالەنكى، بۇ ئادەتلەر سەل قاراپ بولمايدىغان قىممەتلىك ئادەتلەردۇر. تۆۋەندە بىر قانچە مىسال كۆرسەتمەكچىمەن.

1. ئۇلاردا خىزمەت قىلىۋاتقان چاغدا كۆز ئالدىدىكى خىزمەتلەرنى ئويلىشىپلا قالماي، يىراق كەلگۈسىدىكى نىشانىمۇ پىلانلاپ كۆرۈش ئادىتى بولىدۇ. ئۇلار ئۆزى كۆزلىگەن نىشانغا قاراپ ئىلگىرىلەيدۇ، كۆزلىگەن نىشان ئۇلارنى ھەرقانداق قىيىنچىلىق ياكى توسالغۇغا تىز پۈكمەي، باتۇرانه ئالغا ئىلگىرىلەشكە ئىلھاملاندۇرىدۇ.

2. ئۇلاردا پىلاننى قەتئىي ئىجرا قىلىش ئادىتى بولىدۇ. ئۇلاردا زېھنىنى چاچىدىغان كۆڭۈلسىزلىكلەرنى چىقىرىپ تاشلاپ، كەلگۈسى ئۈچۈن ۋاقىتنىچە سەۋر - تاقەت قىلىش ئىرادىسى بولىدۇ. بۇ ئۇلارنىڭ ئالدىن كۆرەرلىكىنىڭ ئىپادىسى.

3. ئۇلار خىزمەتكە پايدىسىز ئىشلارغا قارىتا دائىم «ياق» دەيدىغان ئادەتنى يېتىلدۈرگەن. ئۇلار دائىم ھەق يولدا ماڭىدۇ، تۈپۈك يولدا ماڭمايدۇ.

4. ئۇلاردا خىزمىتىگە پايدىلىق كىتاب - ماتېرىياللارنى كۆرۈش ئادىتى بولىدۇ. ئۇلار ئۆزلۈكسىز ھالدا يېڭى ئۇقۇم، يېڭى بىلىم ياكى يېڭى ئىلھامنى قوبۇل قىلىدۇ.
5. ئۇلاردا كۆڭۈلسىز ئىشلارنى تېز بىر تەرەپ قىلىش ئادىتى بولىدۇ. ئۇلار ئۆتكەن ئىشلارغا بەند بولۇپ قېلىپ، ھازىرقى خىزمىتىنى ئاستىلىتىپ قويمايدۇ.
6. ئۇلار ئۆزلۈكىدىن خىزمەت قىلىش ئادىتى بولغاچقا، ھۇرۇن-لۇق، سۆرەلىلىكنى ھەرگىز قىلمايدۇ.
7. ئۇلاردا ئۇششاق ئىشلارنى چاقماق تېزلىكىدە، كەسكىن بىر تەرەپ قىلىش ئادىتى بولىدۇ. شۇنداقلا ئۇلار يەنە كېيىنكى خىزمەتلەر ئۈستىدە ئېرىنمەي مۇھاكىمە ئېلىپ بارىدۇ.
8. ئۇلاردا پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشقا تۇتۇنۇش ئادىتى بولىدۇ. ئادەتتە سەھەر تۇرۇپ ئىشلەيدىغانلار پۈتۈننىڭ ئەتراپىدىكى ياۋا ئوتلارنىڭ يامراپ كېتىشىگە يول قويمايدۇ.
9. ئۇلاردا ئاق كۆڭۈل ئۈستىكارلارغا خاس خىزمەت ئادىتى بولىدۇ. خىزمەتتە ئۇلار سانغا بەك ئەھمىيەت بېرىپ كەتمەستىن، «سۈپەت» كە كۆڭۈل بۆلىدۇ. قوپال ئىشلەشنى ياقتۇرمىغاندىن سىرت، مەمنۇن بولار-لىق نەتىجىگە ئېرىشەلەيدۇ.
10. ئۇلاردا بوش ۋاقىتتىن پايدىلىنىپ، ئىككى قولىدا بىرلا ۋاقىتتا ئىككى ئىشنى قىلىش ئادىتى بولىدۇ. ھەرقانچە ئاز ۋاقىتتىمۇ بىكارغا ئۆتكۈزمەي، بۇ ۋاقىتلاردىن ياخشى پايدىلىنىدۇ. ۋاقىتنى ئىسراپ قىلىشتىن ناھايىتى ئېھتىيات قىلىدۇ.
11. ئۇلاردا باشقىلارنى ئۆزىنىڭ ئىشىغا ياردەم قىلدۇرۇش ئادىتى بولىدۇ. ئۇلار باشقىلارنى ئۆزىنىڭ كۆزى، پۈت - قولى، مەسلىھەتچىسى قىلىپ تەربىيەلەشنى بىلىدۇ.
12. ئۇلاردا پۇل - پۇچەك قىممىتىدىن ھالقىغان نىشان بەلگىلەش ئادىتى بولىدۇ، پۇختا ئىشلەش ئۇلار ئۈچۈن پۇلدىنمۇ قىممەتلىك ھەق

ھېسابلىنىدۇ.

13. ئۇلاردا ئۆزىنى تېخىمۇ كۆپ خىزمەتلەرنى قىلدۇرۇش ئادىتى بولىدۇ، ئۇلار ئۆزىنىڭ قابىلىيىتىنى ئۈزلۈكسىز زورايتىدۇ ھەمدە تەرەققىي قىلدۇرىدۇ، خىزمەت سۈرئىتىنى تېزلىتىپ، تېخىمۇ كۆپ خىزمەتلەرنىڭ ھۆددىسىدىن چىقىدۇ، شۇ ئارقىلىق ئۆزىنىڭ تەرەققىيات يولىنى كېڭەيتىدۇ، كونا ئىدىيىگە پېتىپ قالمايدۇ، خىزمىتىنى ئەستايىدىل ئىشلەپ، ئۆزىگە قاتتىق تەلەپ قويىدۇ. «چېكىنگۈسىز ئىستېھكام» قۇرىدۇ ھەمدە ئۇنىڭغا ئۇرۇش ئېلان قىلىدۇ.

14. ئۇلار ئۆزى قىلغان خىزمەتكە مەسئۇل بولىدۇ، زادىلا باھانە سەۋەب كۆرسەتمەيدۇ، ئۇلاردا ئۆزىنى ئاقلايدىغان ئادەت يوق. تەلىپىنىڭ ياخشى ئەمەسلىكىدىن ئۆزىنى قامچىلىسا قامچىلايدۇكى ھەرگىز ئۆز ئىشىدىن ئاغرىنمايدۇ.

ئۇلار مانا شۇنداق ئۇسۇللار ئارقىلىق ئادەت بىلەن دوست بولۇپ، ئۆز خىزمىتىنى ئورۇندىغان. ئۇلارنىڭ زور مۇۋەپپەقىيەتلەرگە ئېرىشەلەيشى ھەمدە تۇرمۇشتىن لەززەت ئېلىشى، مانا مۇشۇنداق ئادەتلەرنىڭ بولغانلىقىدىن بولغان، شۇنىڭ ئۈچۈن ئۇلارنىڭ ھەممىسى ئۆز خىزمىتىنى ياخشى كۆرىدۇ.

لېكىن، رەتسىز - قالايمىقان ئىشلەش بىر خىل ئەخمەقلىق، خىزمەت ئادەتكە ئايلانغاندا، كىشى تەبىئىي ھالدا راھەتلىنىدۇ. خىزمەتتىن راھەتلىنىش ئۈچۈن خىزمەتنى چوقۇم ئادەتكە ئايلاندۇرۇش كېرەك.

## رىئەلىلىق خىزمەت مۇھىتىنى ساقلاڭ

چېنگاكو ۋە غەربىي شىمال ئۆمۈريول شىركىتىنىڭ باش لىدىرى رولاند ۋېلباننىس: «ئۈستەل ئۈستىگە قەغەز دۆۋلىتىۋالدىغان كىشىلەر ئۈستەل ئۈستىنى رەتلىمەسە كۆز ئالدىدىكى خىزمەتكە مۇناسىۋەتلىك ماتېرىيال

چالارلا قالدۇ. ئۇلار بۇ ماتېرىياللارنىڭ خىزمەتلەرنى تېخىمۇ ياخشى بىر تەرەپ قىلىشقا ياردەم بېرىدىغانلىقىنى، خىزمەتتە خاتالىق سادىر قىلمايدىغانلىقىنى بىلىدۇ. مەن بۇنداقلارنى ئۈنۈمنى نىشانلاپ بىرىنچى قەدەمنى ياخشى ئالغان، ياخشى باشقۇرغۇچىلار دەپ ئاتايمەن» دېگەن. ئەگەر سىز ئامېرىكا پارلامېنت كۈتۈپخانىسىنى ئېكسكۇرسىيە قىلىسىڭىز كۈتۈپخانا تورۇسىدا مۇنداق بىر جۈملە سۆزنى كۆرىسىز، بۇ سۆزلەرنى شائىر بوپ يازغان:

تەرتىپ دۆلەتنىڭ بىرىنچى قانۇنى.

تەرتىپ سودا سارىيىنىڭمۇ بىرىنچى قانۇنى بولۇشى كېرەك. ئەمما، ئەمەلىي ئەھۋال ھەقىقەتەن شۇنداقمۇ؟ ناتايىن. ئادەتتىكى كىشىلەرنىڭ ئۈستىلىدە قەغەز دۆۋىلىشىپ كېتىدۇ، بىرنەچچە ھەپتىدىمۇ بىرەر قېتىم قاراپ باقمايدۇ. گېزىت تارقانقۇچى بىر خوجايىن ماڭا، كاتىپ ئۈستەل ئۈستىنى رەتلىگەندە يىتۈپ كەتكىنىگە ئىككى يىل بولغان خەت ئۇرۇش ماشىنىسىنى تېپىۋاپتۇ، دەپ بەرگەن ئىدى.

ئۈستى جاۋاب قايتۇرۇشنى كۈتۈپ تۇرغان دوكلات ۋە ئەسلىمىلەر بىلەن تولغان ئۈستەلدە خىزمەت قىلىدىغان كىشىلەر تەشۋىش، جىددىيە-لىك ۋە زېرىكىشتىن خالىي بولمايدۇ. تېخىمۇ ئېغىر بولغىنى داڭمى «بىرمۇنچە ئىش كۈتۈپ تۇرغان، بىراق بۇ ئىشلارنى بېجىرىشكە چولسى تەگمەيدىغان» كىشى جىددىيلىك ئىچىدە «ھارغىنلىق ھېس قىلىپلا قالماي، بەلكى يۇقىرى قان بېسىمى، يۈرەك كېسەللىكى ۋە ئاشقازان ياللۇغى قاتارلىق كېسەللىكلەرگە گىرىپتار بولىدۇ.

## خىزمەتكە بولغان ئىشتىياقتىڭىز بوشىشىپ قالمىسۇن

ھەر كۈنى ئۆزىڭىز بىلەن پاراڭلىشىپ تۇرۇڭ، شۇنداق قىلىشىڭىز

ئۆزىڭىزنى نېمىنىڭ جاسارەت، بەخت، نېمىنىڭ تىنچلىق، كۈچ ئىكەنلىكىنى تەپەككۈر قىلىشقا يېتەكلىيەلەيسىز. ھەر كۈنى ئۆزىڭىز بىلەن رەھمەت ئېيتىشقا تېگىشلىك ئىشلار ئۈستىدە پاراڭلىشىڭ. شۇنداق قىلىپ، سىڭىز قەلبىڭىز دېڭىزدەك كېڭىيىپ، شادلىققا چۆمىسىز.

ئويلاشقا تېگىشلىك ئىشلارنى ئويلىسىڭىز، خىزمىتىڭىز ئۇنچىۋالا زېرىكىشلىك تۇيۇلمايدۇ، باشلىق قول ئاستىدىكىلەرنىڭ ئۆز خىزمىتىگە قىزىقىشىنى تەلەپ قىلىدۇ، شۇنداق بولغاندا ئۇلار كۆپلەپ پۇل تاپالايدۇ. ئەمما، باشلىققا نېمە كېرەكلىكى بىلەن كارىمىز بولمىسۇن. پەقەت خىزمەتكە بولغان قىزىقىشىڭىز بىزگە قانداق پايدىسى بارلىقىنىلا ئويلىشىمىز كېرەك. ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، سىز سەگەك ۋاقتىڭىزنىڭ يېرىمىنى خىزمەتكە قاراتسىڭىز، خىزمەتتىن خۇشاللىق تاپالمىسىڭىزمۇ باشقا تەرىپتىن تېپىشىڭىز مۇمكىن. سىز ئۆزىڭىزنى دائىم خىزمەتتىن سوۋۇپ قالماي دەپ ئاگاھلاندۇرۇپ تۇرۇشىڭىز لازىم، مۇشۇنداق بولغاندا، ئۆزىڭىزنىكى ئەندىشىنى چىقىرىپ تاشلىغاندىن سىرت، يىراق كەلگۈسىنى كۆزدە تۇتقاندا، بۇ ئارقىلىق يۇقىرى كۆتۈرۈلۈشىڭىزگە، ماڭاشىڭىزنىڭ ئۆسۈشىگە پۇرسەت يارىتىلىشى مۇمكىن. بۇنداق بولمىغان تەقدىردىمۇ ھارغىنلىقىڭىز پەسىيىپ، ئىش ۋاقتىڭىزنى خۇشال، بەخىرامان ئۆتكۈزۈشىڭىزگە ياردىمى بولىدۇ.

## ھورۇنلۇقىڭىز ئۈچۈن باھانە ئىزدەمەڭ

«تېخىمۇ ياخشىراق خىزمەت ئورنى، خىزمەت ئۈسكۈنىلىرى تېخىمۇ تولۇق ئورۇن بولغان بولسا...» بۇمۇ ئادەتتىكى ئۆزىنى ئاقلاش سەۋەبلىرىنىڭ بىرى. بىراق، كېيۈرى ئەر - ئايال ئۆزىنىڭ ئاشۇ ئەسكى ئۆيىدە رادىيىنى مۇۋەپپەقىيەتلىك ئاجرىتىپ چىققان. پىرىسىمۇ تار ھەم ئەبجەق بىر ئۆيىدە يېقىنقى زامان ئاسترونومىيە مىكروسكوپىنى ياسىغان. روچ - دىسكىي ۋېنادىكى بىر ئىسكىلاتتا ئاناتومىيە ئاساسىي ساۋاتىنى ئىگىلىد.



گەن. ئېيىنىشتىن بوش ئۆيىنىڭ ئاشخانىسىدا نىسپىيلىك قائىدىسىنى ئىختىرا قىلغان.

خىزمەت شارائىتىنىڭ ناچارلىقى ئىرادىنى نابۇت قىلالمايدۇ، ئىرادىنى نابۇت قىلىدىغان ئامىل دەل شۇ كىشىنىڭ ئۆزى.

«ئەتراپىدىكىلەر ئەجەبمۇ بىزار قىلدى، ئۇلارنىڭ دەستىدىن پەقەت ئىشلىيەلمىدىم» — بۇ ھۇرۇنلارنىڭ بىرلىككە كەلگەن باھانىسى.

كاننا دېيىلىنىڭ «ھولمىس» دېگەن كىتابىنىڭ بىرىنچە ئابزاسى ئادەملەر ۋارقىراپ - چارقىراپ تۇرغان بىر ئۆيىنىڭ بۇلۇشىدا يېزىلغان.

چوررېي شارتى دوستلىرىنىڭ ئوتتۇرىسىدا تۇرۇپ، ئۇلارنىڭ گەپ - سۆزلىرىگە ئارىلاشقاچ توختىماي خەت يازاتتى. يېزىقچىلىق ئەمەلىيەتتە

زېھنىنى يۈكسەك دەرىجىدە مەركەزلەشتۈرۈپ قىلىدىغان خىزمەت بولسىمۇ، لېكىن چوررېي شارتى بۇنىڭغا پىسەنت قىلمىغانلىقىنى يېزىقچىلىقنى

توختىتىپ قويىمىغان، ئۇ يېنىدا ئادەم بولغانلىقى سەۋەبىدىن زېھنى چېچىدەلىپ خىزمىتىنى ئاشلاپ قويىدىغانلاردىن ئەمەس ئىدى.

«قانداق قىلسام بولار؟» دەيدۇ ھىيلىگەر ھۇرۇنلار. دەرۋەقە، ئېھتىمال قانداق قىلىشنى راستتىنلا بىلمەسلىكى مۇمكىن. بىراق، ئەگەر قىلىپ كۆرمىسە مەڭگۈ بىلمەيدۇ.

«قىلىپ باقاي دېسەم، كۆزۈم بەك قورقىدۇ...» — بۇنداق سۆزلەر - نىمۇ دائىم ئاڭلاپ تۇرىمىز. ئەگەر قانچىلىك قىلالايدىغانلىقىمىزنى تىرىدە

شىپ سىناپ كۆرمىسەك، ئۆزىمىزنىڭ قابىلىيىتىنى ئىنكار قىلىدىغان قورقۇنچاقلاردىن بولۇپ قالغىمىز.

«مېنىڭ سالامەتلىكىم يار بەرمەسلىكى مۇمكىن» — بۇ، ئۆزىنى بەك ئايايدىغان ئېھتىياتچانلارنىڭ پاسسىپ ئىدىيىسى.

«باشقىلار مەندىن ئوبدانراق قىلىشى مۇمكىن.» — ئەسلىدە بۇنداق پۇرسەتتىن پايدىلىنىپ ئۆزىگە بولغان ئىشەنچىنى كۈچەيتىشكە بولاتتى،

بىراق بۇ، پۇرسەتنى قولدىن بېرىشكە رازى بولۇشنىڭ باھانىسى.

«مەن پۈتۈن كۈچۈم بىلەن ئىشلەۋاتىمەن.» — ناھايىتى ئالدىراش

قىياپەتكە كىرىۋالغان ساختىپەزىلەر شۇنداق دەپ ئۆزىنى ئاقلايدۇ.  
«ھېچ كىشى رەھمەت دېمىسە، نېمە ئۈچۈن چوقۇم بۇ ئىشنى قىلغۇ-  
دەكمەن؟» — بۇ ئۆزى قىلىشقا تېگىشلىك ئىشتا تەكەببۇرلۇق قىلىدىغان  
ئادەتتىكى كىشىلەرنىڭ ئۆزىنى قاچۇرۇش باھانىسى.  
«قىلىپ كۆرسەم بولىدۇ، بىراق بۇنداق قىلسام مېنىڭ شۇند-  
داق قىلىشىم كېرەكتەك تېخىمۇ كۆپ ئىش ماڭا يۈكلىنىپ قال-  
دۇ.» — ئۆزىنى بۇنداق دەپ ئاقلاش ئۆز قابىلىيىتىنى ئىختىيارسىز  
ھالدا تۆۋەنلەتكەنلىكتۇر.

«مۇۋەپپەقىيەت قازاندىم، نام - ئابىرۇيۇم ئاشتى، ئەمدى ئاز - تولا  
ھالاۋەت كۆرمەمدىمەن!» — بۇنداق كىشىلەرگە خەلقئارا سودا ئۈسكۈنى-  
لىرى شىركىتىنىڭ قۇرغۇچىسى توماس ج. ھوتسۇننىڭ سۆزى ئارقىلىق  
جاۋاب بەرمەكچىمەن: «ئۆزىگە مۇۋەپپەقىيەت قازاندىم دەپ تەمەننا قو-  
يۇش، شۈبھىسىزكى شۇ كىشىنىڭ مەغلۇپ بولغانلىقىدۇر. كىشى مۇۋەپ-  
پەقىيەت قازانغانلىقىدىن مەغرۇرلانساق، قانائەتلىنىپ قالسا، ئاشۇ مۇۋەپ-  
پەقىيەتنى ئاخىرقى مۇۋەپپەقىيەت بولۇپ قالىدۇ ۋە ئاشۇ مىنۇتتىن باشلاپ  
مەغلۇبىيەت يولىغا قاراپ ماڭىدۇ. ھەربىر كۈننى ئەڭ سەمىمىيلىك بىلەن  
ئۆتكۈزىدىغانلار ھەقىقىي ھايات كىشىلەردۇر. لېكىن، ئەڭ سەمىمىي  
كۈنلەر ئۆتمۈشكە ئايلانغان بولسا، بۇ كىشى ھالاكەت يولىغا قاراپ ماڭغان  
بولىدۇ.»

«ئۇ ياقتىكى خىزمەت ناھايىتى قىزىقارلىق ئىكەن.» — بۇنداق  
دېگۈچىلەر، «بۇ يول تۇيۇق!» دەپ يېزىلغان كوچىغا قاراپ ماڭغان  
ھاماقەتلەردۇر.

«ئالدىراشچىلىقتا ھېچقانداق كىتاب ئوقۇيالمىدىم.» — بۇنداق دې-  
گۈچىلەر قەلب ئېتىزىغا نادانلىق ئۇرۇقىنى تېرىغۇچىلار بولۇپ، سەپتىن  
چۈشۈپ قالىدۇ.

«بۈگۈنكى خىزمىتىمنى تۈگەتتىم، ئەتە ئەسۋالغا قاراپ باقار-  
مەن.» — بۇنداق دېگۈچىلەر مۇقەررەركى نىشاندىن ئاداشقان، پىلانى

بەربات بولغان، يىغىشتۇرغۇسىز قالايمىقانچىلىق ئىچىدىكى كىشىلەردۇر. «ئۇنچىۋالا قىلىپ كېتىشنىڭ ھاجىتى يوق، پۇلىنى تاپقىنىم تاپقان.» — بۇ، ئادەم پەقەت پۇل ئۈچۈن خىزمەت قىلىدۇ دەيدىغانلارنىڭ باھانىسى.

مانا مۇشۇنداق پائىسىپ ئىدىيە تۈپەيلى ئىسىراپ قىلغان ۋاقت ۋە ئېنېرگىيە ئېھتىمال ھەر يىلى بىر پاناما قانلىق ياساشقا يېتىشى مۇمكىن.

## تەشكىللەش، ھوقوق بېرىش ۋە يېتەكلەشنى ئۆگىنىۋېلىش لازىم

سودا سارايلاردىكى باشقۇرغۇچىلاردىن بىرمۇنچىسى بىراۋغا ھوقۇق بېرىشنى بىلمىگەنلىكى ئۈچۈن، ۋاقىتسىزلا قەبرىگە كىرىپ كېتىدۇ. بۇنداق كىشىلەر ھەممە ئىشقا تەڭ ئۆزىنى ئۇرىدۇ، نەتىجىدە ئاشۇ ئۇششاق ئىشلارغا كۆمۈلۈپ قالىدۇ، ئۇلارنىڭ دائىم شۇنداق ئالدىراش بولۇشى، زېرىكىش ھېس قىلىشى، ئالدىراڭغۇلۇق قىلىپ جىددىيلىشىشى ئەجەبلىق نەزىرىگە ئەمەس. بىراۋغا ھوقۇق بېرىشنىڭ قىيىنلىقىنى بىلمەن، ھېچ بولمىغاندا ماڭا شۇنداق تەجرىبىلەردىن بىلىپ يەتتىمكى، ئادەمنى چاپدا ئىشلەتمىگەندە كۆپىنچە يىغىشتۇرۇۋالغۇسىز ئاقىۋەت كېلىپ چىقىدۇ. شۇنداق بولغان ئىكەن ئاساسلىق باشقۇرغۇچى بولغان ئادەم بىراۋنى قانداق تەيىنلەشنى ئۆگىنىۋېلىشى كېرەك، ئۇنداق بولمىغاندا ھارغىنلىقتىن ھال-سىراپ قېلىشى تۇرغان گەپ.

چوڭ كارخانىلاردىكى يۇقىرى دەرىجىلىك باشقۇرغۇچىلار تەشكىل-لىشىنى، ھوقۇق بېرىشنى ۋە يېتەكلەشنى بىلمىسە، 50 — 60 ياشلاردا يۈرەك كېسەللىكى بىلەن جېنىدىن جۇدا بولىدۇ. — بۇ ئۇزاق مۇددەتلىك جىددىيلىشىش، تېرىكىشنىڭ نەتىجىسىدۇر.

## زېرىكىشلىك خىزمەتنى قىزىقارلىق خىزمەتكە ئايلاندۇرۇڭ

ئەگەر سىز خىزمىتىڭىزگە «ساختا» قىزىقىشتا بولسىڭىزمۇ، بۇ خىل پوزىتسىيە سىزنىڭ قىزىقىشىڭىزنى چىن قىزىقىشقا ئايلاندۇرىدۇ. بۇ پوزىتسىيە يەنە سىزنىڭ ھارغىنلىقىڭىزنى، جىددىي كەيپىياتىڭىزنى ۋە ئەندىشىڭىزنى ئازايتىدۇ. ئوكلاخوما شتاتى توسا شەھىرىدىكى بىر نېفىت شىركىتىدە خىزمەت قىلىدىغان مەلۇم بىر تېز خاتىرىلىگۈچى ھەر ئاينىڭ بىرنەچچە كۈنىدە، ئىجارە توختام جەدۋەللىرىنى تولدۇرۇش، ستاتىستىكا جەدۋەللىرىنى رەتلەشكە ئوخشاش ناھايىتى كۆڭۈلسىز ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىدىكەن. بۇ ئىشلار ئۇنىڭغا ناھايىتى تېتىقسىز تۇيۇلسىدۇ، لېكىن ئۇ قىزىقارلىق قىلىپ ئىشلەيدىكەن. ئۇ ھەر كۈنى ئۆزىنى مۇسابىقىگە چاقىرىپ، ئەتىگەندە قانچىلىك جەدۋەل تولدۇرىدىغانلىقىنى، چۈشتىن كېيىن قايسى ساننى كۆچۈرۈپ بولىدىغانلىقىنى ھېسابلاپ چىقىدىكەن؛ ئۇنىڭدىن كېيىن شۇ كۈنلۈك ئىش مىقدارىنى ھېسابلاپ كۆرۈپ، ئەتىسى تېخىمۇ ياخشىراق ئىشلەشنىڭ چارىسىنى قىلىدىكەن. نەتىجىدە ئۇنىڭ ئىش ئۈنۈمى باشقا تېز خاتىرىلىگۈچىلەرنىڭكىدىن كۆپ تېز بولىدۇ. كەن. ئۇ بۇنىڭدىن نېمىگە ئېرىشىدۇ؟ مەدەھىيىگىمۇ؟ رەھمەتكىمۇ؟ دەرىجىسى ئۆسمەيدىكەن ياكى ئىش ھەققى ئۆسمەيدىكەن؟ ھېچقايسىسى ئەمەس. لېكىن، ئۇنىڭ بۇ خىل خىزمەت ئۇسۇلى خىزمىتىگە بولغان بىزارلىقتىن پەيدا بولغان ھارغىنلىقىنى چىقىرىپ تاشلاشقا ياردەم بېرىپلا قالماي، بەلكى يەنە ئۇنىڭغا ئىلھام بېرىش رولىنىمۇ ئوينايدىكەن. چۈنكى، ئۇ ئەسلىدىكى تولىمۇ تېتىقسىز دەپ قارىغان خىزمەتنى كۈچىنىڭ بارىچە قىزىقارلىق خىزمەتكە ئايلاندۇرغان. شۇ تۈپەيلى ئۆزىمۇ روھلىنىپ قالغان، خىزمەتكە بولغان ھەۋىسى تېخىمۇ ئېشىپ، ئەركىن، ئازادە بولۇپ قالغان.

دەل مۇشۇ ئەمەلىيەت تۈپەيلى مەن ئۇ قىز بىلەن توي قىلىدىم.

## ئاۋۋال ئۆزىڭىزنىڭ نېمە قىلالايدىغانلىقىڭىزنى گويلىنىپ كۆرۈڭ

مەن ئىلگىرى چاللىس شېرۋېرنىڭمۇ مۇشۇنىڭغا يېقىن بىر گەپنى قىلغانلىقىنى ئاڭلىغان ئىدىم: «ئۆز خىزمىتىنى چەكسىز قىزغىن سۆيۈپ قىلىدىغان ھەرقانداق ئادەم چوقۇم مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيدۇ.»

سىزدە ئۆزىڭىز قىلماقچى بولغان خىزمەتكە ھېچقانداق چۈشەنچە بولماي تۇرۇپ، ئۇ خىزمەتكە سىزدە قانداقمۇ قىزغىنلىق بولسۇن؟ ئادەنى كارل خانىم دۇباك شىركىتى ئۈچۈن مىڭلىغان خىزمەتچىنى ياللاپ ئىشلىتەتەن، ھازىر ئۇ ئامېرىكا ئائىلە مەھسۇلاتلىرى شىركىتى سانائەت مۇناسىۋەت تارمىقىنىڭ مۇئاۋىن باش دىرېكتورى. ئۇ مۇنداق دەيدۇ: «مېنىڭچە دۇنيادىكى ئەڭ ئېغىر تىراگېدىيە نۇرغۇن ياشلار ئۆزىنىڭ نېمە قىلغۇسى بارلىقىنى ھەقىقىي بىلمەيدىغانلىقىدا. مەن، ئۆز خىزمىتىدىن ماڭاش ئېلىشتىن باشقا ھېچقانداق نەرسىگە ئېرىشەلمەسلىك تولىمۇ بىچا. رىلىك بولسا كېرەك دەپ ئويلايمەن.» ھەتتا ئۇنىۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەن بەزى ئوقۇغۇچىلار ئۇنىڭ قېشىغا كېلىپ: «مەن دامپىس ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ئەدەبىيات كەسپى بويىچە باكالاۋىرلىق ئۇنىۋانىغا ئېرىشتىم (ياكى كونرل ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ ماگىستىرلىق ئۇنىۋانىغا ئېرىشتىم)، سىزنىڭ شىركىتىڭىزدە ماڭا ماس كەلگۈدەك خىزمەت بارمىدۇ؟» دەپ سورىغانلىقىنى ئېيتىدۇ. ئۇلار ھەتتا ئۆزلىرىنىڭ نېمە ئىش قىلالايدىغانلىقىنى بىلمەيدۇ ۋە نېمە ئىش قىلىش ئارزۇسى بارلىقىنىمۇ ھېس قىلمىغان. شۇنىڭ ئۈچۈن، نۇرغۇن ئادەمنىڭ باشتا ئاجايىپ غايىلەرنى قەلبىگە پۈكۈپ، شېرىن چۈشلەرنى كۆرۈشى ئەجەبلىنەرلىك ئەمەس. لېكىن، ئۇلار 40 ياشتىن كېيىن ھېچ ئىشنى ۋۇجۇدقا چىقىرالماي،

ھەسرەت چېكىدۇ، ھەتتا روھىي جەھەتتىن بەربات بولىدۇ. ماھىيەتتە ئۆزىڭىزگە ماس خىزمەتنى تاللىسىڭىز سالامەتلىكىڭىز گىمۇ ناھايىتى زور پايدىسى بولىدۇ. جونىس فوكنىس دوختۇرخانىسىدىكى رامون دوختۇر بىرنەچچە سۇغۇرتا شىركىتى بىلەن ھەمكارلىشىپ كىشىلەرنىڭ ئۇزاق ئۆمۈر كۆرۈش ئامىلىنى تەتقىق قىلىپ، «ئۆزىگە ماس كېلىدىغان خىزمەت» نى بىرىنچى ئورۇنغا تىزغان. بۇ، شوتلاندىيىلىك پەيلاسوپ خارلىدنىڭ: «ئۆزى ياخشى كۆرىدىغان خىزمەتنى تېپىۋالغانلار ئەڭ بەختلىك كىشىلەردۇر. ئۇلار بۇنىڭدىن باشقا بەختنى ئىزدەمەيدۇ» دېگەن ئەقلىيە سۆزىگە ئۇيغۇن.

## ئۆگىنىش ئۇسۇلى ۋە ئىرادە

يالغۇز ئىرادىنىڭ بولۇشىلا كۇپايە قىلمايدۇ. ئەگەر سىز بىرەر ئىشنى قىلىشنى خالىسىڭىز، ئەمما قانداق قىلىشنى بىلمىسىڭىز، ئوخشاشلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيسىز. دېمەك، سىزدە ئۆگىنىش ئىرادىسىلا بولۇپ، قانداق ئۆگىنىشنى بىلمىسىڭىز، سۆزلەپ ئولتۇرۇش ھاجەتسىزكى، ئۇنىڭ ھېچقانداق ئەھمىيىتى بولمايدۇ.

ھازىرقى زامان پسخولوگلىرى كىشىنى ھەيران قالدۇرۇش مۇنداق بىر ئۆگىنىش پىرىنسىپىنى بايقىغان: «نوقۇل ھالدىكى تەكرارلاش ئۇسۇلى بىلەن بىرەر نەرسىنى پۇختا ئۆگىنىۋالغىلى بولمايدۇ.» ئىلگىرى، «تەكرارلاش ئارقىلىق نۇقتىسىز بولغىلى بولىدۇ» دېگەن ئەقلىيە سۆزى بويىچە ئىش كۆرۈش كېرەك، دەپ قارايتتۇق. ھالا ئەمدى بۇ قاراشنىڭ مۇكەممەل ئەمەسلىكىنى بىلدۈق. مەسىلەن، پىئانىنو مەشىق قىلىش ياكى توپ ئويناشنى مىسال ئالساق، ئەگەر تېخنىكا جەھەتتە ئالغا باساي دېسىڭىز، نوقۇل ھالدا «دائىم مەشىق قىلىش» قا تايانىسىڭىز، تېخنىكا جەھەتتە چوقۇم ئالغا باسالمايسىز. سىز ھەر كۈنى شۇنداق كۆپ يول ماڭسىڭىز، بىراق يول مېڭىش ماھىرى بولۇپ چىقالمايسىز، ھەر

كۈنى گىمناستىكا ئوينىيسىز، لېكىن تەنستەربىيىچى بولۇپ چىقالماي-سىز، ئوخشاشلا ھەر كۈنى پىئانىنو چالسىڭىزمۇ، ئەمما ئانا قىلىق پىئانىنوچى بولۇپ چىقالمايسىز. بۇنىڭ سەۋەبى نېمە؟ يېتەرلىك ئەجىر قىلالىمىدىڭىزمۇيا؟

توغرا، ئەجىرنى تېخىمۇ كۆپەيتىشكە بولىدۇ، بىراق سىزدە بىر خىل ئىرادە — ئۆگىنىشتىكى ئالغا ئىلگىرىلەش ئىرادىسى كەمچىل! بىز ھەر كۈنى بىرنەچچە چاقىرىم يول ماڭىمىز، بىراق يول ماڭغان چېغىمىزدا يول مېڭىش تېخنىكىمىزنى ئىلگىرى سۈرۈش جەھەتتە ئىزدەنىپ باقتۇقمۇ؟ يول ماڭغاندا قانداق قىياپەت چىرايلىق بولىدۇ؟ قەدەمنى قانداق ئالغاندا كۈچنى تېجىگىلى بولىدۇ؟ قايىسى ئۇسۇلدا يولنى تېز ماڭغىلى بولىدۇ؟ ئويلىنىپ كۆردۈقمۇ؟ سىز ئالغا قاراپ مېڭىشنىلا بىلىسىز، بۇ پەقەت تەكرار قىلىنغان مەشىق بولغانلىقى ئۈچۈن سىزدە ھەرگىز ئىلگىرىلەش بولمايدۇ.

ئەگەر سىز بۇ ئىشنى چوقۇم ئادەتتىكىدىن ياخشىراق قىلىمەن دېگەن ئىرادىگە كەلسىڭىز، ئۆگىنىشتىكى ئىلگىرىلەش ئىرادىسى تۇرغۇزۇلغاندىن كېيىن، سىزدە ئاندىن ئىلگىرىلەش بولىدۇ ھەمدە خىزمىتىڭىزنىڭ ئۈنۈمدارلىقىمۇ ئېشىپ بارىدۇ.

شۇنىڭ ئۈچۈن، بىز بۇ يەردە ئۆگىنىش ئارزۇسى بىلەن ئۆگىنىش ئىرادىسى ھەققىدە ئايرىم - ئايرىم توختىلىمىز. سىز ھەر كۈنى مەلۇم بىر ئىشنى ياخشىراق قىلسام، تېزراق قىلسام دەپ ئارزۇ قىلىسىز، سىزدە پەقەت مۇشۇ ئارزۇلا بولۇپ، ئالغا ئىلگىرىلەش ئىرادىسى بولمايدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، بۇنداق ئارزۇ ئەمەلگە ئاشمايدۇ. ئىلگىرىلەش ئارزۇسى بىلەن ئىلگىرىلەش ئىرادىسى باشقا - باشقا ئىش. ئىلگىرىلەش ئىرادىسى پۈتۈن زېھنىمىزنى مەركەزلەشتۈرۈشكە موھتاج، بىراق ئىلگىرىلەش ئارزۇسى پەقەت ئارزۇدىنلا ئىبارەت. بىز داۋام مۇنداق بىر خىل ئەھۋالنى بايقايسىز: بىرەر ئىش رىقابەت بىلەن ئىشلەنسە، ئۇنىڭ نەتىجىسى يالغۇز قىلغان چاغدىكىدىن چوقۇم ياخشى بولىدۇ. نېمە ئۈچۈن؟

بۇنىڭ سەۋەبى شۇكى، رىقابەت بىلەن قىلىنغان ئىشقا كىشى پۈتۈن ۋۇجۇدى بىلەن بېرىلىدۇ، يالغۇز قىلغان ئىشتا ئىلگىرىلەش ئارزۇسىلا بولۇپ، ئىرادە بولمايدۇ.

## ھارغىنلىق ئادەتتە خىزمەتتىن پەيدا بولمايدۇ

ھارغىنلىقنى پەيدا قىلىدىغان ئاساسلىق سەۋەب زېرىكىش. بايان قىلىشىمىزغا ئوڭاي بولسۇن ئۈچۈن، بىز بۇ يەردە ئارىسىنى مىسال ئالىمىز.

ئارس مەلۇم بىر شىركەت خادىمى ئىدى. بىر كۈنى ئۇ ئىشتىن چۈشۈپ ئۆيگە قايتىشىدا ھېرىپ ھالىدىن كەتتى. ئۇ شۇنداق ھارغان ئىدىكى، بېشى، ئاشقازىنى ئاغرىپ كەتتى، تاماق يېگۈسى كەلمىدى، تۆشەككە كىرىپ ئۇخلىغۇسىلا كېلەتتى. ئانىسى ھە دەپ زورلاۋەرگەچكە تاماق ئۈستىلىنىڭ قېشىغا كېلىپ ئولتۇردى... تېلېفون جىرىڭلىدى. ئۇنىڭ ئوغۇل دوستى ئۇنى تانىغا تەكلىپ قىلغان ئىدى! بۇ چاغدا ئۇنىڭ كۆزلىرى ئويناپ پۈتۈن ۋۇجۇدى باشقىچە روھلىنىپ كەتتى. ئۇ ئۈستۈندىكى قەۋەتكە يۈگۈرۈپ چىقىپ كىيىملىرىنى يەڭگۈشلەپ، يىڭىتى دەپكەن يەرگە باردى ۋە ئەتىگەن سائەت 3 تە قايتىپ كەلدى. ئۇ ئۆيگە قايتىپ كەلگەندە ئۆزىدە قىلچىلىك ھارغىنلىق سەزمىدى، بەلكى ناھايىتى خۇش بولۇپ كەتكەنلىكتىن ئۇخلىيالمىدى.

تېخى سەككىز سائەت ئىلگىرى، ئارس ئۆزى ئىپادىلىگەندەك شۇنداق ھېرىپ كەتكەنمۇ؟ شۇنداق، چۈنكى ئۇ خىزمىتىدىن، ھاياتىدىن بىزار بولغان. بۇ دۇنيادا تۈمەنلىگەن ئارس بولۇشى، ئېھتىمال سىزمۇ شۇلار قاتارىدىكى بىرسى بولۇشىڭىز مۇمكىن.

روھىي جەھەتتىكى پوزىتسىيە فىزىئولوگىيىلىك ھەرىكەتكە قارىغاندا ئادەمنى تېخىمۇ چارچىتىدۇ. بىرنەچچە يىل ئىلگىرى جوسېف بامارك دوكتور «پىسخولوگىيە ئارخىپى» دا بىر پارچە تەجرىبە دوكلاتىنى ئېلان



قىلىپ، بىزارلىقنىڭ ھارغىنلىقىنى قانداق پەيدا قىلىدىغانلىقىنى چۈشەندۈرگەن. بامارك دوكتور بىرنەچچە ئوقۇغۇچىنى بىر قاتار تېتىقىسىز - زېرىكىشلىك تەجرىبىلەرنى ئېلىپ بېرىشقا بۇيرۇغان. نەتىجىدە ئوقۇغۇچىلارنىڭ ھەممىسى زېرىككەنلىكتىن مۈگدەپ قالغان ھەمدە بېشىنىڭ ئاغرىشى، كۆزىنىڭ تېلىشى ۋە ئىچى تىتىلداپ بىئارام بولۇۋاتقانلىقىدىن ۋاپىسىغان، ھەتتا بەزىلىرى ئاشقازىنىم ئاغرىپ كېتتى دېيىشكەن. بۇ ئالامەتلەر «خىيالىي تۇيغۇ» مۇ؟ ئەلۋەتتە ئۇنداق ئەمەس. بۇنىڭدىن باشقا، بۇ ئوقۇغۇچىلار يەنە ماددا ئالمىشىش سىنىقىمۇ ئېلىپ بارغان. سىناققا مەلۇم بولۇشىچە: ئادەم چارچىغاندا ئورگانىزمىدا قان بېسىمى تۆۋەنلەپ، ئوكسىگېن سەرىپىياتى كۆرۈنەرلىك تۆۋەنلەيدىكەن. خىزمەت بىرقەدەر قىزىقارلىق ۋە جەلپ قىلارلىق بولغاندا ماددا ئالمىشىش سۈرئىتى دەرھال تېزلىشىدىكەن.

بۇ يەردىكى يەكۈن شۇكى: بىزنىڭ ھارغىنلىقىمىز ئادەتتە خىزمەتتىن ئەمەس، بەلكى زېرىكىش، ئوڭۇشسىزلىق ۋە نارازىلىقتىن پەيدا بولىدۇ.

مەن مۇشۇ سۆزلەرنى يېزىشنىڭ سەل ئالدىدا قايتا - قايتا قوبۇلغان كومپىدېيىلىك كىنو «ئويۇن قويۇش كېمىسى» نى كۆرگەن ئىدىم. ئاندى ئاشۇ «پاختا» ناملىق كېمىنىڭ كاپىتانى بولۇپ، قويۇق پەلسەپىۋى پۇراققا ئىگە قىستۇرما ناخشىدا مۇنداق دەيدۇ: «ئۆزى ياقىتۇرىدىغان ئىشنى قىلالىغان كىشى ناھايىتى بەختلىك كىشىدۇر.» چۈنكى، بۇنداق كىشىلەر تېخىمۇ كۆپ ھاياتى كۈچكە، تېخىمۇ كۆپ بەختكە ئىگە، ئەندىشە ۋە ھارغىنلىقتىن بىرقەدەر خالىي. قىزىقىش بولغان ئىكەن ھاياتى كۈچ بولىدۇ. كوت .. كوت ئاپال ياكى ئەر بىلەن بىرگە ماڭغان قىسقىغىنا يول سۆيۈملۈك ئادىمى بىلەن بىرگە ماڭغان 10 چاقىرىم يولدىنمۇ بەكرەك ھارغۇزىدۇ.

بىزنىڭ بېشىمىزنى ئايلاندۇرىدىغىنى خىزمەتنىڭ ئېغىرلىقى ئەمەس، بەلكى بىزنىڭ قانچىلىك خىزمىتىمىز بارلىقى، قابىسىنى بالدۇر

قىلىش كېرەكلىكىنى ئېنىق ئايدىڭلاشتۇرۇۋالالمىغانلىقىمىز.

## بىلىم - قابىلىيىتىڭىزنى جارى قىلدۇرۇڭ

«ياغاچ ھەرىدە بىلىنەر، ئادەم يولدا» دېگەن گەپ بار. سىزنىڭ بىلىم - قابىلىيىتىڭىزنىڭ قانچىلىك ئىكەنلىكىنى كىشىلەر سىز بىلەن ئۇچراشقاندا قاراپلا بىلىۋالالايدۇ، يوشۇرۇش مۇمكىن ئەمەس. بۇ زادى نېمە ئۈچۈن؟ «كۆڭۈل چىرايدا ئىپادىلىنىدۇ». كۆڭلىڭىز ھامان ھەربىر ھەرىكىتىڭىز، سۆزىڭىز، چىرايىڭىز ھەمدە بارلىق ئىشلىرىڭىزدا ئىپادە-لىنىپ تۇرىدۇ.

سىزنىڭ مەلۇم بىر ئىشنى قىزغىنلىق بىلەن بىر تەرەپ قىلىش - قىلماسلىقىڭىزنى ئالتۇننى سىناپ كۆرگەنگە ئوخشاش ئاسانلا بىلىۋالغىلى بولىدۇ. سىز يېڭى ئېچىلغان گۈلنى كۆرمىگەنمۇ؟ ئۇنىڭ خۇش ھىدى، چىرايلىق ھالىتىنى يولدىن ئۆتكەن ھەرقانداق ئادەم ئاسانلا ھېس قىلالايدۇ، كىشىلەرنىڭ بىلىم - قابىلىيىتىنى يېڭى ئېچىلغان گۈلنىڭ رەڭگى ۋە خۇش پۇرىقىغا ئوخشاش قاراپلا بىلىۋالغىلى بولىدۇ. بۇ، ناھايىتى ياخشى مىسال. جەمئىيەتكە يېڭىلا قەدەم تاشلىغان خېلى بىر قىسىم ياشلار ناھايىتى ياخشى تەربىيە كۆرگەن، ئەگەر ئۇلار سالماقلىق بىلەن ئىش قىلالسا، ئۇلارنىڭ كەلگۈسى مۇۋەپپەقىيىتى مۆلچەرلىگۈسىز بولىدۇ. يامان پىرى شۇكى، ئۇلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشقا ئالدىرىشى، ۋاسىتە تاللىماسلىقى ۋە ئىشلاردا ئالدىراغۇ بولۇشى ئۇلارنىڭ كەلگۈسىدىكى مۇۋەپپەقىيىتىگە توسقۇنلۇق قىلىدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇلار ئىرادىسىزلىك قىلىپ ئىشىم ئاقمىسا مەيلى دەيدۇ، ھەتتا كۈن - كۈنلەپ ئەپش-ئىشرەت بىلەن تۇرمۇش كەچۈرۈپ، ھالقىلىق پۇرسەتلەرنى قولدىن بېرىپ قويىدۇ، نەتىجىدە ھەممىدە مەغلۇپ بولىدۇ، يۈكسەك ئەقىل - قابىلىيەت-كە ئىگە بولسىمۇ، ئۇنىڭدىن ياخشى پايدىلىنالمايدۇ. بۇلار نېمانچە ئەجەب-لىنەرلىك ھەم بىچارە - ھە.

## جىسىمىڭىز كونا پايپاقتەك ئەركىن بولسۇن .

1. جىسىمىڭىز كونا پايپاقتەك دائىم ئەركىن - ئازادە بولۇشى ئۈچۈن ، مەن ئۈستىل ئۈستىگە بىر جۈپ قوڭۇر رەڭ پايپاق قويۇپ قويغان ئىدىم . ئۇ پايپاق مېنى ھەر ۋاقىت ئاگاھلاندۇرۇپ تۇراتتى . ئەگەر پايپاقنى مۇۋاپىق كۆرمىسىڭىز ، مۈشۈك بولسىمۇ بولىدۇ . سىز ئاپتاپتا ئۇخلاۋاتقان مۈشۈكنى كۆرگەنمۇ ؟ ئۇنىڭ پۈتۈن بەدىنى سۇغا چىلىۋەتكەن گېزىتتەكە ئوخشاش يۇمشاق بولۇپ كېتىدۇ . « ئازادە تۇرۇش سەنئىتى » نى تولۇق ئىگىلەش ئۈچۈن مۈشۈكنى دوراش كېرەك دېگەن گەپ بار . مەن ھېرىپ ياكى روھى چۈشۈپ ئۇخلىيالمىدىغان ، غەمكىن بولۇپ قالغان ، ئاشقازان يالغۇغغا گىرىپتار بولۇپ ئازابلانغان مۈشۈكنى زادىلا كۆرۈپ باقمىغان .

2. ئىمكانقەدەر ئازادە شارائىتتا خىزمەت قىلىڭ . ئېسىڭىزدە بولسۇنكى ، روھىي جەھەتتىكى جىددىيلىك مۇرە ئاغرىقى ۋە روھىي ھارغىندىلىقنى كەلتۈرۈپ چىقىرىدۇ .

3. ھەر كۈنى 4 — 5 قېتىم ئويلىنىپ كۆرۈڭ ۋە ئۆزىڭىزدىن : « مەن ئىش قىلغاندا ئۈنۈمگە ئېتىبار بەردىمۇ - يوق ؟ مۇسكۇللىرىم زۆرۈر بولمىغان ھەرىكەتتە بولىدىمۇ - يوق ؟ » دەپ سوراپ كۆرۈڭ . شۇنداق بولغاندا ئۆزىڭىزنى ئەركىن تۇتۇش ئادىتىنى يېتىلدۈرەلەيسىز .

4. ھەر كۈنى كەچتە بىر قېتىم ئومۇمىي جەھەتتىن ئويلىنىپ كۆرۈڭ ، « ھاردىمۇ ؟ ئەگەر ھارغان بولسام ، بۇ روھىي جەھەتتىكى ھارغىنلىقمۇ ؟ ياكى خىزمەت ئۇسۇلىمنىڭ توغرا بولماسلىقىدىن بولىدۇ ؟ » دېيىپ جوسارېن : « مەن ئۆزۈمنىڭ ھارغىنلىق دەرىجىسى بىلەن خىزمەتنىڭ ئومۇمىي ئۈنۈمىنى ئۆلچەمەستىن ، بەلكى ھارماسلىق دەرىجىسى بىلەن خىزمەت ئۈنۈمىنى ئۆلچەيمەن » دېگەن . ئۇ يەنە : « كەچتە بەك چارچاپ كەتكەن ياكى تېرىككەك بولۇپ قالغان چېخىمدا ، شۇ كۈنلۈك

خىزمىتىمىزنىڭ سۈپىتى ۋە مىقدارىنىڭ يېتەرلىك بولمىغانلىقىنى ھېس قىلىمەن» دېگەن ئىدى. ئەگەر ئامېرىكىدىكى بارلىق سودىگەرلەر مۇشۇ قائىدىنى چۈشەنگەن بولسا، «ئارتۇقچە ھارغىنلىق» كەلتۈرۈپ چىقارغان يۇقىرى قان بېسىمى بىلەن ئۆلۈش نىسبىتى بىر كېچىدىلا تۆۋەنلىگەن بولاتتى، بىزنىڭ روھىي كېسەللىكلەر دوختۇرخانىمىز ۋە ساناتورىيىمىز كېسەللەر بىلەن توشۇپ كەتمەس ئىدى.

بىز بۇنداق جىددىيلەشمەسلىكىمىز ياكى بۇنداق تېز ياشىماسلىقىمىز كېرەك، بەلكى چىملىقتا مۇزىكا ياكى ئورمانزارلىقتا سىمفونىيە ئاڭلىشىمىز زۆرۈر. دۇنيادىكى بەزى شەيئىلەر مال - دۇنيادىن كۆپ مۇھىم، ئۇلارنىڭ بىرسى — ئاددىي نەرسىلەردىن ھۇزۇر ئېلىشتۇر. ئارام ئېلىش ئۆمۈرنى زاپە قىلغانلىق ئەمەس، كىشى ئارام ئالغاندا تېخىمۇ سەگەكلىشىپ، ئىشلارنى تېخىمۇ ئۈنۈملۈك قىلالايدۇ.

## ھۈرۈنلۈقنىڭ سەۋەبى ۋە ئۇنى داۋالاش ئۇسۇلى

ھۈرۈن كىشىلەرنىڭ مۇتلەق كۆپ قىسمى كۆڭلىگە كۆڭۈلسىز ئىش-لارنى پۈكۈۋالغان بولىدۇ. ئۇلار ئانچىكى ئىشلارنى دائىم ئارقىغا سۆرەيدۇ، ئەمما دائىم ئۆزىنى ئالدىراش كۆرسىتىدۇ. ھۈرۈنلۈقنى كۆڭۈل-سىزلىك دەپ قاراپ، خۇشال - خۇرام خىزمەت قىلماسلىقنىڭ باھانىسى قىلىۋالىدۇ.

فرانك فېلىپ ھۈرۈن ئادەم ئەمەس. ئۇ ئونىپىلاسكادىكى بىر كەمبە-غەل ئائىلىسىدە دۇنياغا كەلگەن. ئۇ ئوكلاخوما شتاتىدىكى كىچىك بىر بازاردىكى چاچ ئېلىش دۇكانىدا ئىشلىگەندىن باشلاپ، ۋېرىندا بېرتنىڭ مال - دۇنياسىنىڭ يېرىمىغا باراۋەر مال - مۈلۈككە ئىگە بولغان. ئۇ 14 ياشقا كىرگەندە يوللۇق رەختتىن شىم كىيگۈسى كېلىدۇ.

شۇنىڭ بىلەن ساتىراش بولۇشقا بەل باغلايدۇ. 30 ياشقا كىرگەندە ئوكلا-  
خومادا نېفىتلىك تېپىش ئارزۇسى بىلەن قېدىرىپ تەكشۈرۈش مەشغۇلاتى-  
نى باشلايدۇ ۋە شۇنىڭدىن باشلاپ يوللۇق شىمنى سېلىۋېتىدۇ. ئۇ سىناق  
تەرىقىسىدە ئىككى قۇدۇق قازىدۇ. بىراق، قۇدۇقتىن لايىدىن باشقا نەرسە  
چىقمايدۇ.

ئۇچىنچى قۇدۇقنى مۇتەخەسسسلەر ھېچقانداق قېزىش قىممىتى يوق  
دەپ قارايدۇ، خەقلەر ساتىراش نېفىت سودىگىرى بولماقچىكەن دەپ  
مەسخىرە قىلىشىدۇ. بىراق، فرانك فېلىپ تەكشۈرۈش خىزمىتىنى دا-  
ۋاملاشتۇرىدۇ. نەتىجىدە نېفىت ئاخىر ئېتىلىپ چىقىدۇ.

بۇ كۈچلۈك ياردەمنىڭ تۈرتكىسىدە ئۇنىڭ ئىگىلىكى بارا - بارا  
زورىيىپ، ئاخىر زور مىقداردىكى نېفىت ئىشلەپچىقارغۇچىلارنىڭ قاتارىد-  
ىدىن ئورۇن ئالدى. شۇنىڭدىن كېيىن، ئۇ بېنزىنى بىۋاسىتە ئاپتومو-  
بىل شۆپۈرلىرىغا ساتىدۇ.

مۇدىرىيەت يىغىنىدا، ئۇ: «تا ھازىرغىچە بولۇپ باقمىغان ئىلغار  
نېفىت بىلەن تەمىنلەش تورىنى تۇرغۇزۇپ چىقىشىمىز كېرەك. ئەگەر  
ھەرقايسى ئىزىلارنىڭ باشقىچە پىكرى بولمىسا، قاراردىن ئۆتكەن بولىدۇ.  
بۇ ئىشنى ھازىردىن باشلاپ ئىشلەيمىز» دەيدۇ.

فېلىپ نېفىت ئېلىم - سېتىم ئىشىدا مول بىلىمگە ئىگە ئىدى.  
بۇنداق ئۇششاق - چۈششەك ئىشلارنى ئۆزى قىلىش ھەقىقەتەن بىر مەسىلە  
ئىدى. جاپالىق ۋە خەۋپ - خەتەرلىك خىزمەتنى ئالدى بىلەن تىرىشىپ  
ئىشلەش كېرەكلىكىنى فېلىپ ناھايىتى ياخشى چۈشىنىپتتى، شۇڭا  
ئۇ ئەڭ ناچار ئورۇننى تاللاپ بىرنەچچە خىزمەتچىنى بېنزىن سې-  
تىشقا ئورۇنلاشتۇردى. ئۇلار تېكىساس شىتاتىنىڭ ۋىچىدار شەھىرىدە  
خىزمەتنى باشلىۋەتتى.

2 — 3 يىلدىن كېيىن، ئۇ 681 چاقىرىملىق ماي يەتكۈزۈش  
تۈرۈبىسى ئورناتتى. ئامېرىكىدىكى ئەڭ دەسلەپكى بۇ ماي يەتكۈزۈش  
تۈرۈبىسى، يۇقىرى سۈپەتلىك ماي ئىشلەپچىقارغۇچى پونكىت ۋە زور

زەنجىرسىمان نېفىت بىلەن تەمىنلەش پونكىتلىرىنى تۇتاشتۇردى.  
تېخنىكلار بېزىنىنى تۇرۇبا بىلەن يەتكۈزۈش ئىشىغا قارشى چىققان  
ئىدى، چۈنكى تۇرۇبا ئۇلانمىسىدىن ماي ئېقىپ كېتىش ئېھتىمالى بار  
ئىدى. بىراق، فېلىبىننىڭ ئەڭ قىيىن مەسىلىنى ئەپچىللىك بىلەن بىر  
تەرەپ قىلىش ھۈنەرى بولغاچقا، تېخنىكلارنىڭ پاسسىپ قارىشىنى رەت  
قىلىپ، تۇرۇبا ئۇلانمىسىنىڭ سۇۋاركىسىنى مۇۋەپپەقىيەتلىك تاماملىدى.  
ئۇ مەيلى قانداق ئىش قىلسۇن، خىزمەتتە ئوڭۇشلۇق ھالدا مۇۋەپپەقىيەتكە  
ئېرىشىش ئۈچۈن، ئەڭ دەسلەپ ئىشنىڭ قىيىن نۇقتىسىنى بىر  
تەرەپ قىلاتتى.

«ھەقىقەتەن باش ئاغرىتىدىغان خىزمەت». شۇنچە كۆپ ئادەم ئىش-  
لەيدۇ، كۆڭۈلسىز ئىشلارنى داۋام سۆرەپ يۈرىدۇ.  
لېنتون قىزىل چېپى بىلەن داڭق چىقارغان ساماننى لېنتون ئۈستى-  
لى ئالدىغا: «خىزمەتنى خۇشاللىق دەپ بىلىش كېرەك» دېگەن بىر جۈملە  
سۆزنى يېزىپ قويغان ئىكەن. ئۇ خىزمەتنى خۇشاللىق دەپ بىلگەنلىكى  
ئۈچۈن ئۆزى بىزار بولىدىغان ئىشلارنى يىغىپ قويىمىغان.

## پىلان تۈزۈڭ

ئىشنى پىلان تۈزگەندىن كېيىن قىلىدىغان كىشىلەر، پىلانسىز،  
توختىماي جاپالىق ئىشلەيدىغانلارغا قارىغاندا خىزمەتنى تېخىمۇ مۇكەممەل  
قىلىدۇ.

خادىسۇن ماكسىم ماين شتاتىدىكى بىر نامرات ئائىلىدە دۇنياغا كەل-  
گەن. ئۇ 13 ياشقا كىرگەندە پۇتتىغا تۇنجى قېتىم ئاران بىر جۈپ ئاياغ  
ئېلىپ كىيەلىگەن. ئۇنىڭ چوڭ ئانىسى روھىي كېسەل ئىدى. تۆۋەندىكى  
ۋەقەنىڭ ئۇنىڭ ھاياتىدىكى باشلىنىش نۇقتىسى بولۇپ قالدىغانلىقىغا كىم  
ئىشىنىدۇ.

ماكسىم 40 ياشلارغا كىرگەن چاغدا، بىر قېتىملىق پارتلاش خاراكتېرى

تېرىدىكى بىرىكمە ئۈستىدە تەجرىبە ئېلىپ بېرىۋاتقاندا پارتلاش ۋەقەسى يۈز بېرىپ، ئۇنىڭ سول ئالىقىنى پۇچۇق بولۇپ قالىدۇ. ئۇ بىرنەچچە ھەپتىگىچە ئۈمىدسىزلىك پانقىمىغا پېتىپ قالىدۇ. بىر كۈنى كەچقۇرۇن، ئۇ كوچىدا بىر مەست كىشىنىڭ ھاقارىتىگە ئۇچراپ ئاچچىقىغا پايلىماي بىر مۇشت بىلەن مەستنى ئايلاندۇرۇۋېتىدۇ.

ماكسىمنىڭ سۈنئىي قولى بىلەن قالىقى يەرگە چۈشۈپ كېتىدۇ، بىراق بۇ قېتىملىق جىددىي زەربە ماكسىمغا سۈنئىي قولىنىڭ خىزمەتتە ئانچە چوڭ كاشىلىسى بولمايدىغانلىقىنى تونۇتىدۇ. ئۇنىڭ بىر راست قولى، بىر سۈنئىي قولى بولۇپ، بۇ يېتەرسىزلىكنى تولدۇرۇش ئۈچۈن، چوقۇم ئۆزىنىڭ ئەقلىي قابىلىيىتى ئارقىلىق مۇۋاپىق پىلان تۈزۈپ چىقىدۇ. شى كېرەك ئىدى.

«ئۆز ئەقىلىمگە تېخىمۇ بەك تايىنىشقا توغرا كەلگەندە، ئىككى قولىمىدىن كالىم بەكرەك ئەسقاتىدىغانلىقىنى ھېس قىلدىم. ھازىر مەن بۇرۇنقىغا قارىغاندا پىلان تۈزۈش يولىنى تېخىمۇ بەكرەك چۈشىنىدىم. مەن. شۇنىڭ ئۈچۈنمىكىن بۇرۇنقىغا قارىغاندا تېخىمۇ كۆپ ئىشلارنى قىلالايمەن.»

ماكسىم تۇتۇنسىز ئوق دورىسى، يۇقىرى ئۈنۈملۈك پارتلىتىش دورىسى، سۇ مېناسى پاراخوتى ۋە كالتىسى كارىد ئىشلەپچىقىرىش ئۇسۇلىنى كەشىپ قىلغان.

ئۇنىڭ بىرلا قولى بولسىمۇ، لېكىن ئۇ ئىككى ئادەمنىڭ كالىسىنى ئىشلىتەتتى، يەنى خەق ئەمدى ئويلىنماي دېگەندە، ماكسىم ئىككى قېتىم مۇلاھىزە يۈرگۈزۈپ بولاتتى.

## ئىشتا كەسكىن بولۇش

مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدىغانلار ئىشتا ئۆزىنىڭ ئىقتىدارىغا مۇتلەق ئىشىنىدۇ، شۇڭا ئۇلار مۇۋەپپەقىيەت مەنزىلىگە چوقۇم يېتەلەيدۇ. ئۇلار

ئەزەلدىن بىراۋنى دورىمايدۇ ۋە بىراۋغا يۆلىنىۋالمايدۇ ھەمدە ھېچكىمنىڭ ياردىمىنىمۇ تەمە قىلمايدۇ. ھەممە ئىشتا ئۆزىنىڭ قارىشىنى ئاساس قىلىدۇ. بىرەر مۇشكۈلاتقا دۇچ كەلگەندە چارە - ئامال بىلەن ئۇنى يېڭىدۇ، قىيىنچىلىقتىن ئەسلا قورقمايدۇ، شۇڭا ئۇلارنى قانداق ئىشقا مەسئۇل قىلماڭ، ئۇلار قەتئىي نىيەتكە كېلىپ چوقۇم غەلبە قازىنىدۇ. مانا مۇشۇ ئادەملەر ئەر، ئەزىمەت دېگەن نامغا مۇناسىپ.

## ۋاقىت جەدۋىلىدىن ئەپچىل پايدىلىنىش

سېلاس. W. فېيرت 40 ياش ۋاقتىدا مۇۋەپپەقىيەت قازانغاندىن كېيىن، خىزمەتتىن چېكىنىپ چىقىش تەييارلىقىنى قىلىپ قويغان ئىدى. بىراق، خىزمەتكە ئادەتلىنىپ قالغانلىقى ئۈچۈن، بىرەر ئىش قىلىمىسا تۇرالمايتتى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ھەممە ئادەم مۇمكىن ئەمەس دەپ قارىغان ئاتلانتىك ئوكياندىن كاپىل تارتىش ئىشىنى باشلىۋېتىدۇ. ئۇ قان - تەر ئاقتۇرۇپ جاپالىق ئىشلەپ ئاخىر مۇۋەپپەقىيەت قازىنىدۇ. فېيرت ھەر كۈنلۈك ئىشتا ئېنىق پىلان تۈزۈۋالاتتى. ھەر كۈنى ئەتىگەندە شۇ كۈنى قىلماقچى بولغان ئىشنى ئويلىنىپ كۆرگەندىن كېيىن، خاتىرىدە سىگە يېزىۋېلىپ بىر - بىرلەپ قىلاتتى.

چارلىس ئىۋىننىس خىس پوپنىڭ ئوغلى بولۇپ، كېيىن ئالىي سوت مەھكىمىسىنىڭ مەھكىمە باشلىقى بولغان. ئۇمۇ ھەر كۈنلۈك ئىشنى پىلانلىۋالاتتى. چۈشلۈك تاماقنى ئوشۇق ياكى كەم ئەمەس 19 مىنۇتتا يەپ بولاتتى، ھەتتا كېڭەش زالىنىڭ ئاشخانىسىدىكىلەرمۇ ئۇنىڭ تاماققا كەلگەن ۋاقتىغا قاراپ ساائەتنى توغرىلايتتى.

دوۋايتمۇرومۇ ھەر كۈنى كەچتە ئەتىلىك ئىشنى پىلانلىۋالاتتى. كېيىن ئۇ يېمان ئۇنىۋېرسىتېتىنىڭ مۇدىرلىق ۋەزىپىسىدىن ئىستىپا بېرىپ، مورگېننىڭ مەسلىھەتچىسى بولدى. يىراقنى كۆرەلمەسلىك كېسەللىكىگە گىرىپتار بولغان ھامانشۇرناد



15 ياشقا كىرگەندە كۆمۈر كاندا ئىشچى بولغان، بىراق 30 ياشقا كىرگەن چېغىدا يېڭى سىنادا ئۇنىۋېرسىتېتتا ئوقۇتقۇچى بولغان. ئۇ مەزكۇر ئۇنىۋېرسىتېتنىڭ سانائەت ئىلمى فاكولتېتىنى قايتا گۈللەندۈرگەندىن كېيىن شۇ مەكتەپكە مۇدىر بولغان. بۇ كىشىدە شۇنداق قەتئىي ئىرادە بار ئىدىكى، قىلماقچى بولغان ئىشنىڭ ۋاقتى جەدۋىلىنى ھامان بىر قانچە كۈن بۇرۇن تۈزۈپ قوياتتى. بۇ جەدۋەلدە كۆڭۈل ئېچىش ياكى ئارام ئېلىش ۋاقتلىرىنىڭ ھەممىسى بولاتتى. بۇ، ناھايىتى مۇھىم، ۋاقت جەدۋىلى بويىچە پىلان تۈزۈش، ئىشلەشنىلا بىلىپ كۆڭۈل ئاچماسلىق دېگەنلىك ئەمەس. خىزمەت بىلەن ئارام ئېلىش بىر - بىرىدىن ئايرىلالمايدۇ. بىرسى كەم بولسا بولمايدۇ، ئىككىسىنى مۇۋاپىق ماسلاشتۇرۇپ ۋاقت جەدۋىلىگە كىرگۈزۈش كېرەك.

## پۇرسەتپەرەسلىك قىلىپ زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكىلى بولمايدۇ

بىز دائىم چوڭ سودا سارىيى ۋە زاۋۇتلارغا بېرىپ خىزمەتچىلەرنىڭ خىزمەت قىلىۋاتقان ھالىتىنى ئېكسكۇرسىيە قىلغىنىمىزدا، ئۇلارنىڭ بىرمۇنچىسىنىڭ كۆتۈرەڭگۈ روھلۇق، جىددىي ئىشلەۋاتقانلىقىنى كۆردۈمىز. بىراق، يەنە بىرمۇنچە ئادەمنىڭ مۇستەقىل قارىشى يوق، ئىشنى زورغا ئىشلەيدۇ، روھى ناھايىتى چۈشكۈن. ئۇلار ئۆزىنىڭ كۈچ - قۇۋۋىتىنى زاپە قىلىدۇ، ئاسانلىقىنى ئىزدەيدۇ، ئازغىنا كۈچ بىلەن كۈن ئۆتكۈزۈشنى ئارزۇ قىلىدۇ. بۇنداق ئادەملەر ھەر كۈنى ئۇچراپ تۇرىدۇ. ئۇلار ئۆزىنىڭ قابىلىيىتى، ئىقتىدارىنى ياخشى ئىشلەتمەي، باشقىلار مەجبۇرلىغاندا ئاندىن ھەرىكەتكە كېلىدۇ. قونچاققا ئوخشاش خەقنىڭ ئىرادىسىنى ئۆز ئىرادىسى قىلىدۇ. بۇنداق كىشىلەر كۈنىنى ئەپلەپ - سەپلەپ ئۆتكۈزۈپ شۈكۈر قىلىدۇ.

ئەگەر بىر ياش قىيىنچىلىقىنى پۈتۈن كۈچى بىلەن يېڭىپ كېتەلمىسە، تەۋرەنمەس ئىرادىسى بولمىسا، سەمىمىي پوزىتسىيە بولمىسا، ئۆز ئىقتىدارىنى تولۇق جارى قىلدۇرمىسا ۋە كۆتۈرەڭگۈ روھلۇق بولمىسا، ھەرگىز زور نەتىجىگە ئېرىشەلمەيدۇ.

## تېز بولۇشتا توغرا بولۇش ئالدىنقى شەرت قىلىنىشى كېرەك

خىزمەتنىڭ توغرا ئىشلىنىشى تېخىمۇ كۆپ خىزمەت قىلىشنىڭ سىرىدۇر.

ماشىنىكىدا خەت ئۇرۇشنى مىسال ئالساق، خەت ئۇرۇشنى يېڭى ئۆگەنگۈچىلەرنى سېلىشتۇرۇپ كۆرۈش نەتىجىسىدىن قارىغاندا، باشتىلا سۈرئەتنى نىشان قىلىپ مەشىق قىلغۇچىلارنىڭ خەت ئۇرۇش سۈرئىتى توغرا بولۇشنى نىشان قىلىپ ئۆگەنگۈچىلەردىن كۆپ ئاستا بولغان. سۈرئەت تېز بولۇشى ئۈچۈن باشتىلا توغرا بولۇشنى تەلەپ قىلىش كېرەك. بۇ ھەرگىز كۆرۈنۈشنى ئاساس قىلىدىغان نەتۇر تەلىمات ئەمەس. باشتىلا توغرىلىقنى نىشان قىلغۇچىلارنىڭ خاتا خەت ئۇرۇپ قېلىشى ياكى كېيىن توغرىلاشقا تېگىشلىك جايلارنى ناھايىتى ئاز بولىدۇ. خاتالىقنىڭ تەكرارلىنىشىغا شۇنداق ئېھتىيات قىلىنغاندا، ئىلگىرىلەش تولىمۇ ئاستا بولىدۇ. توغرا بولۇشنى نىشان قىلىپ ئېلىپ بېرىلغان مەشىقتە، خاتا خەت ئۇرۇپ قېلىشتەك يامان ئادەتنىڭ ئالدىنى ئېلىش مەقسەت قىلىنىدۇ.

ئىشتا سۈرئەتنىلا قوغلىشىپ، توغرا قىلىشقا ئېتىبار بەرمىگەن كىشى بەزى ۋاقىتلاردا بىر ئىشنى بىرنەچچە قېتىم قىلىشتىن خالىي بولالمايدۇ، نەتىجىدە سۈرئىتى ئاستا بولۇپ قالىدۇ. سۈرئەتنى تېزلىتىشتىكى بىردىنبىر ئامىل توغرا بولۇشتۇر.

## ياخشى ئادەتتىن پايدىلىنىپ ئۈنۈمنى يۇقىرى كۆتۈرۈڭ

ئېسىمىزدە چىڭ تۇتۇشىمىز كېرەككى، ئادەت بارلىق ھەرىكەتنىڭ مەنبەسى. شۇڭا، ئادەتتىن پايدىلىنىپ ئۈنۈمنى يۇقىرى كۆتۈرۈشىمىز كېرەك. چەكلەش ئادەتىنى يېتىلدۈرسەك ئۆزىمىزنى بولۇشىغا قويۇۋېتىشكە يامان ئادەتنى قايتا سادىر قىلمايمىز؛ تېجەش ئادەتىنى يېتىلدۈرسەك، ئىسراپچىلىق خەۋپىگە قايتا دۇچ كەلمەيمىز.

سز مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلاردىن: «دۇنيادىكى كىشىلەر نېمە ئۈچۈن مەغلۇبىيەتكە ئۇچرايدۇ؟» دەپ سوراپ كۆرۈڭ.

ئۇلار سىزگە چوقۇم: «يامان ئادەتتىن» دەپ جاۋاب بېرىدۇ. دۇنيادىكى ئەڭ ئاسان ئىش — چۈشكۈنلىشىشتۇر. سىز كىشىلەر بىلەن بىرنەچچە قېتىم ھاراق ئىچسىڭىز، سىزدە ھاراققا خۇمار پەيدا بولىدۇ؛ دوستىڭىز بىلەن بىرنەچچە قېتىم قىمار ئوينىسىڭىز قىمارغا قىزىقىپ قالىسىز. دېمەك، سىزدىكى ۋاقىت ئىسراپ قىلىش، ھەشەمەتچىلىك، بۇزۇپ - چېچىش دېگەنلەر تاسادىپىي يېتىلىپ قالغان.

قىسقىسى، بىز ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرگەندە، خىزمەت ئۈنۈمىمىز مۇ يۇقىرىلاپ بارىدۇ. بولۇپمۇ سىز كۆزىگە كۆرۈنگەن ئادەم بولاي، كۈرەشتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنماي دېسىڭىز، چوقۇم ياخشى ئادەت يېتىلدۈرۈشىڭىز كېرەك.

ياخشى ئادەت مۇنداق تۆت خىل بولىدۇ:

1. ۋاقتى - قارايدا بولۇش — ۋاقتىنى ئىسراپ قىلماسلىق.
2. توغرا بولۇش — ئىش قىلغاندا خاتالىق كۆرۈلمەسلىك.
3. قەتئىي بولۇش — خىزمەتنى ئىمكانقەدەر ئورۇنداش.
4. تېز بولۇش — پۇرسەتنى قولدىن بېرىپ قويماسلىق.

ئەگەر سىز بۇ ئۆت ئادەتنى يېتىلدۈرسىڭىز كەلگۈسىدىكى مۇۋەپپەقىيەتتىكىڭىزگە ياردەم بولىدۇ.

## ئىناۋەتنى ئاساس قىلىش

مەيلى كىم بولسۇن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنى ئارزۇ قىلغان ئىكەن، ئىناۋەتكە سەل قارىماسلىقى كېرەك. نۇرغۇن ئادەم ئۆزى مۇستەقىل تىجارەت باشلىغاندا، ئىناۋەتنىڭ مۇھىملىقىنى چوڭقۇر چۈشىنىپ يېتىدۇ. بىراق، ئۇلار ئىقتىسادىي جەھەتتىكى ئىناۋەت ئاساسى پۈتۈنلەي مەبلەغ ئۈستىگە، مال - مۈلۈك ئۈستىگە قۇرۇلىدۇ دەپ قارايدۇ. بۇ قاراش ھەقىقەتەن تولىمۇ خاتا. بىلىش كېرەككى، ئادەمنىڭ پەزىلىتى، ئىش بېجىرىش ئىقتىدارىنىڭ ياخشى بولۇشى، شۇنداقلا جاپاغا چىداپ ئىشلەش روھى بىرنەچچە مىليون يۈەن مەبلەغدىن مۇھىم. شۇنىڭ ئۈچۈن، بىزگە ياردەم قىلىشنى خالايدىغانلارنى دوست تۇتۇشىمىز، چوقۇم ياخشى ئىناۋەتنى يېتىلدۈرۈشىمىز كېرەك. ھەرقانداق ئىشنى ناھايىتى چاققانلىق بىلەن تېز بىر تەرەپ قىلىپ، دوستلىرىمىزغا قابىللىقىمىز، ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشقا ماھىرلىقىمىز ۋە ئىشەنچلىك ئىكەنلىكىمىزنى بىلدۈرۈشىمىز كېرەك.

## ھاياتلىقنىڭ تېخىمۇ يۇقىرى پەللىسىگە چىقىش پۇرسىتى

بۇ يەردىكى گەپلەر نۇرغۇن ئوقۇرمەنلىرىمىزگە نازا ياقماسلىقى مۇمكىن. ئەمما، بۇ گەپلەردىن بەزىلەر ھاياتلىقنىڭ تېخىمۇ يۇقىرى پەللىسىگە چىقىش پۇرسىتىنى تېپىۋالالايدۇ.

خەتنىڭ بېسىمىسىز ئۆزىنىڭ پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشلەيدىغانلار

تەبىئىي ھالدا خەقتىن يىراقلىشىپ قالىدۇ. نېمە ئۈچۈن؟ چۈنكى، بۇنداق ئادەملەر بەك ئاز، ھېچبولمىغاندا خەقتىن ئاز - تولا پەرقلىنىپ تۇرىدۇ.

«سىز چوقۇم پۈتۈن كۈچۈم بىلەن ئىشلىشىم كېرەك دەپ قارامسىز؟»

نۇرغۇن ئىشچى ۋە خىزمەتچىلەردىن سوراپ كۆرۈڭ. تەكشۈرۈش نەتىجىسىگە ئاساسلانغاندا، خىزمەتچىلەرنىڭ تەخمىنەن ئۈچتىن ئىككى قىسمى ئىمكانقەدەر پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشلەش كېرەك دەپ قارايدۇ. ئىشچىلاردىن مەلىكىلىك ئىشچىلار ياكى ئازراق بىر قىسمى ئاساسەن شۇنداق دەپ قارايدۇ. ئۇلار خىزمەتچىلەرنىڭ يۇقىرىقى قارىشىغا قوشۇلدى. بىراق، ساپاسىز ئىشچىلارنىڭ بۇنداق قاراشلىرى ئېھتىمال يۇقىرىقىلارنىڭ يېرىمىنى ئىگىلىشى مۇمكىن. باشقىچە قىلىپ ئېيتساق، ئادەملەرنىڭ ئىككىدىن بىرىدىن ئۈچتىن بىر قىسمى ھۇرۇن.

ئۇلارنىڭ پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشلىمەسلىكى ھەققىدە بەزىلەر مۇنداق چۈشەنچە بېرىدۇ: بەك كۈچەپ ئىشلەپ، سالامەتلىككە زىيان يەتكۈزگەندە ئېچىنىشلىق ئىش بولىدۇ ياكى ئەگەر پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشلىگەندە پارچە - پۇرات ئىشلارنى قىلىدىغان نامرات خىزمەتچىلەر ئىشىمىز قالىدۇ. چۈنكى، ئۇلارغا قىلغۇدەك ئىش قالمايدۇ. يەنە بەزىلەر، ئىشتا ئارتۇقچە ئەستايىدىل بولۇپ كەتسە، ئىشداشلىرىنىڭ نارازىلىقىنى قوزغاپ، يامان نىيەتتىكى تەنقىدگە ئۇچرايدىغان گەپ، دېيىشىدۇ. يەنە بىر خىل قاراش بار، ئۇ مۇتلەق كۆپ قىسىم كىشىلەرنىڭ قارىشى بولۇپ، ئۇنىڭدا خوجا-يىنىنىڭ تېخىمۇ كۆپ تەلپىدىن خالىي بولۇش ئۈچۈن، قەستەن پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشلىمەسلىك كېرەك، دېيىلىدۇ. بۇلار ئەيىبلەشكە ئەرزىمەيدىغاندەك تۈيۈلغىنى بىلەن ھۇرۇنلارنىڭ باھانىسى.

بۇ ھەقىقەتەن بىر خىل ناچار خاھىش، ئەمما بۇ خاھىش ئۇلۇغۋار غايىگە ئىگە كىشىلەرگە مەلۇم مەنىدىن ئېيتقاندا ناھايىتى ياخشى پۇرسەت. ئەگەر جەمئىيەت ھۇرۇنلار بىلەن تولۇپ كەتسە، بىرىنچىدىن،

ئالغا ئىلگىرىلىگۈچىلەرنىڭ رىقابەت نىسبىتى تۆۋەنلەيدۇ. ئىككىنچىدىن،  
ھۇرۇنلارنىڭ مەۋجۇتلۇقى بىلەن، ھەقىقىي تىرىشچانلارنىڭ قىياپىتى تې-  
خىمۇ گەۋدىلىنىدۇ.

مۇنداق بىر پاراڭ بار. كۆپچىلىككە تونۇشلۇق كېموس. B. دېك  
ئۆزىنىڭ زور تاماكا زاۋۇتىنى پۈتۈن كۈچى بىلەن تىرىشىپ قۇرۇۋاتقاندا،  
بىر ياش خىزمەتچىنىڭ دىرېكتورغا كۆپرەك خىزمەت بېرىشىنى ئىلتىماس  
قىلىۋاتقانلىقىنى ئاڭلاپ قالىدۇ.

«ئەجەب قىزىق نېمىكىنا بۇ! — دەيدۇ دېك مەنۇن بولغان  
ھالدا، — ئىشنى جىق قىلىشتىن زېرىكمەيدىغان ئاشۇ يىگىتنىڭ ئۈستى-  
لىنى مېنىڭ ئىشخانىغا يۆتكەپ كېلىڭلار». شۇنىڭ بىلەن ھېچقانچە  
خىزمەت ئىستازى بولمىغان خىزمەتچى جورجى يورلىيان ئوڭايلا بۇ تاماكا  
پادىشاھىنىڭ ياراملىق ياردەمچىسى بولۇپ قالىدۇ، ئۇزاق ئۆتمەي دېكنىڭ  
تاشقى مۇناسىۋەت پائالىيىتىگە قاتنىشىدۇ ھەمدە بۇ مۇناسىۋەتلەرنى بىر  
تەرەپ قىلىش سالاھىيىتىگە ئېرىشىدۇ. دېك ئۆلۈپ كەتكەندىن كېيىن،  
يورلىيان بېرىلگەن ھوقوق دائىرىسى ئىچىدە دېك پادىشاھلىقىنىڭ چەك-  
سىز مال - مۈلكىنى باشقۇرىدۇ.

## خىزمىتىڭىزنى توختىتىپ قويماڭ

جورجى. M. كوخۇن پۈتۈن كۈچى بىلەن ئىشلەپ، نۇرغۇن ئىشنىڭ  
ھۆددىسىدىن چىقىپ، زور مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەن شەخسلەرنىڭ بى-  
رى. ئۇنىڭ ئاتا - ئانىسى سەييارە ئويۇن قويغۇچى بولغاچقا، ئۇ مەكتەپ  
تەربىيىسى ئېلىش پۇرسىتىدىن مەھرۇم بولغان. لېكىن، ئۇ 300 پارچە  
ناخشا تېكىستى، 50 پارچە دراما يازغان ھەمدە بۇلارنىڭ مۇتلەق كۆپ  
قىسمى مۇۋەپپەقىيەتلىك چىققان. مەسىلەن، ئۇ بىرەر يېڭى درامىنى  
خىيالىغا كەلتۈرگەندە ئالدى بىلەن سەنئەتچىلەرنى ياللايتتى، تىياتىرخانا  
بىلەن توختام تۈزۈپ، سەھنىنى ئورۇنلاشتۇرۇپ، ئاخىرىدا كەڭ كۆلەمدە

ئېلان بېرەتتى. شۇنداق قىلىپ پۇل خەجلەيدىغان تەييارلىق خىزمەتلەرنى قىلىپ بولغاندىن كېيىن، پۈتۈن كۈچى بىلەن يېزىشقا كىرىشىپ كېتەتتى. بىر ئەسەرنى پۈتكۈزۈش ئۈچۈن، ئۇ پۈتۈن كۈچى ۋە بارلىق مال-مۈلكىنى ئىشقا سالاتتى. ئەسەرى ئوبدان يېزىلمىغان بولسا، پۈتكۈل تىياتىر ساھەسىدە مازاققا قىلىپ، ۋەيران بولاتتى.

شۇڭا، ئۇ مېھمانخانىدىكى بىر ئۆيگە كىرىۋېلىپ، ئىشىك - دېرىزىلەرنى قۇلۇپلاپ قويۇپ، تەرەت كەشى ۋە كېچىلىك كىيىمنى كىيىۋېلىپ ئولتۇرۇپ، توشۇش مۇمكىن بولمىغان ئىلھامى بىلەن يېزىقچىلىق قىلاتتى، ئۇخلاش - ئارام ئېلىشنى ئۇنتۇغان ھالدا كېچىنى - كۈندۈزگە ئۇلاپ ئىشلەيتتى، ئۇيقۇ ئالۋاستىنىڭ ھۇجۇمىدىن ساقلىنىش ئۈچۈن، كەچقۇ-رۇنلۇقى كۆپلەپ قەھۋە ئىچىۋېلىش ئادىتىنى يېتىلدۈرۈۋالغان ئىدى. بىر ئىشقا نىيەت قىلغان بولسا، ئۇنى ئاخىرىغا چىقارماي قويمايتتى. بەزى چاغلاردا تىياتىرنىڭ تۇنجى پەردىسى ئىچىلاي دېگەندە، ئاندىن تىياتىرنىڭ ئەڭ ئاخىرقى پەردىسى يېزىپ چىقىلاتتى. بۇنداق ئەھۋاللار دائىم كۆرۈلۈپ تۇراتتى.

«ناخشا - ئۇسسۇل پېشىۋاسى» دەپ ئاتالغان كوخۇن بۈگۈنكى قائىدە - يوسۇننى پەرقلەندۈرۈش ئۈچۈنلا باش قاتۇرۇپ قالماي، بەلكى ئۆزىنىڭ پۈتۈن كۈچىنى ئىشقا سېلىش ئۈچۈنمۇ باش قاتۇراتتى. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئۇ دائىم غەلبىگە ئېرىشەتتى.

## تۇنجى پۇرسەتنى قولدىن بەرمەك

ئادەتتە، كىشىلەر خىزمەتنى باشلىغاندىن كېيىن، كۆپىنچە ھەر تەرەپكە قاتراپ ئۇستاز ئىزدەيدۇ، پەقەت ئاز ساندىكى كىشىلەرلا ئىش باشلىغاندا كۆڭلىدە سان تۇرغۇزۇپ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ مۇھىم ھالقىسىنى ئىگىلىۋالىدۇ.

سام ۋوئودرېي دېگەن بۇ ئادەمنىڭ تۆتتىن بىر قىسىم ئۆمرى ئامېرىدا.

كا ئىلىم - پەننى گۈللەندۈرۈش جەمئىيىتىنىڭ كەسپىي ئىشلىرىنى باشقۇرۇش بىلەن ئۆتكەن. شۇ جەمئىيەتكە تەۋە ئالىملارنىڭ ھەممىسى دېگۈدەك ئۇنىڭ بۇ تۆھپىسىنى ئېتىراپ قىلماي قالمايدۇ.

مەلۇم بىر ئالىم ئۇنى: «ۋوئودرېي نېمىنىڭ تۇپ مەسىلە، نېمىنىڭ قوشۇمچە چېتىشلىق مەسىلە ئىكەنلىكىنى پەرقلىنىدۇرۇشتە ئاجايىپ تالانتى بار ئادەم» دەپ مەدھىيىلىگەن. بۇ ۋوئودرېينىڭ ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلىشتىكى ماھارىتىنىڭ نەقەدەر يۇقىرىلىقىنى چۈشەندۈرىدۇ.

نامراتلىق ئىچىدە قۇرۇق قول ئىگىلىك تىكلەپ، ئاخىر خەلقئارا خاھىشتار شىركىتىنىڭ لىدىرى بولغان ئالىكساندر لېگنىڭ خىزمەتنىڭ مۇھىم نۇقتىسىنى بىلىدىغان — تۇنجى پۇرسەتنى قولدىن بەرمەيدىغان، خەقنىڭ ئارقىسىدا قېلىشنى خالىمايدىغان ئادىتى بار ئىدى.

«ئۇ ھەرقانداق ۋاقىتتا خىزمەتكە تەييار تۇراتتى. دائىم ئۆزىگە خاس خىزمەتنى ئىزدەيتتى. ئەزەلدىن خىزمەتنىڭ بېسىمىغا ئۇچرىمايتتى» دەيدۇ مۇكەممەل ئۇنىڭغا باھا بېرىپ. بۇ دەل ئۇنىڭ دۇنياغا داڭق چىقارغانلىقىنىڭ سەۋەبى.

زاۋۇت، سودا ساراي، شىركەتلەر ئىختىساسلىق خادىملارنى تاللاشقا ئۇنچىۋالا ماھىر ئەمەس، بەلكى شۇ كىشىنىڭ قانچىلىك ئىش قىلالايدىغانلىقىغا قاراپ مەزكۇرنىڭ قىممىتىنى بېكىتىدۇ.

ئەگەر ئەتىگە قويغان ئىشىڭىز بولسا، ئۇنى بۈگۈنلا بېجىرىۋېتىشنىڭ — مانا بۇ ئۆز قىممىتىڭىزنى بەلگىلەيدىغان مۇھىم ھالقا.

## كەسكىنلىك ھەممىدىن ئەلا

نۇرغۇن ئادەمنىڭ مەغلۇپ بولۇشىدىكى سەۋەب ئالدىغا ئىش كەلگەندە كەسكىنلىك بىلەن ئۈنۈملۈك قارار چىقىرالماي، قانداق قىلسام بولار دەپ ئىككىلىنىپ قېلىپ ياخشى پۇرسەتنى قولدىن بېرىپ قويغانلىقىدا. ئىشنى ئەمدى باشلاي دېگەندە پۇرسەت كېتىپ قالدۇ - دە، مۇۋەپپەقىيەت قازىد.



نالمايدۇ. شۇنداق بىرمۇنچە ياشلار باركى، ئۇلار مەخسۇس مەكتەپنى پۈتكۈزگەن ھەمدە ئۇنۋانمۇ بار، خەقنىڭ ئۇلارغا بولغان قارشى ناھايىتى ياخشى، شۇنداقلا ئۇلارنىڭ ئىستىقباللىق ياش ئىكەنلىكىنى ئېتىراپ قىلىدۇ.

لېكىن، ئۇلار مەلۇم ئىشقا دۇچ كەلگەندە كەسكىنلىك بىلەن يەكۈن چىقىرالمايدۇ، پىلان تۈزەلمەيدۇ. ئۇنداق قىلسام بولارمۇ، مۇنداق قىلسام بولارمۇ دەپ ئىككىلىنىپ يۈرىدۇ. شۇڭا، كەسكىن بولالماسلىق كېسەللىكىگە گىرىپتار بولغىنىڭىزدا، مەيلى سىزدە قانچىلىك ئىقتىدار بولسۇن، مەيلى قانچىلىك تەزىيە كۆرگەن، قانچىلىك ئەقىللىق بولۇڭ ھەمدە قانچىلىك تىرىشچانلىق كۆرسەتمەڭ، ھەرگىز ئۇلۇغ مۇۋەپپەقىيەت-مەنەرىنى قولغا كەلتۈرەلمەيسىز.

«ياشلارنىڭ ئالغا ئىلگىرىلىيەلمەسلىكىدىكى ئەڭ مۇھىم سەۋەبلەر-نىڭ بىرى، ئۇلاردا كۆپ سۆزلەش ئادىتى بولغانلىقىدا، كەم سۆز، كۆپ ئويلىنىپ ئاز سۆزلىدىغان ھەمدە ئېغىر - بېسىق كىشىلەرلا كۆپىنچە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيدۇ» دەيدۇ ئوگدېن. بىرسى قاتتىبىردىن مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنىڭ سىرىنى سورىغاندا، ئۇ: «ئاغزىڭىزنى چىڭ يۇمۇ-شىڭىزدا» دەپ جاۋاب بەرگەن. يۇقىرىقىلار تەجرىبىدىن چىقىرىلغان يەكۈن، ھەرگىز سەل قارىماڭ.

## مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىدىيىسى كىشىگە يېڭى ھاياتبەخش ئېتىدۇ

چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن دېگەن نىيەتنى كۆڭلىڭىزگە پۈكسە-ئىز، ۋۇجۇدڭىز بىردىنلا جانلىنىپ بارلىق ئەندىشە، قورقۇنچ خۇددى شەرقتىن قۇياش كۆتۈرۈلۈپ، بۇلۇتلار تارقىغىنىغا ئوخشاش شۇئان غايىب بولىدۇ. بۇنداق ھاياجاننىڭ كۈچى توك ئېقىمىغا ئوخشاش، پۈتۈن بەدىنىدە

ئىزگە تارقىلىپ، ھەربىر تومۇرىڭىزدا بىر قېتىملىق زور ئىنقىلاب پەيدا قىلىپ، سىزنى پۈتۈنلەي يېڭى بىر ھاياتقا ئىگە قىلىدۇ.

## قىلغان ئىشىڭىزنىڭ باش - ئايىغى بولۇشى كېرەك

ئىش قىلغاندا بېشى بار، ئايىغى يوق، يېرىم يولدا تاشلاپ قويىدۇ. خان، تولۇق قىلمايدىغان ئادەم كىشىلەر ئالدىدا ئاسانلا ئىناۋەتسىز بولۇپ قالىدۇ. ئۇلارنىڭ ئىشى ئەڭ ئىشەنچسىز بولىدۇ، ئۇلار سۆرەلمىلىك قىلىپ، ئىشنى باشقا ئېلىپ چىقمايدۇ. مەبلى قانداق ئىش قىلىلى، پۈتۈن كۈچىمىز بىلەن تولۇق تەييارلىق كۆرۈپ، ئۈزۈل - كېسىل قىلىشىمىز كېرەك. ئەگەر باشلاپ قويۇپ ئاخىرنى چىقارمىساق، يېرىم يولدا توختىتىپ قويساق، ئۇ ئىشنى بۇزۇپ قويغاندىن سىرت، ئۆزىمىز - نىڭ پەزىلىتىمىزنىمۇ چاكىنىلاشتۇرۇپ قويىمىز. چۈنكى، ئىشنى ئۈزۈل - كېسىل قىلمىغان ئادەمنىڭ ئىدىيىسى چوقۇم مۇجەمل بولىدۇ، ئۇلار ياخشى - يامان، توغرا - خاتانى پەرقلەندۈرۈشكە دىققەت قىلمايدۇ، ئىش قىلغاندا باشلاپ قويۇپ، ئاخىرنى چىقارمايدىغان ئادەملەرنىڭ ھەردىكىتى چوقۇم ئىككىلىنىش ئىچىدە بولىدۇ، يۇقىرىغا قاراپ ئىلگىرىلەش ئىرادىسى بولمايدۇ. بۇنداق ئادەملەر مىجەزى كۈنسېرى چۈشكۈنلىشىپ ئاخىر ئۆزىنى يوقىتىدۇ.

يېقىنقى يىللاردىن بۇيان پىسخولوگلارنىڭ تەتقىقات نەتىجىسى مەغلۇپ بولغۇچىلارنىڭ كۆپىنچىسىنىڭ يۇقىرىدىكى يېتەرسىزلىكى بارلىقىنى كۆرسىتىپ بەردى. ئەگەر كىشىلەردە ئاز - تولا ئۆزىنى ھۆرمەت قىلىش ئىدىيىسى بولسا، چوقۇم ئالاھىدە ھوشيار بولۇشى كېرەك. چۈنكى، ھازىرقى زاماندا روھى چېچىلاڭغۇ، ئىشلارنى ئۈزۈل - كېسىل ياخشى قىلىشنى ئارزۇ قىلمايدىغان ئادەملەر ئۆز كەسپىدە ھەرگىز مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيدۇ.

يەنە بىرمۇنچە ئۆسمۈرلەر باركى، ئۇلار ئۆزى ئوقۇۋاتقان دەرسلەرنى چالا - پۇچۇق بىلىۋېلىپلا بولدى قىلىدۇ. ئىمتىھاندىن ئەپلەپ - سەپلەپ ئۆتۈۋالىدۇ. بۇنداقلار مەكتەپتىلا لاغىزەللىك ئادىتىنى يېتىلدۈرۈۋالغان بولۇپ، مەكتەپ پۈتكۈزۈپ جەمئىيەتكە چىققاندىمۇ ئىشلىرىنىڭ تەرتىپ-رىتىمى بولمايدۇ، ئىشنى قول ئۇچىدىلا قىلىپ قويدۇ، ئاخىرىدا مەغلۇپ بولىدۇ، ئەلۋەتتە. مېنىڭ قىز - يىگىتلەردىن ئۈمىدىم شۇكى، سىلەر ئېسىڭلاردا چىڭ تۇتۇڭلاركى، ھەرقانداق ئىشنى چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنالىغۇدەك قىلىڭلار، ھەرقانچە كىچىك ئىش بولسىمۇ، چوقۇم پۈتۈن ۋۇجۇدۇڭلار بىلەن مۇۋەپپەقىيەتلىك قىلىڭلار.

كىچىكىدىنلا مۇشۇنداق ياخشى ئادەتنى يېتىلدۈرگەن كىشى دائىم ئېھتىياتچان بولىدۇ، ئىشلارنى ئۈزۈل - كېسىل ھەل قىلىشنى، مۇكەممەل قىلىشنى كۆزلەيدۇ ۋە ئاخىر مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىدۇ. دۇنيادىكى ھەرقانداق ھەق سىلەرنىڭ ئېرىشكەن مۇۋەپپەقىيەتلىرىڭلارغا تەڭ كەلمەيدۇ.

## بوشاشماي تىرىشىش روھى

ئۇ ئەمما بولۇپلا قالماي، يەنە دائىم نېرۋا ئاغرىقىنىڭ ئازابىنى تارتاتتى. ئۇنىڭ ئۈستىگە پۇتى توكۇر بولۇپ، ھۇرۇنلۇق ئادىتى تەبئىي ھالدا پەيدا بولۇپ قالغان ئىدى. بىراق، ئۇ باي ئائىلىدىن بولۇپ، مۇشۇ ئەۋزەل شارائىت بىلەن ھېچقانداق ئىش قىلمىسا بولاتتى. ئۇنىڭ شۇنداق راھەت - پاراغەتلىك تۇرمۇش كەچۈرۈشى ئۈچۈن يېتەرلىك ئاساسى ھەم بار ئىدى.

ۋىليام بىرسكو گەرچە مانا مۇشۇنداق ئارامبەخش تۇرمۇش كەچۈرۈشكە تولۇق ھەقلىق بولسىمۇ، ئەمما بۇنداق ئاجىزلىقىغا بوزەك بولماي، چىرايىدا دائىم كۈلكە جىلۋە قىلىپلا تۇراتتى. توختىماي ئىشلەپتتى. دەرۋەقە، بۇ يەردە كىشى چۈشىنىپ بولمايدىغان مۇشەققەت مەۋجۇت ئىدى. ئۇ پىلانلىق ھالدا ئۆزىگە تېخىمۇ كۆپ خىزمەتلەرنى ئورۇنلاشتۇراتتى.

تى، ئۆزىنى ئۆزلۈكسىز ئىشلەشكە ئۈندەيتتى. ئۇ خۇددى مەلۇم بىر تارىخىي ماتېرىيالنى تەكشۈرمەكچى بولغاندەك، ئىسپان تىلىنىڭ قەدىمكى يېزىقىنى تېخىمۇ چوڭقۇر تەتقىق قىلىش ئۈچۈن، ئىسپان يېزىقىنى ئۆزلۈكىدىن ئۆگىنىشكە كىرىشتى. ئۇ 16 تال يېنى بىر قۇرۇلما قىلىپ شەكىللەندۈرۈپ، بىلىكىنى شۇ ئارقىلىق ھەرىكەتلەندۈرۈپ، ئۆگەنگەن ئىسپان يېزىقىنى چوڭ قەغەزگە يېزىپ مەشىق قىلاتتى. نېرۋىسى قاتتىق ئاغرىشقا باشلىغاندا، كارىۋاتتا يېتىپ مەشىق قىلىشقا مەجبۇر بولاتتى. ئۇ خاتىرە يازالمىغانلىقى ئۈچۈن، تارىخىي تەپسىلاتنى ئەستە قالدۇرۇشتا، باشقىلارغا قارىغاندا نەچچە ھەسسە جاپالىق كۈچ سەرپ قىلاتتى. مانا مۇشۇنداق مۇشكۈل، توسالغۇغا تولغان ئىلگىرىلەش يولىدا، ئۇ ئۆزىنى تېخىمۇ كۆپ، تېخىمۇ جاپالىق ئىشلارنى قىلىشقا ئۈندەيتتى ھەمدە شۇ ئارقىلىق تەسەۋۋۇر قىلىش قىيىن بولغان جاپالىق ئىشلەش روھىنى يېتىلدۈرۈپ، بىر قەدەم - بىر قەدەمدىن ئالغا ئىلگىرىلەيتتى. ئۇ ئۆزىگە جەرىمانە قويۇش تۈزۈمىنى ئورناتقان، ئەگەر پىلان بويىچە تەتقىقات ئېلىپ بارالمىغان بولسا، ئۆزىگە جەرىمانە قويۇپ، جەرىمانە قويغان پۇلىنى نامراتلارنى قۇتقۇزۇش ئورنىغا ئاپىرىپ بېرىتتى. بىرسكو سەمىمىي نەسىھەت بېرىپ مۇنداق دەيدۇ: «خىزمەتتىن باش كۆتۈرمىگەيسىز!» ئەمما، ئۇ بىر ئۆمۈر راھەت - پاراغەتتە ياشاشنىڭ يېتەرلىك ئاساسىغا ئىگە ئىدى، لېكىن ئادەتتىكى كىشىلەرنىڭ ئىشىنى قىلىپ، ئاخىر دۇنياغا داڭلىق تارىخشۇناس بولۇپ چىقتى.

## قىيىنچىلىقتىن قورقمايدىغان ئادەم

«مېنىڭ تەلپىم بەك تەتۈر» — مۇشۇنداق ئويىدا بولغۇچىلار، ئەڭ ياخشىسى تۆۋەندىكى ھېكايىنى كۆرۈپ بېقىشى كېرەك. جۈنېر گوبلېر ناھايىتى زور مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلارنىڭ بىرى، ئۇنىڭ تۆھپىسى ئۇ مۇشۇ دۇنيادا ئېرىشكەن شەخسىي مەنپەئەتتىن زور

دەرىجىدە ئېشىپ چۈشكەن. ئۇ ئۆلۈپ كەتكەنگە قەدەر نامراتلىقنىڭ ئازا-  
بىنى تارتقان، بىراق كېيىنكىلەرگە چەكسىز بايلىققا تولغان دۇنيانى  
قالدۇرۇپ كەتتى.

ئۇ تۇغۇلۇشىدىن تارتىپلا غۇربەت تۇرمۇشقا مۇپتىلا بولغان. مىلاد  
بايرىمىنىڭ ئىككىنچى كۈنى تۇغۇلغان بولۇپ، ئاي، كۈنى توشماي سەك-  
كىز ئايلىق بولۇپلا تۇغۇلۇپ قالغان. ئۇ چاغلاردا، بۇنداق بوۋاقلارنىڭ  
ئەي بولۇشى مۇمكىن ئەمەس ئىدى، بىراق ئۇ ئۆسمۈرلۈك دەۋرىدىكى  
كېسەلمەنلىك ھاياتىنى ئاخبارلاشتۇرۇپ چوڭ ئادەم بولغاندىمۇ، يەنىلا  
ئورۇق، كېسەلمەن ئىدى.

ئۇنىڭ ئاتا - ئانىسىمۇ ئادەتتىكى ئاتا - ئانىلارغا ئوخشاشمايتتى،  
ئۇلار تەڭلا ساراڭ بولۇپ قالغان. گوبلېرنىڭ تۇنجى ئايالى بۇرۇن نىكاھ-  
لىق بولغان، گوبلېردىن يېشى چوڭ ئايال بولۇپ، كوت - كوت،  
ئۇرۇشقا ئىدى. ئۇنىڭ ئۇرۇق - تۇغقانلىرىمۇ ئۆزىدىن كۆپ پەرقلىنىد-  
مەيتتى. ھە دەپسە توپلىشىپ كېلىپ، گوبلېرنىڭ ئەھۋالىنى تېخىمۇ  
ئېچىنىشلىق ھالغا چۈشۈرۈپ قوياتتى.

گوبلېرنىڭ ئىككىنچى ئايالى چۆرىلىكتىن كېلىپ چىققان ئوتتۇرا  
ياشلاردىكى ئايال بولۇپ، گوبلېر مائاش ئالالماي، گىرىم بۇيۇملىرىنى  
سېتىۋالالمىغاچقا، دائىم چىرايىنى تۈرۈپ يۈرەتتى. لېكىن، بۇ ھېچقانچە  
ئىش ئەمەس ئىدى. ئەڭ يامان بولغىنى، روھىي كېسەلگە گىرىپتار  
بولغان پادىشاھ رودىلفنىڭ گوبلېرغا رەم سالدۇرۇپ، ئۇرۇش قوزغاش-  
نىڭ ئەڭ ياخشى پەيتىنى ئالدىن ئوتتۇرىغا قويۇشى ئىدى.

كاج، تەلۋە پادىشاھ ۋە خانىشنىڭ تەلىپىنى قاندۇرۇش ئۈچۈن،  
ئۇنىڭ ئاجىز تېنى ۋە تازا ياخشى كۆرمەيدىغان كۆزى بارغانسېرى ئاجىزلى-  
شىپ كەتتى. گوبلېر دائىم كېچە - كېچىلەپ باش چۆكۈرۈپ تەتقىقات  
ئېلىپ باراتتى. يىراقنى كۆرەلمەسلىك تۈپەيلى كۆزىنى قەغەز يۈزىگە بەك  
يېقىن ئەكېلىۋالغانلىقى ئۈچۈن، قاش - كىرىپكىلىرى شامنىڭ ئوتىدا  
كۆيۈپ كەتكەن ئىدى، جاھىل كېزىك كېسىلمىمۇ ئۇنىڭغا نۇرغۇن ئازاب

سالدى.

شۇنداقتىمۇ گوبلېر ئۆزىنىڭ گۇڭگا كۆرىدىغان كۆزىگە تايىنىپ بىر تالاي سان - سىفىرلار ئىچىدىن چەكسىز سېھرىي كۈچكە ئىگە يۇلتۇزلار دۇنياسىنى بايقىدى. ئۇ قەغەز يۈزىدىكى سان - سىفىرلارنى كۆرۈش بىلەنلا قالماي، بەلكى يەنە ئالەمنىڭ ئاچقۇچىنى تاپتى.

تېنى ئاجىز گوبلېر قەيسەر روھقا ئىگە بولۇپ، بىرقانچە ئون يىلنى بىر كۈندەك ئۆتكۈزۈپ تەتقىقاتنى داۋاملاشتۇردى. ۋاقىت بىر - بىرىنى قوغلىشىپ ئۆتۈۋەردى، گوبلېر كۆزىتىش ۋە ھېسابلاش مەلۇماتلىرى خاتىرىلەنگەن دۆۋە - دۆۋە قەغەز ئىچىگە چۆكۈپلا كەتتى. چېچەك كېسەل - لىكى ئۇنىڭ بالىسىنىڭ جېنىغا زامىن بولدى، لېكىن ئۇ تەتقىقاتنى توختىتىپ قويمىدى. چۇما كېسەللىكى تارقالغاندا، گوبلېر مۇرىسىگە كونا بىر ئەدىيالىنى يېپىنىۋېلىپ بىر تاغار ماتېرىيالنى يۈدۈپ ئاڭلىسىدۇ - كىلەر بىلەن پاناھلىق ئىزدىدى.

قورقۇنچلۇق چۇما كېسەللىكى، بالايىناپەت ۋە يوقسۇزلۇق ئۇنىڭ خىزمەت قىلىشىنى توسۇپ قالالمىدى. خىزمەت ئۇنى مەھلىيا قىلىۋالغان ئىدى. ئۇزاق يىل كېچىنى كۈندۈزگە ئۇلاپ يېزىش ئارقىلىق، ئاخىر 1000 يۇلتۇزنىڭ توغرا خەرىتىسىنى سىزىپ چىقىپ نەچچە ئەسىردىن بۇيانقى دېڭىزچىلارنىڭ دېڭىز پائالىيىتىنى بىخەتەرلىك كاپالىتىگە ئىگە قىلدى.

ئۇ ھازىرقى زامان ئاسمان جىسىملىرى مىكروسكوپىغا ئاساس سالغان ئىدى. ئۇ، ئىككى كۆپۈنكى ئويىپىكتىپىنى ئۆلچەش مەشغۇلاتىدا كېسىشتۈ - رۇپ ئىشلىتىش ئۇسۇلىنى ئىختىرا قىلدى. «گوبلېر» ئاسمان جىسىملىرى ھەرىكىتىگە ئائىت ئۇچ قانۇنىيەتنى ئىختىرا قىلغان ئادەم مانا مۇشۇنداق كېسەلمەن، تېنى ئاجىز كىشى ئىدى.

گوبلېر خىلمۇخىل قىيىنچىلىقنىڭ دەردىنى تارتىۋاتقان بولسىمۇ، بىراق يېڭى دىففېرېنسىئال ۋە ئىنتېگرال ھېسابلاش ئىلمى ئۈچۈن يېڭى ئاساس سالدى.

مەن ھەر قېتىم قىيىنچىلىق ۋە توسقۇنلۇقتىن چۈشكۈنلىشىپ كەت-  
كەن، خىزمەتنى ئوتتۇرا يولدا توختىتىپ قويماي دېگەن چاغلاردا ئاشۇ  
يىراق ئۆتمۈشنىكى گۈلبېر ماڭا قاراپ: «ئادەم خىزمەت ئۈچۈن ياشىشى،  
خىزمەت بىلەن قۇدرەت تېپىشى كېرەك» دەۋاتقاندەك تۈيۈلىدۇ.  
دەرۋەقە، گۈلبېر دۇنيادىكى ئەڭ ئۇلۇغ مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچىلار-  
نىڭ بىرى. ئۇ 50 يېشىدا ئالەمدىن ئۆتتى، ئۇنىڭ جەسىتى جۈل - جۈل  
كىيىمى بىلەن ئاددىيغىنا تاۋۇتقا سېلىنىپ كۆمۈپ قويۇلدى. ئۇنىڭ  
ئۆمرىدە ھېچقانداق نەرسە ئۇنىڭ خىزمىتىنى تاماملىشىغا توسقۇنلۇق  
قىلالمىغان.

## ھەربىر مىنۇت ۋاقتىنى چىڭ تۇتۇڭ

خىزمەت قىلىش ئىرادىسى بولسىلا، مەيلى قاچان، قەيەردە بولسۇن  
ئوخشاشلا خىزمەت قىلغىلى، ھەرقانداق جايى كۆڭۈلدىكىدەك خىزمەت  
مەيدانى قىلغىلى بولىدۇ. ئىش بېجىرىش ئورنى، ماگىزىن ۋە تەتقىقات  
ئورنى ھەممىسى ئوخشاش. بىراق، بىرەر ئورۇننى تاللىيالىماي تۇرۇپ  
خىزمەت قىلغىلى بولمايدۇ دەپ قارايدىغانلار چوڭ ئىشلارنى ۋۇجۇدقا  
چىقىرالمايدىغانلاردۇر.

يەنە بىرى، مەلۇم ۋاقىت بولمىسا خىزمەت قىلالمايدىغان ئادەم  
ئورۇن، ۋاقىت تاللىمايدىغان، پارچە - پۇرات ۋاقىتلاردا ۋە ھەرقانداق  
يەردە خىزمەت قىلالايدىغان ياكى بىرلا ۋاقىتتا ئىككى تۈرلۈك خىزمەتنى  
قىلىدىغان ئادەمگە قارىغاندا خىزمەتنى چوقۇم ناھايىتى ئاستا قىلىدىغان  
ئادەمدۇر.

ئوتتۇرا مەكتەپتە ئوقۇيدىغان چېغىمدا، ياتاق ۋە تاماققا قۇلاي بول-  
سۇن ئۈچۈن، ئوھىئۇ شتاتنىڭ مەلۇم كەنتىدە بىر دېھقاننىڭ ئائىلىسىدە  
يېتىپ - قوپاتتىم ھەم ئىشلەيتتىم. ياشىنىپ قالغان بۇ دېھقان بىرنەچچە  
يىل ئىچىدە خېلى كۆپ يەر سېتىۋالدى، بۇنىڭ بىلەن ئىشلار كۆپىيىپ

كەتتى.

شۇ يىلى كۈز كۈنلىرىنىڭ بىرىدە ئەتىگەندىلا يامغۇر يېغىشقا باشلىدى. مېنىڭ بۇنداق يامغۇرنى كۆرمىگىنىمگە خېلى ئۇزاق بولغان ئىدى. مەن بۇ يامغۇردىن ناھايىتى خۇش بولدۇم. چۈنكى، بۇ دەل كۈزلۈك تېرىلغۇنىڭ ئالدىراش پەيتى بولۇپ، يامغۇر يېغىش سەۋەبىدىن بىر كۈن دەم ئېلىۋالغىلى بولاتتى ھەمدە بۇنداق كۈندە ئېگىز - پەس ئېتىزلىقتا ئات ھەيدەپ ساپاندا يەر ئاغدۇرۇش ئىشىدىن قۇتۇلۇپ قالاتتىم. غوجىدار - مۇ بۇنداق ھاۋادا ئاتنى قىيناشنى خالىمايتتى.

ناشتىلىقنىڭ ئىككىنچى پىيالە قەھۋەسىنى ئىچىپ بولغاندىن كېيىن ئويلىمىغان يەردىن ئۇ ئېغىز ئېچىپ قالدى: «بۇنداق يامغۇردا، ئىش قىلغىلى بولمىغۇدەك»، ئۇ ئارقىدىنلا يەنە ئەستايىدىلىق بىلەن «بۇنداق يامغۇرلۇق كۈندە، ئەڭ ياخشى ئامباردىن شېكەر يۆتكەش كېرەك» دېدى.

ئۇ ھەرقانداق ۋاقىتتا دائىم خىزمەتنى ئالدىن پىلانلاپ قوياتتى، ۋاقىتنى ھەرگىز ئىسراپ قىلمايتتى.

شۇ چاغدا مېنىڭ ئۇنى: ھەي سەھرالىق تومپاي، قورسقى تار گاداي، دەپ تىللىۋەتكۈم كەلدى. لېكىن، كېيىن ئۇنىڭ بۇ ئىشىنى ھەر قېتىم ئېسىمگە ئالغىنىمدا كۆڭلۈمدە ئىختىيارسىز ھالدا ئۇنىڭغا بولغان تەشەككۈر تۇيغۇسى پەيدا بولىدۇ. ئۇنىڭ ساۋىقى پارچە - پۇرات ۋاقىتلار - دىمۇ پىلانلىق ھالدا ئىجادىي ئىشلارنى قىلغىلى بولىدۇ دېگەندىن ئىبارەت ئىدى.

## راھەت قوغلىشىش ئادىتىنى تاشلاش

دائىم خىزمەتنى ئالدىڭىزغا تاغدەك دۆۋىلىۋېلىڭ! ئۇ سىزنىڭ قابىلىيىتىڭىزنى جارى قىلدۇرۇشتىكى ئەڭ يۇقىرى بېسىم بولسۇن. يانچۇقىدا بىر تىپىنى بولمىغان، ئەمما خەلقئارا پۇل خاتىرىلەش



ماشىنىسى شىركىتىنىڭ قۇرغۇچىسى جون. H. بادسوننىڭ جاھاندارچىلىق سەنئىتى ئەنە شۇنداق. ئۇ خىزمەتچىلەرگە ئۆزى ئۈلگە بولاتتى. ئۇ ئىشلەپچىقىرىش بۆلۈمى ياكى تىجارەت بۆلۈمىگە ئورۇنلاشتۇرغان خىزمەت مىقدارىنى خىزمەتچىلەر ھەتتا يولسىزلىق دەپ قارايتتى، ئەمما نەتىجىدە كۆرسەتكۈچلەرنىڭ ھەممىسى ئەمەلگە ئاشاتتى.

كىشى ئېھتىياجىنىڭ بېسىمىغا ئۇچرىغاندا قانچىلىك ئىشلىيەلەيدىغانلىقىنى ئىسپاتلاش ئۈچۈن، بادسون پۇل خەجلىشىگە چىداپ مەلۇم بىر خىزمەتنى سىناق قىلىپ كۆردى — ھورۇنلۇققا كۆنۈپ قالغانلار ئەستايىدىل ئىشلىسە، قانچىلىك ئىش قىلالايدىغانلىقىنى بىلىپ باقماقچى بولىدى. ئۇ خىزمەتچىلەرگە ھەپتىنىڭ 4 - كۈنىدىن تارتىپ، يەكشەنبە كۈنىگىچە بولغان ئارىلىقتا مەيىنەتچىلىك قاپلاپ كەتكەن قۇيۇمچىلىق زاۋۇتىنىڭ ھويلا - ئاراملىرىنى سۈپۈرۈپ تازىلاشنى ھەمدە ئوت - چۆپ تېرىشنى ئورۇنلاشتۇردى. بۇ، كۆپ خىراجەت تەلەپ قىلىدىغان ئىش ئىدى. بۇيرۇق، روشەنكى، يولسىزلىق بىلەن چۈشۈرۈلگەن، خىزمەتچىلەرنى بۇ ئىشقا سېلىش ئۈچۈن يۇقىرى مائاش بېرىپ بويسۇندۇرغىلى بولمايتتى. ئەمما، خىزمەتچى خادىملار مۇشۇ پۇرسەتتىن پايدىلىنىپ، ئۆزلىرىنىڭ ئادەتتىكى ھورۇنلۇقىنى ئۆزگەرتىپ، بىر كۈچەپلا بۇ خىزمەتنى تاماملىدى. شۇنداق قىلىپ بادسون ئۇلارنىڭ ئىشنى «كەينىگە سۈرۈش»، «ئىتتىرىش»، «سۆرەش» تەك ھورۇنلۇق ئادىتىنى تۈزەتتى. ئارتۇق ئىشلەشنىڭ ئۈنۈمىنى جارى قىلدۇرغاندا ئۇزاق مەزگىل، دائىم ئەمەلىي كۈچىمىزدىن ئاز كۈچ بىلەن ئىشلەشتەك ناچار ئادىتىمىزنى تاشلىيالايمىز. بىز تۆۋەن ئۈنۈم بىلەن ئىشلەشكە ئادەتلىنىپ قالغان. ئەمگەك پىسخولوگلىرى بۇ ئەھۋالنى تۇراقلىق ئىنكاس پىسخىكىسى دەپ ئاتايدۇ. پەۋقۇلئادە ئەھۋالدا ئىقتىدارنى تولۇق ئىشقا سالغىلى بولىدۇ. ئادەتتىكى ئەھۋالدا دائىم تۆۋەن ئۈنۈم بىلەن ئىشلەش مانا مۇشۇ تۇراقلىق ئىنكاس پىسخىكىسىدىن بولغان. ئۈنۈم تۆۋەن بولۇشنىڭ سەۋەبى ئاڭدىكى ھورۇنلۇق ۋە ياكى ھورۇنلۇق ئادىتىنىڭ نەتىجىسى ئەمەس. قابىلىيەتنى

ئەڭ يۇقىرى چەكتە جارى قىلدۇرۇشقا توسقۇنلۇق قىلىدىغان نەرسە —  
ئادەتتە راھەت - پاراغەتلىك خىزمەتكە ئادەتلىنىپ قالغانلىقىمىز.  
كۆپرەك خىزمەتنى ئۈستىگە ئېلىش، جىددىي ئىشلەش ئارقىلىق  
راھەت قوغلىشىش، ھۇرۇنلۇق ئادىتىنى تاشلاپ، ئالاھىدە ئەھۋال يۈز  
بېرىشتىن بۇرۇن، ئۆزىڭىزنىڭ ھەقىقىي ئەمەلىي كۈچىڭىزنى تونۇپ  
يېتىشىڭىز كېرەك.

## ھەرقانداق ئورۇن، ۋاقىتتا ئىشلەۋېرىڭ

مېنىڭ ئۆز - ئۆزۈمنى تەنقىد قىلىش، مۇلاھىزە قىلىشنى ياخشى  
كۆرىدىغان ئادىتىم بار. شۇنىڭ ئۈچۈن، بەزىدە خىجىل بولۇپ ئۆزۈمنى  
قويدىغان يەر تاپالماي قالسىمەن. ئەمما، كۆڭلۈمنى ئەڭ بىئارام قىلىدى-  
غىنى يەنىلا يېڭى يىلىنىڭ تۇنجى كۈنى، ئۆتكەن كۈنلەرنى ھېسابلاپ  
قانچىلىك ۋاقىتنى بىكار ئۆتكۈزۈۋەتكەنلىكىم ئىدى.  
گەرچە بۇنىڭ كۆپىنچىسى مېنىڭ سەۋەنلىكىم بولمىسىمۇ، لېكىن  
ئاشۇ ۋاقىتلارنى بىكار ئۆتكۈزۈۋەتكەن ھەمدە ئاشۇ ۋاقىتلاردا ناھايىتى  
ياخشى ئىشلارنى قىلغىلى بولىدىغانلىقىنى بىلمىگەن، ھۇرۇنلۇق قىلغان  
ئىدىم.

مەسىلەن، ئادەم كۆپ جايلاردا ماڭالماي ئىككى - ئۈچ مىنۇت تۇرۇپ  
قالغاندا، بۇنى دائىم مېنىڭ سەۋەنلىكىم ئەمەس دەپ قارايتتىم. بىراق،  
نوۋالكائاتنىڭ ئالقىشقا ئېرىشكەن ئەسىرى «ئەزىمەت بىلەن ئۇچرىشىش»  
دېگەن مۇزىكىنى ئاپتوبۇس ئادەم بەك كۆپ بولۇپ كېتىپ توختاپ قالغان  
ۋاقىتتىن پايدىلىنىپ يېزىپ چىققان ئەمەسمۇ؟

ئاسون پروسېپل نۇرغۇن مەشھۇر باش ماقالىلىرىنى ئاپتوموبىلدا  
ئۇنئالغۇغا ئېلىۋېلىپ، ئاندىن كۆچۈرگەن ياكى ئاپتوموبىلدىكى بوش  
ۋاقىتلىرىدا ئاپتوموبىلدىكى قامۇسنى ئوقۇيتتى. شۇنىڭ بىلەن مەن ئۇنى  
دوراپ ئاپتوموبىلغا دائىم كىتاب ئېلىۋالاتتىم. بۇنىڭدا ئىسراپ بولىدىغان

ۋاقت ئازراق بولاتتى.

ئاڭلاشلارغا قارىغاندا، ئۇلۇغ تېببىي ئالىم ۋىليام ئاسىلار يۇيۇنۇۋېتىپمۇ كىتاب كۆرىدىكەن. ئىنىرىكاچارس يۇيۇنۇپ ئولتۇرۇپ مەشىق قىلىدىكەن. يۇيۇنۇۋاتقاندا مۇنچا سىرتىدا ئۇنىڭ ئۈچۈن رىيال تەڭگەش قىلىنىدىكەن. ئارخېمىد ۋانىدا يۇيۇنۇۋېتىپ، خان تاجىنىڭ ئالتۇنىنى ھېسابلاش ئۇسۇلىنى تاپقان. ھازىر مەن مەيلى ۋانىدا بولاي ياكى ساقال ئېلىۋاتقان بولاي، دائىم يېقىندا كۆرگەن كىتابىمنى ئېسىمگە ئالمەن ياكى يېقىندا كۆرگەن كىتابىنى ئەسلەيمەن ۋە ياكى يېقىندا كۆرۈشكەن ئادەملەرنىڭ ئىسىم فامىلىسىنى، چىراي - شەكلىنى ئېسىمگە ئالمەن. ساقال ئېلىشنى ئىلگىرى مەن ۋاقت ئىسراپ قىلغانلىق دەپ قاراپ ئۆستۈرۈپ يۈرۈۋېرتتىم. بىراق، بۇ ئىشتا مەن بەك يەڭگىللىك قىلىپتەنمەن. ئاملىۇتۇش ئاتاقلىق تەرجىمىھال يازغۇچى بولۇپ، ساقال ئالغاچ ئىشلەيتتى. ئەينەك يېنىدا خاتىرە دەپتەر قويۇلغان بولۇپ، ئېسىگە نېمە كەلسە، شۇنى دەرھال خاتىرىلىۋالاتتى.

كىيىم كىيىشكە كەتكەن ۋاقتىنى قارماققا تېجەپ قالغىلى بولمايدۇ. بىراق، بۇ مۇشۇ ۋاقتىنى ھېچ ئىش قىلماي بىكار ئۆتكۈزۈۋېتىش دېگەنلىك ئەمەس. سوبىنار كىيىم كىيىۋاتقان چىغىدا، ئۆرە تۈرۈپ كىتاب كۆرەتتى.

شارل بېلىنار بويى پاكىر، ئەمما پارتلاقتۇچ دورىدەك زېھنى بار باتۇر ئايال بولۇپ، دائىم خىزمەتنىڭ بېسىمىدىن تېپىرلاپ كېتەتتى. ھەرقانداق ۋاقتتىن ناھايىتى جايىدا پايدىلىناتتى. ئۇ ئايال بولغىنى ئۈچۈن بەزىدە ئېھتىيات قىلىشقا تېگىشلىك تەرەپلەرمۇ كۆرۈلۈپ قالاتتى. شۇنىڭ ئۈچۈن، ھەر قېتىم ۋانىدا يۇيۇنۇۋېتىپ دىرىكتور ياكى ئاپتورلار بىلەن خىزمەت توغرىلىق مەسلىھەتلەشكەندە، دائىم سوپۇن كۆپۈكىنى ۋانىغا لىق توشتۇرۇۋېلىپ، شۇ ئارقىلىق بەدىنىنى توسۇپ قالاتتى. شارل بېلىنارنىڭ سۈتتە يۇيۇنۇشى توغرىسىدىكى رىۋايەتلەر مانا مۇشۇنىڭدىن پەيدا بولغان.

كىيىم ئالماشتۇرغان، يۇيۇنغان ياكى ساقال ئالغان ۋاقىتلاردا ھەر ئىككى قول ئىشلىسىمۇ، ئەمما بۇ ۋاقىتتا كاللىمىز گەركىن تەپەككۈر قىلالايدۇ.

تاماق يېيىش ۋاقتى ئەلۋەتتە كەم بولسا بولمايدىغان ۋاقىت، ئىسراپ قىلىۋېتىشكە بولمايدۇ. مۇناسىتىغا بېرىپ قاراپ بېقىش، مۇناخىلار تاماق يەپ ئولتۇرۇپ ئويلىنىدۇ ياكى كىتاب كۆرىدۇ.

ۋالىس مۇزىكانتى جون تىرتىرو سېكۇنت ۋاقتىنى قولدىن بەرمەيدى. خان ئادەم ئىدى. ئۇ ۋېنادىكى ئاشپۇزۇلدا تاماق يەۋېتىپ دائىم تاماق تىزىملىك دەپتىرىنىڭ ئارقىسىغا يېڭى مۇزىكىلارنى تىزىملىۋالاتتى. بىراق، ئۇنىڭ ئايالى پۈتۈنلەي ئەكسىچە ئىدى. ئۇ ئايالىنىڭ تاماق ئۈستىدە قوشنىلارنىڭ غەيۋىتىنى قىلىشىغا يول قويمىي، ئۆزىنىڭ مۇزىكا ئىجادىيىتى بىلەن بولۇپ كەتكەچكە، بۇ ئايال بىلەن ئاخىر ئاجرىشىپ كەتتى.

## ئىشەنچ — مۇۋەپپەقىيەتنىڭ ئانىسى

نۇرغۇن ئادەم تۇغۇلۇشىدىلا گويا ھەممە ئىشنى ئۆزىنىڭ بۇرچى دەپ قارايدۇ، ھەرقانداق قىيىنچىلىقنى بويسۇندۇرالايدۇ، ئۇلار مۇھىتنىڭ خوجايىنى، مۇھىتنى ئۆزىگە بويسۇندۇرالايدۇ، ھەرقانداق ئۇلۇغ ئىشلارنى ناھايىتى ئاسان بىر تەرەپ قىلالايدىغاندەك ھېس قىلىدۇ. بۇنداق ئادەملەرنىڭ ئۆزىگە بولغان ئىشەنچى مۇستەھكەم، پوزىتسىيە يېسى ئۈمىدۋار. ھەرقانداق ئىشقا مەسئۇل بولسىلا چوقۇم ھۆددىسىدىن چىقىدۇ، ھەتتا ناھايىتى ياخشى ئورۇندايدۇ، «قىيىن» دېگەن سۆز ئۇلارنىڭ لۇغىتىدە زادىلا مەۋجۇت ئەمەس. يەنە بىر مۇنچە ئادەملەر مەغلۇپ بولۇشتىن قورقىدۇ، ئۆزىنىڭ قابىلىيىتىگە ئىشەنمەيدۇ. ئۇنداق بولغان ئىكەن جەزمەن مەغلۇپ بولىدۇ، ئەلۋەتتە. شۇنىڭ ئۈچۈن، دۇنيادا بىرەر چوڭ ئىشنى ۋۇجۇدقا چىقىرىمەن دېگەن كىشى ئۆزىگە چوقۇم مۇتلەق

ئىشىنىشى كېرەك. مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش كىشىنىڭ تەبىئىي ئىمتىيا-  
زى. ئەڭ ناچار تۇرمۇش شارائىتىدىمۇ ھېچ كىشى ئۇنى تارتىۋالمايدۇ.

## ياشلار بوشاڭ بولماسلىقى كېرەك

بەزى ياشلاردا ئىجادىيەت ئىقتىدارى يوق، ئۇلار پەقەت بەلگىلەنگەن  
ئىشنى، رەسمىيەت بولۇپ قالغان ئىشلارنى، بىراۋ ئەتراپلىق پىلانلىغان،  
تەرتىپ بويىچە قىلىسلا بولىدىغان ئىشلارنىلا قىلالايدۇ. شۇڭا، ئۇلارنىڭ  
ئالاھىدە ئىپادىسى بولمايدۇ. ئىجادىيەت ئىقتىدارىغا ئىگە ياشلار يول  
ئېچىپ ئىلگىرىلەپ باشقىلارغا باشلامچى بولالايدۇ.

ھەرقانداق ئورگان ئىجادىيەت ئىقتىدارىغا ئىگە ياشلارغا موھتاج.  
چۈنكى، ھەرقانداق ئىشقا ئۇلار قاتناشقاندا، ئاندىن تەرەققىياتتىن ئۈمىد  
كۈتكىلى ۋە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكىلى بولىدۇ.

ئىجادىيەت ئىقتىدارىغا ئىگە ياشلار دېگىنىمىز، ھەرقانداق ئىشقا دۇچ  
كەلگەندە ۋاقىتتا يەكۈن چىقىرىپ، ئىشلارنى تەرتىپلىك بىر تەرەپ قىلا-  
لايدىغان ياشلارنى كۆرسىتىدۇ.

مانا مۇشۇنداق يەكۈن چىقىرىش ئىقتىدارىنىڭ بولۇشى مۇۋەپپەقىيەت  
قازىنىشنىڭ ئامىلىدۇر. مانا مۇشۇنداق ئىقتىدارغا ئىگە ئادەملەر تەبىئىي-  
كى، كارخانىلار قارشى ئالدىغان، مۇھىم ئورۇندا ئىشلىتىشكە بولىدى-  
غان كىشىلەردۇر؛ ئەمما، بوشاڭ كىشىلەر خەقتىن بىر - بىرلەپ يېڭى-  
لىدۇ. ئۇنداق كىشىلەر ھەربىر ئىشقا بولۇققاندا داڭم ئويغا پىتىپ بىر  
قارارغا كېلەلمەيدۇ. ئىشنى قەيەردىن باشلاشنى بىلمەي، ئۆزىنىڭ زېھنى-  
نى ئىسراپ قىلىدۇ، خالاس.

يەنە بەزى ياشلار قىلماقچى بولغان ئىشنى ئويلىنىپ كۆرگەن ھەمدە  
بىر تەرەپ قىلىش چارىسىنى بېكىتىپ بولغان بولسىمۇ ۋاپسايدۇ.  
قىسقىسى، كېچە ئۇزاق بولسا، چۈش كۆپ بولىدۇ دېگەندەك،  
ئىشلار سۆرەلگەنسىمۇ مۇرەككەپلىشىپ، ياخشى پۇرسەت قولدىن كېتىپ

قالدۇ. مۇشۇنداق ئادەتلەنپ قالغانلار زېھنى چېچىلىپ، قىلغان ئىشىدا  
ھېچقانداق نەتىجە قازىنالمىدۇ.

«كەسكىن بولۇش» — مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشنى ئارزۇ قىلىدىغان  
ياشلار ئېسىدە چىڭ تۇتۇشقا تېگىشلىك سۆز. شۇنىڭغا قەتئىي ئىشىنىدۇ.  
شىڭلار كېرەككى، خاتالىقنىڭ ئازابىنى تارتساڭلارمۇ ھەرگىز مىدىرلى-  
ماي تۇرۇۋالماڭلار.

## ئىككى قولىنىڭ ئىشلىتىلىشى

سىز ئوڭ قولىڭىزنى ئىشلىتىشكە ئادەتلەنگەنمۇ؟ 25 ئادەم ئىچىدە  
24 ى شۇنداق، ئەمما 25 - ئادەم «چەپچى» دەپ ئاتالغانلار. بۇنداقلار  
ئاپاللاردا كەم كۆرۈلىدۇ، مەيلى ئوڭ قول ياكى سول قول بولسۇن،  
ھەرقانداق كىشى كۆپ ئىشلەتمەيدىغان قولىدا ئاز ئىشلەيدۇ.  
مەسىلەن، نەرسە - كېرەك يېگەندە ھەر ئىككى قولىمىزنى ئىشلىتىدۇ.  
مىز. كىيىم كىيگەندە، بولۇپمۇ گلاستۇك چىگەندە چوقۇم ھەر ئىككى  
قولىمىزنى ئىشلىتىمىز. ئىسكىرىپكىچى ياكى ماشىنىستلارمۇ ھەر ئىككى  
قولىنى ئىشلىتىدۇ. خەت ئۇرغاندا، ئوڭ - سول قولىنىڭ ئىش مىقدارى  
ئوخشاش بولىدۇ.

يېقىنقى زامان زاۋۇت ئىشلەپچىقىرىش كۈچىنىڭ تەرەققىي قىلىشىدا  
ئاساسەن مۇشۇ پىرىنسىپ ئاساس قىلىنغان، يەنى پەقەت بىر قولىدا  
قىلىدىغان ئىش ئىككى قولىدا تەڭ قىلغىلى بولىدىغان ئىشقا ئۆزگەرتىل-  
گەن. يېقىنقى مەزگىللەردىكى ماشىنا - ئۈسكۈنىلەر ئىككى قولىنى تەڭ  
ئىشلىتىش بويىچە ياسالغان.

گەرچە ئادەتتىكى كىشىلەر ھەر ئىككى قولىنى ئازدۇر - كۆپتۈر  
ئوخشاش ئىشلەتسىمۇ، لېكىن ئاز ساندىكى ئادەمدە — تەخمىنەن 500  
ئادەمنىڭ بىرسى — ھەر ئىككى قولىدا ئوخشاشلا ياخشى ئىشلىيەلەيدىغان  
ئىقتىدار بولىدۇ. بۇنىڭدا ئەڭ ئاتاقلىق كىشى رۇئۇندىن بۇچ. ئۇ ھەر ئىككى

قولدا ئوخشاش ئىشلىيەلەيدىغان تەبىئىي تالانتقا ئىگە بولۇپ، ئىككى قولنى ناھايىتى تەبىئىي ئىشلىتىپلا قالماي، بەلكى يەنە ھەر ئىككى قولدا ئوخشاشلا ياخشى ئىشلىيەلەيدۇ.

## بوش ۋاقتتىن قانداق پايدىلىنىش كېرەك

بىز بۇ «بوش ۋاقت» نى چوقۇم مۇۋاپىق «خىزمەت» ياكى مۇۋاپىق كۆڭۈل ئېچىش، مۇۋاپىق «ئويۇن» بىلەن تولدۇرۇشىمىز كېرەك. ئۇنداق بولمىغاندا قىسقىغىنا بۇ ھايات مۇساپىسىدە مۇشۇنداق كۆپ ۋاقتنى ئىسراپ قىلىۋېتىپ پۇشايمان قىلىپ قالمىز.

بىراق، بۇ ناھايىتى مۇرەككەپ، شۇنداقلا ناھايىتى سىرلىق مەسىلە، يەنى روھىي جەھەتتە ئەڭ خۇشال بولىدىغان ۋاقتلاردا، ئۇ بوش ۋاقتلارنى خىيال بىلەن ئۆتكۈزمەي، بەلكى دەرھال «خىزمەت» نى باشلاش ياكى باشقا «ئويۇن» ئويناش بىلەن ئۆتكۈزەلەمسىز؟ ياكى داۋاملىق باشقا «ئويۇن» نى ئويناپ، تا بۇ ئويۇن ئاياغلاشقۇچە بولغان ئارىلىقتىكى خۇشال ۋاقتىڭىزدىمۇ خىيال قىلىپ ئۆلگۈرەلەيسىزغۇ؟ بۇ بەربىر ۋاقت ئىسراپ قىلغانلىق ئەمەسمۇ؟ ئۇنداقتا قانداق قىلىش كېرەك؟

مېنىڭچە، بۇ قىيىن مەسىلىنى «ۋاقت تەقسىماتى» جەھەتتە ناھايىتى ياخشى تەربىيە كۆرگەن ئادەم ئېھتىمال ھەل قىلىپ كېتەلەشى مۇمكىن!

سىلەر مېنىڭ دېگەن سۆزۈمدىن گۇمانلىنىۋاتامسىلەر؟ ئەگەر سىز ئەتىگەندىن كەچكىچە بۇ «بوش ۋاقت» نى تىزىملاپ كۆرسىڭىز ھەر كۈنى قانچىلىك «بوش ۋاقتىڭىز» بارلىقىنى بىلەلەيسىز. شۇنداق بولغاندا، سىز بۇ ۋاقتلارنى بارا - بارا تەقسىملەپ كېتەلەيسىز ۋە ئۇنىڭدىن ئىمكانقەدەر ياخشى پايدىلىنالايسىز.

ۋاشىڭتون ھۆكۈمىتىدە بىر خىزمەتچى بولۇپ، ئۇ مۇنداق بىر ئىش - نى قىلىپ كۆرگەن — ئۇنىڭ خاتىرىسىدىكى مۇتلەق كۆپ قىسىم ئىشلار

كۈلكلىك بولغاندىن سىرت، ئاز بىر قىسمى ئىنسانلارنىڭ خۇشاللىق ۋە قايغۇسىغا ئائىت قىممەتلىك خاتىرىلەر ئىدى.

ئۇنىڭ بۇ خاتىرىسى ۋاقىت تەرتىپى بويىچە يېزىلغان، ئەپسۇسكى بۇ مەزمۇنلارنى ئۇ كۆنكرېت كىتاب قىلىپ چىقالمىغان. شۇنداق قىلالد-  
غان بولسا، چوقۇم بىزنىڭ قىممەتلىك پايدىلىنىش ماتېرىيالىمىز بولۇپ قالاتتى!

بۇنداق «ئۆز - ئۆزىنى ئانالىز قىلىش» ئىشىنى سىلەرمۇ قىلىپ كۆرگەنمۇ؟

## تەبىئىيلىق بولسا، تالاپەت بولمايدۇ

ئىنسانىيەتكە بەخت يارىتىپ، چوڭ خىزمەت كۆرسىتىشنى قەلبىگە پۈككەن كىشى تۇرمۇشتىن ئىبارەت كەسكىن جەڭگاھتا كۈرەش قىلىپ غەلبە قازانماقچى بولىدىكەن، دائىم تەبىئىيلىقتا تۇرۇشى، ھەر ۋاقىت مەشىق قىلىپ تۇرۇشى كېرەك. خۇددى ماڭارپ كەسپى مەكتەپلىرىدە-كى تەنھەركەتچىگە ئوخشاش، دەم يۈگۈرۈشنى مەشىق قىلىپ، دەم سەك-رەشنى مەشىق قىلىپ كۈنلەرنىڭ بىرىدە غەلبىگە ئېرىشىشكە تەبىئىيلىق نىس لازىم. ماڭارپ كەسپى مەكتىپىدە قولۋاق مۇسابىقىسىگە قاتنىشىدىغان ماھىر شەرەپ قازىنىش ئۈچۈن كۈندە جاپالىق مەشىق قىلىدۇ. غىدىقلاش خاراكتېرىدىكى يېمەكلىكلەرنى يېگۈسى كەلسىمۇ، لېكىن مۇس-كۈللىرىنى كۈچلەندۈرىدىغان يېمەكلىكلەرنىلا يېيدۇ. ئۇلار ئۆزلىرىنى قاندىلىك غىزالىنىش، ئۇخلاش، خىزمەت قىلىش، ئارام ئېلىشقا مەجبۇرلايدۇ.

شۇنداق قىلغاندا ئۇلارنىڭ نېرۋىسى بارا - بارا سەزگۈرلىشىپ، ھاياتى كۈچى تۇرغۇيدۇ، تېنى كۈچلىنىدۇ. ئۇلار نېمە ئۈچۈن مۇشۇنداق جاپالىق مەشىق قىلىدۇ؟ ئۇلار غىزالىنىش، ئۇخلاش، ئىشلەش ۋە ئارام ئېلىشقا نېمە ئۈچۈن مۇشۇنداق قاتتىق چەك قويىدۇ؟ ئۇلار نېمە ئۈچۈن



تۇرمۇشنى مۇشۇنداق قاتمال ئۆتكۈزۈدۇ؟ بىر ئېغىز سۆز بىلەن ئېيتقاندا،  
بۇ پەقەت 20 مىنۇتلۇق بىر مەيدان مۇسابىقە ئۈچۈندۇر، چۈنكى بۇ  
قىسقىغىنا مۇسابىقە غەلبە بىلەن باغلانغان.

خېلى كۆپ تەجرىبىسىز قولۋاق مۇسابىقىچىلىرى بۇنداق ئەستايىدىل  
مەشىق ئېلىپ بارىدىغان ماھىرلارنىڭ ھەرىكىتىگە كەمسىتىش پوزىتسىيە-  
سىدە بولىدۇ، بۇنداق جاپا چېكىشنىڭ نېمە زۆرۈرىنى بولسۇن؟ نېمە  
ئۈچۈن ئەركىنلىك، شادلىقتىن بەھرىمەن بولمايمىز؟ دەپ قارايدۇ.  
ھەرقانداق تەييارلىق، ھەرقانداق مەشىق ئۇلارنىڭ كاللىسىدىن ئورۇن  
ئالالمايدۇ. ئۇلار جىددىي پەيتكە، كەسكىن رىقابەتكە دۇچ كەلگەندە،  
بارلىق شان - شەرەپ جاپا چەككەن، ئۆزىنى قاتتىق كونترول قىلغان  
كىشىلەرنىڭ قولىغا چۈشۈپ كېتىدۇ. مانا شۇ چاغدىلا ئۇلار نېمىشقا  
بالدۇرراق تەييارلىق قىلمىغاندىمەن؟ نېمىشقا بالدۇر مەشىق قىلمىغاندىمەن.  
مەن؟ نېمە ئۈچۈن بۇرۇنراق كۆپرەك ۋاقىت ئاجرىتىپ جاپالىق مەشىق  
قىلىپ ھالقىلىق پەيتكە تاقابىل تۇرۇش ئۈچۈن ئۆز كۈچۈمنى ئاشۇرمىدە-  
غاندىمەن؟ دەپ پۇشايمان يېمەي قالمايدۇ.

## خەقنىڭ قولى بىلەن گۈلگە ئېرىشكىلى بولدۇ

تام سېپاننىڭ تام ئاقلاش توغرىسىدىكى ھېكايىسى ئېسىڭلاردا باردۇ؟  
تام سېپا تام ئاقلاش ئىشىدىن شۇنداق بىزار بولسىمۇ، ئەمما ئۆزىنى بۇ  
ئىشنى ياقىتۇرىدىغاندەك كۆرسىتەتتى. شۇنىڭ بىلەن ئۇنىڭ بىكار تەلپ  
دوستلىرى ئۇنىڭ دامىغا چۈشەتتى، ھەتتا ئۇنىڭغا پۇل خەجلىپ تام  
ئاقارتىش ئىشىنى تالىشىپ قىلاتتى. بۇ ھېكايە مارك تۋېننىڭ ھېكايىسى  
ئىچىدىكى ئەڭ قىزىقارلىق ھېكايە ھېسابلىنىدۇ. بىراق ئۇ ماھىرلىق بىلەن  
ئۆز خىزمىتىگە سېلىپ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتەك بۇ خىل ماھارەت  
ھەقىقەتەن كىشىلىك تۇرمۇشىمىزدا ئورتاق ئىشلىتىشكە ئەرزىيدۇ.

تۆۋەندىكىسى ئۆزۈم ھەققىدىكى ھېكايە: بالىلىق چاغلىرىمدا، قوش-نىلارنىڭ بالىلىرىنى ئۆزۈمنىڭ يۈگۈر - يېتىم ئىشلىرىمغا سالاتتىم. ئۇلار مەن تاپشۇرغان ئىشنى ناھايىتى قىزغىنلىق بىلەن قىلاتتى. ئۇلار ماڭا نۇرغۇن ياردەملەرنى قىلغان. ئەمما، مەن قىزىقتۇرۇش ۋاسىتىسى بىلەن ئۇلارنى ئىشىمغا سالغانلىقىم ئۈچۈن، ئۇلارنىڭ ئانىلىرى مەندىن نارازى ئىدى. ئۇ ۋاقىتلاردا ھەرقانداق ئائىلىدە يەل مىلتىق بولۇشقا يول قويۇلمايتتى. بىراق، مەندە بىرسى بار ئىدى. مەن ئۇ يەل مىلتىقىنى قوشنىلارنىڭ بالىلىرى ئاسان كۆرەلەيدىغان جايغا قويۇپ قوياتتىم.

بالىلار ئىشنى بېجىرىپ بولغاندىن كېيىن، مەن ئۇلارغا يەل مىلتىقتا تۆمۈر قۇتىنى 2 — 3 پاي ئوق بىلەن قارىغا ئېلىپ سوقۇشقا بېرەتتىم. بۇ ئاۋازنى ئاڭلىغان قوشنىلارنىڭ بالىلىرى قېشىمغا توپلىشىپ مېنىڭ ئىشىمنى قىلىپ بېرىشنى تەلەپ قىلاتتى. مەن ئۇلارنىڭ ئىش ھەققى ھېسابىدا ئۇلارغا قارىغا ئېتىمۇبلىشقا 10 پاي ئوق بېرەتتىم. دائىم زۆرۈر ئىش چىققاندىلا، يەل مىلتىقىنى ئۇلارنىڭ ئىشلىتىشىگە بېرەتتىم.

بالىلار يەل مىلتىق بىلەن 10 پاي ئوق ئاتسا، 10 دوللارغا ئېرىشكەندىنمۇ بەكرەك خۇش بولۇپ كېتەتتى، ئۇلار مەن تاپشۇرغان خىزمەتنى ناھايىتى تىرىشچانلىق بىلەن قىلاتتى، بىراق ئۇلار مەن ئۈچۈن قىممەتلىك ئىشلارنى قىلىپ بېرىۋاتقانلىقىنى چۈشەنمەيتتى. ئەكسىچە، قىممەتلىك نەرسىدىن مەن بىلەن تەڭ ھۇزۇرلانغانلىقىدىن پەخىرلىنەتتى. مانا مۇشۇنداق چاغلار بىزگە ناھايىتى كۆڭۈللۈك نۇپۇلاتتى ھەمدە ئۇلارنىڭ ياردىمىگە ئېرىشەتتىم. مۇشۇنداق ۋاقىتلاردا ئاندىن باشقا ئىشلارنى قىلغىلى بولاتتى.

## تالانت تىپىدىكى خىزمەت پوزىتسىيىسى

تالانت ئىگىسى دەپ ئاتالغۇچىلار ئۆزىنىڭ خىزمىتىنى ئالتۇندىنمۇ قىممەتلىك دەپ بىلىدىغان كىشىلەردۇر. ئۇنداق بولمىغاندا، ئانا قىلىق

تالانت ئىگىلىرى ئۆزلىرىنىڭ دەسلەپكى قەدەمدە ئېرىشكەن ئەرزىمەس ھەققىدىن خىزمىتىنى داۋاملاشتۇرۇش ئىرادىسىنى چوقۇم ساقلاپ قالالايمىغان بولاتتى. ئۇلار ئۆزلۈكسىز خىزمەت قىلغانلىقى ئۈچۈن، ئاخىر كىشىلەر تەرىپىدىن ئېتىراپ قىلىنىپ شان - شەرەپكە ئېرىشكەن. مەسىلەن، جورجى. م. كويۇلنىڭ ئەڭ دەسلەپكى بىر كۆپلەپ «كىنگېرنىڭ ئۆيىدىن ئايرىلىشى» دېگەن ناخشىسى ئاران 25 دوللارغا سېتىلغان.

ئاۋامنىڭ مەڭگۈلۈك ناخشىسى «گۈزەل رۇينېۋۇ» دېگەن ئەسەردىن ئاپتور ئاران بەش دوللارلا كېرىم قىلالغان. بۇ، كويۇلنىڭ سۆيۈملۈك ئايالى رۇينېۋۇ ئۆلۈپ كەتكەندىن كېيىنكى چوڭقۇر ھەسرەتلىك ناخشا. سى ئىدى. ئۇ 90 ياشقا ياشىغان بولسىمۇ قايتا ئۆيلەنمىگەن. بۇ جەرياندا نۇرغۇن قايىناق ھېسسىياتقا تولغان ناخشىلارنى ئىجاد قىلغان.

كېمىدە سەپەر قىلغۇچى، ئادۋوكات ۋە يازغۇچى دەپ نام ئالغان رېچارد ھىنرىد ئەۋلادىمۇ ئەۋلاد قانۇنچىلىق بىلەن شۇغۇللانغان قەدىمىي ئائىلىدە دۇنياغا كەلگەن. ئۇ خافور ئۇنىۋېرسىتېتىغا ئوقۇشقا كىرگەندە مەكتەپتىن قوغلىنىپمۇ كەتكەن، بىراق كېيىن يەنە مەكتەپكە قايتۇرۇپ كېلىنىپ كەن. ئۇ 25 ياشقا كىرگەندە دېڭىزدا سەپەر قىلىش تەۋەككۈلچىلىكىگە ئائىت كلاسسىك ئەسەر «تام ئالدىدا» دېگەن كىتابنى يازغان. بۇ كىتاب ئۈچۈن ئاران 250 دوللارغا ئېرىشكەن. ئۇزاق ئۆتمەي بۇ كىتاب «روبىن-سوننىڭ سەرگەردانلىق خاتىرىسى» دېگەن كىتابقا ئوخشاش بازارلىق كىتاب بولۇپ قالغان.

بالىلارنى قىزغىن سۆيىدىغان، بالىلار شېئىرى پادىشاھى دەپ ئاتالغان ئېۋگېنېي فېيېلدىنىڭ «لىتىلېر بوۋىل» دېگەن ئەسىرىنىڭ قەلەم ھەققى ئاران بەش دوللار بولغان.

دۇنياغا داڭلىق «ئامېرىكا خەلق ناخشىسى توپلىمى» ۋە باشقا كۆپلىگەن قىزغىن ئالغىشقا ئېرىشكەن ناخشىلارنى يازغان مۇزىكانت سىستىمان

فوسدال 10 ئاكا - ئۇكىنىڭ توققۇزىنچىسى ئىدى، ئۇ پۈتۈن كۈچى بىلەن مۇزىكا ئىجاد قىلىش ئۈچۈن، كىتابخانىدىكى خىزمىتىدىن ئىستىپا بېرىپ، ئامېرىكىدىكى شېئىر دېكلاماتسىيە قىلغۇچى بولىدۇ. بىراق، ئۇ بىر ئۆمۈر غۇربەتچىلىكتە ياشاپ، ساناتورىيىدە ئۆلۈپ كېتىدۇ. بۇ چاغدا ئۇ ئاران 38 ياش ئىدى. ئايالى ئائىلىسىنىڭ تىرىكچىلىكىنى دەپ تۆمۈر-يول خەت - چەك بۆلۈمىدە ئىشلەيدۇ. ئۇنىڭ مۇزىكا ئىجاد قىلىپ تاپقان پۇلىنىڭ ئومۇمىي سوممىسى 15 مىڭ دوللاردىن ئاشمىغان. ئەمما، فوسدال ئۆلۈپ كېتىدىغان چاغدا يانچۇقىدا ئاران 8 مو 5 پۇڭ پۇل ۋە «ئەڭ سۆيۈملۈك دوستۇم ۋە مېھرىبان كىشىلەرگە» دەپ يېزىلغان بىر پارچە خەتلا قالغان ئىدى.

دۇبلىندىكى ئىرلاندىيىلىك ئولفور كولىتسىم دوختۇر بولغان، بىراق بىمارلار دورىسىدىن بىزار بولغانغا ئوخشاش ئۇمۇ دوختۇرلۇقتىن بىزار ئىدى، ئاخىر ئۇ كەسپىنى يېزىقچىلىققا ئۆزگەرتتى، پۇل قەرز ئېلىپ تۇرمۇش كەچۈردى، ئاندىن «پوپ ۋىكىئۇرىد» دېگەن كىتابنى يازدى، بىراق قەلەم ھەققى ئۈچۈن ئاران 300 دوللارغا ئېرىشتى.

ناتانىئال ھورتون ناھايىتى كۆپ پوۋېست يازغان، ئەمما مۇتلەق كۆپ قىسمىنى ئۆيدىكى ئوچاقتا كۆيدۈرۈۋەتكەن. ئۇلار ئىچىدىكى «قايتا بايان قىلىنغان ھېكايىلار» نىڭ بىرقانچىسىنى ئوتتۇرا ھېساب بىلەن ئۈچ دوللاردىن ساتقان. ئۇ باج ئەمەلدارى بولۇپ، تۇرمۇشى يامان ئەمەس ئىدى. شۇڭا، ھېكايە يېزىشنى داۋاملاشتۇرالمىغان. بىراق، ئايالى ئۇنىڭدىن ھەم نارازى بولاتتى، ھەم ئۇنىڭغا ئىلھام بېرەتتى.

ھىنرى ۋازىس روگفېلىر باشتا قانۇن ئۆگەنگەن، كېيىن كەسپىنى ئەدەبىي يېزىقچىلىققا ئۆزگەرتكەن. ئۇ ئۆزىنى يېزىقچىلىق يولىدا مېڭىش كېرەك دەپ ھېسابلايتتى، بىراق بۇنىڭدىن ھېچقانداق كىرىمگە ئېرىشەلمىدى. شۇ چاغدا ئۇ «زۆھرە يۇلتۇزنىڭ كۈلپىتى» دېگەن ئەسەرنى بىلەن ئاران 25 دوللار قەلەم ھەققىگە ئېرىشتى. ئۇ تاكى نام چىقىرىپ، ئەسەرنى پۇلغا ساتقىلى بولىدىغان، يېزىقچىلىق بىلەن جان

باققىلى بولىدىغان ھالغا يەتكەنگە قەدەر، داۋاملىق خافور ئۇنىۋېرسىتېتىدا دەرس ئۆتۈپ تۇرمۇشىنى قامدىدى.

جون مىلتون ئۈچ قېتىم توي قىلغان، ئۈچىلى قېتىمدا بەختسىز-لىككە ئۇچرىغان. ئۇ 52 ياشقا كىرگەن يىلى ئەمما بولۇپ قالدى، بىراق خىزمىتىنى توختاتمىدى. ئۇنىڭ ئۆلمەس ئەسىرى «ۋەيران بولغان چارباغ» نىڭ قەلەم ھەققى پەقەت 50 دوللار بولدى، لېكىن بۇ كىتاب 20 يىلدا 20 قېتىم قايتا نەشر قىلىندى.

ئاجايىپ ئابروپغا ئىگە «ياش فىرانكى مىلۋىر ھەققىدە ھېكايە» دېگەن كىتاب تۇنجى نەشر قىلىنغاندىن كېيىن، ئارقا - ئارقىدىن بىرەر مىليون پارچىدىن ئارتۇق سېتىلدى، ئەمما ئاپتور گېئورگى. W. . بادان تازا قارشى ئېلىنىۋاتقان مەزگىلدە، ئۇنىڭ ھەپتىلىك كىرىمى 50 دوللار-دىن ئاشمىدى. ئۇنىڭ ئۈستىگە ئۇ 75 ياشقا كىرگەن يىلى ئائىلىسىدىكى-لىرى بىلەن سۈرگۈن قىلىندى. ئۇنىڭ دەسلەپكى ئىككى ھېكايىسى ئاران ئۈچ دوللارغا سېتىلدى.

31 ياشلىق جون ھاۋاد بېننىن پارىژدىكى بىر سارايدا يېتىپ - قوپۇپ، پۈتۈن كۈچى بىلەن ئوپېرا مۇزىكىسىنى ئىجاد قىلدى. يۈرتى ئىرلاندىيىگە بولغان سېغىنىش ھېسسىياتىنى توسۇپ قالالماي ئوپېرا ئىجا-دېيىتىنى ۋاقىتلىق توختىتىپ «سۆيۈملۈك ئائىلە» دېگەن ناخشا تېكىستى-نى يازدى ھەمدە گۈتەيلىس ئۈسلۇبىدىكى مۇزىكا ئىجادىيىتى بىلەن شۇ-غۇللاندى. بۈگۈنكى كۈندە ھەممە كىشىگە تونۇشلۇق بولغان بۇ ئاتاقلق مۇزىكا ئۈچۈن ئاپتور 250 دوللار قەلەم ھەققىگە ئېرىشتى. بىراق، نەشرىياتچى سودىگەر دەسلەپكى يىلىلا 10 مىڭ دوللار كىرىم قىلغان. ئېدىكار ئالىننىڭ ئەسىرى «چوڭ ئۆردەك» ئەينى ۋاقىتتىكى ئىك-كىنچى ئېقىمدىكى ژۇرنالغا بېسىلغان، ئاپتور 15 دوللار قەلەم ھەققىگە ئېرىشكەن. ئۇ ئۆزىنىڭ بۇ ئەسىرىگە تەقلىد قىلىپ يازغان، شۇنداقلا يۇقىرى قەلەم ھەققىگە ئېرىشكەن «ئالتۇن قۇرت» دېگەن ئەسىرى ئۈچۈن 100 دوللارغا ئىگە بولغان. ئۇ ھاراقنى كۆپ ئىچىۋېتىپ بالدۇرلا ئۆلۈپ

كەتتى، ئۇنىڭ بۇ ئىشىنى چۈشەنمەك قىيىن ئەمەس، ئەلۋەتتە.  
گېئورگى شوبوناد يازغۇچى بولۇشقا ئىرادە باغلىغان ۋە دەسلەپكى  
تۆت يىللىق تىرىشچانلىقىنىڭ نەتىجىسى پەقەت 30 دوللارلا بولغان.  
چارلىس. M. شېلدان قەدىمدىن تارتىپ ئەڭ قارشى ئېلىنىپ  
كېلىۋاتقان دىنىي ئەسەر «ئەڭ مۇھىمى تەڭرىنىڭ بولغانلىقى» نىڭ ئاپتو-  
رى ئىدى، بىراق ئۇ ھەتتا ئاپتورلۇق ھوقۇقىدىنمۇ ۋاز كەچكەن. بۇ  
ئەسەرنى 30 نەشىرىيات نەشر قىلغان بولسىمۇ، پەقەت بىرسىلا ئازراق  
پۇل بەرگەن. كىيىن ئۇنىڭ يەنە ئۈچ پارچە ھېكايىسى كىتابخانلار بىلەن  
يۈز كۆرۈشتى.

## خىزمەتتە تەشكىللەش ئادىتى بولۇشى كېرەك

سائەت رېمونتچىلىرى رېمونت سايمانلىرىنى دائىم مۇقىم ئورۇنغا  
قويدۇ. بۇنداق قىلىشتىكى مەقسەت سائەت رېمونت قىلغاندا، مەلۇم بىر  
سايماننى تېپىش ئۈچۈن كۆپۈنكى ئەينەكنى كۆزدىن ئېلىپ يۈرۈشتەك  
ئاۋازچىلىكتىن ساقلىنىش ئۈچۈندۇر. خىزمەت قىلىۋاتقاندا سايمانلار  
بىلەن مۇكۈشمەك ئويناشقا نەدىمۇ ۋاقىت بولسۇن؟

كالىسى سەگەك ئائىلە ئاياللىرى مەيلى قانداق ۋاقىتتا بولسۇن،  
تۆشۈك سايمانلىرى ياكى تازىلىق سايمانلىرىنى رەتلىك قويدۇ. تۈرلۈك  
نەرسىلەر دائىم مۇقىم ئورۇندا تۇرىدۇ، مەيلى قانداق ۋاقىتتا بولسۇن،  
سايمانلارنى خاتا ئېلىپ قالدىغان، تاپالمايدىغان ياكى ۋاقىتنى زاپە قىلى-  
دىغان ئەھۋال يۈز بەرمەيدۇ.

قابىلىيەتلىك لىدىرلارنىڭ ئۈستىلى ۋە ئىشلىرىمۇ ئادەتلەنگەن شە-  
كىلدە بولىدۇ. ئۈستەل ئۈستىدىكى بارلىق نەرسىلەرنى رەتلىك قويۇش  
ئۈچۈن مەلۇم بىر ئورۇننى ئاجرىتىدۇ. قەلەم قىسقىچ، قېرىنداش ۋە  
ئۆچۈرگۈچ، تامغا قاتارلىق نەرسىلەرنى قولنى ئۇزاتسا ئالغىلى بولغۇدەك  
يەرگە قويدۇ، بۇ نەرسىلەرنى ئېلىش ئۈچۈن كۆز يۈگۈرتۈپ يۈرمەيدۇ.

شۇنداق بولغاندا دىققەتنى مۇھىم ئىشقا قاراتقىلى بولىدۇ. ئادەت چوڭ ياردەمچىدۇر.

مەلۇم ھۆكۈمەت ئەمەلدارى بىراۋ خىزمەتچى تونۇشتۇرغاندا خىزمەت تەلەپ قىلغۇچىلاردىن دائىم سەرەڭگە ياكى چاقماق سورايتتى. ئەگەر بۇ كىشى ئەمەلدارنىڭ گېپى بويىچە يانچۇقنىڭ ھەممىسىنى ئاخشۇرىدىغان بولسا، ئۇنىڭ خىزمەتچى بولۇش ئۈمىدى يوققا چىقاتتى. ئەسلىدە بۇ ئەمەلدارنىڭ قارىشىچە، ئۇ كىشى سەرەڭگە ياكى چاقماقنى قايسى يانچۇقدا غا سالغانلىقىنى ئېنىق بىلىشى كېرەككەن. ئەگەر بۇ كىشى سەرەڭگە ئېلىپ بېرىش سىنىقىدا لايىقەتلىك بولالسا، ئۇششاق ئىشلاردا ئەڭ تۆۋەن چەكتە تەشكىللەش ئادىتى بولغان بولىدىكەن. دېمەك، بۇنداق ئادەملەرنى قىيىن ۋە زېرىكىشىلىك ئىشلارنى بىر تەرەپ قىلغاندا ۋاقىت ئىسراپ قىلماي تەرتىپلىك ئىشلەيدىغان ئادەم دەپ قاراشقا بولىدۇ.

## كىتاب ئوقۇشنىڭ خاسىيىتى

### ئوقۇغان كىتابىڭىز سىزنىڭ توغرا ھاياتلىق نشانى تۇرغۇزۇشىڭىزغا ياردەم بېرىدۇ

يېرۇۋېلس ئەسلىدە سېرىك ئۆمىكىگە كىرمەكچى ئىدى. توققۇز ياش-لىق بۇ ياش ئائىلىسىدە تۈرلۈك تېخنىكىلارنى مەشىق قىلاتتى، مەسىلەن تىزنى يېرىم ئېگىپ، پۈتى بىلەن ئارغامچىغا ئېسىلىپ تۇرۇپ ئىلەڭگۈچ ئۇچۇش ۋە باشقىلار. ئۇ 12 يېشىدا ئائىلىسىدىن چىقىپ كەتتى. 16 ياشقا كىرگەن يىلى كونا بىر كىتابخانىدا ئۆز ھاياتىنى ئۆزگەرتىدىغان ئەھۋالغا دۇچار بولدى. ئۇ 10 تىيىن پۇلغا بىر پارچە سېھىرگەرلىك كىتابى سېتىۋالدى، بۇ كىتابنى ئوقۇغاندىن كېيىن سېھىرگەرلىك ماھارەتلىرىگە قاتتىق قىزىقىپ قالدى ھەمدە مۇشۇ خىلدىكى كىتابلارنى توپلىدى، شۇنداقلا ئۆزىمۇ بىرنەچچە خىل ماھارەتنى ئويلاپ تېپىپ، ئىسمىنى خېلىن دەپ ئۆزگەرتتى.

شۇنىڭدىن ئېتىبارەن ئۇ دائىم كونا كىتابخانىلارغا بېرىپ سېھىر-گەرلىك ۋە سېھىرىي ماھارەتلەر توغرىسىدىكى كىتابلارنى كۆپلەپ سېتىۋالدى. ئۇ شۇ چاغلاردا سېتىۋالغان كىتاب تەخمىنەن 5000 پارچىغا يەتتى. بۇ كىتابلار تا ھازىرغىچە ئامېرىكا كۈتۈپخانىسىدا ساقلىنىۋاتىدۇ. ئېرتىنپادىكى رولونى ئىسىملىك بىر ياش قوشنىسىنىڭكىدە ماركس-ئىسكى تۇرمۇش تەسۋىرلەنگەن فانتازىيىلىك بىر ھېكايە كىتابىنى كۆرۈپ قالىدۇ. بۇ ياش كىتابقا قىزىقىپ قالىدۇ ۋە ئۇنىڭدا پەن - تېخنىكىغا ئائىت بىلىملەرنى ئۆگىنىش ئارزۇسى پەيدا بولىدۇ. 15 ياشقا كىرگەن



يىلى، يانچۇقىدىكى بار - يوقى 0.5 دوللار پۇلى ئارقىلىق ئامېرىكا تەۋەلىكىگە قەدەم قويدۇ. خافور ئۇنىۋېرسىتېتىدا يەتتە يىل ئوقۇپ، ئوقۇش پۈتكۈزىدۇ ۋە ئاخىر ئۆزى تۇرۇشلۇق كوچىنىڭ نامىنى ئۆزىنىڭ ئىسمى بىلەن رولونى دەپ ئۆزگەرتىدۇ.

بۇ رولونى ئامېرىكا ھۆكۈمىتىنىڭ بۇيرۇقىغا بىنائەن ناگاساكى ئارىلىغا بېرىپ ئاتوم بومبىسىنىڭ پارتلاش ئەھۋالىنى خەۋەر قىلغان، نېۋ - يورك ۋاقت گېزىتىنىڭ پەن - تېخنىكا مۇخبىرى ۋىليام.L. رولونى ئىدى.

تېكساس شتاتىنىڭ شېلبىيام دېگەن يېرىدە، تولۇق ئوتتۇرا مەكتەپنى پۈتكۈزگەن بىر ئوقۇغۇچى بولۇپ، ئۇنىڭ ئىسمى ئېزىنخاۋر ئىدى. ئۇ ئۆزىنىڭ نېمە قىلارنى بىلمەي يۈرگەن چېغىدا، شۇ يەردىكى ھەپتەلىك ژورنال مۇھەررىرىنى زىيارەت قىلىدۇ، باش مۇھەررىر تېخى بايلا تاپشۇرۇپ ئالغان، ھەربىي تالانت ئىگىسى ھانبار ھەققىدە ھېكايە دېگەن كىتابنى ئۇنىڭغا ئارىيەت بېرىدۇ. ياش ئېزىنخاۋر كىتابتىكى ھېكايىغا مەھلىيا بولۇپ كېتىدۇ. بۇ ئۇنىڭ ھاياتىدىكى بۇرۇلۇش بولۇپ قالىدۇ، ئۇ ئاپتول ئىشلەش ئورنىدا ئىشلەۋېرىشتىن بىزار بولىدۇ. بۇ كىتاب ئۇنىڭ غەربىي ئوفېتسىرلار مەكتىپىگە ئوقۇشقا كىرىشىگە تۈرتكە بولىدۇ، ئاخىر ئۇ تارىختىكى ئەڭ چوڭ ئۇرۇشنىڭ بىرلەشمە ئارمىيە ئالىي قوماندانى بولۇپ چىقىدۇ.

ئوقۇغان كىتاب مانا مۇشۇنداق كىشىنىڭ خىيالىغا كىرىپ باقىدۇ. مىڭان ئۇسۇلدا نۇرغۇن ئادەمنىڭ ھاياتلىق نىشانىنى تۇرغۇزۇشىغا تۈرتكە بولغان.

كىمدۇر بىرسى فورلىغا چۈمۈلە توغرىسىدىكى بىر كىتابنى بېرىدۇ. بۇمۇ ئادەتتىكى كىتاب سوۋغا قىلىش ئىدى. بۇ كىتابنىمۇ ھېچكىم چۈشەنمىگەن. يامغۇرلۇق بىر كۈنى 10 ياشلىق ئىۋىستېر قىلىدىغان باشقا ئىش تاپالمىغاچقا، بۇ كىتابنى كۆرۈپ باقماقچى بولىدۇ. كىتابتا سۆزلەندىگەن ھېكايە ئۇنىڭدا شېرىن خىيال پەيدا قىلىشقا باشلايدۇ ۋە ھېكايىنىڭ

جەلپ قىلىشى بىلەن كەچلىك تاماق يېيىشنىمۇ ئېسىدىن چىقىرىپ قويدى. دۇ، كېيىن ئۇ دۇنيا بويىچە چۈمۈلە تۇرمۇشى ھەققىدىكى نوپۇزلۇق تەتقىقاتچى بولۇپ چىقىدۇ. تاسادىپىي ئىگە بولغان بۇ كىتابنى ئۇ ئۆلۈپ كەتكۈچە ئەتىۋارلاپ ساقلايدۇ.

مىلكا بىنگتون 12 ياش ۋاقتىدا مېدىتسىنا خىمىيىسىگە ئائىت بىر كىتابقا ئىگە بولىدۇ. بۇ كىتاب ئۇنىڭ ئاسان چىرىيدىغان يېمەكلىكلەرنى سوغۇق ساقلاش ئۇسۇلىنى تەتقىق قىلىدىغان ئەڭ يۇقىرى نوپۇزغا ئىگە بولۇشىغا تۈرتكە بولىدۇ.

چولر چىۋىر تېنى ئاجىز بالا ئىدى. ئانا - بالا ئىككىيلەن غۇربەتچى-لىكىتە تۇرمۇش كەچۈرەتتى. مۇشۇنداق ئەھۋالدا ئۇنىڭ ئادەم بولالمىشى بىر مۆجىزە ئىدى. ئانىسى ئۇنىڭغا لاتىنچە تارىخ ۋە ئەدەبىيات ئۆگىتەتتى. بىر كۈنى چىرايلىق رەڭلىك رەسىم قىستۇرۇلغان بىر پارچە كىتاب ئۇنىڭ قولىغا چۈشۈپ قالدى ۋە بۇ كىتابتىن بېشىنى كۆتۈرەلمىدى. ئۇ كىتابتىمەكى رەسىملەرنى تەسەۋۋۇر قىلىپ كۆردى ھەم يەنە تەبىئەت ئىلمىگە ئائىت باشقا كىتابلارنى ئارىيەت ئېلىپ كۆردى. شۇنداق قىلىپ ئۇ كىچىك تۇرۇپلا، مول بىلىمگە ئىگە بولۇپ چىقتى. كېيىن ئۇ يەنە چىۋىر كىنەز ئاناتومىيە ئىلمىنىڭ ئىجادچىسى بولۇپ چىقىپ ئەينى ۋاقىتتىكى ئۇلۇغ ئالىملاردىن بولۇپ قالدى.

بالىلار ئوقۇپ چۈشىنەلەيدىغان قىممەتكە ئىگە كىتابلارنى بالىلارنىڭ ئەتراپىغا تىزىپ قويۇش، تۈرلۈك بىلىملەرگە ئائىت كىتابلارنى سېتىۋېلىپ، ياشلارنىڭ كىتاب ئوقۇش ئارزۇسىنى قوزغاش كېرەك. كىتابنى چىن دىلىدىن بېرىلىپ ئوقۇغان كىشى غەپلەتتىن ئويغىنىدۇ، نىشانسىز كىشىلەر ئۆزىگە مۇۋاپىق نىشان تاللىۋالالايدۇ. كىتاب كىشىگە توغرا يول كۆرسىتىپ، تۇيۇق يولدىن ساقلايدۇ.

## لۇغەت كۆرىدىغان ئادەم

ئېپىدۇئىل ماكور ئېلىمئاندا تۇغۇلغان بولۇپ، ئۇنىڭ ئانىسى دەسلەپتە

تۈرلۈك ماللار دۇكىنى ئاچقان، كېيىن قوي بېقىپ ئائىلە ئىگىلىكىنى قايتا گۈللەندۈرۈش ئۈچۈن، رىفىنىيىنىڭ مەركىزىي چارۋىچىلىق مەيدا-  
نىغا كۆچۈپ بارغان. ئېيدۇل مەكتەپ تەربىيىسى كۆرەلمىگەن دېھقان  
بالىسى بولۇپ، 15 ياش ۋاقتىدا 15 ئايلا مەكتەپتە ئوقۇيالىغان.

ئۇ بىر پارچە لۇغەت ۋە بىرنەچچە پارچە كىتاب سېتىۋېلىشنى ئويلايتتى.  
تى. شۇنىڭ بىلەن يېقىن ئەتراپتىكى قوشنىلىرىغا يەر ئېچىپ بېرىش  
بىلەن پۇل تېپىپ، ۋىل فامىلىلىك بىر كىشى تۈزگەن لۇغەتنى سېتىۋال-  
دى. بۇ قېلىن لۇغەتنى ئۇ ئات ئۈستىدىكى ئېگەرنىڭ يانچۇقىغا سېلىۋې-  
لىپ، مەيلى قانچىلىك قىسقا ۋاقىت بولسۇن، دائىم كۆرۈپ تۇرۇشنى  
ئېسىدىن چىقارمايتتى. بۇ لۇغەتنى ئۇ ئۆزىنىڭ تىرىشچانلىقىغا تايىنىپ  
ئۆگىنەتتى، ئەمما ئۆگەنگىنىدىن قانائەت قىلمايتتى.

ئۇ سانجىباس شىتات باشقۇرۇشىدىكى ئوقۇتقۇچىلار مەكتىپى نەسىس  
قىلىنىدىغانلىقىنى ئاڭلاپ، بېرىپ ئوقۇماقچى بولىدۇ، بىراق ئۇنىڭدا  
پۇل يوق ئىدى. ئانىسىمۇ ئۇنىڭ بۇ غايىسىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن  
دائىم پۇل ئامانەت قويۇپ كەلگەن ئىدى، ئۆزىمۇ بىكار ۋاقىتىدىن پايدىلى-  
نىپ ياللىنىپ ئىشلەپ تاپقان پۇللىرىنى يىغىپ قويغان ئىدى.

بىر كۈنى ئۇ چارۋىچىلىق مەيدانىنىڭ يولىدا ئېرىق چېپىۋاتقاندا  
قولدىكى گۈرچەك توساتتىن قاتتىق بىرنەرسىگە تېگىپ مېتالىنىڭ  
سوقۇلغان ئاۋازى چىقىدۇ. ئۇ كولاۋەرگەن ئىدى، بىر تۆمۈر كوزا  
چىقىدۇ، كوزىدا كونا لاتىدىن قىلىنىغان كىچىك خالتا بولۇپ، خالىنىدا  
كىمدۇر بىرسى يوشۇرۇپ قويغان 900 دوللار قىممىتىدىكى ئالتۇن  
پۇل بار ئىدى.

بۇ بايلىق توساتتىن ئۇنىڭ يانچۇقىنى توشتۇرۇپ قويدۇ. بىراق،  
بۇ پۇللار ئۇنى توساتتىن بېيىپ كەتكەن كىشىلەرگە ئوخشاش چىرىتىۋې-  
تەلمەيدۇ. ئەكسىچە ئۇ، بۇ پۇللاردىن پايدىلىنىپ ئوقۇشنى تاماملايدۇ.  
ئوقۇش پۈتكۈزگەندىن كېيىن، مەكتەپ يوق يېزىغا بېرىپ ئوقۇتقۇچىلىق  
قىلىدۇ. ئۇ ئۆگىنىشىنىڭ نەتىجىسى بولغانلىقى ئۈچۈن شىتاتلىق ئۇنىۋېر-

سىتېننىڭ پروفېسسورى بولىدۇ. ئۇ يەنە سان - فرانسىسكو ئوتتۇرا مەكتىپىنىڭ مۇدىرى بولىدۇ، ئۇنىڭ «گۈرەكچى» دېگەن ئاتاقلىق شېئىرى 97 دۆلەت تىلىغا تەرجىمە قىلىندى.

ئۆز كۈچىگە تايىنىپ مىليونېر بولغان جون ۋانامىكا كۈن - كۈنلەپ گۈزەل كىتابخانسىدا بىر كىتابنى ئوقۇيتتى. ئۇنىڭغا ئوخشاش مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمىگەن رىقابەتچىلەر رازۇپىدا ھېكايىلىرىنى ئوقۇۋاتقاندا، 70 ياشلىق بۇ ياشانغان باي يەنىلا لۇغەت كۆرەتتى.

## چەكلىك ۋاقىتتىن پايدىلىنىپ پايدىلىق كىتابلارنى كۆپرەك ئوقۇش كېرەك

ھاياتلىقنىڭ ئالدىنقى 30 يىلىنى پايدىلىق كىتابلارنى ئوقۇشقا سەرپ قىلىش — باي بولۇشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلىرىنىڭ بىرى. توپلىغان مال - دۇنيادىن قۇرۇق قېلىش ئېھتىمالى بار، ئەمما توپلانغان بىلىم مەڭگۈ مەۋجۇت بولۇپ تۇرىدۇ ھەمدە قىممىتى ئېشىپ بارىدۇ. ھېنرى فورت چوڭقۇر ئويلىغاندىن كېيىن مۇنداق دېگەن: «بىلىم توپلاشتىن ئىبارەت بۇ گۈزەل ئەخلاق بولسا، خەقلەر بىلەن ئوبدان چىقىشقىلى بولىدۇ، بىراق بۇ ئۇسۇل تىرىشچان ياشلارغا ماس كەلمەيدۇ. ياشلار ئۆزلىرىنىڭ كەسپىدە مال - دۇنيا توپلىماي، كەلگۈسىدىكى زۆرۈر مەشىق، بىلىم ۋە تەجرىبىلەرنى تەييارلاش ئۈچۈن پۇل سەرپ قىلىدۇ».

«ياشلارنى پۇل توپلاشقا رىغبەتلەندۈرۈش ئۇلارنى قېرىغاندا نامراتلار - نى قۇتقۇزۇش ساناتورىيىسىگە كىرگۈزۈپ قويۇش بىلەن ئوخشاش. بىراق، ئۇلار پۇلنى قانداق خەجلىشىنى بىلسە، قۇتقۇزۇش ساناتورىيىسىگە كىرىپ قالمايلىقى مۇمكىن.»

«مۇشۇ قاراش ئاساسىدا، مەن شۇنداق دەپ ئېيتالايمەنكى: ياشلار،

تۈنۈگۈنكى ئورنۇڭلاردىن بۈگۈنكى ئورنۇڭلارغا چىقىش ئۈچۈن پۇل سەرپ قىلغايىسىلەر! سىلەر دانالىق بىلەن پۇل خەجلەشنى ئۆگىنىۋالساڭلار ھەممە دە مۇشۇنىڭ ئۈچۈن ئەجىر قىلساڭلار، پۇل توپلىغان بولمىسىلەر. »  
 ھېنرى فورت ئائىلىسىدىن ئايرىلغاندا تېخى بالا ئىدى. ئۇ بىر ماشىنا - ئۈسكۈنىلەر دۇكىنىغا ھەپتىلىك ئىش ھەققى ئىككى دوللار بىلەن ياللىنىپ ئىشلىدى. ئۇ شۇ ۋاقىتلاردا يۇقىرىقى سۆزى بويىچە ئىش كۆرگەن. ئۇ ھەر ھەپتىسى 2 — 3 سېنت پۇل خەجلەپ ماشىناسازلىققا ئائىت زۇرنال سېتىۋالاتتى.

ئۇ ئايالى جىرارېرىئان بىلەن توي قىلغان چېغىدا، مۇشۇ خىلدىكى بىرنەچچە پارچە زۇرنالدىن باشقا ھېچ نەرسىسى يوق ئىدى. ۋەھالەنكى، زۇرنالار ئۇنىڭغا ئەقىل ۋە ئىلھامبەخش ئەتتى. ئەگەر ئەينى چاغدا ماشىنىسازلىققا ئائىت مۇشۇ زۇرنالار بولمىغان بولسا، ھېنرى فورتنىڭ ئۆمرى ئېھتىمال دېھقانچىلىق بىلەن ئۆتكەن بولاتتى.

## كىتابنى سىستېمىلىق، پىلانلىق ئوقۇش كېرەك

بىر ئۆمۈر ئۈزلۈكسىز كىتاب ئوقۇغان لوخوس جورت توغرا ئېيتىدۇ: «كىتابنى تەرتىپسىز ئوقۇش ھاياتنى ئىسراپ قىلغانلىق، ئەڭ مۇھىمى كىتابنى پىلانلىق ئوقۇش لازىم. »  
 بۇ بىر جۈملە سۆز كىشىگە ئاجايىپ تالانتلىق ئوقۇتقۇچى رانمۇس مادىنۇنىڭ بالىلىق ۋاقتىدىكى تەجرىبىسىنى ئەسلىتىدۇ. بىركۈنى كەچ ئۇنىڭ ئانىسى ئىش بىلەن سىرتقا چىقماقچى بولۇپ، ئوغلىغا ئۆزى كىرگۈچە ئىنجىلنى ئوبدان ئوقۇشنى تاپىلايدۇ. ئۇ ئانىسى كىرگۈچە ئىنجىلنىڭ ئېنچالاڭ قىسمىنىڭ ھەممىسىنى ئوقۇپ بولىدۇ.  
 — ھەم! مۇنچىلىك قىسقا ۋاقىتتا قانداقمۇ ئىنجىلنىڭ ئېنچالاڭ بۆلىكىنىڭ ھەممىسىنى ئوقۇپ بولغىلى بولسۇن؟

— شۇنداق، ھەممىسىنى ئوقۇپ بولدۇم! — دەپ جاۋاب بېرىپتۇ  
ئۇ جاراڭلىق ئاۋازدا، — بىراق مۇھىم بولمىغان يەرلىرىنى ئاتلاپ ئۆتۈپ  
كەتتىم.

ئېدىسون مەكتەپكە كىرىپ ئۈچ ئاي بولمايلا ئوقۇتقۇچىلىرى ئۇنى  
كەم سۆزكەن دېگەن سەۋەب بىلەن مەكتەپتىن چىقىرىۋېتىدۇ. شۇنىڭ  
بىلەن ئۇنىڭغا ئانىسى خەت ئوقۇش، يېزىش ۋە ھېسابلاشنى ئۆگىتىدۇ.  
ئۇ دىترو كۇتۇپخانىسىغا بېرىپ، كىتاب جازىسىدا تۇنجى بولۇپ  
كۆزىگە چېلىققان كىتابنى كۆرۈشكە باشلايدۇ. ئۇنى ئوقۇپ بولغاندىن  
كېيىن ئىككىنچىسىنى ئوقۇيدۇ. بىر كۈنى كۇتۇپخانا خادىمى ئۇنىڭ  
قانچىلىك كىتاب ئوقۇغانلىقىنى سورىغاندا، ئۇ «15 ئىنگلىز چىسى» دەپ  
جاۋاب بېرىدۇ.

ئۇ كىتابنى يېتەكچىسىز، پىلانسىز ھالدا كىتاب جازىسىنىڭ بىر  
بېشىدىن تارتىپ ئوقۇيدۇ. كۇتۇپخانا خادىمى ئۇنىڭغا كىتابنى پىلانلىق  
ئوقۇشنى ئۆگىتىدۇ ۋە ئۇنىڭغا كۆپ ياردەم قىلىدۇ. شۇنداق قىلىپ بىر  
ئوقۇش مەۋسۈمى مەكتەپ تەربىيىسى كۆرۈپ باقمىغان بۇ بالا ئاخىر  
ئەينى ۋاقىتتىكى بىلىمى ئەڭ مول ئالىم بولۇپ چىقىدۇ.

كىتاب ئوقۇش پىلانى توغرىسىدا كۇتۇپخانا خادىملىرىدىن مەسلىھەت  
سوراشقا بولىدۇ، كەسپى تارماقلاردىكى مۇتەخەسسسلەرنىڭ پىكرىنى  
ئېلىپ بېقىشقىمۇ بولىدۇ.

ژۇرنال كۆرگەندە كىشىنىڭ يېڭى بىلىم دائىرىسى كېڭىيىدۇ.  
كىتابنى ئارىيەت ئېلىشقىمۇ بولىدۇ، ئەمما ھەر ۋاقىت پايدىلىنىشقا  
قۇلاي بولسۇن ئۈچۈن ئۆزىڭىزمۇ ئاز - تولا كىتاب سېتىۋېلىشىڭىز  
كېرەك، مەن ھەر يىلى ئومۇمەن 250 پارچىدىن 300 پارچىغىچە كىتاب  
سېتىۋالىمەن. 10 پارچە كىتابتىن توققۇز پارچىسىنى كۆرۈپ بولۇپ  
ساقلاپ قويىمەن، مەن بۇ كىتابلارنىڭ كۆپ قىسمىنى كونا كىتاب دۇكانى  
لىرىدىن سېتىۋالىمەن، ياخشى بىر پارچە كونا كىتاب بىر مەيدان كىنو-  
نىڭ بېلىتىدىن كۆپ ئەرزان!

ئاتاقلىق ئېستېتىك تەربىيىچى ئاكا - ئۇكىلارغا دادىسى كۈندە كەم دېگەندە بىر سائەت كىتاب ئوقۇش ھەققىدە بەلگىلىمە تۈزۈپ بەرگەن. ئېستېتىك تەربىيىچى ۋىل دوكتورنىڭ ئۆمۈر بويى كىتاب ئوقۇغانلىقىنىڭ توغرا ۋاقىت خاتىرىسى بار.

## «ئاچلىق» ۋە «قورساق تويغۇزۇش»

بىر سەھرالىق موماي نىۋ - يورققا تۇنجى قېتىم كەلگەندە بىرمۇنچە ئادەمنىڭ بىر بىناغا كىرىپ - چىقىۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ:

— بۇ ئاشپۇزۇلمۇ؟ — دەپ سوراپتۇ.

— بۇ كۈتۈپخانا! — دەپ جاۋاب بېرىپتۇ بىرەيلەن.

— كۈتۈپخانىدا «تاماق» ساتامدۇ؟

— ياق، «تاماق» ساتمايدۇ! بۇ يەردە نۇرغۇن كىتاب بار، ھەرقانداق

كىشى بۇ يەرگە كىرىپ كىتاب كۆرەلەيدۇ!

موماي ئۈمىدسىزلىنىپ كېتىپ قاپتۇ. چۈنكى، ئۇنىڭ قورساقى ئاچ

بولغاچقا، «تاماق يېيىش» ى كېرەك ئىدى، خەت تونۇمىغا كىتاب ئوقۇش.

نىڭ نېمە زۆرۈرىيىتى بولسۇن!

بۇ موماي «بىچارە» بولسىمۇ، لېكىن ئۇنىڭ ئەپۇ قىلىشقا بولىدىغان

بىر تەرىپى بار، چۈنكى ئۇ خەت تونۇمايدۇ - دە. ئەمما، خەت تونۇيدىغان

ياشلار، ئۇتتۇرا ياشلىقلار ياكى ياشانغانلارمۇ كۈتۈپخانىنى كۆرسە بېشى

ئاغرىيدۇ، ئۇلارنىڭ قارىشىدا كۈتۈپخانا جەمئىيەتتىكى «ئارتۇقچە» ئۈس.

كۈنە، شۇڭا ئۇلار بۇ يەرگە زادىلا كىرىپ باقمايدۇ. بۇنداقلار ھېلىقى

سەھرالىق مومايدىنمۇ بىچارە ئەمەسمۇ؟

بىر قېتىم مەن بىر دوستۇمغا كاتتا ئىلمىي مۇھاكىمە پائالىيىتىگە

تەكلىپ قىلىپ خەت يازدىم، ئۇ جاۋاب خەتمۇ ئەۋەتتى. خېتىدە بىر تالاي

كايىغاندىن سىرت مۇنداق دەپ پىزىپتۇ:

«مېنىڭ بۇنداق (ئەھمىيەتسىز) مۇھاكىمىنى ئاڭلىشىمنىڭ نېمە

زۆرۈرىيىتى بار؟ ئۆيۈمدە ئوبدان بىر ئۇخلىۋالسام نۇتۇق ئاڭلىغاندىن  
كۆپ ياخشى ئەمەسمۇ؟»

مانا بۇنىڭغا نېمە دېگىلى بولىدۇ؟ «نۇتۇق ئاڭلىغان» دىن كۆرە  
«كۆپرەك ئۇخلىۋالغان ياخشىراق» دېگۈچىلەر «ھۇرۇن چوشقا» غا ئوخ-  
شىشىدۇ، قورسىقى ئېچىپ كەتكەن كىشى تاماق يېيىشىنى بىلىمگەنگە  
ئوخشاش، ئۇلارنىڭ تۇرمۇشتىن لەززەت ئالالماسلىقى ئەجەبلىنەرلىك  
ئەمەس!

## بەدەل تۆلەشكە قارىماي يېڭى بىلىم ئىزدەش كېرەك

ئۆسمۈر رويپەر ماتېماتىكىدىن تولىمۇ بىزار ئىدى، ھەر قېتىم ئى-  
تىھان ئالغاندا، بۇ دەرس ئۇنىڭغا ناھايىتى قىيىن تۇيۇلاتتى، قوشۇش-  
ئېلىشنى ئۇ بىر ئۆمۈر بارمىقىدا ھېسابلاپ يۈردى، سان - سىفىر ئۇنىڭ  
ئۈچۈن پۈتۈنلەي مەنىسىز نەرسە ئىدى. بىراق، ئۇ كىچىكىدىن تارتىپلا  
بىئولوگ بولۇشنى ئارزۇ قىلاتتى. بالىلىق چاغلىرىدا، ئۆيىنىڭ ھەممە  
يېرى قۇشقاچ ۋە باشقا قۇشلارنىڭ تۈك - پەيلىرى بىلەن توشۇپ كېنەتتى.  
ئۇ ئۆزى تۇرۇشلۇق يەردىكى ئىنستىتۇتنى پۈتكۈزگەندىن كېيىن،  
كېلەچەك نىشانى مۇقىملاشقان ئىدى. ئۇ چوڭ قۇرۇقلۇقنى كېسىپ  
ئۆتۈپ ئامېرىكا تەبىئەت ئىلمى مۇزېيىغا كەلدى. مۇزېي باشلىقى ئۇنى  
ناھايىتى قىزغىن قارشى ئالغان بولسىمۇ، ئەمما مۇزېيىدا ئۇ قىلغۇدەك  
خىزمەتنىڭ يوقلۇقىنى، ئۇنىڭ تەلپىنى ئورۇندىيال-  
مايدىغانلىقىنى ئېيتتى.

— ئۇنداق بولسا، يەر سۈپۈرگۈچى بولسام بولمامدۇ؟ ماڭا مۇشۇ  
ئىشنى قىلىشقا بولسىمۇ رۇخسەت قىلغان بولسىڭىز!

— ئەمما، ئۇنىۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەن كىشىنى يەر سۈپۈرگىلى



سالسا قانداق بولىدۇ!

— دېمەككە شۇنداق، — دەپ جاۋاب بېرىدۇ رويپېر، — ئەمەلىيەتتە ھەممە يەرنى سۈپۈرۈۋەرمەيمەن، مۇزېينىڭ ئىچىنىلا سۈپۈرسەم بولىدۇ. مەن مۇشۇ ئىشنى بولسىمۇ قىلىشنى بەك ئارزۇ قىلىمەن. شۇنداق قىلىپ دۈشەنبە ئەتىگەندىن باشلاپ رويپېر كابمان ئاندىردە- ۋوست قولىغا سۈپۈرگە ۋە پۇل سۈرتكۈچ ئېلىپ تازىلىق قىلىشقا باشلايدۇ. ئۇ ھەر كۈنى سەھەردە بىر سائەت ئەتراپىدا تازىلىق قىلاتتى. يەكشەنبە ۋە دەم ئېلىش كۈنلىرىدە ئارام ئالمايتتى، يەيدىغان تامىقىنى ئۆزى ئېتەتتى.

بۇ مەزگىلدە تەجرىبە دەرسى ئۆتىدىغان بىر ئادەمنىڭ ئورنى بىكار بولدى. ئۇ شۇ خىزمەت ئورنىغا قويۇلدى. بىرنەچچە يىلدىن كېيىن ئاراكاتس دېڭىزى بويىغا بېرىپ لەھەڭ تەتقىق قىلىش پۇرسىتىگە ئېرىشتى. بۇ خىزمەتكە ئارزۇسى بويىچە ھەقسىز قاتناشتى. ئىككى - ئۈچ يىلدىن كېيىن ئۇ لەھەڭ تەتقىقاتىدا دۇنيا بويىچە نوپۇزلۇق ئەرباب بولۇپ قالدى.

ئۇنىڭدىن كېيىن ئۇ يەنە ئاسىياغا بېرىپ شەرقتىكى بىر مۇنچە دۆلەت- نى زىيارەت قىلدى. ئۇنىڭ بۇنداق قىلىشى پۇل ئۈچۈن ئەمەس، بەلكى پۇرسەتكە ئىگە بولۇش، ئۆزى ئارزۇ قىلغان نەرسىلەرنى بايقاش ئۈچۈن ئىدى. بۇ قېتىمقى ساياھەتتە، ئۇ دۇنيادىكى بىردىنبىر دىنوزاۋر تۇخۇمى- نى بايقاپ، قەدىمكى زامانغا ئائىت مول يېڭى بىلىملەرنى ئېلىپ دۆلىتىگە قايتتى. ئۇزاق ئۆتمەي ئۇ ئەينى چاغدا تازىلىقنى قىلغان ئاشۇ مۇزېينىڭ باشلىقى بولدى.

ئۇلۇغ ئىشلارنى قىلغان كىشىلەرنىڭ ئۆزىنى بەختلىك سانىشى ئۇ- لارنىڭ پۇل ئۈچۈن ئەمەس، بەلكى «كۆڭۈل» ئۈچۈن تىرىشچانلىق كۆر- سەتكەنلىكىدە. بۇنداق كىشىلەرنىڭ سەرگۈزەشتىسى كىشىنى ئىختىيار- سىز ھالدا گىروننىڭ بىر كۆپلەپ شېئىرىنى ئەسلىتىدۇ:

ھەممە ئادەم پۇل ئۈچۈن، ئىناۋەت ئۈچۈن خىزمەت قىلىسىمۇ، ئەمما

پەقەت خىزمەتتىكى خۇشاللىقنى ئىزدەيدۇ...  
 مۇشۇنداق ئالىم، بىلىملىك زاتلاردىن مەدەنىيلىكنى يېڭى يۈكسەك-  
 لىككە كۆتۈرەلەيدىغان كىشىلەر مەيدانغا كېلىدۇ. دۇنيادىكى مەشھۇر  
 ئەسەرلەرگە نەزەر تاشلاپ، ئۇلارنىڭ كىشىلەر قەلبىدىكى سۆيۈملۈك  
 نەرسە، پۇلدىنمۇ قىممەتلىك نەرسە ئىكەنلىكىنى چۈشەنگىنىمىزدە،  
 ئۇلارنى ئاساسەن چۈشىنىپ يېتىمىز.  
 كەسپتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكۈچىلەر ئۆز كەسپىدىن پۇلدىنمۇ  
 قىممەتلىك نەرسىنى بايقىغان كىشىلەردۇر.

## قوي يىتكەندىن كېيىن قوتاننى ئوڭلاش كېچىككەنلىك بولىدۇ

مېنىڭ بىر دوستۇم بار ئىدى، ئۇ ھازىر 46 ياشقا كىردى. ئۇنىڭ  
 ئايالىمۇ 44 ياشقا كىرىپ قالدى. ئۇلارنىڭ توي قىلغىنىغا 20 يىل  
 بولۇپ، ئۈچ بالىلىق بولغان، بالىسىنىڭ ئەڭ چوڭى 19 ياش.  
 20 يىل ئىلگىرى، ئۇلار تېخى يېڭى توي قىلغان ئەر - خوتۇنلار  
 ئىدى، ئۇلارنىڭ راھەت سۈرۈشتىن باشقا ئىشلار بىلەن كارى يوق ئىدى.  
 ئۇلار كىتاب ئوقۇشنى خالىمايتتى، ھەتتا كىتاب ئوقۇشنىڭ زۆرۈرىيىتى  
 يوق دەپ قارايتتى، شۇڭا ئۇلار 20 يىلدىن بۇيان ئۆزلىرى ئوقۇغان  
 دەرسلىرىنى تەكرارلاپ باقمىغان. گەرچە ئۇلار ئالىي مەكتەپ تەربىيىسى  
 ئالغاندىن كېيىن توي قىلغان بولسىمۇ، لېكىن ھېچنېمىنى بىلمەيتتى،  
 ئۆزلىرى ئۆگەنگەن نەرسىلەرنىڭ ھەممىسىنى مەكتەپتىكى پروفېسسورغا  
 قايتۇرۇپ بەرگەندەك كۆرۈنەتتى.

بۇ يىل ئۇلارنىڭ كەنجى ئوغلى ئۈنۈپرسىتىپقا ئوقۇشقا كىردى،  
 ئۇلار ئوغلىنىڭ ئوقۇش ئەھۋالىنى سۈرۈشتە قىلىپ قاتتىق چۆچۈشتى.  
 ئەسلىدە ئوغلى ئۆگەنگەن دەرسلىكىنى ئۇلار پەقەت بىلمەيدىكەن، چۈنكى

20 يىلدىن بۇيانقى مائارىپ تەرەققىياتى ئۇلارنىڭ ئىلگىرى ئۆگەنگەن نەرسىلىرىنى «ئاسارەتتە» گە ئايلاندۇرۇپ قويغان ئىدى! بولۇپمۇ ئۇلار ئۆزلىرى ئۆگەنگەن بۇ «ئاسارەتتە» نى پۈتۈنلەي ئۇنتۇپ كەتكەن بولۇپ، ئوغلنىڭ سۆزىگە ئۇلارنىڭ «داڭ قېتىپ تۇرۇپ قېلىشى» ئەجەبلىنەرلىك ئەمەس ئىدى.

ئۇلار بۇنىڭدىن ناھايىتى خىجىل بولدى ۋە ئوغلى ئوقۇۋاتقان مەكتەپكە كىرىپ «سىرتتىن دەرس ئاڭلايدىغان ئوقۇغۇچى» بولۇش قارارىغا كېلىشتى. ئۇلار: «ئوغللىمىز 23 ياشقا كىرىپ ئۈنۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەن ئاشۇ يازدا بىزمۇ ئۆت يىللىق سىرتتىن ئاڭلاش ئوقۇشىنى تاماملايمىز. بىز 50 ياشقا يېقىنلىشىپ قالغان بولساقمۇ، كالىمىز 20 ياشلىق قىز - يىگىتلەرنىڭكىدەك يېڭى بولسا تېخىمۇ ياخشى بولىدۇ ئەمەسمۇ؟ ئەگەر بىز يەنىلا ئۆزىمىزنى تاشلىۋەتسەك، ئوغللىمىز ئۈنۋېرسىتېتنى پۈتكۈزگەندە، بىز يەنىلا مۇشۇ كونا ھالىتىمىزدە تۇرساق، بۇ بىز ئۈچۈن ئەپسۇسلىنارلىق ئىش بولۇپ قالمادۇ!» دەپ قارايدۇ.

شۇنداق قىلىپ «قېرى ئاتا - ئانا» بىلەن «ئوغلى» بىللە ئوقۇپتۇ دەپكەن مەسخىرە گەپ ئۈنۋېرسىتېتنىڭ ھەممە يېرىگە پۇر كەتتى. بىراق، بۇنداق بىر جۈپ ئاڭلىق ئەر - خوتۇنى مەسخىرە قىلىشقا ئاساسىمىز يوق، بىز پەقەت ئۇلارنىڭ ئىرادىسىگە ئاپىرىن ئوقۇشىمىز كېرەك، ئەلۋەتتە.

## كىتاب ئوقۇش ئارقىلىق يېڭى بىلىملەرنى تولۇقلاش كېرەك

مول ھوسۇللۇق يازغۇچى سىكراي ھازىر 60 ياشقا كىرگەن بولۇپ، ئۇنىڭ ئۆزىنى ئەدەبىيات ساھەسىگە ئاتىغىنىغا 40 يىل بولدى. ئۇ جەمئىي 48 پارچە چوڭ ئەسەر، 500 پارچىدىن كۆپرەك كىتابچە يازدى. ئەگەر

ئۇنىڭ ئەسەرلىرىنى تاق ھەرب بويىچە ھېسابلىغاندا ئومۇمىي ھەرب سانى «تەۋرات»، «ئىنجىل» لارنىڭ ھەرب سانىدىنمۇ كۆپ. لېكىن، ئۇ ھەرب كۈنى خېلى كۆپ ۋاقىت ئاجرىتىپ، باشقىلارنىڭ ئەسىرىنى ئوقۇيدۇ. ئۇ: «مەن مەيلى قانداق كىتاب ئوقۇماي، بۇلارنىڭ ماڭا كۆپ پايدىسى يېتىدۇ. ئىجادىيەتتىمگە ئاز - تولا ياردىمى بولىدۇ» دەيدۇ. بەزىلەر ئۇنىڭدىن: «سىز نېمانچە كەمتەرلىك قىلىسىز؟ سىزگە ئوخشاش بۇنداق كاتتا يازغۇچىغا خەقنىڭ ئەسىرىنى كۆرۈشنىڭ نېمە ھاجىتى؟» دەپ سورىغاندا، سىكرىي كۈلۈپ تۇرۇپ: «ئوھوي، سىز مېنى بەك سىرلىق بىلىدىكەنسىز، مېنىڭ كاللامۇ سىزنىڭكىگە ئوخشاش ئەمەسمۇ؟ كاللا دېگەنگە قانچىلىك بىلىم سىغىدۇ؟ ئەگەر مەن كاللامغا كۈندە خام ئەشيا تولۇقلاپ تۇرمىسام مۇنچىۋالا نەرسىنى قانداق يېزىپ چىقالايمەن؟» دەپ جاۋاب بەرگەن.

بۇ ھال بىزنى يەنە بىر ئىسپات بىلەن تەمىنلىدى: ئىشلەۋاتقاندا چوقۇم ئۈزلۈكسىز كىتاب كۆرۈش كېرەك. ئۇنداق بولمىغاندا شاللىنىپ قالىمىز، ھەتتا خىزمەت قىلىش ئىقتىدارىمىزنى يوقىتىمىز!

## پۇلنىڭ قىممىتى

ئىنسانلارنىڭ 70% قايغۇسى پۇل بىلەن  
مۇناسىۋەتلىك

ئىنسانلارنىڭ 70% قايغۇسى پۇل بىلەن مۇناسىۋەتلىك بولسىمۇ،  
لېكىن كىشىلەر پۇل - پۇچەكنى بىر تەرەپ قىلغاندا كۆپىنچە قاراملىق  
قىلىدۇ، ئەگەر بىز قەرزىدىن قۇتۇلۇشقا ئىنتىزار بولساق ھەمدە پۇل  
توغرىسىدىكى قايغۇدىن خالىي بولماقچى بولساق، چوقۇم بەزى شىركەت-  
لەرگە ئوخشاش پۇل خەجلىش پىلانىمىزنى تۈزۈپ چىقىشىمىز كېرەك.  
ئەپسۇسكى بىز كۆپچىلىكىمىز بۇنداق قىلالمايمىز.

پۇلىڭىزنى ئەڭ يۇقىرى قىممەتكە  
ئىگە قىلىڭ

دېمەكچى بولغىنىم پۇلىڭىزنى قانداق قىلغاندا ئەڭ يۇقىرى قىممەتكە  
ئىگە قىلىشنى ئۆگىنىۋېلىشىڭىز لازىم. بارلىق چوڭ شىركەتلەردە كې-  
رەكلىك نەرسىلەرنى سېتىۋېلىشقا مەخسۇس ئادەم بېكىتىلگەن، ئۇلار  
سېتىۋېلىشتىن باشقا ئىش قىلماي، ئامال بار شىركەتنىڭ مۇۋاپىق نە-  
رسىلەرنى سېتىۋېلىشى ئۈچۈن خىزمەت قىلىدۇ. ئۇنداقتا شەخسىي ئىگە-  
لىكتىكى ئەر - ئاياللار، سىزلىر نېمە ئۈچۈن شۇنداق قىلمايسىلەر؟  
بىز ھەممىمىز تېخىمۇ يۇقىرى تۇرمۇش تەمىناتىدىن بەھرىمەن بو-

لۇشنى ئارزۇ قىلىمىز، ئەمما يىراق كەلگۈسىدىن قارىغاندا، زادى قايسى ئۇسۇل بىزگە تىخىمۇ كۆپ بەخت ئېلىپ كېلىدۇ؟ ئۆزىمىزنى خام چوت ئىچىدە تۇرمۇش كەچۈرۈشكە مەجبۇرلاش. ئۇنداق بولمىغاندا قەرز سۈي-لەش تالونى خەت ساندۇقىڭىزغا تولۇپ، قەرز ئىگىلىرى ئىشكىڭىزدە تۇرۇۋالماشمۇ؟

## مەڭگۈ قىمار ئوينىماڭ

مەن ئات مۇسابىقىسى قىمارى ۋە باشقا قىمارلاردا پۇل ئۇتۇشنى ئارزۇ قىلىدىغان كىشىلەردىن تولىمۇ ھەيران. مەن مۇشۇنىڭغا ئوخشاش «بىر قوللۇق بايدىت» — قىمار ماشىنىسىدىن بىرقانچىسى بار ھەمدە مۇشۇ ماشىنىلارغا تايىنىپ كۈن كەچۈرىدىغان بىرسىنى تونۇيتتۇم. ئۇ ئۆزىنىڭ ساختا قىمار ماشىنىسى بىلەن پۇل ئۇتۇشنى ئويلايدىغان ئاشۇ سەبىي كالۋالارنى مەنسىتمىگەندىن باشقا، ئۇلارغا قىلچە ھېسداشلىق قىلمايتتى.

مەن ئامېرىكىدىكى ئەڭ مەشھۇر ئات مۇسابىقىسى قىمارۋازلىرىدىن بىرىنى تونۇيمەن. ئۇ ماڭا: ئەگەر مەن دۈشمىنىمنى يەڭمەكچى بولسام، ئۇنى ئات مۇسابىقىسى قىمارغا قاتنىشىشقا ماقۇل قىلىشتىن بەكرەك ياخشى ئۇسۇل بولمىسا كىرەك، دېگەن ئىدى.

## بىر قېتىمدا بىرلا كارىۋانتتا ئۇخلىغىلى بولىدۇ

ئەگەر بىز ئىقتىسادىي ئەھۋالىمىزنى ئۆزگەرتىشكە ئامال قىلالىمىز، ساق، روھىي ھالىتىمىزنى ئۆزگەرتىشكە ئامال قىلالمايمىز، ئامېرىكا تارىخىدىكى ئەڭ ئاتاقلىق زاتلارنىڭمۇ مالىيە باش قېتىنچىلىقى بولغان.

لىنكولىن بىلەن ۋاشىنگتون ھەر ئىككىسى خەقتىن پۇل قەرز ئالغاندىن كېيىن، ئاندىن پايتەختكە بېرىپ زۇڭتۇڭلۇق ۋەزىپىسىگە ئولتۇرغان. مۇبادا بىز ئارزۇ قىلغان نەرسىمىزگە ئېرىشەلمىسەك، ئەڭ ياخشىسى قايغۇ ۋە پۇشايمان بىلەن تۇرمۇشىمىزنى زېرىكىشلىك قىلىۋالماستىن قىمىز، بەلكى ئۆزىمىزنى كەچۈرۈشىمىز، كەڭ قورساق بولۇشنى ئۆگەنىۋېلىشىمىز لازىم. قەدىمكى گرېتسىيەلىك پەيلاسوپ ئىپىكتارنىڭ ئېيتىشىچە، پەلسەپىنىڭ جەۋھىرى: «كىشىنىڭ تۇرمۇشتىكى خۇشاللىقى ئىمكانىيەتنىڭ بارىچە سىرتقى شەيئىلەرگە تايىنىشىنى ئازايتىشتىن كېلىدۇ» كەن. رىملىق سىياسەتچى ۋە پەيلاسوپ سانىكامۇ: «ئەگەر سىز دائىم نازارەتلىق ھېس قىلىشىڭىز، پۈتۈن دۇنيا سىزنىڭ بولغان تەقدىردە مۇ، يەنىلا كۆڭلىڭىز يېرىم تۇرىدۇ» دېگەن.

شۇنى ئېسىمىزدە تۇتۇشىمىز كېرەككى، پۈتۈن دۇنيا بىزنىڭ بولغان تەقدىردىمۇ، بىز كۈنلۈكى ئۈچ ۋاخلا تاماق يەيمىز، بىر قېتىمدا پەقەت بىرلا كارىۋاتتا ئۇخلايمىز — ئېرىق قازغۇچى ئىشچىمۇ شۇنداق. بەلكى ئۇلار تاماقنى روكتىللىرىدىنمۇ ھۇزۇرلىنىپ يېيىشى، ئۇنىڭدىنمۇ بەخىرمان ئۇخلىشى مۇمكىن.

## ئامانەت قويۇش ئارقىلىق بېيىش

«قۇم دۆۋىلەنسە تاغ بولۇر»، «سۇ يىغىلسا كۆل بولۇر» دەيدىغان گەپ بار، ھەرقانداق ئىش كىچىكلىكتىن زورىيىدۇ. ھازىرقى نۇرغۇن بايلار مانا مۇشۇ مەنىدىكى بىلگەنلىكى ئۈچۈن، ئەينى ۋاقىتتا قولغا پۇل كىرسە ئىسراپ قىلماي ئامانەت قويغان. باشتا پۇل سانى كۆپ بولمىسىمۇ، يىغقانلىرى كۆپىيىپ، كۆپىيىشى بارغانسېرى تېزلىشىپ دۈكان ئېچىپ، تىجارەت قىلىپ، ھازىرقى مال - مۈلۈككە ئېرىشكەن. دېمەك، مەبلەغ سېلىش كۈچىنى زورايتىشتا، ئامانەت قويۇشتىنمۇ بەكرەك ياخشى چارە بولمىسا كېرەك. ئاسمىن مۇنداق دېگەن: مېنىڭ كېيىنكى كۈنلەردە

100 مىڭ دوللار پۇل تاپالىشىم، دەسلەپتە 1000 دوللار پۇل تېپىشتىن ئاسانراق بولغان. چۈنكى، ئۇ قېتىم تاپقان 1000 دوللار پۇلنى ئامانەت قويۇپ، مۇشۇ پۇلنى تىجارەت دەسمايسى قىلغان، شۇنداق قىلغانلىقى ئۈچۈن ئاسانلا ناھايىتى كۆپ پۇلغا ئېرىشكەن. ئەگەر ئۇ ئاشۇ قېتىم تاپقان 1000 دوللار پۇلنى ئامانەت قويىمىغان بولسا، ئېھتىمال ئۆمرىدە نامراتلىقتىن قۇتۇلالمىغان بولاتتى.

## ئاچ قالسىڭىز قېلىڭكى، ھەرگىز پۇل قەرز ئالماڭ

تېجەشلىك بولۇش ئادىتىنى چوقۇم يېتىلدۈرۈش كېرەك، ئۇنداق بولمىغاندا قەرز ئىگىسى ئىشىك ئالدىغا كەلگەندە، قاپتۇرۇشقا پۇل تاپالماي تۆمۈر قەپەسكە كىرىپ قالغاندەك دەككە - دۈككەگە چۈشۈپ قالىسىز، بۇ خىل روھىي ئازابقا چىداپ بولغىلى بولمايدۇ. «ئاچ قالسام قالايكى، ھەرگىز پۇل قەرز ئالمايمەن» — بۇ سۆزنى «كەمبەغەل رىچاد» ئېيتقان. دېمىسىمۇ كەمبەغەللىكتە ئاز - تولا قۇلايسىزلىق بولسىمۇ، خۇشاللىقتىن ۋاقىتنىچە مەھرۇم بولۇشقا توغرا كەلسىمۇ، ئۆزىڭىزنىڭ پاكلىقىنى، ساداقىتىنى، شان - شەرىپىنى ۋە ئىززەت - ھۆرمىتىڭىزنى ھەرگىز يوقاتماسلىقىڭىز كېرەك.

## پاتېنت تەلەپ قىلمىغان كەشپىياتچى

ئەر - ئايال كىيۇرنلار «رادىي» نى كەشىپ قىلغان ئىدى، ئەگەر پاتېنت تەلەپ قىلغان بولسا، بايلىق ئۇلارنىڭ يېنىدىلا ئىدى. مەلۇم بىر يەكشەنبە كۈنى ئەتكەندە پېررى كىيۇرى ئايالىغا بىر پارچە خەتنى كۆرسىتىدۇ، بۇ خەت ئامېرىكا باۋارو زاۋۇتىنىڭ ئۇلار كەشىپ قىلغان



«رادىي» نى ئىشلىتىشىگە رۇخسەت سوراش خېتى ئىدى.

«ئىككى خىل ئۇسۇل بار، — دەيدۇ پېررى كىيۇرى خۇشياقمىغان ھالدا، — بىرى تەجىربە نەتىجىسىنى ئاشكارىلاش، يەنە بىرى «را-  
دىي» نى ئۆزىمىزنىڭ ئىگىدارچىلىقىدىكى نەرسە دەپ قاراپ ئىشلەش پاتېن-  
تىنى تەلەپ قىلىش.»

ئەگەر بۇ تېخنىكا ھوقۇقىنى ئەنگە ئالدۇرساق، ئىككىمىز قېرىغاندا ۋە بالىلىرىمىزغا خېلى كۆپ مۈلۈك قالدۇ دەيدۇ كىيۇرى. ئۇنىڭ خانىمى بىردەم ئويلانغاندىن كېيىن: «يەنىلا ئەيگە ئالدۇرمىغىنىمىز تۈزۈك، بىز ئىلىم - پەن روھىنى ئاساس قىلىشىمىز لازىم. رادىيىنىڭ داۋالاشتا رولى بار، شۇنىڭ ئۈچۈن بىز ئۇنىڭدىن پايدىلىنىپ شەخسى مەنپەئەتنى كۆز-  
لىمەسلىكىمىز كېرەك» دەيدۇ.

— شۇنداق، — دەيدۇ پېررى باش لىخىتىپ، — سىز ناھايىتى توغرا ئېيتتىڭىز، پەن - تېخنىكا روھىنى ئاساس قىلىشىمىز كېرەك. كىيۇرى ئەر - ئايال پۈلدىنمۇ قىممەتلىك نەرسە ئۈچۈن خىزمەت قىلىشقا بەل باغلىدى ۋە بۇ مەسىلە ئۈستىدە پەقەت 15 مىنۇتلا ۋاقىت سەرپ قىلدى. شۇنداق بولسىمۇ بىرنەچچە ئاي ئۆتكەندىن كېيىن، نوبېل مۇكاپاتى بۇ ئىككىيلەنگە مەنسۇپ بولدى. بۇ، ئۇلارنىڭ خىيالىغىمۇ كىرىپ باقمىغان بايلىق ئىدى. ئەر - ئايال ئىككىيلەن بۇ پۇللارنىڭ مۇتلەق كۆپ قىسمىنى كەمبەغەل ئۇرۇق - تۇغقانلىرى ۋە نامراتلارغا تەقدىم قىلدى.

ئۇلار ئېھتىمال قەدىمكى گرېتسىيىلىك ئالىم ئاناكساكراس ھەققىدە-كى ھېكايىنى ئېسىگە كەلتۈرگەن بولۇشى مۇمكىن. ئاناكساكراس دادىسىدىن خېلى كۆپ بايلىققا ئېرىشىدۇ، ئەمما بۇ بايلىقلارنى بىرەر تىيىنمۇ قالدۇرماي كەمبەغەللەر ۋە خەلققە بۆلۈپ بېرىدۇ. پۇل ئۈچۈن باش قاتۇرماي ئۆزىنىڭ پۈتۈن ۋاقتىنى تەپەككۇرغا سەرپ قىلىدۇ. ئۇ كەمبەغەللىكنى ياقىتۇراتتى ۋە كەمبەغەللىك بىلەن ئالەمدىن ئۆتتى. ئەمما، ئۇنىڭ ئىدىيىسى نەچچە ئەسىردىن بۇيان تارقىلىپ كەلمەكتە، نامى بۇ-

گۈنكى كۈنگە قەدەر ساقلاماقتا.

گازسىز يورۇيدىغان كان قۇدۇقى بىخەتەرلىك چىرىغىنىڭ كەشىپ قىلغۇچىسى ھانفىر لىۋېرنىڭ ئەھۋالىمۇ مۇشۇنىڭغا ئوخشىشىپ كېتىدۇ، نېمە ئۈچۈن پاتېنت تەلەپ قىلمايسىز دېگەن سوئالغا ئۇ مۇنداق دەپ جاۋاب بېرىدۇ: «ھازىرقىدىن باي بولۇشنى مەقسەت قىلسام، خۇشاللىقىم ۋە ھەۋسىمنى بەربات قىلغان بولمامدىمەن؟» ئۇنىڭ خۇشاللىقى ئىلىم - پەن تەتقىقاتى ۋە تەرەققىيات ئىدى.

## شۆھرەتپەرەسلىك — زاۋاللىقنىڭ باشلىنىشى

شۆھرەتپەرەسلىك خەتەرلىك پارتلاتقۇچ دورا، كىشىنى ئارام تاپتۇر-مايدىغان زەھەرلىك ماددا ئىكەن، ئۇ ھالدا ئۇنىڭ يىلتىزىنى قومۇرۇپ تاشلىغىلى بولامدۇ؟ ئۇنى ياخشى تەرەپكە تەتبىقلىغىلى بولامدۇ؟ ھېچبول-مىغاندا شۆھرەتپەرەسلىك كەلتۈرۈپ چىقارغان پاچىئەلىك ئاقىۋەتتىن ئىمكانقەدەر ساقلىنىش مۇمكىنمۇ؟

ئەلۋەتتە مۇمكىن! بىراق، بۇنداق روھىي ھالەتنى پۈتۈنلەي چىقىرىپ تاشلاش ئەسلا مۇمكىن ئەمەس، بەلكى ئۇنى پايدىلىق تەرەپكە تەتبىقلاش مۇمكىن. ئىلگىرىكى بىرمۇنچە ساۋاقلارنىڭ نەتىجىسىز بولۇشى كىشىلەرنىڭ شۆھرەتپەرەسلىكىنى تاشلىشىنى ئارزۇ قىلغانلىقتىن بولغان. دېمەك، بۇ گەپ شۇنداق سەمىمىي، شۇنداق چىرايلىق بولغىنى بىلەن، ئۇنىڭ ھېچقانداق پايدىسى بولمىغان. كىشىلەرنى بۇ ساۋاقنى قوبۇل قىلمىدى دەپ ئەيىبلەيمەيمىز. كىشىلەر بۇ ساۋاقنى قوبۇل قىلىشقا ئامالسىز. بۇ ئىنسانلارنىڭ ئالاھىدە خاراكتېرى بولۇپ، ئۇنى چىقىرىپ تاشلاش، شۇبھىسىزكى، ئىنسانلار تەبىئىتىگە بۇزغۇنچىلىق قىلغانلىق. قىسقىسى، شۆھرەتپەرەسلىكىنى يوقىتىشتا ئۈنۈمگە ئېرىشكىلى بولمايدۇ.

شۆھرەتپەرەسلىكىنى قانداق قىلغاندا توغرا يېتەكلىيەلەيمىز؟ بۇمۇ تۇرمۇش نىشانىنىڭ بىر تۈرى. ئەگەر سىز تۇرمۇش نىشانىڭىزنى تۇرغۇز-سىڭىز شۆھرەتپەرەسلىكىڭىز بىر خىل پايدىلىق ياردەمچى كۈچكە ئايلىنىدۇ. ئەگەر ئېدىسون ئۆزىنىڭ شۆھرەتپەرەسلىكىدىن چىقىپ ئېلىپكىتىر لامپىسىنى كەشىپ قىلغان بولسا، ئۇ بىزنىڭ ھۆرمىتىمىزگە ئىززەتمىگەن بولاتتى. لېكىن، ئۇ ئىنسانىيەتنىڭ ئېھتىياجى ۋە ئاۋامنىڭ بەخت - سائادىتى ئۈچۈن تىرىشچانلىق كۆرسەتتى. مانا بۇ ئۇنىڭ شۆھرەتپەرەسلىكىنى شەرەپكە ئايلاندۇرغان مۇۋەپپەقىيىتىدۇر. ئۇنىڭ ئىشلىرى پۈتۈن ئىنسانىيەتنىڭ قوللىشىغا ئېرىشكەن، كىشىلەردە ئۆچمەنلىك ۋە ھەسەت پەيدا قىلمىغان.

ئەگەر سىز پۇلىڭىزنى كۆز - كۆز قىلىپ ماختانىسىڭىز، سىزدە شۆھرەتپەرەسلىكنىڭ ئېغىرلىقىنى كۆرسىتىدۇ. لېكىن، پۇلىڭىزنى ئىجتىمائىي پاراۋانلىق ئىشلىرى ئۈچۈن ئىشلەتسىڭىز ئوخشاشلا نام - شۆھرەتكە ئېرىشەلەيسىز، شۇنداقلا كىشىلەرنىڭ ئىشەنچىگە مۇشەررەپ بولالايسىز ھەم كىشىلەر سىزنى ياقتۇرىدۇ.

## سودا ئېشى

### تەبەسسۇم كىشىنى بايلىققا ئېرىشتۈرىدۇ

«مەن توي قىلغىلى 18 يىلدىن ئاشتى، — دەپ يازىدۇ ستون خاد، — مۇشۇ جەرياندا، ھەر كۈنى ئورنۇمدىن تۇرۇپ سىرتقا ئىشقا ماڭاشىمدا، ئايالىمغا كەمدىن - كەم كۈلۈپ قارايمەن ياكى بىرنەچچە ئېغىز سۆزمۇ قىلمايتتىم. قىسقىسى، مەن قېرىلار كوچىسىدىكى مەجەزى ئەڭ ناچار كىشى ئىدىم.»

«چۈنكى، سىز مېنى كۈلۈمسىرەش تەجرىبىڭىزنى سۆزلەپ بەرسىد. ئىز دەپ تەكلىپ قىلغاچقا، مەن بىر ھەپتە سىناپ كۆرمەكچى بولدۇم، شۇڭا ئەتىسى ئەتىگەندە چېچىمنى تاراۋىتىپ، ئەينەكتىكى ئەكسىمگە قاراپ ئۆزۈمگە: (پېر، سەن بۈگۈن چىرايىڭدىكى غەمكىنلىكنى يوقىتىپ كۈلۈمسىرە، ھازىردىن باشلا) دېدىم. ئاشتىغا ئولتۇرغاندا ئايالىمغا: (سۆيۈم - لۈكۈم، ئەتىگەنلىكىڭىز خەيرلىك بولسۇن) دېدىم تەبەسسۇم بىلەن.»

«سىز مېنى ئاگاھلاندۇرۇپ، ئايالىڭىز ھەيران قىلىشى مۇمكىن دېگەن ئىدىڭىز، بىراق ئايالىمنىڭ ئىنكاسىنى بەك تۆۋەن مۆلچەرلەپتە. كەنسز، ئۇ داڭ قېتىپ قالدى. مەن ئۇنىڭغا بۇ ئىشنىڭ مەڭگۈ داۋاملىق شىدىغانلىقىنى ئېيتتىم. بۇ ئادەتنى داۋاملاشتۇرغىلى ھازىر ئىككى ئاي بولۇپ قالدى.»

«مېنىڭ بۇ ئىككى ئايدىكى ئۆزگىرىش پوزىتسىيەمدىن ئېرىشكەن خۇشاللىقىم ئۆتكەن يىلى پۈتۈن يىل ئېرىشكەن خۇشاللىقىمدىن كۆپ بولدى.»

«مەن ھازىر ئىشخاناغا بارغاندا لىفىت باشقۇرغۇچىغا: (ئەتىگەندىكىلىكىڭىز خەيرلىك بولسۇن) دەيمەن ھەم كۈلۈمسىرەيمەن. ئىشىك باقار. غىمۇ كۈلۈمسىرەيمەن، يەر ئاستى يولىدىكى دۇكاندا پۇل تېگىشكەندىمۇ بۇرادەرلەرگە كۈلۈمسىرەيمەن؛ سودا بازىرىدا تۇرغاندا، ئىلگىرى مېنىڭ كۈلۈمسىرىگىنىمنى كۆرۈپ باقمىغان ھەربىر كىشىگە كۈلۈمسىرەپ قارايمەن.»

«ئۇزاق ئۆتمەي ھەممە كىشىنىڭ ماڭا قاراپ كۈلۈمسىرەۋاتقانلىقىنى سەزدىم. ماڭا ھال ئېيتىپ كەلگۈچىلەرگە چىراي ئېچىپ مۇئامىلە قىلىدىمەن. ئۇلارنىڭ گېپىگە كۈلۈپ تۇرۇپ قۇلاق سالدىمەن. بۇنداق قىلغاندا كېلىشتۈرۈشنىڭ مۇۋەپپەقىيەتلىك بولىدىغانلىقىنى ھېس قىلدىم. مېنىڭچە، تەبەسسۇم ھەر كۈنى بىزگە نۇرغۇن بايلىق بەخش ئېتىدىكەن.»

«مەن يەنە بىر تۇنۇشتۇرغۇچى بىلەن بىر ئىشخانىدا ئىدىم. ئۇنىڭ بىر كاتىپى بولۇپ، تولىمۇ يېقىملىق يىگىت ئىدى. مەن كۈلۈمسىرەش جەھەتتە ئېرىشكەن نەتىجەمدىن ناھايىتى خۇشال ئىدىم. شۇڭا، مەن يېقىندا ئۇنىڭغا كىشىلىك مۇناسىۋەتكە ئائىت يېڭى پەلسەپىنى دەپ بەردىم. ئۇ بۇنى ئېتىراپ قىلدى. مەن تۇنجى قېتىم ئۇنىڭ بىلەن بىر ئىشخانىدا بولغاندا، ئۇ مېنى مەجەزى ناچار ئادەم ئوخشايدۇ دەپ قارايتتىكەن، بىراق يېقىندىن بېرى ئۇنىڭ بۇ قارىشى ئۆزگىرىپتۇ. ئۇنىڭ ئېيتىشىچە، كۈلۈمسىرىگىنىمدە ياخشى مەجەزىم ئىپادىلىنىپ تۇرىدىكەن.»

«مەن تەنقىدىنى تۈگىتىپ، مەدھىيىدىن ھۇزۇرلىنىدىغان بولدۇم. ماڭا نېمە لازىم ئىكەنلىكىمنى دەيمەي، بىراۋنىڭ قارىشىنى نەزەردە تۇتاتتىم. بۇ ئىشلار تۇرمۇشۇمنى ھەقىقىي تۈردە ئۆزگەرتتى، شۇ تاپتا مەن پۈتۈنلەي باشقىچە ئادەم، شاد - خۇرام، مۇكەممەل ئادەم بولۇپ قالدىم، دوستلۇق ۋە شاد - خۇراملىقتا تېخىمۇ تاكامۇللاشتىم.

ئېسىڭىزدە بولسۇنكى، بۇ خەتنى پاراسەتكە تولغان بىر تونۇشتۇرغۇچى يازغان. ئۇ نيۇ-يورك پاي چېكى بازىرىدا پاي چېكى تىجارىتى بىلەن

كۈن كەچۈرىدۇ، ئۇ ئۆز ئالدىغا ھېساب ئاچقان، بۇ تولىمۇ مۈشكۈل  
تىجارەت بولۇپ، 100 ئادەمنىڭ 99 ى مەغلۇپ بولاتتى.

## مىلاد بايرىمىدىكى بىر كۈلۈشنىڭ قىممىتى

قەدىمكى جۇڭگولۇقلار ناھايىتى ئەقىللىق ئىكەن — ئۇلارنىڭ تۈر-  
مۇش تەجرىبىسى مول ئىكەن. ئۇلارنىڭ بىر جۈملە ئەقلىيە سۆزى بو-  
لۇپ، بىز ئۇنى قالىپقىمىزغا چاپلىۋېلىشىمىزغا تېگىشلىك، بۇ ئەقلىيە  
سۆزنىڭ ئاساسىي مەنىسى مۇنداق: «بولمىساڭ ئىللىق چىراي، ئاچمىد-  
غىن دۇكان - ساراي».

دۇكان ئېچىش توغرىسىدا سۆز بولغاندا، غراچىنىڭ كورى شىركىتىد-  
ىگە يېزىپ بەرگەن بىر پارچە ئېلاندىن كۈلۈمسىرەشنىڭ ئەمەلىي پەلسە-  
پىۋى قىممىتىنى چۈشىنىۋالالايمىز.  
كۈلۈشكە ھېچقانداق خىراجەت كەتمەيدۇ، ئەمما مەھسۇلاتى كۆپ  
بولدۇ.

ئۇنىڭدا زوقلانغۇچى بەھرە ئالىدۇ، كۈلگۈچى زىيان تارتمايدۇ.  
ئۇ توساتتىن پەيدا بولىدۇ، خاتىرىسى مەڭگۈ ئۆچمەيدۇ.  
كىشى ھەرقانچە باي بولسىمۇ، ئۇنىڭغا موھتاج بولماي قالمايدۇ.  
ھەرقانچە كەمبەغەل ئادەممۇ ئۇنىڭ پايدىسىنى كۆرمەي قالمايدۇ.  
كۈلكە ئائىلىگە خۇشاللىق بەخش ئېتىدۇ. تىجارەتتە ياخشى تەسىر  
قالدۇرىدۇ، ئۇ دوستلۇقنىڭ شوئارى.

كۈلكە چارچىغانلارنىڭ ئارامگاھى، ئۈمىدسىزلەر ۋە ھەسرەت چەك-  
كۈچىلەرنىڭ پارلاق نۇرى، شۇنداقلا تەبىئەت دۇنياسىدىكى مۈشكۈلانى  
يېڭىشنىڭ ياخشى دورىسى.

كۈلكىنى سېتىۋالغىلى، سورىغىلى، ئارىيەت ئالغىلى، ئوغرىلىغىلى  
بولمايدۇ. چۈنكى، ئۇ ئىشلەتمىگەن چاغدا ھەرقانداق ئادەم ئۈچۈن كې-  
رەكسىز نەرسە.

مىلاد بايرىمنىڭ ئەڭ ئاخىرقى مىنۇتلىرىدا نەرسە - كېرەك سېتىدۇ.  
ۋالغىنىڭىزدا مال ساتقۇچىلىرىمىز بەك چارچاپ كەتكەن بولۇشى، شۇ  
تۈپەيلى سىزگە كۈلۈمسىرىيەلمەي قېلىشى مۇمكىن، بىراق سىز بىزگە  
كۈلكىڭىزنى قالدۇرۇپ كەتسىڭىز بولارمۇ؟  
چۈنكى، ھېچ نەرسە بېرىلمىگەن ئادەمگە كۈلكە قالدۇرۇشتىنمۇ  
مۇھىم نەرسە بولمىسا كېرەك.

## كىشىلەر ئۆزىنىڭ ئىسمىغا قىزىقىدۇ

ئادەتتىكى ئادەملەر ئۆزىنىڭ ئىسمىغا دۇنيادىكى ھەرقانداق كىشىنىڭ  
ئىسمىدىنمۇ بەكرەك قىزىقىدۇ. سىز بىراۋنىڭ ئىسمىنى ئېسىڭىزدە تۇتۇڭ.  
ۋالسىڭىز ھەمدە ئۇنى سىلىق ئېيتسىڭىز، بۇ سىزنىڭ بىراۋغا بولغان  
ئەڭ ئەپچىل ۋە ئەڭ ئۈنۈملۈك خوشامتىڭىز بولىدۇ. ئەگەر بىراۋنىڭ  
ئىسمىنى ئۇنتۇپ قالغان ياكى ئېسىڭىزدە خاتا قالغان بولسا، ئىنتايىن  
بىئەپ ئورۇنغا چۈشۈپ قالسىز. مەسىلەن، مەن پارىژدا بىر قېتىملىق  
نۇتۇق سۆزلەش پائالىيىتىنى ئۇيۇشتۇرماقچى بولۇپ، پارىژدا تۇرۇشلۇق  
بارلىق ئامېرىكىلىقلارغا تەكلىپنامە ئەۋەتتىم. فرانسىيىلىك ماشىنىست  
لارنىڭ ئىنگىلىزچە خەت ئۇرۇش سەۋىيىسى تۆۋەن بولغانلىقى ئۈچۈن،  
ئىسىملارنى ئۇرغاندا تەبىئىي ھالدا خاتا ئۇرۇپ قوياتتى. پارىژدا تۇرۇش-  
لۇق ئامېرىكا بانكىسىنىڭ بىر دىرېكتورى ئىسمىنىڭ خاتا بېسىلىپ  
قالغانلىقى ئۈچۈن ئۆتۈمنى يارغۇدەك بىر پارچە خەت يازغان ئىدى.

ئاندرېيۇ كارنىڭىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىدىكى سەۋەب نېمە؟  
ئۇ پولات - تۆمۈر پادىشاھى دەپ ئاتالغان. بىراق، ئۇنىڭ پولات-  
تۆمۈر ئىشلەپچىقىرىشىغا ئائىت بىلىدىغانلىرى ناھايىتى ئاز، ئۇنىڭ خىز-  
مىتىنى قىلىدىغان مىڭلاپ ئادەم بولسا، پولاتنىڭ كارنىڭىن مۇھىملىقىدە  
نى بىلەتتى.

شۇغىنىمى ئۇ كىشىلەرگە قانداق مۇئامىلە قىلىشنى بىلەتتى — مانا

بۇ ئۇنىڭ باي بولالىشىنىڭ سەۋەبى. دەسلەپكى چاغلاردا ئۇ ئۆزىنىڭ تەشكىللەش قابىلىيىتىنى ۋە يېتەكلەش تالانتىنى نامايان قىلغان. ئۇ 10 ياشقا كىرگەندە، كىشىلەرنىڭ ئۆز ئىسمىغا كىشىنى ھەيران قالدۇرۇرلىق دەرىجىدە ئېتىبار بېرىدىغانلىقىنى ھېس قىلغان. ئۇ شۇ خىل سېزىمىدىن پايدىلىنىپ ھەمكارلىقنى قولغا كەلتۈرگەن. مەسىلەن، ئۇ تېخى شوتلاندىيىدىكى بالا چېغىدا، بىر ئەر كەك توشقان ۋە بىر چىشى توشقانغا ئىگە بولىدۇ. ئۇزاق ئۆتمەي بىر توپ توشقان ئەي قىلىدۇ — بىراق، ئۇنىڭدا بۇ توشقانلارنى باققۇدەك يېمەكلىك يوق ئىدى. لېكىن، بىر دانە چارە تاپتى: ئەگەر قوشنىلارنىڭ بالىلىرى توشقانلار ياخشى كۆرىدىغان يېمەكلىكەرنى ئېلىپ كەلسە ئۇلارنىڭ ئىسمىنى توشقانغا قويىدىغانلىقىنى، شۇ ئارقىلىق ئۇلارنى خاتىرىلەيدىغانلىقىنى ئېيتتى.

بۇ پىلاننىڭ ئۈنۈمى ناھايىتى ياخشى بولۇپ، كارنىڭنىڭ ئېسىدىن زادىلا چىقىمىدى.

نۇرغۇن يىللاردىن كېيىن ئۇ، يۇقىرىقى روھىي ھالەتتىن پايدىلىنىپ بىر قانچە مىليون دوللار پايدا تاپتى. مەسىلەن، پولات رېلىسىنى پېنىسلۋانىيە تۆمۈرىيول ئىدارىسىگە سېتىپ بەردى. ئەينى چاغدا تومسۇن مەزكۇر تۆمۈرىيول ئىدارىسىنىڭ باشلىقى ئىدى. شۇنىڭ ئۈچۈن، كارنىڭ بىسبۇردا بىر پولات زاۋۇتى قۇردى ھەمدە زاۋۇت نامىنى «تومسۇن پولات زاۋۇتى» دەپ ئاتىدى.

## سىزدە غەلبە قىلىش ئارزۇسى بولسۇن

سىۋابوردا بىر زاۋۇت باشلىقى بولۇپ، ئىشچىلارنىڭ ئىشلەپچىقىرىشى ئۆلچەمگە يەتمەيدىكەن.

— قانداق گەپ بۇ؟ — دەپتۇ سىۋابور، — سىزگە ئوخشاش ئىشچان ئادەم نېمە ئۈچۈن ئىشلەپچىقىرىشقا تېگىشلىك نەرسىنى ئىشلەپچىقىرمايدۇ؟



— بىلىمدىم، — دەپتۇ ئۇ كىشى جاۋاب بېرىپ، — ئۇلارنى قىزىقتۇرۇپمۇ باقتىم. بېسىم قىلىپمۇ باقتىم ياكى قەسەم قىلدۇرۇپ ئەيىبلەپمۇ باقتىم، ھەتتا ئىشتىن بوشىتىمەن دەپ قورقۇتقانمۇ بولدۇم. لېكىن، ھېچقايسىسىنىڭ ئۈنۈمى بولمىدى، ئۇلارنىڭ ئىشلەپچىقىرىش ئاكتىپچانلىقى قوزغالمايدى.

بۇ دەل كۈن پائىقىلى تۇرغان، كەچلىك ئىسمىنىدا ئىشلەيدىغانلار ئىشقا چىقىشتىن ئىلگىرىكى ۋاقىت ئىكەن.

— ماڭا بىر تال بور بېرىڭ، — دەپتۇ سىۋابور، ئاندىن ئارقىسىغا بۇرۇلۇپ، ئۆزىگە ئەڭ يېقىن تۇرغان بىرسىگە، — سىلەرنىڭ بۇ ئىسمىمىدىكىلەر بۈگۈن قانچىلىك ئىشلىگەندۇ؟ — دەپتۇ.

— ئالتە، — سىۋابور ئاڭلىغاندىن كېيىن ھېچنېمە دەپمەي، پولىغا يوغان قىلىپ «6» نى يېزىپ قويغاندىن كېيىن چىقىپ كېتىپتۇ. كەچلىك ئىسمىنىدا ئىشلەيدىغانلار پولىغا يېزىلغان بۇ «6» نى كۆرۈپ، بۇ نېمە گەپ دەپ سوراپتۇ.

— خوجا بىن بۈگۈن بۇ يەرگە كېلىپ، — دەپ جاۋاب بېرىپتۇ بىر كىشى، — بىزدىن قانچىلىك ئىشلىدىڭلار، دەپ سورىۋىدى، بىز ئالتە دېسەك، پولىغا شۇ ساننى يېزىپ قويدى.

ئەتىسى سىۋابور مۇشۇ زاۋۇت ئالدىدىن ئۆتۈۋېتىپ، كەچلىك ئىسمىمىدىكىلەرنىڭ «6» ئورنىغا «7» نى يېزىپ قويغانلىقىنى كۆرگەن. شۇ كۈنى ئەتىگە ئىلىك ئىسمىنىدا ئىشلەيدىغانلار پولىغا يوغان قىلىپ يېزىلغان «7» نى كۆرگەن. كەچلىك ئىسمىدىكىلەر بىز كۈندۈزلۈك ئىسمىمىدىكىلەردىن ياخشىراق ئىشلەپتۇ دەپ قارىشى مۇمكىن، شۇنداقمۇ؟ ئۇنداق بولسا ياخشى. دېمەك، ئۇلار كۈندۈزلۈك ئىسمىمىدىكىلەرگە ئۆزىنى كۆرسىتىپ قويماقچى بولغان. ئۇلار قىزغىنلىق بىلەن چىڭ تۇرۇپ ياخشى ئىشلەپ، ئىشتىن چۈشۈشتىن بۇرۇن، چوڭ ھەم كۆركەم قىلىپ «10» نى يېزىپ قالدۇرغان. شۇنداق قىلىپ ئەھۋال بارا - بارا ياخشىلىنىشقا يۈزلەنگەن.

ئارقىدا قالغان بۇ زاۋۇتنىڭ مەھسۇلاتى ئۇزاق ئۆتمەي شىركەتتىكى باشقا زاۋۇتلارنىڭكىدىن كۆپ بولغان.

بۇنىڭدىكى پىرىنسىپ قايىسى؟

— ئىش قىلىش ئۇسۇلى، — دەيدۇ سىۋابور، — رىقابەتنى قوزغاش ئۇسۇلى. دېمەكچى بولغىنىم، چاكىنا مەنپەئەت رىقابىتى بولماستىن، بەلكى غەلبە قىلىش ئارزۇسىنى پەيدا قىلىشتىن ئىبارەت. غەلبە قىلىش ئارزۇسى! مۇسابىقە! ئىلھام! غايىلىك كىشىلەرنى رىغبەتلەندۈرۈش، بۇ بىر خىل ئەپچىل ئۇسۇلدۇر.

رىقابەت بولمىغان بولسا، روزۋېلت ئامېرىكا زۇڭتۇڭى بولالمايتتى. بۇ ماھىر چەۋەنداز كۇبادىن قايتىپ كېلىشى بىلەنلا، نيۇ - يورك شىتاتىنىڭ باشلىقلىقىغا نامزات قىلىنىدۇ. ئۇنىڭغا قارشى تۇرغۇچىلار ئۇنىڭ نيۇ - يورك شىتاتىنىڭ قانۇنلۇق پۇقراسى ئەمەسلىكىنى بىلىدۇ. روزۋېلت بۇنىڭدىن ھودۇقۇپ چېكىنىپ چىقماقچى بولىدۇ، شۇنىڭ بىلەن بىراد ئۇنىڭغا ئىلھام بېرىدۇ. روزۋېلت ھاياجاندىن: «سانت - كوئىن تېغىدىكى قەھرىمان شۇنداق ئاجىز ئادەممۇ؟» — دەپ توۋلايدۇ.

روزۋېلت داۋاملىق كۈرەش قىلىدۇ، قالغان ئىشلار ئۆتكەن تارىخ. تۇر. بىر قېتىملىق رىقابەت ئۇنىڭ پۈتۈن ئۆمرىنى ئۆزگەرتىدۇ، شۇنداقلا شۇ دەۋلەتنىڭ تارىخىمۇ ئەمەلىي تەسىر كۆرسىتىدۇ.

## كىچىك ئىشلارنىڭ كىشىلەرگە قالدۇرىدىغان تەسىرى ئەڭ چوڭقۇر بولىدۇ

كىچىك ئىشلارنىڭ كىشىلەرگە قالدۇرىدىغان تەسىرى ئەڭ چوڭقۇر بولغاچقا، كىشىلەر بىراۋنى كۆزەتكەندە مەخسۇس ئۇلارنىڭ ئۇششاق - چۈششەك ئىشلىرىغا دىققەت قىلىدۇ، ئەمما ياشلار بۇنى ئانچە چۈشەنمەيدۇ. پۇل قەرز ئالغۇچى كىشى ۋاقتى كەلگەندە قەرزنى قايتۇرالمىسا ۋاقتىنى كەينىگە سوزىدۇ ياكى باھانە - سەۋەب كۆرسىتىدۇ. بۇنداق ياشلار

مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەن سودىگەرلەردە ناھايىتى يامان تەسىر قالدۇردى. دۇ، ۋاقتىنى كەينىگە سوزغۇچىلار كۆڭلىدە بىرنەچچە كۈن كېچىكىپ قايتۇرسام ھېچقانچە ئىش ئەمەسقۇ دەپ قارايدۇ، لېكىن ئۇلارنىڭ ئىناۋدىتى مۇشۇ سەۋەبتىن زور دەرىجىدە تۆۋەنلەپ كېتىدۇ.

سودا بىلەن شۇغۇللانغاندا سەل قاراشقا مۇتلەق بولمايدىغان نەرسە ئېھتىيات بىلەن ئىش كۆرۈش ئادىتىدۇر. ئۇنداق بولمىغاندا ھەرقانچە سەمىمىي بولغان تەقدىردىمۇ ئىناۋەتنى ساقلاپ قالغىلى بولمايدۇ. روھ-لىق سودىگەرلەردە ئېھتىيات بىلەن ئىش كۆرۈش ئادىتى بولغاندىن باشقا يەنە زېرەكلىك ۋە ئىشنى كەينىگە سوزماسلىقتەك ئىككى خىل ئارتۇقچىلىق بولىدۇ. ئەمدە قىلغان ھەرقانداق ئىشقا زادىلا خىلاپلىق قىلمايدۇ، كەسكەن پۇل چېكىنى دەرھال نەقلەشتۈرەلەيدۇ. مۇشۇنداق بولمىغاندا ياشلار چىرىكىلىشىپ ھەرقانداق ئىشقا سەل قارايدىغان، ئىنكاسى ئاستا، بىخۇد بولۇپ قالىدۇ. بۇنداق ياشلاردا ئۈمىد بولمايدۇ، ئۇلار ئىناۋىتىنى ساقلاپ قالالمايدۇ.

ھەرقانداق كىشى ئىناۋىتىنى يوقىتاي دېسە، بۇنىڭغا ھېچقانچە ۋاقىت كەتمەيدۇ، ئالايلىق، سىز ئېھتىياتچان بولسىڭىزمۇ، ئازراقلا بىخۇدلىق قىلسىڭىز، ئانچە - مۇنچە سۆرەلمىلىك قىلىپ قويسىڭىزلا ياخشى نامىڭىز شۇنىڭ بىلەن تېزلا يوقىلىدۇ. دېمەك، ئېھتىيات بىلەن ئىش كۆرۈش ئادىتىنى يېتىلدۈرۈش ھەقىقەتەن ئىنتايىن مۇھىم.

## لىنكولىننىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئۇسۇلى

لىنكولىن ھەر كۈنى سەھەر ئورنىدىن تۇرۇشتىن بۇرۇن شۇ كۈنى نېمىلەرنى قىلىدىغانلىقىنى ئويلىنىپ كۆرەتتى، شۇڭا ئۇ ئورنىدىن تۇرغاندىن كېيىن، بارلىق پىلانلار، ئۆزى ۋە باشقىلارغا تاقابىل تۇرۇش ئۇسۇللىرى كۆڭلىگە پۈكۈلۈپ بولاتتى، زادىلا «خاتالىشىدىغان» ۋاقتى بولمايتتى! ئەمما، ئۇ كەچقۇرۇن تۇخلاشتىن بۇرۇن، شۇ كۈنى قىلغان

ئىشلاردىن قايسىسىنى ياخشى قىلمىغانلىقىنى ئويلىنىپ كۆرەتتى ۋە شۇ كۈنلۈك ئىشلارنى ئەسلىپ خاتا قىلغان ئىشلار بولسا، ئەتىلا «تۈزىتىش» كېرەك دەپ ئىرادە قىلاتتى. ئەگەر مۇھىمراق ئىشنى خاتا قىلغان بولسا، كېچىلەپ ئورنىدىن تۇرۇپ بۇ ئىشنى مۇۋاپىق بىر تەرەپ قىلغاندىن كېيىن، ئاندىن ئۇخلاپ قالاتتى. ئەگەر ئۇنداق ئىش بولمىسا ۋاقتىدىلا ئۇخلايتتى.

لىنىنكولنىڭ ئۇلۇغ ئادەم بولۇپ چىقىشىدا بىرمۇنچە سەۋەب بولسىمۇ، ئەمما ئۇنىڭ ئەتىگەن ۋە كەچتە جىمجىت ئولتۇرۇپ ئويلىنىش ئادىتى ئۇنىڭغا زور ياردەم بەرگەن.

ئادەم ئىشنى ئىنچىكە ئويلىنىپ ئاندىن قىلسا «ھېسسىياتقا بېرىلىپ كېتىش» ياكى «قاراملىق» قىلمىشى سادىر بولمايدۇ، شۇنداقلا «مەغلۇپ بولۇش» پۇرسىتى ئازىيىپ، «پاسسىپ» بولۇپ قالىدىغان ۋاقتى ۋاستىلىك ھالدا كېمىيدۇ.

## ئەڭ ئۈنۈملۈك ئېلان

ئەگەر سىز سودا مۇلازىمىتى بىلەن شۇغۇللىنىدىغان بولسىڭىز، رەتلىك، پاكىز بولۇشقا تېخىمۇ ئېتىبار بېرىشىڭىز كېرەك. دۇكان ئىچى پاكىز، رەتلىك بولسا، دۇكان خادىملىرى ۋە باشقىلارنىڭ كىيىنىشى رەتلىك، پوزىتسىيىسى مۇلايىم، سۆزى ئەدەپلىك ۋە خېرىدارلارنىڭ كۆڭلىنى تېخىمۇ چۈشىنىدىغان، سەمىمىي بولسا، دۇكانىڭىزنىڭ تىجارىتى چوقۇم ناھايىتى روناق تاپىدۇ.

شۇنداق بولغاندا خېرىدارلار ئۆزىگە كېرەكلىك نەرسىلەرنى سىزنىڭ دۇكانىڭىزدىن سېتىۋېلىشنى خالايدۇ، سالغان مەبلىغىڭىز چوقۇم پايدىغا ئېرىشەلەيدۇ. مانا بۇ ئەڭ ئۈنۈملۈك ئېلان. بۇنىڭغا تەرەپ - تەرەپكە قاتراپ تەشۋىق قىلىشنىڭ، گېزىت - ژۇرناللاردا ئېلان بېرىشنىڭ ھاجىتى يوق. بۇ پرىنسىپنى شەھەرلەردىكى دۇكانلارغا تەتبىقلاپ قالماي،

يېزىلاردىكى دۇكانلارغا تەتبىق قىلغاندىمۇ ئوخشاشلا زور ئۈنۈمگە ئېرىشكىلى بولىدۇ.

## خىزمەت ئۈستىلى

بىرمۇنچە ئادەملەر كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيدۇ. ئۇلار بۇنىڭ سەۋەبىنى بىلمەي گاڭگىراپ قالىدۇ. تەرەققىي قىلمىغانلىقى ئۈچۈن، ئۇلار ئۆزلىرى ئىشلەيدىغان ئۈستەل ئۈستىنىڭ قالايمىقان - رەت-سىزلىكى ئۇلارنىڭ تۇرمۇشىمۇ ھېچقانداق تەرتىپ يوق ئىكەنلىكىنى ئىپادىلەپ تۇرىدىغانلىقىنى بىلمەيدۇ. يەنى ئۇلارنىڭ كانتورى كېرەكسىز قەغەزلىرىگە تولغان، توپا بېسىپ كەتكەن، ئۇ يەردە بىر پارچە خەت، بۇ يەردە بىر پارچە گېزىت... چېچىلىپ ياتقانلىقى كىشىگە ئۇلارنىڭ تۇرمۇشىنىڭ شىنىڭمۇ مۇشۇنداق قالايمىقان - رەتسىز ئىكەنلىكىنى بىلدۈرىدۇ. روھى چېچىلاڭغۇ، تەرتىپسىز ئادەم كەسىپتە قانداقمۇ تەرەققىي قىلسۇن ۋە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلسۇن!

شۇنىڭ ئۈچۈن، خىزمەتچى ياللىماقچى بولغاندا خەتنىڭ تونۇشۇرۇلۇشىغا قارىماي، بەلكى ياللىماقچى بولغان شۇ كىشىنىڭ ئىش ئۈستىلىنى كۆرۈپ باقساقلا كۇپايە. بىلىش كېرەككى، ئادەمنىڭ ئادىتىنى كۆپىنچە يۈرۈش - تۇرۇشىدىن بىلىۋالغىلى بولىدۇ، خەقتىن يوشۇرۇش مۇمكىن ئەمەس، بىزنىڭ گەپ - سۆزىمىز، يۈرۈش - تۇرۇشىمىز، پوزىتسىيىمىز ۋە كىيگەن كىيىمىمىز تۇرمۇشىمىزنى ئاشكارىلاپ تۇرىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، كەسىپتىكى تەرەققىياتىمىزنىڭ ئاستىلىقىدىن ھەيران بولماسلىقىمىز كېرەك، بۇ ئۆزىمىزنىڭ يېتەرسىزلىكىنى مۇتلەق كۆرەلمىگەنلىكىمىز ھەمدە ئۇنى تۈپتىن تۈزىتىشكە تىرىشىۋاللىقىمىزدىن بولغان.

## خىزمەتچىلەرگە نەمۇنە بولۇش كېرەك

خىزمەتچىلەرنىڭ مەجەزى كۆپىنچە خوجايىننىڭ تەسىرىگە ئۇچرايدۇ.

دۇ. نۇرغۇن تەجرىبىلەر ئىسپاتلىدىكى، باشقا كەسىپنىكىلەر بىلەن دائىم ئۇچرىشىپ تۇرمايدىغانلارنىڭ سودا ئىدىيىسى، سودا ئۇسۇلى كۆپىنچە ئۇلار شۇغۇللىنىپ ئادەتلەنگەن كەسىپنىڭ چەكلىمىسىگە ئۇچرايدۇ. ياش-لاردا دوراھىمىچى كۈچلۈك بولىدۇ. مەلۇم شارائىت ئاستىدا ئۇلارنىڭ ئىدىيىسى، ئەخلاقى ۋە پوزىتسىيىسى كۆپىنچە شارائىتنىڭ چەكلىمىسىگە ئۇچرايدۇ، بەزىدە پۈتۈنلەي يېتەكچىسىنى ئۈلگە قىلىدۇ.

شۇ سەۋەبتىن خوجايىننىڭ ئىش بېجىرىش ئۇسۇلى، باشقىلارغا بولغان پوزىتسىيىسى، تىجارەت تېخنىكىسى، كۆپىنچە خىزمەتچىلەر ئۇ-چۈن ئۆرنەك بولۇپ قالىدۇ. خوجايىننىڭ مول بىلىنى، پاك، ساپ دىل پەزىلىتى، كەسىپنى سۆيۈش ئەخلاقى خىزمەتچىلەرنىڭ ماس قەدەمدە ھەرىكەت قىلىشىغا يېتەكچىلىك قىلىدۇ. ئەكسىچە، خوجايىننىڭ بارلىق ناچار پەزىلەت - قىلمىشلىرىمۇ ياشلارنى خوجايىنغا ئوخشاش قىلىپ قويىد-دۇ. خوجايىنلاردىن بىرمۇنچىسى مانا بۇ مۇناسىۋەتنى چۈشەنمىگەنلىكى ئۈچۈن، ئۆزىنى بولۇشىغا قويۇۋېتىدۇ، ئۆزىنىڭ قانچىلىغان خىزمەتچى-نىڭ پەزىلىتىنى ناپۇت قىلغانلىقىنى ئەسلا بىلمەيدۇ. خوجايىنلار، خىزم-مەتچىلىرىنىڭ ئىچىدە ناچار ئادەم بولسا، ئىشلىرىنىڭ ئۇنىڭ زىيىنىغا ئۇچرايدۇ، سىلەر بۇنىڭدىن غەم قىلماڭىز؟ بۇ مەسىلىنى ھەل قىلىمەن دەيدىكەنسىلەر، ئەڭ مۇۋاپىق ئۇسۇل ئۆزۈڭلارنىڭ خىزمەتچىلەرنىڭ ئۇ-گىسى ئىكەنلىكىنى ھەرگىز ئۇنتۇماڭلار!

## ئادەمنى چۈشەنگەندە ۋەزىپىنى ياخشى ئورۇندىغىلى بولىدۇ

سودىگەرلەردىن بىرمۇنچىسى تىجارەتتە زور زەربىگە ئۇچۇرغاندا، ئىشلىرىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈۋېلىشقا ياردەم بېرەلەيدىغان مۇۋاپىق ئادەم تېپىشنى بىلمەيدۇ، ئەكسىچە ئەسلىدە بار بولغان خىزمەتچىلەر ئۈستىدە-

كى يۈكنى ئېغىرلاشتۇرۇۋېتىدۇ، شۇنىڭ بىلەن تىجارىتى تېخىمۇ ناچار-  
لىشىپ، ئاخىر مەغلۇپ بولىدۇ. بىلىش كېرەككى، بۇيرۇق چۈشۈرۈش  
ئىقتىدارىغا ئىگە ھەرقانداق ئادەم ئەزەلدىن ئۇششاق ئىشلار ئۈستىدە  
زېھىن سەرپ قىلىپ ئولتۇرمايدۇ. ئۇنداق ئادەم مۇۋاپىق پىلان تۈزۈپ،  
پاراملىق ياردەمچىنى تاللاپ، ئىشنى بۆلۈشۈپ ئىشلەيدۇ، بۇنداق ئادەملەر  
مۇۋەپپەقىيەت قازانماي قالمايدۇ، ئەلۋەتتە.

سودا ساراي مەسئۇلىرىنىڭ ئەڭ يامان ئاجىزلىقى كىچىك ئىشلار  
ئۈستىدە باش قانۇرۇپ، چوڭ، مۇھىم ھالقىلارغا سەل قاراۋاتىشىنى ئىپادىلەپ،  
رەت، مانا بۇ ئۇلارنىڭ كىشىلەرگە قاراپ ۋەزىپە بەلگىلەش ئىقتىدارىنىڭ  
يوقلۇقىنى چۈشەندۈرىدۇ.

نۇرغۇن چوڭ كارخانىلارنىڭ دىرېكتور ۋە مۇدىرلىرىنىڭ ئىشخانىدە-  
كى ۋاقتى تولىمۇ ئاز، ئېھتىمال ئۇلار كۆپ ۋاقتىنى كۆڭۈل ئېچىش  
سورۇنلىرىدا ئۆتكۈزۈپ كېرەك، لېكىن ئۇلارنىڭ تىجارىتى گۈللىنىپ،  
بازىرى ئاۋاتلىشىپ كېتىۋېرىدۇ. ئىشلىرى ھېچقانداق تەسىرگە ئۇچرىماي-  
دۇ. سەۋەبى ئۇلارنىڭ خىزمەتچىنى مۇۋاپىق تاللىغانلىقى، خىزمەتنى  
ئۇلارنىڭ مەسئۇللىقىغا تاپشۇرۇپ بېرەلگەنلىكىدە. ئومۇمەن، يۇقىرى  
ئىقتىدارلىق يېتەكچى ئۆزىگە ئوخشاش ئىقتىدارلىق ياردەمچىنى تاللايدۇ.  
بۇ، مەزكۇر يېتەكچىنىڭ كىشىلىك ئىقتىدارغا ئېرىشكىنىگە بارا-  
ۋەر. ئەگەر ئۇنىڭدىنمۇ كۆپرەك ياردەمچىگە ئېرىشسە كۈچىمۇ شۇنىڭغا  
ماس ھالدا ئېشىپ بارىدۇ، ئەگەر ئۆزىدىنمۇ ئىقتىدارلىق بىرنەچچە يار-  
دەمچىگە ئېرىشەلسە، ئۇلارنىڭ ياردىمى تېخىمۇ مۆلچەرلىگۈسىز بولىدۇ.

## قول ئاستىدىكىلەرگە ئىشىنىش كېرەك

خەقنىڭ قول ئاستىدىكى كىشى ئۆزىنى باشقۇرىدىغان ئادەمنىڭ ئۆزىدە-  
گە پۈتۈنلەي ئىشىنىدىغانلىقىنى، ھەرقانداق مەسئۇلىيەتنى ئۆزىگە تاپشۇ-  
رىدىغانلىقىنى، غەلبە قىلىش ۋە مەغلۇپ بولۇش ئۆزىگە مۇناسىۋەتلىك

ئىكەنلىكىنى بىلگىنىدە، ئۆزىنىڭ بارلىق ئىقتىدارىنى چوقۇم ئىشقا سېلىپ، باشقۇرغۇچى كىشىنىڭ ئۈمىدىنى يەردە قويمايدۇ. چۈنكى، بۇنداق قىلمىسا، ئۇنىڭ ئابروپىغا تەسىر يېتىدۇ. ئەگەر ئۇ كىشى ۋەزىپىسىنىڭ ھۆددىسىدىن چىقالمىسا ھەمدە باشقۇرغۇچى كىشى ئۇنىڭ ئىشىغا دائىم ئارىلىشىۋالسا، ئۇنىڭ بىلەن ماجىرالاشسا باشقۇرغۇچى ئۇنىڭ چوڭ ئىش-لاردا ئەمەلىيەتتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىپ قېلىشىنى ئارزۇ قىلمايدىغان-دەك، ئۇنى ماشىنا ئورنىدا ئېغىر ئەمگەككە سېلىش مەقسىتىلا باردەك ھېس قىلىپ قالىدۇ. بۇ ھالدا ئۇ كىشى ئۆزىنىڭ پۈتۈن كۈچىنى ئىشقا سالمايدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، يېتەكچى ياكى باشقۇرغۇچى كىشىلەر ئىشلى-رىم تەرەققىي تاپسۇن دەيدىكەن باشقىلارنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى بىلىشى ئىنتايىن زۆرۈر.

## خىزمەتداشلار ئارا سەمىمىي بولۇش كېرەك

سىز خىزمەتچىلىرىڭىزنى ئۆزىڭىزگە ياخشى مۇلازىمەت قىلدۇراي دەپسىڭىز، سىزدە چوقۇم ئالىيجاناب ئەخلاق - پەزىلەت ۋە سەمىمىي پوزىتسىيە بولۇشى كېرەك، ئەگەر سىز ئۇلارنىڭ سەمىمىي پوزىتسىيىسىدىن ئازراقلا گۇمانلانسىڭىز، ئۇلارنىڭ ساداقىتىگە ئازراقلا شەك كەلتۈر-سىڭىز، چىن دىلىڭىز بىلەن مۇئامىلە قىلمىسىڭىز، بىر - بىرىڭلارغا سىرلىق كۆرۈنمەڭلار خىزمەتچىلەر سىز ئۈچۈن خىزمەت قىلىشنى مەند-سىز دەپ قاراپ، سىز ئۈچۈن يەنە تېخىمۇ كۆپ مەسئۇلىيەتنى ئۈستىگە ئېلىشنى خالىمايدۇ. ئۇلار خىزمەتنى قوللىنىشنىڭ ئۈچىدىلا قىلىپ قويغاندىن سىرت، بەلكى يەنە ئۇنى مەجبۇرىيەت دەپ قارايدۇ ۋە ۋاقىتنىڭ تېزراق ئۆتۈشىنى ئارزۇ قىلىدۇ. ئەكسىچە، خوجايىن خىزمەتچىلەرگە چوڭقۇر ھېسداشلىق قىلسا، دائىم ئۇلارنىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىنى ئۈمىد قىلسا، دائىم ئۇلارنى رىغبەتلەندۈرۈپ تۇرسا، ئۇلارنىڭ دوستلۇقى كۈند-دىن - كۈنگە چوڭقۇرلىشىپ مەڭگۈ ئۆزگەرمەيدۇ ھەمدە سىزنىڭ ئالىيجا-



ئاب پەزىلىتىڭىز ۋە سەمىمىي پوزىتسىيىڭىزنىڭ تەسىرىدە، سىزگە سادا-  
قەتەنلىك بىلەن خىزمەت قىلغاندىن سىرت، بەلكى يەنە مول ئىجادچانلىق  
كۈچىڭىزگە ئادەم بولۇپ چىقىدۇ.

## زامانىۋى كەسىپ ئېقىمىغا ماسلىشىش

ھازىرقى بۇ زامانى ئۆتمۈشكە سېلىشتۇرغىلى بولمايدۇ. ھازىرقى  
دەۋر تەربىيە كۆرگەن ھەمدە ئېقىمغا ماسلىشالايدىغان ياشلارغا موھتاج.  
ئىلگىرى ئازراقلا زېرەك، ئاز-تولا ئۆزگىرىش ئىقتىدارى بولسىلا ئىقتى-  
دارلىق سودىگەر ھېسابلىناتتى. بىراق، ھازىر ئۇنداق ئەمەس، مۇۋەپپە-  
قىيەتلىك سودىگەر خېلى مول بىلىم ھازىرلاپلا قالماي، يەنە جۇغراپىيە،  
دۆلەت ئىچى - سىرتىدىكى تۈزۈم، ئۆرپ - ئادەت ۋە سودا ئەھۋالى  
ھەققىدىكى بىلىملەردىن خەۋەردار بولۇشى ھەمدە ئەڭ يېڭى بوغالتىرىيە  
ۋە سودىغا ئائىت باشقا زۆرۈر ماھارەتلەرنى ئىگىلىگەن بولۇشى كېرەك.  
ھازىرقى سودىگەرلەر بىرەر ئىشنى مۆلچەرلەش، بىرەر ئىشنى قى-  
لىشتا ئادۋوكات ياكى زاسېداتىلار دىنمۇ كەسكىنرەك كېلىدۇ. ھازىرقى  
زاماندا ئەڭ زۆرۈرى يىراقنى كۆرەلەيدىغان، جاپا - مۇشەققەتكە چىداپ  
كۈرەش قىلىدىغان كىشىلەردۇر. كونا ئۇسۇلدىن قول ئۈزەلمەيدىغان،  
ھەممە ئىشقا «قىيىن» دەپ قارايدىغان جاھىللار تەقدىرگە تەن بېرىپلا  
يۈرگەنلىكى ئۈچۈن ھامان سەپتىن چۈشۈپ قالىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئۆز  
ئىشلىرىمىزنى راۋاج تاپتۇراي دېسەك، چوقۇم ئالغا بېسىشىمىزغا توسقۇن-  
لۇق قىلىدىغان كونا ئۇسۇللارنى تاشلىشىمىز ھەمدە زامانىنىڭ تەرەققىياتى-  
غا يېتىشىۋېلىشىمىز كېرەك!

## مال چوقۇم يېڭى بولسۇن

كىشىلەر نەرسە - كېرەك سېتىۋالغاندا، چوقۇم ئەڭ نەپىس، ئەڭ

يېڭى شەكىلدىكىكىسىنى سېتىۋالىدۇ. بىر ئادەم ئاياغ سېتىۋالماقچى بولۇپ دۇكانغا كىرگەندە ئۆتكەن يىللىق ئەڭ يېڭى پاسوندىكىسى بارمۇ؟ دەپ سورىمايدۇ. ئەگەر سىزنىڭ دۇكىنىڭىزدىكى تاۋارلار ئەڭ يېڭى پاسوندىكىسى بولسا، بىراق سىزنىڭكىنى خۇشاللىق بىلەن سېتىۋالىدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، ھەرقانداق ماگىزىندا كونا ماللار كۆپ بولسا، بۇ ۋاقتى ئۆتكەن ماللارنى يەنە مال جازىسىغا تىزىپ قويماستىن دەرھال ئىززان باھادا بىر تەرەپ قىلىۋېتىش كېرەك. ھەرقانداق سودىگەر چوقۇم خېرىدارغا نېمە كېرەكلىكىنى، ئۇلار نېمىنى ئارزۇ قىلىدىغانلىقىنى مۇھاكىمە قىلىشى، كىشىلەرگە ئۆز مېلىنىڭ ئەڭ يېڭى پاسوندا ئىكەنلىكىنى چۈشەندۈرۈشى كېرەك. ماللارنى رەتلىك قويماستىن تىجارەتمۇ تەرەققىي قىلمايدۇ. ھەر-قانداق مالنى رەتلىك، مەنلىك تىزىشىمىز، ئۇنىڭدا يېڭى ئىدىيە، ئىجا-دېي روھقا ئىگە لايىھە بولۇشى لازىم. ۋىترىنلارنىمۇ ناھايىتى ياخشى بېزىشىمىز، ھاياتىي كۈچى ئۇرغۇپ تۇرۇشى، قويۇپ قويغانچە تاشلاپ قويماستىن بېزىشىمىز كېرەك. بۇ ناھايىتى چوڭ ئېلان، سەل قاراشقا قەتئىي بولمايدۇ. سىزگە ئايان، چوڭ شىركەتلەر مول سەنئەت ئىقتىدارىغا ئىگە كىشىلەرنى ناھايىتى يۇقىرى ھەق بىلەن مەخسۇس ۋىترىنلار بېزەشكە تەك-لىمىپ قىلىدۇ. بۇنىڭ سەۋەبى ۋىترىنلارنىڭ ياخشى بېزىلىش - بېزەلمەسلىكى كى تىجارەتنىڭ ياخشى ياكى ناچار بولۇشى بىلەن بىۋاسىتە مۇناسىۋەتلىك بولغانلىقىدا. دەرۋەقە، كۆلىمى كىچىك دۇكانلار يۇقىرى ھەق بىلەن ۋىترىنلارنى بېزىگۈچى تەكلىپ قىلالمايدۇ. لېكىن، خىزمەتچىلەر ئىچىدىكى خاراكتېرى مۇشۇنىڭغا ماس كېلىدىغان، ئاز - تولا سەنئەت ئىقتىدارى بارلارنى مۇشۇ ئىش ئۈچۈن ياخشىراق باش قاتۇرۇشقا تاللاش كېرەك.

## مۇستەقىل تىجارەت قىلىش

ئۆزى مۇستەقىل تىجارەت قىلغاننىڭمۇ خىلمۇخىل ئارتۇقچىلىقى بولىدۇ، بىراق ياللىنىپ ئىشلىگەندىن كۆپ ياخشى. مۇستەقىل تىجارەت

قىلىدىغانلارنىڭ نەزەر دائىرىسى، كۆڭلى - كۆكسى ئادەتتە كەڭرەك بولىدۇ. خەتەر ۋە قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەندە، ئىمكانقەدەر ئۇنىڭدىن ئۆتۈپ كېتىشكە تىرىشىدۇ، ھەتتا تازا مۇۋاپىق بولمىغان ۋاقىتلاردىمۇ، دائىم قەيسەرلىك بىلەن تىرىشچانلىق كۆرسىتىپ، كىرىم - چىقىمنىڭ تەڭپۇڭلۇقىنى ساقلايدۇ، ۋەزىيەت ياخشى بولمىغان، بازار كاساتلاشقان مەزگىلدە، مەغلۇپ بولۇشتىن ساقلىنىدۇ، مەۋجۇتلۇق ئۈچۈن كۈرەش قىلىدۇ. مەۋجۇتلۇق رىقابىتىدە ۋەيران بولۇشتىن ساقلىنىش ئۈچۈن، دائىم ئېھتىياتچان بولىدۇ، باتۇرانە ئالغا ئىلگىرىلەش ئىرادىسى بولىدۇ، ۋاقىتنى، ئېنېرگىيە ۋە پۇل - پۇجەكنى خالىغانچە ئىسراپ قىلمايدۇ. بۇ خىلمۇخىل ئامىللار مەزكۇرنىڭ پەزىلىتىنى يۇقىرى كۆتۈرىدۇ. دېمەك، سودا — چوڭ ماڭارپىچى، ئۇ سىزنىڭ كۆزىڭىزنى روشەنلەشتۈرىدۇ، سىزنى ئىقتىدارغا ئىگە قىلىدۇ.

ياللىنىپ ئىشلەيدىغان خىزمەتچىلەرگە كەلسەك، ئۇلار مەڭگۈ باشقىلار ئۈچۈن مۇلازىمەت قىلىدۇ. خىلمۇخىل چەكلىمە ئاسارىتىدە بولغاچقا روھىي، جىسمانىي جەھەتتە كۆپىنچە نورمال تەرەققىي قىلالمايدۇ، بەزىدە ھەتتا ئىقتىدارغا زىيان يەتكۈزىدۇ. نېمە ئۈچۈن؟ چۈنكى، باشقىلارغا ياردەملىشىپ سودا قىلىدىغان كىشىنىڭ ئالاھىدە تالانتى بولغاندىمۇ ئۇنى خالىغانچە جارى قىلدۇرالمىدۇ. ئۇلار چوقۇم خوجايىنىنىڭ ئىرادىسى ۋە پىلانى بويىچە ئىش كۆرۈشى كېرەك. كەسپنى تەرەققىي قىلدۇرۇشتا ئۇلارنىڭ تەتقىق قىلىش، پىلان تۈزۈشنىڭ زۆرۈرىيىتى يوق. كەچ بولغاندا دۇكاندىن چىقىپ كەتسەلا مەسئۇلىيىتى تۈگەيدۇ، ئەتىسى ئىشقا ۋاقىتىدا كەلسەلا كۇپايە. دۇكاننىڭ تىجارەت جەھەتتىكى بارلىق ئىشىغا ئۇلارنىڭ ئارىلىشىشى ھاجەتسىز. ۋەھالەنكى، ئۇلاردا يېتەرلىك ئىقتىدار بولسىمۇ، ئۇنىڭ كېرىكى بولمايدۇ، ھەتتا ئۇنى ئىشلىتەلمەيدۇ. پۇرسەتكە كەلسەك، ئۇلارنىڭ بۇنىڭغا كۆڭۈل بۆلۈشىنىڭ، پۇرسەتنى چىڭ تۇتىشىنى دېيىشىنىڭ تېخىمۇ ھاجىتى يوق.

قىسقىسى، ئۇلار پىكىر - ئىدىيە، سەۋرچانلىق، ھۆكۈم قىلىش

ئىقتىدارى، ئىجادچانلىق ۋە ئۆزگىرىش ئىقتىدارى جەھەتتە مەشىق قىلىدۇ. شۇنىڭ ھاجىتى يوق، شۇڭا ئۇلاردا ئىلگىرىلەش بولمايدۇ. شۇنداق ئىكەن، مەن بۇ يەردە ياشلارنىڭ ئۆز ئالدىغا كەسىپ يارىتىشىنى تەۋسىيە قىلىمەن. ياشلار كەسىپ يارىتىشى كېرەك دېگىنىمىز، كەسىپ ياراتسىلا باي بولىدۇ دېگەنلىك ئەمەس. ياشلار ئۆز ئالدىغا تىجارەت ئېلىپ بېرىشقا چەكلىمىگە ئۇچرىمايدۇ، ئەركىن تەرەققىي قىلالايدۇ. شۇنداق بولغاندا، قانداق ئادەم بولۇش قائىدىسىنىمۇ چۈشىنىۋالالايدۇ ھەمدە تېخىمۇ زور ئىلگىرىلەشلەرنى قولغا كەلتۈرەلەيدۇ.

## تىرىشچان بولغاندا كىشىلەرنىڭ ياردىمىگە ئېرىشكىلى بولىدۇ

ياشلارنىڭ مۇستەقىل تىجارەت قىلىشىنىڭ پايدىسى ھەققىدە يۇقىرىدا توختىلىپ ئۆتتۇق. لېكىن، يەنە بىرنەچچە نۇقتىغا سەل قارىغىلى بولمايدۇ. بۇ نۇقتىلارغا دىققەت قىلماي بولمايدۇ. ئۇنداقتا قايسى نۇقتىغا سەل قاراشقا بولمايدۇ؟ سىز تىجارەت باشلىغان چاغدا، ئەگەر دەسمايىڭىز ناھايىتى ئاز بولسا ياكى ئازراقمۇ دەسمايىڭىز بولمىسا، ئۆزىڭىزنىڭ ھۆكۈم چىقىرىش ئىقتىدارىڭىزنى تېخىمۇ چىنىقتۇرۇشىڭىزغا توغرا كېلىدۇ، شۇنداقلا ئەقلىي قابىلىيىتىڭىزنى ئىمكانقەدەر تولۇق ئىشقا سېلىپ ئىقتىدارىڭىزنى نامايان قىلىشىڭىز، مەبلەغىنى ئەڭ ئۈنۈملۈك جايغا سېلىشىڭىز كېرەك. ئەگەر بوشاڭلىق قىلىشىڭىز، داۋاملىق تىرىشىپ كۆرەش قىلىشىڭىز، ھەتتا پۈت تىرەپمۇ تۇرالمايسىز.

«تىرىشچانلىقنىڭ ئاچقۇچى تەۋرەنمەسلىكتە». بىر ياش كەسىپ يارىتىشقا باشلىغاندا، مەبلەغى ناھايىتى ئاز بولسىمۇ، پەقەت باتۇرئانە ئالغا ئىلگىرىلەش روھى، تەۋرەنمەس ئىرادىسى بولسا، ھەر ئىشتا ئېھتىياتچان بولسىلا، ھەر قانداق كىشى ئۇنىڭغا ياردەم بېرىشنى خالايدۇ. خەق سىزنىڭ تىرىشچانلىق بىلەن كۆرەش قىلىۋاتقانلىقىڭىزنى كۆرسە ئەلۋەتتە

سىزنى ناھايىتى ھۆرمەتلەيدۇ. ئۇلار سىزنىڭ كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشىڭىزغا ئۆزى ياردەم قىلىپلا قالماي، بەلكى دوستلىرىغا سىزنى تونۇشتۇرىدۇ، ھەممە ئادەم سىزنى ئۆزىنىڭ ئۈلگىسى قىلىدۇ. شۇنداق بولغاندا مۇۋەپپەقىيەت قازىنىمەن دەپ ئۈمىد كۈتۈشكە بولىدىغان ھەقىقىي ئىقتىدارغا ئىگە، سەمىمىي، ئىشچان ۋە تىجارەتكە ماھىر ئادەم بولالايسىز، بېشىڭىزغا نۇرغۇن مۈشكۈلچىلىك چۈشكەن، كاپىتالىڭىز ناھايىتى ئاز بولغان تەقدىردىمۇ سىز چوقۇم مۇۋەپپەقىيەت قازىنالايسىز.

## ئۆزىڭىزنى ئىش ئۈستىگە قويۇڭ

خەقنىڭ ئىشىغا چات كېرىۋالدىغان، ئۆزىنىڭ ئىشىغا ھۈرۈنلۈك قىلىدىغان بۇنداق كۈلكىلىك ئەھۋال دائىم كۆرۈلۈپ تۇرىدۇ. D. براد بۇنى ناھايىتى تەپسىلىي بىلىدۇ. ئۇ ئۆزىنىڭ ئاشۇ زور ئايغ شىركىتىنى قۇرۇپ ئۇزاق ئۆتمەي فرانكىلىنىڭ تۆۋەندىكى ئەقلىيە سۆزدىن پايدىلىنىدۇ: «بىراۋدىن قۇسۇر ئىزدەپ بۇرمى، ئۆز ئىشىڭىز بىلەن بولۇڭ.»

شىركەتنىڭ بىر قېتىملىق رەسمىيەت يىغىنىدا، قارشى تەرەپنى چەتكە قېقىش ئۈچۈن بىر - بىرىگە قارشى ئىككى گۇرۇھ ئۆزئارا تىل كۈرىشى قىلىپ، بىرمۇنچە ۋاقىتنى زايە قىلىدۇ، براد دەسلەپتە ئاچچىقىنى بېسىپ ئاڭلاپ ئولتۇرىدۇ، بىراق ئاخىر چىداپ تۇرالماي ئورنىدىن دەس تۇرۇپ: «مېنىڭ ئۆزۈمنىڭ ئىشى بىلەن بولۇشۇم قانداق قىلغاندا ئەڭ يۇقىرى ھەقتە ئېرىشكىلى بولىدىغانلىقىنى بىلگەنلىكىمدىن. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئەستايىدىللىق بىلەن ئېيتقاندا، باشقىلارنىڭ ئىشى توغرىسىدا مۇنچىۋالا ئېغىز ئۇپرىتىپ يۈرۈشنىڭ ھاجىتى يوق. ئۆز خىزمىتىنى سەمىمىي، ساداقەتمەنلىك بىلەن ئىشلەيدىغان ھەمدە قەسەمنامىگە قول قويۇشنى خالايدىغان ھەربىر ئادەمگە مەن بىردىن يېڭى قاپلىق ئېلىپ بېرىمەن» دەيدۇ.

## قار - شىۋىرغاننى باھانە قىلىش

نيۇ - يوركتىكى بىردىنبىر سانلىدىغان يۇڭ توقۇلمىلارنى توپ تارقىتىش سودىگىرى كىمس داركوت مەلۇم بىر يىلى بىر ياشنى يۈگۈر-يېتىم ئىشلارغا ياللىۋالىدۇ. ئۇ ياشنىڭ ئىسمى جوسېف. P. لۇئى ئىدى. لۇئى ھەر كۈنى ئەتىگەن سائەت 6 دە ئورنىدىن تۇرۇپ فرانكلىن كۆچمىسىدىكى ئىشخانغا بېرىپ، سائەت 7 بولۇپ خىزمەتچىلەر ئىشقا كەلگۈچە بارلىق ئىشخانلارنى پاكىز تازىلاپ بولاتتى. كۈندۈزى، ئۆچەي كېسەللىكىگە گىرىپتار بولغان بىر لىدىرغا پۈتۈن بىر كۈن قايناق سۇ توشۇپتتى. ھەپتىلىك ئىش ھەققى بەش دوللارغا چىققاندىن باشلاپ، ئۇ سىرتقا چىقىپ يۇڭ توقۇلمىلارنى سېتىش خىزمىتىنى قىلىشنى كەسكىن تەلپ قىلدى. ئۇ ناھايىتى ياش ۋە ۋىجىك ئىدى، شۇنداق بولسىمۇ، مال سېتىش خادىمى بولۇش ئىلتىماسى تەستىقلىنىپ ئۇزاق ئۆتمەي، مال زاكاز قىلالايدىغان بولدى.

1888 - يىلىدىكى ئۈتۈلگۈسىز قار - شىۋىرغان پۈتۈن نيۇ - يوركتا ھۇجۇم قىلدى. بۇ چوڭ ئاپەتتىن كېيىن ئۇزاق ئۆتمەي، ئادەتتىكى مال ساتقۇچىلار چۈش بولاي دېگەندە ئۆزلىرىنىڭ فرانكلىن كۆچمىسىدىكى ئىش-خانىسىغا كېلىپ، بەس - بەستە ئوچاقنىڭ چۆرىسىگە توپلىشىۋېلىپ، پۈتۈن بىر كۈن پۇخادىن چىققۇدەك پاراڭلاشتى.

شۇ كۈنى كەچقۇرۇن كۈن خېلى كەچ بولغاندا، دەرۋازىدىن كىرگەن سۆڭەكتىن ئۆتىدىغان ئىزغىرىن شامال لۇئىنى مۇزلىتىۋېتىدۇ. ئۇ مەست كىشىگە ئوخشاش دەلدەڭشىگەن يېتى ئىشخانغا كىرىپ كېلىدۇ. — بەلى، لىدىر ئەپەندى ئىشقا چىقىپتۇ - دە، — دەپ مازاق قىلىشىدۇ پېشقەدەم مال ساتقۇچىلار.

— لېكىن، مەن بۈگۈن قىلىماقچى بولغان ئىشىمنى قىلىپ بولدۇم، — دەيدۇ لۇئى جاۋابەن، — بۇنداق قار - شىۋىرغانلىق

كۈنلىرى مەن تېخىمۇ جاسارەتكە كېلىمەن، ئۇنىڭ ئۈستىگە بۇنداق كۈندە، رەقىبىلەر بولمايدۇ، شۇنىڭ ئۈچۈن خېرىدارلارغا تېخىمۇ كۆپ ئەۋرىشكىلەرنى كۆرسىتىلىدىم. بۈگۈن جەمئىي 43 پارچە زاكاس تالونغا ئىگە بولدۇم.

شۇنىڭ بىلەن لۇئى رەسمىي مال ساتقۇچىلىققا ئۆستۈرۈلدى، ئۇنىڭ ئىش ھەققىمۇ ھەسسىلەپ ئاشىدۇ.

كېيىن ئۇ دۇنيادىكى ئەڭ چوڭ تۇراقلىق مۈلۈك سودىگىرى بولۇپ قالدى. ئۇنىڭ ئىش بېجىرىشتە تالانتى بار ئىدى، ئىش قىلغاندا ئەزەلدىن باھانە كۆرسىتىش ياكى ئۆزىنى ئاقلاش ئويىدا بولمايتتى. «بۈگۈن بولمايدۇ» دېگەن سۆز بىلەن «مەڭگۈ بولمايدۇ» دېگەن ئىككى سۆزنىڭ ئوخشاش مەنىدە ئىكەنلىكىنى ئۇ ياخشى بىلەتتى.

ھاۋا رايى — ھۇرۇنلار كۆرسىتىدىغان تۈگمەس باھانە. بۇ ئىشنى قىلاي دېسەم ھاۋا بەك ئىسسىپ كەتتى ياكى سوغۇق بولۇپ كەتتى، يامغۇر يېغىۋاتىدۇ، قولايسىزكەن، بوران بەك كۈچلۈك، ھاۋا بۇزۇلۇپ كەتتى... مانا مۇشۇ سۆزلەر بولۇۋاتقاندا ياخشى پۇرسەت كېتىپ قالىدۇ، مەڭگۈ قاينىپ كەلمەيدۇ. بۇنداق ئىشلار داۋاملىق كۆرۈلۈپ تۇرىدۇ.

## قانداق قىلغاندا نەتىجىلىك ياش بولغىلى بولىدۇ

ھەر قانداق دۇكاندار تىجارىتىم روناقتا تاپسۇن دەيدىكەن، ئەڭ مۇھىمى قايىل ياشلارنى ئىشلىتىشى كېرەك. چۈنكى، قايىل ياشلار دائىم خوجايىنلارنىڭ مەنپەئىتى ئۈچۈن باش قاتۇرىدۇ، مەسىلەن قانداق قىلغاندا مالنى گەرزان سېتىۋالغىلى بولىدۇ، سېتىش ئىشىنى جانلاندىرغىلى بولىدۇ ۋە ھاكازالار. قايىل ياشلار دۇكاندا زور قىيىنچىلىق كۆرۈلگەندە پۈتكۈل زېھنى بىلەن چارە ئويلاپ، قىيىنچىلىقنى ھەل قىلىدۇ. خىزمەت.

داشلار ئارا كۆڭۈلسىزلىك يۈز بەرگەندە، ئوتتۇرىغا چىقىپ مۇرەسسە قىلىپ ئۇقۇشماستىن تۈگىتىشكە ياردەم بېرىدۇ. قابىل ياشلار دۇكان ئىشلىرى ئالدىراش بولۇپ كەتكەندە ئىش ۋاقتى توشۇپ كەتكەن تەقدىردە مۇ ئۆز ئىشىنى داۋاملاشتۇرىدۇ، ھەق بەرمەيدىغان بۇنداق ئىشنى قىلامدەن دېمەن دېمەيدۇ. قابىل ياشلار بوش ۋاقتى بولسىلا بىلىم سەۋىيىسىنى يۇقىرى كۆتۈرۈپ، تېخىمۇ مۇرەككەپ، تېخىمۇ مۇھىم ئىشلارنى ئۈستىگە ئېلىشقا تەييار تۇرىدۇ؛ خېرىدارلارغا خۇش پېئىل، ئەدەبلىك مۇئامىلە قىلىدۇ، ھەرقانداق خېرىدار بۇنداق ياشلار بىلەن مۇئامىلە قىلىشنى خالايدۇ ھەمدە ئۇلارنىڭ دۇكىنىغا كىرسە كۆڭلى ئېچىلىپ قالىدۇ. قابىل ياشلار دائىم خوجايىنىنىڭ تىجارىتىگە ئائىت ئۇچۇرلارغا ئەھمىيەت بېرىدۇ. باشقىلار ئەڭ مۇكەممەل ئۇسۇلنى قوللانغان بولسا، ئۇنىڭدىن دەرھال پايدىلىنىپ ئۇلارنىڭ ئارقىسىدا قالمايدۇ. قابىل ياشلار ئۆز ئىشىنى پۇختا قىلغاندىن باشقا، خىزمەتداشلىرىنىڭ ئالدىراش، ئىشىنى تۈگىتەلمەيۋاتقانلىقىنى ياكى قىيىنچىلىقىنى ھەل قىلالمايۋاتقانلىقىنى كۆرگەندە، چوقۇم پۈتۈن كۈچى بىلەن ياردەم بېرىدۇ. ئىقتىدارسىز، ئۈمىدسىز خىزمەتداشلىرىغا كۈچىنىڭ بارىچە ئىلھام ۋە تەسەللى بېرىدۇ. قىممىسى، قابىل ياشلار ھەر ۋاقىت - ھەر يەردە خوجايىنىنىڭ مەنپەئىتى ئۈچۈن باش قاتۇرىدۇ. مۇشۇنداق قابىل ياش خىزمەتچىلىرى بولغان خوجايىن تىجارەتتە نېمىشقىمۇ روناق تاپالمىسۇن؟

## مۇلازىمەتتە چوقۇم ئۆز دۇكىنىنىڭ مەنپەئىتىنى چىقىش قىلىش كېرەك

سودا بىلەن شۇغۇللىنىش ئۈچۈن مول بىلىم، پۇختا تەربىيە ئالغان بولۇش كېرەك. ساۋاتى مول كىشىلەرنىڭ سودا ساھەسىدە تەرەققىيات پۇرسىتى مەخسۇس كەسىپتىكىلەرگە قارىغاندا كۆپرەك بولىدۇ. سودا ساھەسىدە مۇلازىمەت قىلىشتا ناھايىتى ياخشى تەييارلىق بولۇشى زۆرۈر.



قانداق تەييارلىق بولۇشى كېرەك؟ سىز تاللىغان ئاشۇ كەسپكە ئائىت خىلمۇ خىل بىلىملەر، تەجرىبە ۋە تېخنىكىلارنى ھەر ۋاقىت توپلاپ تۇر. سىڭىزلا كۇپايە. كۆلىمى زور ماگىزىنلار خىزمەتچىلەرگە موھتاج بولغاندا، ئاساسەن ئىمتىھان ئېلىش شەكلى بويىچە قوبۇل قىلىدۇ. ياشلار بىرقەدەر ياخشى ھەم ئىرادىلىك بولسىلا ھامان سودا ساھاسىگە كىرىش پۇرسىتىگە ئىگە بولىدۇ. سودا ساھاسىگە كىرگەندىن كېيىن، پىراكتىكانت ئوقوغۇچىدىن ئىش بېجىرگۈچى ۋە دىرېكتورغا قەدەر ئۆسۈپ بارىدۇ. ئۆگىنىشكە ھەر ۋاقىت ئەھمىيەت بەرگەندە سودىدىكى خىلمۇخىل ئەقلىي ئىقتىدارنى ئۆستۈرگىلى بولىدۇ. شۇنىڭ بىلەن بىرگە ھەرقانداق جاي ۋە ۋاقىتتا ئۆزىنىڭ دۇكىنى ۋە پايچىكلارنىڭ مەنپەئىتىنى ئالدىنقى شەرت قىلىش لازىم. دۇكاننىڭ ۋە پايچىكلارنىڭ مەنپەئىتىنى چىقىش قىلىش ئۆزىنىڭ مەنپەئىتىنى چىقىش قىلىش قىلغانلىق بولىدۇ، مۇشۇنداق بولغاندا مۇۋەپپەقىيەت سىزدىن قېچىپ كېتەلمەيدۇ.

## مۇلازىمەتتىكى قىيىنچىلىق ۋە ئاسانلىقنى بىلىش كېرەك

جاپاغا چىداپ تىرىشىپ ئىشلەيدىغان، قولى ئەپچىل، زېرەك ۋە كەسكىن ياشلارنى كارخانىچىلار ھەر ۋاقىت قارشى ئالىدۇ. چۈنكى، بۇنداق ياشلار دائىم كارخانىغا يار - يۆلەكتە بولۇپ، كەسپنى كېڭەيتىپ، پىلانىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇپ، كارخانىنى مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشتۈرىدۇ. سودا ساھەسى سودا كەسپىگە پۇختا ياشلارغا موھتاج، شۇنىڭ ئۈچۈن سودا ساھاسىگە قەدەم قويغان ياشلار سودا ساھەسىدىكى ئىشلارغا ئىنچىكىلىك بىلەن دىققەت قىلىشى، چالا - پۇلا بىلىپلا بولدى قىلماي، ئېنىق چۈشەندۈرۈشكە ئىگە بولۇشى ھەمدە ئىشلارغا كىچىك ئىش، دىققەت قىلىشقا ئەرزىد. مەيدۇ، دەپ سەل قارىماسلىقى، ئەمگەكتىن ۋە ئاۋارىچىلىكتىن قورقۇپ

ئىشنى تاشلاپ قويماسلىقى كېرەك. كۆپلىگەن ياشلار دائىم ئۆزىنىڭ مىجەزى بويىچە ئىش كۆرىدۇ، كەسىپنىڭ مەلۇم بىر قىسمىنى تاللىۋېلىپ، لىسپ، ئۆزى بىرقەدەر ياخشى كۆرىدىغان ئىشنىلا قىلىدۇ. بىرقەدەر قىيىن، ئۆزى ياقتۇرمايدىغان ئىشلارنى پەقەت قىلغۇسى كەلمەيدۇ. جاپا-دىن، قىيىنچىلىقتىن قورقىدىغان بۇ خىل ناچار ئادەتنى ھەرگىز يېتىل-دۈرمەسلىك كېرەك. چۈنكى، قىيىنچىلىقتىن ئۆزىنى قاچۇرۇش ئوڭاي، ئەمما بۇنداق قىلغاندا قەتئىي ياخشى نەتىجىگە ئېرىشكىلى بولمايدۇ.

## ئېلان ساختىسىز، چىن بولۇشى كېرەك

ئېلاننى ياخشى بەرگەندە تىجارىتىڭىز تەرەققىي قىلىدۇ، ئەلۋەتتە. ئەمما، ئېلان ياخشى بولۇپ، مال ياخشى بولمىسچۇ؟ بۇنىڭ ھېچ نەرسىگە پايدىسى بولمايدۇ. مالنىڭ ياخشى بولۇش - بولماسلىقى، سىزنىڭ خەققە سادىق ياكى ئەمەسلىكىڭىزنى ئىسپاتلايدۇ. ئەگەر سىزنىڭ ئېلاننىڭىز شۇنداق چىرايلىق، ئەمما مېلىكىڭىز ناچار، ساختا بولسا، تىجارىتىڭىز چوقۇم ناھايىتى چوڭ تەسىرگە ئۇچرايدۇ، دۈكىنىڭىزمۇ چوقۇم ھامان تاقىلىپ قالىدۇ.

سەھىيا دېگەن بۇ كىشىنىڭ پوزىتسىيىسى سەھىمىي - راستچىل ئىدى. ئۇ مۇلازىملارنىڭ ناچار مال سېتىشىغا ئەزەلدىن يول قويمىتتى. بىر قېتىم مۇلازىمدىن بىرسى خېرىدارنى ئالداپ بىرمۇنچە ناچار مالنى سېتىۋېتىپتۇ. سەھىيا بۇنى بىلگەندىن كېيىن، خېرىدارنىڭ مالنى تەپسىلىي كۆرۈپ بېقىشىنى ئىلتىماس قىلىش بىلەن بىرگە، ھېلىقى مۇلازىمىنى خىزمەتتىن توختىتىدۇ. شۇنىڭ بىلەن سەھىيانىڭ سەھىمىي، راست-چىللىقى ھەممە يەرگە مەشھۇر بولىدۇ، نەتىجىدە ئۇ ناھايىتى كۆپ پۇل تاپىدۇ. دۇكاندارلاردىن بىرمۇنچىسى ئالدامچىلىق ۋاسىتىسى بىلەن ناچار ماللارنى يۇقىرى باھادا ساتىدۇ ۋە بۇنىڭدىن ئۆزىنى ناھايىتى ئەقىللىق چاغلايدۇ. بۇ قىلمىش دەماللىققا پايدا بەرگەندەك قىلىسىمۇ، لېكىن يىل،

ئاپلارنىڭ ئۆتۈشى بىلەن بۇ دۇكاننىڭ ئىناۋىتى تۆكۈلۈپ، كىشىلەر ئۇ يەرگە قەدەم باسمايدۇ. شۇنىڭ ئۈچۈن، مۇلازىملار ئۆزىگە، خوجايىنىغا، خېرىدارلارغا سەمىمىي - سادىق بولۇشى، زېرەك ھەم يېقىملىق، ماسلىق-شىشچان، ئىشەنچلىك بولۇشى كېرەك، شۇنداق بولغاندا تىجارەت روناق تاپماي قالمايدۇ.

## تىجارەت باشلاش ۋە گېزىتتە ئېلان بېرىش سەنئىتى

«سودىگەرلەرنىڭ تىجارەت باشلاشنى قېلىپلاشتۇرۇش قائىدىسى» دېگەن كىتابنى گونتار ئەپەندىم يازغان. كىتابتا تۈرلۈك ماللار ماگىزىنى تىجارىتىنى قانداق باشلاش توغرىسىدا پىكىر بايان قىلغان. ئۇنىڭدا مۇنداق دېيىلىدۇ: «تىجارەت باشلاشتىن ئۈچ ھەپتە بۇرۇن گېزىتتە كەڭ كۆلەمدە ئېلان بېرىش كېرەك. ئېلاندا ماگىزىننىڭ خاس ئىسمى توغرىسىدا مەسلىھەت سوراش، مەسلىھەت بەرگۈچىلەرگە مۇكاپات بۇيۇمى بېرىش لازىم. ئېلاندىكى ماللارنى ھەر كۈنى ئالماشتۇرۇپ تۇرۇش ئارقىلىق كىشىلەرگە دۇكىنىڭىزنىڭ خاراكتېرىنى بىلدۈرۈشىڭىز زۆرۈر. تىجارەت باشلىغان كۈنى ماللارنى رەتلىك، يېڭىچە تىزىپ ھە دېگەندە كۆزگە تاشلىنىپ تۇرىدىغان قىلىش ھەمدە ماللارنىڭ ئۈستىگە سەنئەت تۈسىنى ئالغان باھا كارتۇشكىلىرىنى ئېسىش كېرەك. ئەگەر دۇكىنىڭىزنىڭ مۇلازىمەت روھىنى ئېلان شەكلىدە ئېسىپ قويالىسىڭىز تېخىمۇ ياخشى بولىدۇ!».

«بۇ كۈنى ھېچقانداق مال ساتماڭ، پەقەت كەلگەن مېھمانلارنى قىزىق-غىنىلىق بىلەن كۈتۈڭ، ئۇلارنى چايغا تەكلىپ قىلىڭ. ئەگەر كۈنسىزۋا تىپىدىكى يېمەكلىكلەرنى ساتماقچى بولىسىڭىز، ئۇنىڭ ئېغىزىنى ئېچىپ، كىشىلەر ئېنىق كۆرەلەيدىغان ئەينەك شېشە ئىچىگە قويۇپ قويۇڭ. شۇنداق قىلىسىڭىز بۇ ئاۋازلار كەلگۈسىدە دۇكىنىڭىزدا ئەڭ كۆپ سېتىلىدۇ.»

خان تاۋار بولۇپ قېلىشى مۇمكىن. مۇلازىملارغا ئەدەپلىك بولۇشنى تەۋسىيە قىلىش، خېرىدارلار نېمىنى سورىسا، تەپسىلىي جاۋاب بېرىپ ئۇلارنى رازى قىلىشنى، ھەرگىز نارازى قىلىپ قويماستىقىنى جېكىلەش. مۇشۇنداق قىلىشىڭىز كۈنلەرنىڭ ئۆتۈشى بىلەن دۈكىنىڭىزنىڭ تىجارىتى روناق تاپماي قالمايدۇ. « گونتار يەنە مۇنداق يازغان: « ھازىرقى كىشىلەر ئاساسىي جەھەتتىن ھەممىسى گېزىت كۆرۈشكە ئادەتلەنگەن، ھەر كۈنى گېزىت تاپشۇرۇۋالغاندا، قولىدىكى ئىشلارنى قويۇپ تۇرۇپ گېزىت كۆرىدۇ. ئۇلار گېزىت كۆرگەندە چوقۇم ئېلانغا كۆز يۈگۈرتىدۇ. شۇڭا، مەن ئۆزۈمنىڭ بارلىق ئېلان خىراجىتىمنىڭ %75 نى گېزىتنىڭ ئېلان ئىستونىغا خەجلەشنى خالايمەن. ئاۋۋال گېزىتخانا بىلەن، سىزگە قانچىلىك ئورۇن كېرەكلىكى، ئېلاننى بىر يىل ياكى ئالتە ئاي بېرىدىغانلىقىمىز توغرىسىدا توختاملىشىشىڭىز، ئەمما كۈندىلىك ئىشلىتىدىغان ئىستون ئورنىدا گېزىتخانىنىڭ سىزنىڭ رايىڭىزغا بېقىشىنى تەلەپ قىلىش. شۇنداق قىلىشىڭىز ئوخشاش بىر ئورۇنغا قايتىلاپ ئېلان بېرىشتەك نۇقتىدىن ساقلىنىپلا قالماي، بەلكى ئېلان مەزمۇنىنى ئۆزگەرتىپ تۇرۇشقا قۇلاي بولىدۇ، ھەر قېتىملىق ئېلاندا تاۋارنى ئىشلەپچىقارغان ئورۇن، ئۇنىڭ ماتېرىيالى ۋە باھاسى قاتارلىقلار توغرىسىدا ئېنىق چۈشەنچە بېرىش كېرەك. چۈنكى، كىشىلەر ئۆزى ئالماقچى بولغان بۇيۇملارنىڭ باھاسى ۋە ماتېرىيالىنى بىلىشنى خالايدۇ. ئېلاندا تەپسىلىي بايان قىلىنسا، كىشىلەرنىڭ دىققىتىنى قوزغىغىلى، ئېلان ئارقىلىق تېخىمۇ ياخشى ئۈنۈمگە ئېرىشكىلى بولىدۇ. »

## كەسىپتە مەغلۇبىيەتكە ئۇچرىغاندا، تەقدىر ۋە كىشىلەردىن ئاغرىنماسلىق كېرەك

ھەر قانداق ئىشتا مەسئۇلىيىتىمىز بولمىسا مەيلى، مەسئۇلىيىتىمىز بولسا، پۈتۈن ۋۇجۇدىمىز بىلەن ئىشلىشىمىز لازىم، ھەتتا كىچىك

ئىشلاردىمۇ شۇنداق قىلىشىمىز كېرەك. بۇنداق بولۇپلا قالماي، بەلكى سۆز - ھەرىكەتتىمۇ بىردەك بولۇشىمىز، ھېسسىياتقا بېرىلمەسلىكىمىز، ئىشلارنى باش - ئاخىرى بولغان ھالدا، مۇۋەپپەقىيەت قازانغۇچە داۋاملاش- تۇرۇشىمىز كېرەك. بۇنداق بولمىغاندا ھۇرۇنلۇق ھالىتىگە كۆنۈپ قېلىپ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش پۇرسىتىدىن مەھرۇم قالغىمىز. كەسىپتە مەغلۇبىيەتكە ئۇچرىغان كىشىلەرنىڭ كۆپىنچىسى تەقدىرىم تەتۈر دەپ ھەسرەت چېكىدۇ. شۇڭا، خەقلەردەك مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلمەيدۇ. بۇ خىل تەقدىردىن ئاغرىنىش ئويى تۈپتىن خاتا، ئامىتى ئوڭدىن كەلسىلا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكىلى بولىدىغان بولسا، تىرىشچانلىق كۆرسىتىش- نىڭ ھاجىتى بولمايدۇ؛ تەقدىرىم تەتۈر كەن دەپ، مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمايدىغان بولسا، تىرىشىپ ئىشلەشنىڭ نېمە ھاجىتى؟ ئۇلارنىڭ مەغلۇپ بولۇشىدىكى ئاساسىي سەۋەب، زېھنىنى مەركەزلەشتۈرەلمەسلىك، ئىش قىلغاندا ئۆزگىرىشچان، روھلۇق بولماسلىق، قىيىنچىلىققا دۇچ كەلگەندە ئىمكانقەدەر ئۇنى يەڭمەسلىكتە. بۇنداق بولغاندا چوقۇم مەغلۇپ بولىدۇ، ئەلۋەتتە. خىزمەتتە مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشەلەيدىغانلار قىزغىن، زېرەك كىشىلەردۇر. مۇۋەپپەقىيەت قازىنالمايلىقىڭىزنى خەقتىن كۆرمىي، ئۆزىڭىزدىن كۆرۈشىڭىز كېرەك.

## زېرەك، كەسكىن بولۇش كېرەك

ھەپتىلىك كەچلىك پوچتا ژۇرنىلىدا ئىشلەيدىغان جورجى ھېرس روئىرما ئىلگىرى چېكاگودىكى مەلۇم بىر يېمەكلىك ئوراپ - قاچىلاش شىركىتىدە ئىشلىگەن، كېيىن پوچتا ژۇرنىلىغا يۆتكىلىپ كەلگەن. ئۇ يۆتكىلىپ كەلگەن چاغلاردا ژۇرنال تىجارىتى تېخى ناچار ئىدى. شۇڭا، ئۇ بۇ خىزمەتتە ئىلگىرىكىگە قارىغاندا ئانچە خاتىرجەم ئەمەس ئىدى. ئۇ ھۆكۈم قىلىش ئىقتىدارى كۈچلۈك ياش بولغاچقا، خىزمەت ئورنىدىن قىلچىمۇ تېڭىرقاپ قالغىنىدى.

بىر قېتىم ژۇرنال خوجايىنى ياۋروپاغا ساياھەتكە چىقماقچى بولۇپ، روئىرمانى ژۇرنالنىڭ ئىشلىرىنى بىر تەرەپ قىلىشقا ۋە تارقىتىش ئىشىغا تولىق مەسئۇل قىلىدۇ. ئۇ ۋاكالىتەن ئىش بېجىرىدىغان ۋاقىتتا نەشر قىلغان 1 - سان ژۇرنالنى 2 — 3 قېتىم ئۆزگەرتىپ كۆرىدۇ، كېيىنكى ساننىمۇ كۆپ قېتىم ئۆزگەرتىپ كۆرگەندىن كېيىن نەشر قىلىدۇ. شۇنىڭدىن كېيىن، ھەربىر سان ژۇرنالنىڭ مۇقاۋىسىدا ناھايىتى زور ئۆزگىرىش بولىدۇ. سىرتتا ساياھەتتە بولۇۋاتقان خوجايىن بۇنى كۆرۈپ، دەرھال تېلېگرامما بېرىپ روئىرمانى باش مۇھەررىرلىككە تەيىنلەيدۇ.

روئىرماننىڭ دانا قارارى ۋە ئىش بېجىرىش ئىقتىدارى تارقىتىلىش ئالدىدا تۇرغان ژۇرنالغا يېڭى ھاياتبەخش ئېتىدۇ.

ھېنرى فورتىمۇ كۆپ ساندىكى كارخانا قۇرغۇچىلىرىغا ئوخشاش كەچىك ئىشلارنى ۋاقىتتا، كەسكىن بىر تەرەپ قىلاتتى. خىلمۇخىل يەكۈنلەرگە نەزەر تاشلايدىغان بولساق، ئۇنىڭدىكى ئىقتىدارنىڭ ھېچقانچە قىممىتى يوقتەك تۇيۇلىدۇ، بىراق دەل مۇشۇ ئىقتىدار بولغانلىقى ئۈچۈن ئۇ ئۆز كۈچىگە تايىنىپ ئۇلۇغ ئىشلاردا مۇۋەپپەقىيەت قازانغان. ئۇنىڭ شەخسىي ھۆكۈم قىلىش ئىقتىدارى نۇرغۇن ئادەم يىغىن ئېچىپ مۇزاكىرە قىلغاندىن كېيىن ئېرىشكەن نەتىجىدىنمۇ توغرىراق ئىدى. مەلۇم بىر ئىشقا دائىم ناھايىتى كۆپ ۋاقىت سەرپ قىلغاندىن كېيىن ئاندىن قارار چىقىرىلغان مەسئەلە ناھايىتى كۆپ. ئەمما، ئۇ نەتىجە كۆپچىلىك بىرلىكتە مەسئەلە تەلپىشىپ ئېرىشكەن بولماستىن، بەلكى ئۇلارنىڭ مۇرەسسە قىلىشىدىن بارلىققا كەلگەن.

شۇنىسى قىزىقكى، زېرەكلىك بىلەن چىقىرىلغان ھۆكۈم نۇرغۇن ۋاقىت سەرپ قىلىپ ئويلىنىپ چىقارغان ھۆكۈمدىن ئالاھىدە توغرا بولىدۇ. بۇنىڭ باشقا سەۋەبى يوق، كىشىنىڭ ئويلىنىش ۋاقتى قانچە كۆپ بولسا، مۇھىم بولمىغان ياكى يوشۇرۇنۇپ ياتقان بىر تەرەپلىمە قاراشلار تۈپەيلى ئۆزگىرىپ قېلىش ئېھتىمالى شۇنچە كۆپ بولىدۇ. بۇ نۇقتىنى

ئېھتىمال ھەرقايسى ئوقۇرمەنلەر تولۇق چۈشىنىشى مۇمكىن، ئويلىنىش ۋاقتى ئۇزاق كىشىلەر نىسبەت جەھەتتىن چوڭ ئىشلاردا مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشىش ئېھتىماللىقى ئاز كىشىلەردۇر. قىلغىنى كۆپىنچە ئەمەلىيەتكە ئۇيغۇن كەلمەيدىغان ياكى مەغلۇبىيەتتىن خالىي بولالمايدىغان كىشىلەر. نىڭ ھۆكۈمى ئاسانلا بىر تەرەپلىملىككە باغلىنىپ قالدۇ. شەيئىلەرگە زېرەكلىك بىلەن ھۆكۈم قىلىش كېرەك، ھۆكۈم قانچە تېز بولسا، نەتىجە شۇنچە ياخشى بولىدۇ. بىۋاسىتە سېزىم ئەڭ قىممەتلىك ئىقتىداردۇر. ئىككىلىنىپ بىر قارارغا كېلەلمەسلىك شۈبھىسىزكى ئەمەلگە ئاشماسلىقتىن دېرەك بېرىدۇ.

## ئارىسالدىلىق — ۋاقتنىڭ ئەڭ چوڭ ئوغرىسى

روبات گېلېرنىڭ ئىشخانىسىدا بىر پارچە جازىلىق ئەينەك ئېسىقلىق تۇراتتى، ئەينەككە: «P. I. T. O. T. T» دېگەن بىرنەچچە ھەرپ يېزىلغان ئىدى.

بۇ سىرلىق بىرنەچچە ھەرپ بىر ئەقلىيە سۆزگە ۋەكىللىك قىلاتتى، ئۇنىڭ دادىسى شوتلاندىيىدىن ئامېرىكىغا پاناھلىنىشقا كەلگەندىن بۇيان، بۇ بىر جۈملە مەنىلىك ساۋاقنى ئېسىدىن چىقىرىپ قويىمىغان. دادىسى ئالەمدىن ئۆتكەندىن كېيىن روبات ئۆز يۇرتىدا يەنە بىر مەزگىل تۇردى. ئۇ 14 ياشقا كىرگەن يىلى ئامېرىكىغا بارىدىغان بىر پاراخوتتىكى ياغاچچىغا ياللىنىپ، ئۇنىڭ بىلەن بىرگە ئامېرىكىغا باردى. ئەينى چاغدا ئۇنىڭ ياغاچچىلىقتىن ھېچقانداق خەۋىرى يوق بولۇپ، پەقەت ئامېرىكىغا بېرىۋېلىش مەقسىتىدە ياغاچچىغا ياللانغان ئىدى. يېڭى قۇرۇقلۇققا قەدەم قويۇپ ئۇزاق ئۆتمەي، ئۇ قەغەز دە ياسالغان خالتىلىق ماللارنى توپ تارقىتىش تىجارىتىنى باشلىدى. تىجارەتتىن قەغەز

خالتىغا ماگىزىننىڭ نامىنى يازغىلى ۋە ئېلان بەرگىلى بولىدىغانلىقىنى ئەسكە ئالدى. شۇنىڭدىن كېيىن توساتتىن يۈز بەرگەن ۋەقە ئۇنىڭغا قەغەز خالتىنى قاتلانما قەغەز ساندۇققا ئۆزگەرتكىلى بولىدىغانلىقىدىن بېشارەت بەردى. 4 - ئاينىڭ مەلۇم بىر كۈنى سەھەر، ۋەيران بولغان بىر باسما زاۋۇتى بىر تەرەپ قىلىشقا ئامالسىز قالغان قەغەز خالتا قەغەزنى بىر تەرەپ قىلالمايۋاتقانلىقىنى ئۇققان روبات 30 دوللارغا ئۇ كېرەكسىز قەغەزنى سېتىۋالدى ھەمدە قاتلانما قەغەز ساندۇق ياسىتىپ، قەغەز سايمان كەسپىدە ئېنىقلاپ ئېلىپ باردى.

«P.I.T.T.O.T.T» دېگەن ھەرىپنىڭ مەنىسى ئارىسالدىلىق ۋاقتىنىڭ ئوغرىسىدۇر» دېگەن سۆزنىڭ قىسقارتىلىپ يېزىلىشى ئىدى، ئۇ مانا مۇشۇ ئەقلىيە سۆزى بويىچە، ھەرقانداق ئىشقا زېرەكلىك بىلەن ھەرىكەت قوللىناتتى. كەسكىن بولماسلىق، ئۇششاق ئىشلار ئۈچۈن ۋاقت ۋە زېھىن زايە قىلىش — خىزمەتنىڭ ئالغا ئىلگىرىلىمەسلىكىدىكى تۈپ سەۋەب.

روبات گېلېر يېقىنقى زامان تارىخىدىكى قەغەز ساندۇق ياساش كەسپىنىڭ ئىجادچىسى بولۇپ، ۋاقت ۋە زېھىننى زادىلا ئىسراپ قىلمايتتى. ئۇ ئەتىگىنى باسما زاۋۇتنىڭ زىيىنىنى كۆرۈپ، كەچتىلا يېڭى بىر خىل قەغەز ساندۇق ياساپ چىققان. ئۇ ئۇيان ئويلاپ - بۇيان ئويلاپ، قىممەتلىك پۇرسەتنى قولدىن بەرمەي نەق مەيداندا قارار چىقىراتتى ھەمدە شۇ قارارغا بويىسۇناتتى ۋە ئۇنى ئەمەلگە ئاشۇراتتى.

## تېجەشلىك بولۇشنىڭ ھەقىقىي ئەھمىيىتى

تىجارەت قىلىپ پۇل تېپىش ئۈچۈن مەبلەغ بولمىسا بولمايدۇ، ئەلۋەتتە. مەبلەغ ئاز بولسۇن - كۆپ بولسۇن، ئەڭ ياخشىسى ئۆزىڭىز بارا - بارا پۇل تېپىپ جۇغلىغانغا يەتمەيدۇ. ھەرگىز قەرز بىلەن مەبلەغ تولۇقلىماسلىق كېرەك، چۈنكى بۇنداق بولغاندا، ئېرىشكەن پايدا تەبىئىي.



كى، قەرز ئىگىسىگە تەۋە بولۇپ قالدۇ. تىجارەتتە قەرز ئېلىشقا بولمىدىغان يەردە كۈندىلىك تۇرمۇش خىراجىتىگە قەرز ئېلىشقا تېخىمۇ بولمايدۇ. بەزىلەر تاپقان پۇلنى خالىغانچە ئىسراپ قىلىدۇ. ئىسراپ قىلغاننى ئاز دەپ، خەقتىن پۇل قەرز ئېلىپ خالىغان يەرگە ئىشلىتىپ، قەرزدار بولۇپ قېلىپ ئۇزاققىچە قايتۇرالمىدۇ. بۇنداق كىشىلەر ئەگەر كېسەل بولۇپ قالسا ياكى ئىشسىز بولۇپ قالسا، قەرز ئىگىسىنى مالال قىلماي قالمىدۇ، بۇنداق كىشىلەر ئىقتىسادچىل بولسىلا ھەرگىز ئۆزى ۋە بىراۋغا مالاللىق يەتكۈزمەيدۇ ھەمدە ئىنسان ئۈچۈن ئەڭ قىممەتلىك بولغان غۇرۇر ۋە مۇستەقىللىق روھىنى يوقاتمايدۇ.

ھەشەمەتچىلىك قىلىپ بۇزۇپ - چېچىشنىڭ زىيىنى كىشىنى ئويغا سالىدۇ. كىشىلەر «تېجەش» دېگەن سۆزنىڭ ھەقىقىي مەنىسىنى دائىم خاتا چۈشىنىپ قالىدۇ، ئادەتتىكى كىشىلەر «تېجەش» سۆزىنىڭ مەنىسىنى نوپۇل ھالدا بىخىللىق، پۇل خەجلىمەسلىك دەپ چۈشىنىدۇ، ئەمما ناسھىنىڭ بۇنىڭغا بەرگەن ئىزاھاتى بۇنداق تار مەنىدە ئەمەس، ئۇنىڭ تېجەش دېگىنى پۇل ئىشلىتىشكىلا قارىتىلغان ئەمەس، بەلكى پۇلنى قانداق قىلغاندا لايىقىدا ئىشلەتكىلى بولىدىغانلىقى، ھەرقانداق ئىشتا تېجەشلىك بولۇش، ئالايلىق، خىزمەتچىنى قانداق تەكلىپ قىلىش، يېمەكلىكلەرنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش، ئۆپنى قانداق سەرەمجانلاشتۇرۇش، ۋاقىتنى قانداق ئورۇنلاشتۇرۇش ۋە ھەر ئىشنى ئۆز لايىقىدا بېجىرىش قاتارلىقلارنى ئۆز ئىچىگە ئالىدۇ.

## ھەشەمەتچىلىكنىڭ ئاقىۋىتى

كۈمۈش تاغ پادىشاھى دەپ ئاتالغان ھەمدە قولى تەگكەنلىكى يەردە ئالتۇنغا ئېرىشىدىغان H. A. W نىبار تۇرار جايى يوق ھاراقكەش ئىدى، ئۇ يېنىدا بىر تىپىنمۇ يوق ھالدا غەربكە بارغان ۋە پۇرسەتكە يولۇقۇپ كاتتا باي بولۇپ كەتكەن. ئەمما، ئۇنىڭ شېرىن كۈنلىرى ئۇزاققا بارمىدى.

خان. ئۇ يەنە نامراتلىشىپ قولغا قايتا گۈرجەك ۋە كولغۇچ ئالغان، ئاخىر ئۆزىنىڭ ئەمەلگە ئاشمايدىغان شېرىن خىياللىرى ئىچىدە ئۆلۈپ كەتكەن. تىبار بىر تىيىنسىز زور بايلىققا ئېرىشكەن ۋە يەنە ھەممە نەرسىسىدىن قۇرۇق قالغان.

ئۇنىڭ ۋەيران بولۇشىغا ھەشەمەتلىك تۇرمۇش ۋە ئەخمىقانە تۇرمۇش پوزىتسىيىسىنىڭ تەڭپۇڭسىزلىقى سەۋەب بولغان، بىراق ئۇنىڭ ئۆز قىلمىشىنى ئاقلاپ، كىشىلەرنىڭ كۆزىنى بويماقچى بولغانلىقىمۇ ۋەيران بولۇشىنىڭ يەنە بىر سەۋەبىدۇر. مېيىن كېنى بۇنىڭ مىسالى بولالايدۇ. مېيىن كېنى دەسلەپتە تىبارنىڭ ئىگىدارچىلىقىدا ئىدى. بۇ كۈمۈش كان ئۇنىڭ ئەڭ روناق تېپىپ كۈمۈش كان پادىشاھى دەپ ئاتالغان مەزگىلىگە سېلىشتۇرغاندا ھېچقانچە نەرسە ئەمەس ئىدى. ئۇنىڭ ئۈستىگە تىبار ئۇ كاننىڭ رودىسىنى ئانچە ياخشى ئەمەس دەپ ھېسابلايتتى. شۇڭا، ئۇ ئۆزىمۇ سەزمىگەن ھالدا كاننى قولدىن چىقىرىپ قويدى.

فېير شەھىرىدىن كەلگەن سىڭايان، نامرات چىراي بىر كىشى مۇد-دەتكە بۆلۈپ پۇل بېرىش ئۇسۇلى بىلەن ئۇ كاننى سېتىۋالدى. ئېسىل ھەم يارىشمىلىق كىيىم كىيگەن، چىرايلىق بۇرۇت قويغان تىبار مەنسىت-مىگەن قىياپەتتە كۈلۈپ قويدى: ھىم! بۇ ئەبلەخ بىر ئۆمۈر جاپا چېكىپ يىغقان پۇلنى بۇ كېرەكسىز كان قۇدۇقىغا تاشلىۋېتىدىغان بولدى - دە. قاق سەنەم بولمىغىنىڭنى بىر كۆرەي! ئەمما، بۇ گوللاندىيىلىك ئادەم كاننى بىكار تاشلاپ قويمىدى، ئالسىتە ئايدىن كېيىن، ئۇ زاپىسى ناھايىتى كۆپ بولغان كۈمۈش مەنبەسىنى تاپتى. ئۇنىڭ ئاممىتى كەلگەن ئىدى.

بۇ چاغدا تىبارنىڭ تەلىپى تەتۈر كېلىپ تېزلا نامراتلىشىشقا باشلىدى، ھاراقكەشلىك، خوتۇنپەرەسلىك ۋە جىسمانىي جەھەتتىن زەئىپلىدى. شىش سەۋەبلىك، تىبار ئاخىر پۈتۈنلەي ۋەيران بولدى. تىبارنىڭ ئەينى چاغدىكى ھەشەمەتلىك تۇرالغۇسى بۈگۈنكى كۈنگە قەدەر غەربىي رايوندىكى كىشىلەرنىڭ قىزىق پاراڭلىرىغا دەستەك بولۇپ كەلمەكتە.

## قەرز ئېلىشتا ئېھتىياتچان بولۇش كېرەك

بىسسار ئوغلىغا نەسىھەت قىلىپ: «ئالۋاستى ئەڭ قورقۇنچلۇق، شۇڭا ھەممە ئادەم ئۇنىڭدىن ئۆزىنى قاجۇرىدۇ. قەرزدارلىقمۇ ئالۋاستىغا ئوخشاش قورقۇنچلۇق، مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى توسالغۇدۇر. شۇنىڭ ئۈچۈن، سەن ئالۋاستىدىن ئۆزۈڭنى قاجۇرغانغا ئوخشاش، قەرزدارلىقتىن ئۆزۈڭنى قاجۇرغىن» دېگەن. «كەمبەغەل رىچات» نىڭ پەلسەپىسىنى يىدىخىنچاقلىغاندا: «قەرزدار كىشى ئۆزىگە - ئۆزى خاپىلىق تاپىدىغان كىشىدۇر» دېگەن بىر جۈملە سۆز بولىدۇ. بۇنىڭدىن مەلۇمكى، پۇلغا بولغان ئېھتىياجنى دەپ ئىسمىڭىزنى ھەرگىز بىراۋنىڭ ھېسابات دەپتىرىگە چۈشۈرۈپ قويماڭ. قەتئىي نىيەتكە كېلىپ چوقۇم شۇنداق قىلىڭ. بىراق، كۈتۈلمىگەن ئاپەتكە يولۇققاندا، بەختسىزلىك يۈز بەرگەندە ياكى پايدا چىقىدىغانلىقىغا كۆز يەتكەن تىجارەتتە ۋەياكى ئاسادىپ پەۋقۇلئاددە قىيىندىچىلىققا دۇچ كەلگەندە، ئەزەلدىن ئېھتىيات بىلەن ئىش كۆرىدىغان ئاڭلىق ئادەملەر قەرز ئالغاندىلا ئۆزىنىڭ خەتەر ئۈستىدە قالغان ئىشلىرىنى ئامانلىققا باشلىيالايدۇ.

بۇنداق ۋاقىتلاردا بانكىدىن ياكى خەقتىن قورقماي، ئىككىلەنمەيلا قەرز ئېلىش كېرەك. چۈنكى، بۇنىڭدىن باشقا ياخشى ئامال يوق. خىرىس-تىئان دىنىنىڭ پوپى مادېر ئۆزىنىڭ مۇرىتلىرىنى ئاگاھلاندۇرۇپ: «قەرز ئالغاندا قورقتا ئوخشاش ئاستا بېرىپ ئېلىش، قايتۇرغاندا بۈركۈتكە ئوخشاش ئۈچۈپ بېرىپ قايتۇرۇش كېرەك» دېگەن. بۇ بىر جۈملە سۆزنى قەرز ئالغۇچىلار قىبلىنامە قىلىشى كېرەك.

تىجارەتتەمۇ شۇنداق، ياخشى ئۈنۈمگە ئېرىشىش ئۈچۈن بەزىدە پۇل خەجلىمەي، بەزىدە قەرز ئالماي بولمايدۇ، بۇنداق قەرز پۇلنى كەسىپنى تەرەققىي قىلدۇرۇش بىلەن مۇناسىۋەتلىك بولغانلىقى ئۈچۈن ئالماي بولمايدۇ، بىراق ئۇنىڭغا چەكلىمە قويمايمۇ بولمايدۇ. بىر كىشى تۇرمۇش-

نىڭ داغدام يولىغا قەدەم قويغاندا، مەلۇم زۆرۈرپەت بولمىسا پۇل قەرز ئېلىشتىن ئىمكانقەدەر ئۆزىنى تارتىشى كېرەك.

## قول ئاستىڭىزدىكىلەرنى خىزمىتىڭىزگە ئارىلاشتۇرۇڭ

ئادەملەر ئارىسىدا گۇمانخور، كىشىلەرگە ياردەم بېرىشنى يامان كۆرىدىغان سىرلىق ئادەملەر ھەقىقەتەن كۆپ. ئۇلار كۆڭلى قارا كىشىلەردۇر. بۇلار ئىدىيىنى ئوغرىلاپ، ئاقكىن - كۆككىن دەپ گەپ تاپىدۇ ياكى خىزمەتكە زىيانكەشلىك قىلىدۇ ياكى بولمىسا سىرىمنى ئۇقۇۋېلىپ مەن بىلەن قارشىلىشىدۇ... دەپ قارايدۇ، شۇ سەۋەبتىن ھەمىشە تەشۋىش ئىچىدە يۈرىدۇ. بۇ تۈپەيلى ئۇلار بىراۋنى ئىشقا بۇيرۇيالماي، ھەممە ئىشنى ئۆزى قىلىدۇ.

غەربىي رايون ئېلېكتىر شىركىتىنىڭ چېكاگودا تۇرۇشلۇق شۆبە شىركىتىنىڭ بوغالتىرلار بۆلۈمىدە بىر پېشقەدەم خىزمەتچى بار ئىدى. ھەر ئايلىق بوغالتىرىيە خىزمىتىدە خادىملارنىڭ مائاشىنى ھېسابلاش ئىشى ناھايىتى ئىنچىكە ۋە مۇرەككەپ بولاتتى، بۇ پېشقەدەم خىزمەتچى ئۇزاق يىللىق تەجرىبىسىگە ئاساسەن ناھايىتى ئاددىي بىر خىل مائاش ھېسابلاش ئۇسۇلىنى تاپىدۇ. ئەمما، بۇ ئۇسۇلنى تولىمۇ مەخپىي تۇتۇپ ھېچكىمگە قەتئىي ئاشكارىلىمايدۇ. ئۇنىڭ بۇنداق قىلىشى ئۆزىنى بوغالتىرىيە خىزمىتىدە كەم بولسا بولمايدىغان ئادەم قىلىپ كۆرسىتىش ئۈچۈن ئىدى.

ئېرود كفور د مەكتەپنى پۈتكۈزۈپلا دادىسىنىڭ قارشى تۇرۇشىغا قارىماي، بۇ ئېلېكتىر شىركىتىگە كىرىپ ئىشلەيدۇ، كفور د كۆڭلىدە ھېلىقى پېشقەدەم خىزمەتچى ئەپلىك ھېسابلاش ئۇسۇلىنى تېپىپ چىقالىغان ئىكەن، ئالىي مەكتەپنى پۈتكۈزگەن مەنمۇ ئەلۋەتتە بىرەر ئەپلىك

ئۇسۇلنى تېپىپ چىقالايمەن دەپ ئويلايدۇ. شۇنىڭدىن كېيىنكى بىر قانچە ھەپتىدە ئىشتىن سىرتقى ۋاقتىنى بۇ ئەپلىك ئۇسۇلنى تېپىشقا سەرپ قىلىدۇ. نەتىجىدە بۇ ئۇسۇلنى ئاخىر تاپىدۇ. بىراق، قانداق قىلىش كېرەك؟ كىم بۇ ئۇسۇلنى مەخپىي تۇتمايلا قالماي، ئەكسىچە خىزمەت-داشلىرىغا ئۆگىتىپ قويدۇ. شۇنىڭ بىلەن ئۇ ئالمىشىپ ئىشلەش، خىزمەت ۋەزىپىسى ئۆسۈش پۇرسىتىگە ئېرىشىدۇ.

ئوماھان شۆبە شىركىتىنىڭ دىرېكتورلۇق خىزمىتىگە ئادەم تەيىنلەيدىغان چاغدا، بۇ ۋەزىپىگە ھېلىقى پېشقەدەم خىزمەتچىنى قويۇش ئىشى مۇزاكىرە قىلىنماستىن، بەلكى كىم كىم تەيىنلىنىدۇ. بۇ ئۇنىڭ ئۆزىنى باشقىلارغا تونۇتۇشتىكى تۇنجى قەدىمى ئىدى، كېيىن ئۇ قەدەممۇ قەدەم يۇقىرى ئۆزلىدى ۋە 40 ياشقا كىرگەندە ئامېرىكا پوچتا - تېلېگرافى ئىدارىسىنىڭ لىدىرى بولدى. كىم كىم ئۇ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشى ئۇنىڭ باشقىلارنى ماھىرلىق بىلەن ئۆز خىزمىتىگە سالالايدىغانلىقىدىن بولغان.

«قول ئاستىدىكىلەرنى تەربىيەلەش دىرېكتورغا ئوخشاش كىشىلەر-نىڭ ئەڭ مۇھىم خىزمىتى» دەيدۇ ساراس ماركىس.  
«قول ئاستىدىكىلەرنى يېتىشتۈرۈشنىڭ ئەڭ ياخشى ئۇسۇلى قايسى؟ ئۇ بولسىمۇ قول ئاستىدىكىلەرنى ئۆزىنىڭ خىزمىتىگە ئارىلاشتۇرۇپ ئۇلارنى پايدىلىق ھەمكارلاشتۇرۇشتىن ئىبارەت.

## تىرىشچانلىق بىلەن قولغا كەلتۈرگەن خىزمەت ئورنى ئەڭ قىممەتلىك

بىر قىسىم ياشلار دادا، ئاكا-ئىگىلىرىنىڭ ھىمايىسى ئاستىدا پاكى زاۋۇت-نى ئۆزى قۇرغانلىقى ۋە پاكى زاۋۇتتا ئۆزىنىڭ خېلى كۆپ يېپى بولغانلىقى تۈپەيلى يۇقىرى خىزمەت ئورنىغا ئىگە بولىدۇ، بىراق ئۇلارنىڭ ئەمەلىي خىزمەت تەجرىبىسى ۋە ئىقتىدارى ئۇلارنىڭ خىزمەت ئورنىغا قىلچە ماس

كەلمەيدۇ، شۇنىڭ ئۈچۈن ئۇلار ھەر جايدا قىيىنچىلىققا يولۇقۇپ خىزمەت-  
نىڭ ھۆددىسىدىن چىقالمايۋاتقانلىقىنى ھېس قىلىدۇ.

ئۇنىڭدىن تۆۋەن خىزمەت ئورنىدا ئىشلەۋاتقان كۆپلىگەن ياشلار ھەر  
ۋاقىت ئۇنىڭ بىلەن رىقابەتلىشەلەيدۇ ھەمدە ئۇنىڭ خىزمەت ئورنىدا  
ئۇنىڭدىن ياخشى ئىشلەپ كېتەلەيدۇ.

ئۇ بۇنداق چاغلاردا ئۆزىدىن نومۇس قىلماسمۇ؟ ئۆزىدىن تۆۋەن  
ئورۇندىكى خىزمەتداشلارنىڭ نەزىرىدە ئۇ قولىدىن ھېچ ئىش كەلمەيدى-  
غان، ئىقتىدارسىز كىشى بولۇپلا قالماي، بەلكى خەقنىڭ ئەمگەك مېۋى-  
سىنى ئوغرىلايدىغان، پەسكەش ئادەمدۇر. خىزمەتنىڭ ھۆددىسىدىن چى-  
قالمايلا قالماي، بەلكى كەمسىتىشكە ئۇچرايدىغان بۇنداق خىزمەت ئورنىدا  
ئولتۇرغاننىڭ نېمە ھاجىتى؟

شۇنىڭ ئۈچۈن، ئەستە چىڭ تۇتۇش كېرەككى، ئەگەر سىز ئېرىش-  
كەن خىزمەت ئورنى سىزنىڭ تىرىشچانلىقىڭىزدىن ياكى ئەمگەك نەتىجى-  
ڭىزدىن كەلمىگەن بولسا، سىز چوقۇم ئىناۋىتىڭىزنى ساقلىيالمىسىز -  
دە، بۇنداق خىزمەت ئورنىنىڭ ھېچقانداق قىممىتى بولمايدۇ.

## كەسىپتە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى كۈچ ئۆزىڭىزدە

ئاتا - ئانىلار پەرزەنتلىرىگە مۇۋەپپەقىيەت قازىنىشتىكى كۈچ دەل  
بالىلارنىڭ ئۆزىدە ئىكەنلىكىنى تونۇتۇشى كېرەك. ئوقۇتقۇچىلار ئوقۇغۇ-  
چىلىرىنى مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش ئىشەنچىنى تۇرغۇزۇشقا ئىلھاملاندۇ-  
رۇپ تۇرۇشى كېرەك. مېنىڭ شۇنداق كۆپ مۇۋەپپەقىيەتلەرگە ئېرىشە-  
لىشىم، مەخسۇس مەكتەپتە ئوقۇۋاتقان چېغىمدا، ئوقۇتقۇچىلىرىمنىڭ  
ئىلھامغا ئېرىشكەنلىكىمدىن بولغان. بۇ ئىلھام ھازىرغا قەدەر مېنى  
كۈرەش قىلىشقا ئۈندەپ كەلمەكتە. گودسىمىنىڭ ھەرقانداق دەرىستىكى

نەتىجىسى تولمىمۇ ناچار ئىدى. ھەممەيلەن ئۇنىڭدا ئۈمىد يوق دەپ قارايتتى. پەقەت ئۇنىڭ ئوقۇتقۇچىسىلا ئۇنىڭغا ئىشىنىتتى. سۆز - ھەرىكەتتە ئۇنىڭغا دائىم ئىلھام بېرىپ تۇراتتى. نەتىجىدە ئۇ دۇنياغا داڭلىق كاتتا شائىر بولۇپ كەتتى.

نۇرغۇن مۇۋەپپەقىيەت ئىلگىرى پۈتۈنلەي ئۆز ئاتا - ئانىسى، ئوقۇتقۇچىسى، دوستلىرىنىڭ ئىلھامى بىلەن مۇۋەپپەقىيەتكە ئېرىشكەن. ئۇلار قىيىنچىلىققا ئۇچراپ، روھى جەھەتتە چۈشكۈنلىشىپ، ئالغا بېسىشتىن ۋاز كېچىش ئويىدا بولغان چاغلاردا، باشقىلارنىڭ ئۈمىد - ئىلھاملىرىنىڭ تۈرتكىسىدە روھى قايتىدىن جۇش ئۇرۇپ تىرىشىپ ئىشلەيدۇ. بۇنىڭدىن مەلۇمكى، كىشىلەرگە قىلىنىدىغان ئەڭ چوڭ ياردەم ئەمەس. لىيەتتە پۇل ياكى باشقا ماددىي بۇيۇم بولماستىن، بەلكى كىشىنى خۇشال قىلىدىغان سۆزلەر، ئىشەنچ بېغىشلايدىغان پىكىر، ھېسداشلىق ۋە سەمىمىي ئىلھامدىن ئىبارەت. بۇلار دوستلارغا ياردەم بولۇپلا قالماي، بەلكى ئۆزىمىزگىمۇ ناھايىتى زور ياردەم بولىدۇ، يەنى بەرگۈچىنىڭ ئېرىشكىنى ئالغۇچىنىڭ ئېرىشكىنىگە قارىغاندا، تېخىمۇ مۇھىمراق بولىدۇ!

كىشىنىڭ تېنى ماشىنىغا ئوخشىشىدۇ. بۇ ماشىنا مۆجىزە يارىتىش ئۈچۈن ئاپتورىدە قىلىنغان. ئادەم تېنىنى ئاناتومىيە قىلىپ كۆرسەك، ئۇنىڭ مۇۋەپپەقىيەت ئۈچۈن يارىتىلغانلىقىنى ئىسپاتلاپ چىقالايمىز، بىزنىڭ ھەر بىر نېرۋىمىز، ھەر بىر مۇسكۇلىمىز، ھەر بىر ئەزايمىز، ھەتتا ھەر بىر ھۈجەيرىمىز ناھايىتى يۇقىرى ئىقتىدارغا ئىگە. بۇلار ناھايىتى مۇھىم رول ئوينايدۇ. بۇلار سىزنى مۇۋەپپەقىيەت مەنزىلىگە يەتكۈزەلەيدۇ.

## قول ئاستىڭىزدىكىلەرنى سەمىمىيەتلىك بىلەن تەسىرلەندۈرۈڭ

بىر ئىشنى مېخانىك ئۇسۇلدا قىلغاندا تۈگەتسەملا بولدى دەپ قارىلىدۇ.

دۇ، ئۇنىڭ ھېچقانداق لەززىتى بولمايدۇ. ئەگەر ئۇ ئىشنى ئىجادىي روھ بىلەن قىلغاندا، كىشىنىڭ قەلبى شادلىققا تولىدۇ، ھاياتى كۈچى ئۆر-غۇيدۇ، بىر ئىشتىكى ئىككى خىل پوزىتسىيەنىڭ نەتىجىسى ئاسمان - زېمىن پەرقلىق بولىدۇ. مۇۋەپپەقىيەت ۋە مەغلۇبىيەت پەقەت مۇشۇ پەرقتىنلا مەيدانغا كېلىدۇ.

جاھىل، رەھىمسىز، تۇرمۇش تەجرىبىسى يوق خوجايىنلار خىزمەت-چىلەرنى پۈتۈنلەي ماشىنا دەپ ھېسابلايدۇ؛ ئەكسىچە كۆڭلى - كۆكسى كەڭ، ئىشنىڭ يولىنى بىلىدىغان خوجايىنلار خىزمەتچىلىرى ئۈچۈن ئەمە-لىي مۇلازىمەت قىلىپ، ئۇلارنىڭ ئىجادچانلىق روھىنى جارى قىلدۇرد-دۇ؛ ئىدىيىسى سەزگۈر خوجايىنلار خىزمەتچىلىرى ئىش باشلىغاندا، ئۇلارنى شۇ ئىشقا قىزىقتۇرالايدۇ ھەمدە ھەر ۋاقىت ئۇلارنىڭ قىزغىنلىقى-نى قوزغاپ، دائىم دوستانە مۇئامىلە قىلىدۇ، ئۆزئارا سەمىمىي ھەمكار-لىشىدۇ، خىزمەتچىلىرىنى تۆمۈر ئادەم ھېسابلاپ خالىغانچە بىردەم بۇ ئىشقا، بىردەم ئۇ ئىشقا قويمايدۇ. كىشى ئۆز قابىلىيىتىنى جارى قىلدۇ-رۇش ئۈچۈن ئۆز خاراكتېرىنى توغرا نىشانغا تىرىشىپ يېتەكلىشى كې-رەك. شۇنداق بولغاندا تەرەققىيات ۋە ئىلگىرىلەش تېز بولىدۇ. خىزمەت-چىلەر خوجايىننىڭ سەمىمىيىتىدىن تەسىرلەنسە، ئۆزلىرىنىڭ قابىلىيى-تىنى تىرىشىپ جارى قىلدۇرىدۇ. نەتىجىدە ئۇلارنىڭ بۇنداق قىلىشى ئۆزلىرىنىڭ قابىلىيىتى ۋە خىزمەت ئورنىغا پايدىلىق بولۇپلا قالماي، بەلكى خوجايىننىڭ خىزمەت ئۈنۈمىنى يۇقىرى كۆتۈرۈشىگە ۋە پىلانىنى ئورۇندىشىغا پايدىلىق بولۇپ، ئىجتىمائىي مەدەنىيلىكنى ئىلگىرى سۈ-رۈشتە تۆھپە يارىتالايدۇ.

ئۆز گېپىدە چىڭ تۇرىدىغان جاھىل خوجايىنلارغا خىزمەتچىلەر قو-لىنىڭ ئۇچىدا، خۇشباقا - ياقماس ئىشلەپ ساداقەتسىز مۇلازىمەت قىل-دۇ. خىزمەتچى خادىملار ئۆزىنىڭ خوجايىنغا بولغان پايدىلىق پىكرىنى ۋە زېھنىي كۈچىنى تەقدىم قىلمايدۇ. خوجايىننىڭ مۇۋەپپەقىيەت قازى-نىش ئارزۇسى ئۈچۈن جىددىيلەشمەستىن، ئەكسىچە خوجايىننىڭ مەغ-



ملۇپ بولۇشنى ئارزۇ قىلىدۇ. بۇنداق ئەھۋال ئاستىدا خىزمەتچىلەرنىڭ خىزمىتى تەبىئىي ھالدا ناچار بولۇپ كېتىدۇ، ئەلۋەتتە. ئۇلار كالا ئىشلىتىشنى خالىمايدىغان، پەقەت ئىككى قولى بىلەن ماشىنا ئادەمدەك ئۆلۈك ئىش قىلىدىغان بولۇپ قالىدۇ.

## نەتىجىسىز تىجارەت قىلىشتىن ساقلىنىش كېرەك

زاۋۇت، كارخانىلارنىڭ كۆلىمى قانچە چوڭ بولسا، ئۇلار شۇنچىلىك قائىدە - تۈزۈم بويىچە ئىش كۆرىدۇ. شۇ سەۋەبتىن قانچىلىك خاتا ئىش قىلىۋاتقانلىقىنى ھېس قىلمايدۇ، ھۆكۈمەت دائىرلىرىمۇ بۇنداق ئەھۋالدىن خالىي ئەمەس. مەلۇم تۆمۈريول شىركىتى بىر كومىتېت تەشكىللىپ، كۈنلۈك، ھەپتىلىك ۋە ئايلىق تەييارلىنىدىغان زور مىقداردىكى دوكلاتلارنىڭ ئۈنۈمىنى تەكشۈرۈپ كۆرگەن، نەتىجىدە يۈز نەچچە خىلى ئەھمىيەتسىز بولۇپ چىققان. شۇنىڭ بىلەن كومىتېت ئانچە مۇھىم بولمىدىغان شەكىللەرنى قىسقارتىۋەتكەن. بۇ ئارقىلىق باسما خىراجىتىدىنلا يىلدا 20 مىڭ دوللار تېجىلىپ قالغان.

ئەمما، بۇ نەتىجىنىڭ پايدىسى پۇل تېجەش بىلەنلا چەكلەنمەيدۇ، بەلكى تېجەپ قېلىنغان ئەڭ مۇھىم نەرسە خىزمەتچىلەرنىڭ ئىش ۋاقتىدىن ئىبارەت. ئۇلار مۇھىم بولمىغان دوكلاتلارغا ۋاقىت سەرپ قىلىپ ئولتۇرماستىن، بەلكى پۈتۈن زېھنىنى زۆرۈر خىزمەتكە قاراتقان. چوڭ شىركەتتىكى خىزمەتچىلەرنىڭ بۇ ھەقتە بىۋاسىتە تەسىراتى بولۇپ، بۇنداق قىلىشنىڭ ناھايىتى مۇھىملىقىنى ئۇلار ئېنىق بىلىدۇ.

جون. ج. كاد ياش ۋاقتىدىن تارتىپلا تېلېفون تىجارىتى بىلەن شۇغۇللىناتتى. ھازىر ئۇ مۇدىر تېخنىك بولۇپ، ئۆزى ۋە خىزمەتداشلىرى ياش ۋاقتىدا قىلغان نەتىجىسىز ئىشلىرى توغرىسىدا ئۇنىڭ تۆۋەندىكىدەك

ۋەزىرلۇق ئەسلىمىسى بار:

دەسلەپتە بىز مەيلى قانداق مەسىلە بولسۇن، دائىم ناھايىتى ئەستايىدە دىللىق بىلەن بەزى پىدىسىز ئىشلارنى قىلغانتۇق. مەسىلەن، كالىلارنى پاراخوتقا بېسىپ باشقا ئورۇنغا يۆتكەمەكچى بولغاندا، ئالدى بىلەن ئالىلارنىڭ تاختاي كۆۋرۈك ئۈستىدە مېخنىنى ئۆگىنىۋېلىشى ئۈچۈن ئىككى يىل ئىلگىرى مۇتەخەسسس تەكلىپ قىلىپ كالىلارغا دەرس ئۆتكۈزگەن ئىدۇق. بىراق، ھازىرچۇ؟ ئەگەر باشلىق كالىلارنى پاراخوتقا بېسىشلار دەيدىغان بولسا، بىز ئاپتوماتىك بېسىش ماشىنىسى بىلەن كالىلارنى دەرهال بىر - بىرنەپ پاراخوتقا بېسىپ كېتەلەيمىز، بۇنىڭدا ھەم ئاسان، ھەم زېھىن سەرپ بولمايدۇ.

ھازىرقى چوڭ زاۋۇتلار، نەتىجىسىز ئىش قىلىشتەك نۇقسانلارنى تېپىپ چىقىش ئۈچۈن مەخسۇس ئادەم ياللىغان. بۇلارنىڭ ۋەزىپىسى كەسىپنى قانداق قىلغاندا ئاددىيلاشتۇرغىلى بولىدىغانلىقى، كونا قائىدە-ئۆزۈملەرگە ئېسىلىۋېلىپ ئىگىلىك پىرىنسىپىغا ماس كەلمەيدىغان نۇقسانلارنى سادىر قىلىش مەسىلىسىنى تەتقىق قىلىشتىن ئىبارەت. ئامېرىكا ماشىنىسازلىق تېخنىكا بىرلەشمىسى ۋە كىلور ئۇنىۋېرسىتېتى سانائەت بۆلۈمىنىڭ قۇرغۇچىلىرىدىن بىرى بولغان جون. ي. رۇيت يۇقىرى سۈرئەتلىك پار دۈنگاتېلىنى لايىھىلەشتە كۆپ ئۆزگەرتىش-ئەرنى ئېلىپ بارغان.

ئۇ ياساش پونكىتىنىڭ دەرۋازىسىغا چوڭ خەت بىلەن «ئېكسكۇرسىيە قىلىپ يول كۆرسىتىشىڭىزنى قارشى ئالىمىز» دەپ يېزىپ قويغان. ئەمەلىيەتتە ئۇ ھەر خىل ئادەملەرنىڭ مەسلىھىتىنى قوبۇل قىلاتتى. گەرچە زىيارەت قىلغۇچىلارنىڭ مۇتلەق كۆپ قىسمى كەشپىياتچىلاردىن بولمىسىمۇ، بىراق ئۇ كەلگەنلەرنىڭ پىكرىنى تاقەت بىلەن ئاڭلايتتى، شۇنداقلا كەلگەن مېھمانلارغا دائىم: «بۇ ئېھتىمال ئەڭ ئاددىي ۋە ئەڭ ئېچىل چارە بولسا كېرەك!» دەيتتى.

بىر قېتىم ماشىنىسازلىق تېخنىكا بىرلەشمىسىنىڭ ئۇنى خاتىرىلەش

ئۈچۈن بېرىلگەن كەچلىك زىياپىتىدە، بىرلەشمە ئەزاسىدىن بىرىسى سۆز قىلىپ: «ئۇنىڭ تەپەككۈر ئۇسۇلى دائىم تىك سىزىقلىق ئىدى. ئۇنىڭچە بىر تۈز سىزەتنىڭ ئىككى نۇقتىسى ئارىلىقى بولىدىكەن. بىز ئىككىلىمىز ھالقا شەكلىدە بىر دائىرىدىن چىقالمىغان چاغلىرىمىزدا، ئۇ تىك سىزىقنىڭ يەنە بىر نۇقتىسىغا يۈزلىنىپ بىۋاسىتە تەپەككۈر يۈرگۈزەتتى» دېگەن ئىدى.

### ئۆزىڭىزدىكى يوشۇرۇن قابىلىيەتنى ئېپىتىش

قابىلىيەت چوقۇم سىرتتىن كېلىدۇ دەپ قارىماڭ. دەرۋەقە، قابىلىيەت يېتىشىنى يېتىلدۈرىدىغان نۇرغۇن ئۇسۇل بار، ئالايلۇق، سىزنىڭ مەلۇم بىر بىلىمىڭىزگە ئىگە بولغىنىڭىز شۇ قابىلىيەتكە ئىگە بولغىنىڭىزدۇر. بۇنىڭدىن سىز قابىلىيەتنى چوقۇم ئىزدەپ تاپقىلى بولىدۇ، دەپ قاراڭ. سىز - دە. ئۆزىڭىزدىكى يوشۇرۇن قابىلىيەتنى ئېسىڭىزدىن چىقىرىپ قويىسىز. بىلىشىڭىز كېرەككى، سىزدە سىز تېخى سەزمىگەن چەكسىز يوشۇرۇن قابىلىيەت بار. ئەگەر سىز ئۇلاردىن پايدىلىنالمىسىڭىز مۆلچەرلىگۈسىز مەنپەئەتكە ئىگە بولىسىز. ئۇلاردىن پايدىلانمىسىڭىز، ئۇلارنى جارى قىلدۇرمىسىڭىز، ئۇ يوشۇرۇن قابىلىيەتنىڭىز چوقۇم ئاستا - ئاستا يوقىلىدۇ.

ھەممىگە ئايان بىر ئىش بار، بۇ بىزگە ئەڭ ياخشى ئەمەلىي مىسال بولالايدۇ. بىز پۇت - قوللىرىمىزدىكى تىرىناقنى ئۆستۈرمەي دائىم قىرىقىپ تۇرىمىزغۇ؟ ئەمما، مىليون يىللار ئىلگىرى بىزنىڭ تىرىناقلىرىمىز ياۋايى ھايۋانلارنىڭكىگە ئوخشاش ناھايىتى ئۆتكۈر ۋە قاتتىق ئىدى. ياۋايى ھايۋانلارنىڭ تىرىلقى نېمە ئۈچۈن تا ھازىرغىچە شۇنداق ئۆتكۈر بولىدۇ؟ بۇنىڭ سەۋەبى ياۋايى ھايۋانلار ئاشۇ تىرىلقىدىن مۇھىم قورال سۈپىتىدە پايدىلىنىشىمىز كەلگەنلىكىدە. ئەمما، ئىنسانلار تەرەققىي قىلغانلىقى ئۈچۈن ئۇنىڭغا ھاجەت بولمىغان. شۇنىڭ بىلەن ئىنسانلارنىڭ تىرىلقى بارا - بارا

مىرىپ كەتكەن. بىزدىكى يوشۇرۇن قابىلىيەتمۇ شۇنىڭغا ئوخشاش،  
ر سىز ئۇنى ئىشلەتمىسىڭىز، ئۇ تەبىئىي ھالدا يوقىلىدۇ.  
سىزدە يوشۇرۇنۇپ ياتقان قابىلىيەت مۇۋاپىق مۇھىت، مۇۋاپىق  
ت ۋە مۇۋاپىق خىزمەتكە موھتاج. جون ۋېرد ئوغلى ماكسىمنىڭ  
ندا خېرىدار كۈتۈۋاتقانلىقىنى كۆرۈپ، دۇكان جوجايىنى دەپۋىستىن:  
ەندىم، يېقىندىن بېرى ئوغلۇم سىزنىڭ بۇ يەردە تىجارەت ئۆگىنىۋاتىدۇ.  
ئۇنىڭدا ئىلگىرىلەش باردەكمۇ؟» دەپ سورىغان.

دۇكان جوجايىنى جاۋاب بېرىپ مۇنداق دېگەن: «بىز ئۇزاق يىللىق  
ئاس، كۆڭلىڭىز يېرىم بولمىسۇن، ئوچۇقىنى دەي، ئۇنىڭ ئۈستىگە  
ئىك ياسالما گەپ بىلەن خۇشۇم يوق، ئوغلۇڭىز ھەقىقەتەن ياخشى بالا.  
ئۇنىڭ ئېغىر - بېسىق، تەمكىنلىكىدىن كۆرۈۋالغىلى بولىدۇ.  
ن، ئۇ بۇ يەردە قېرىغۇچە ئۆگەنگەن تەقدىردىمۇ ئىستىقباللىق سودىدۇ.  
بولالمايدۇ. چۈنكى، ئۇنىڭ مىجەزى سودىگەرلىك قىلىشقا ماس  
ەيدىكەن. شۇنىڭ ئۈچۈن، ئۇنى يېزىغا ئېلىپ كەتكىنىڭىز تۈزۈك  
مىكەن».

بىراق كېيىنچۇ؟ ماكسىم ئۇلۇغ سودىگەر بولۇپ چىقتى.  
بۇ زادى قانداق گەپ؟ ماكسىم باشقا بىر ئادەم بولۇپ قالغانمۇ؟ ياق،  
اق بولۇشىمۇ مۇمكىن ئەمەس. ئۇ پەقەت مۇھىت ۋە پۇرسەتنىڭ  
امىغا ئېرىشتى. ئۇ چېكاگودا نۇرغۇن نامرات بالىلارنىڭ جاپالىق  
شىش، كۈرەش قىلىش ئارقىسىدا، ھەممىسىنىڭ بىر - بىرلەپ باي  
انلىقىنى ئۆز كۆزى بىلەن كۆردى. شۇنىڭ بىلەن ماكسىمۇ تىردۇ.  
ن يولىغا قەدەم قويدى. ئۇ دائىم ئۆزىگە: «مەن زادى چوڭ سودىگەر  
پ چىقالمامدىمەن؟ مەن تۇغۇلۇشىمدىنلا خەقنىڭ ئارقىسىدا قالدىغان  
م بولۇپ تۇغۇلغانمۇ؟» دەپ سوئال قوياتتى. شۇنىڭ بىلەن ئۇ غەيرەتتە.  
كېلىپ، ئەسلى ئۆزىدە بار بولغان يوشۇرۇن ئىقتىدارنى ئىشقا  
ىپ مۇۋەپپەقىيەت قازىنىش يولىغا قاراپ ماڭدى.

本书根据中国国际广播出版社 1991 年 11 月第一版北京  
1991 年 11 月印刷版本翻译出版。

جاۋابكار مۇھەررىرى: روزى سەيدىن  
جاۋابكار كوررېكتورى: گۈلباھار مۇھەممەتتىمىن  
تېخنىكىلىق مۇھەررىرى: ئارزۇگۈل سىدىق

## كارنىگ ھېكمەتلىرى

تۈزگۈچى: جاۋيەنيۇن قاتارلىقلار  
تەرجىمە قىلغۇچى: غالىب مەنسۇر

---

قەشقەر ئۇيغۇر نەشرىياتى نەشر قىلىپ تارقاتتى  
(قەشقەر شەھىرى تار بوغۇز يولى 14 - قورۇ، پوچتا نومۇرى: 844000)  
جايلاردىكى شىنخۇا كىتابخانىلىرى ساتىدۇ  
قەشقەر ئۇيغۇر نەشرىياتى باسما زاۋۇتىدا بېسىلدى  
فورماتى: 1168 × 850 م، 1/32  
باسما تاۋىقى: 10.875، قىستۇرما ۋارىقى: 1  
2000 - يىل 8 - ئاي 1 - نەشرى  
2000 - يىل 8 - ئاي 1 - بېسىلىشى  
تراژى: 5110 — 1

---

ISBN 7 — 5373 — 0797 — 0/Z. 86  
باھاسى: 13.50 يۈەن